

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2015 ГОД

Акционерного  
общества  
«Курорты  
Северного  
Кавказа»



КУРОРТЫ  
СЕВЕРНОГО  
КАВКАЗА

Предварительно утвержден  
Советом директоров АО «КСК»  
26 мая 2016 года  
Протокол № 52

Утвержден Годовым общим  
собранием акционеров АО «КСК»  
28 июня 2016 года  
Протокол № 22





---

» Годовой отчет Акционерного общества  
«Курорты Северного Кавказа» за 2015 год

---

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Обращение Председателя Совета директоров</b>	6
<b>2. Обращение Генерального директора</b>	8
<b>3. Информация об Обществе</b>	12
<b>4. Положение Общества в отрасли</b>	16
<b>5. Приоритетные направления деятельности</b>	20
5.1. Развитие инфраструктуры	22
5.2. Земельно-имущественные отношения и охрана окружающей среды	23
5.3. Эксплуатация созданных объектов инфраструктуры	26
5.4. Работа с инвесторами и партнерами	28
5.5. Продвижение и популяризация проекта: работа на международной арене, работа в России	30
5.6. Создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Северо-Кавказского туристического кластера	32
<b>6. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям</b>	34
6.1. Развитие инфраструктуры	36
6.2. Земельно-имущественные отношения и охрана окружающей среды	42
6.3. Эксплуатация объектов ВТРК «Архыз»	63
6.4. Работа с инвесторами и партнерами	67
6.5. Продвижение и популяризация проекта	76
6.6. Создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Северо-Кавказского туристического кластера	86

<b>7. Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном и в денежном выражении за 2015 год</b>	88
<b>8. Перспективы развития Общества</b>	90
<b>9. Состояние чистых активов Общества</b>	94
9.1. Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних завершающих отчетных года	96
9.2. Результаты анализа причин и факторов, которые привели к снижению стоимости чистых активов относительно уставного капитала	98
9.3. Перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной уставного капитала	99
<b>10. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества</b>	100
<b>11. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества</b>	102
<b>12. Система корпоративного управления Общества</b>	108
<b>13. Перечень совершенных Обществом в 2015 году сделок, признаваемых в соответствии с законом об акционерных обществах крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность</b>	114
<b>14. Состав Совета директоров</b>	116
<b>15. Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа Общества, и членах Коллегиального исполнительного органа Общества</b>	138
<b>16. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность Единоличного исполнительного органа Общества, каждого члена Коллегиального исполнительного органа Общества и каждого члена Совета директоров Общества</b>	150
<b>17. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления</b>	152

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Резников Андрей  
Владимирович

Председатель Совета  
директоров АО «КСК»

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Мы представляем вашему вниманию годовой отчет акционерного общества «Курорты Северного Кавказа» за 2015 год, завершивший первый пятилетний этап деятельности компании. Он был ознаменован для АО «КСК» целым рядом достижений, многие из которых войдут в историю как российской, так и международной горнолыжной индустрии.

«В Европе выше не катаются!», – под таким лозунгом была построена, открыта и успешно введена в эксплуатацию самая высокая в Европе канатная дорога на территории ВТРК «Эльбрус» в Кабардино-Балкарской Республике, ставшая символом модернизации Приэльбрусья, самого популярного горнолыжного курорта страны. Мощное развитие получил ВТРК «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике: за год была удвоена длина трасс, на треть увеличена пропускная способность канатных дорог, в целом расширены возможности курорта для отдыха российских туристов, которые с каждым годом все больше внимания уделяют доступному, безопасному и качественному отдыху на курортах Северного Кавказа.

Социологические опросы демонстрируют высокий уровень удовлетворенности отдыхающими курортами, готовность возвращаться сюда в новом году. По данным Федерального агентства по туризму, по итогам

2015 года туристический поток в регионы Северного Кавказа вырос более чем в два раза и составил 2,7 миллиона отдыхающих. И значительный процент этого объема гостей обеспечивают курорты «Архыз» и «Эльбрус».

Наблюдая готовность россиян голосовать за отечественный туризм в горах Кавказа, все больше активизируют свою работу в проекте туристического кластера и частные инвесторы. В прошедшем году заметно изменилась инвестиционная картина: если в 2013-2014 годах бизнес был готов к реализации на территории особых экономических зон небольших проектов, связанных с оказанием розничных услуг туристам, то сейчас мы замечаем направленность инвестиций в плоскость капитального строительства коммерческой инфраструктуры, в первую очередь, гостиниц. Свыше 3,1 млрд. рублей внебюджетных инвестиций было привлечено в туристический кластер в 2015 году, и это – подтверждение успеха и эффективности выбранной Правительством Российской Федерации и реализованной АО «КСК» долгосрочной стратегии комплексного развития туризма на Северном Кавказе.

Регионы Северо-Кавказского федерального округа обладают уникальными ресурсами для развития туризма: Кавказ – это красивейшие места с богатой историей, природными достопримечательностями, культурными традициями и серьезным человеческим потенциалом. Уверен, что в ближайшие годы туризм на Северном Кавказе станет не только основой развития его республик, но и предметом для гордости всей нашей страны.

В соответствии со стратегией АО «КСК» до 2025 года и государственной программой развития СКФО мы продолжим планомерное развитие туристического кластера,

что позволит курортам Северного Кавказа стать востребованными для россиян, а также популярным направлением зимнего и круглогодичного отдыха.

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Горчев Олег  
Сергеевич

Генеральный директор  
АО «КСК»

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

В 2015 году развитие площадок первого этапа проекта туристического кластера – ВТРК «Архыз» и ВТРК «Эльбрус», было продолжено в соответствии со Стратегией АО «КСК» до 2025 года.

В течение года были существенно расширены мощности обоих курортов в части горнолыжной инфраструктуры и сервиса. На территории курорта «Архыз» в составе туристической деревни Лунная поляна построена новая канатная дорога, трассы с системой искусственного оснежения, а также многофункциональный центр. Таким образом, всего за год протяженность трасс на ВТРК «Архыз» была удвоена – до 14,1 км, а пропускная способность подъемников увеличена до 6600 человек в час. Силами частных инвесторов вдвое увеличена емкость мест размещения в гостиницах на территории курорта, открылись новые рестораны и кафе.

На курорте «Эльбрус» была введена в эксплуатацию третья очередь канатной дороги от «Станции Мир» до «Станции Гара-Баши» – она поднимает туристов на высоту 3847 метров, открывая доступ к новой, самой высокой в Европе зоне катания. Кроме того, в рамках благоустройства горнолыжных склонов расширены зоны выката

и проведены работы по обеспечению безопасности действующих горнолыжных трасс всемирно известного курорта.

Самую объективную оценку проделанной работы могут дать только туристы, для которых мы работаем. Свыше 90% из тех, кто побывал на курортах Северного Кавказа зимой 2014/2015 годов, планируют вернуться в новом горнолыжном сезоне. В ходе социологического опроса, проведенного в феврале 2015 года, об этом заявили 94% респондентов в Приэльбрусье и 98% – на ВТРК «Архыз». Исследование также показало высокий уровень удовлетворенности отдыхающих нашими курортами – в среднем он составляет 80-90% по разным характеристикам.

ВТРК «Архыз», запущенный нами в эксплуатацию менее трех лет назад, уже демонстрирует устойчивый туристический поток: с 35 тысяч зимой 2013 года он вырос до 100 тысяч зимой 2015 года – практически трехкратный рост по этому показателю. Туристический поток в Приэльбрусье только за период с декабря 2014 года по март 2015 года составил около 140 тысяч туристов, что сопоставимо со всем туристическим потоком на курорт за весь предыдущий год, равным 135 тысячам гостей. Ожидаем, что по итогам зимнего сезона 2015/2016 годов суммарный туристический поток вырастет еще на 50%.

Учитывая растущий интерес россиян к отдыху в горах Северного Кавказа, большое внимание в 2015 году было уделено продвижению нашего туристического предложения и формированию имиджа гостеприимного региона. Ключевым событием стало участие АО «КСК» в Международном инвестиционном форуме «Сочи-2015» в составе экспозиции Северо-Кавказского федерального округа, обозначившее ведущую роль компании в реализации

региональной программы импортозамещения в туризме.

Там же, на форуме в Сочи, компания заключила соглашение о поставках оборудования для канатных дорог на условиях долгосрочного финансирования с французской компанией РОМА. Это сотрудничество с одним из лидеров горнолыжной индустрии подтверждает, что партнеры АО «КСК» из-за рубежа разделяют серьезность намерений российского государства по дальнейшему планомерному развитию курортов Северного Кавказа.

Мы продолжаем и социально ориентированную работу. В зимнем сезоне 2015/2016 годов на территории ВТРК «Архыз» прошли уроки физкультуры на основе горнолыжного спорта для школьников Карачаево-Черкесской Республики. Также курорт «Архыз» присоединился к программе эффективной реабилитации людей с ограниченными возможностями с помощью занятий спортом «Лыжи мечты». В рамках популяризации горнолыжного спорта среди молодежи и школьников на «Архызе» на два зимних сезона введены бесплатные ски-пассы для 10-летних детей. А в преддверии 70-летнего юбилея Победы в Великой Отечественной войне компания, благодаря волеизъявлению своих акционеров, отдавая дань памяти героическим защитникам Северного Кавказа, реализовала благотворительный проект реконструкции и восстановления военных памятников в регионах СКФО.

Большое внимание было уделено вопросу подготовки профессиональных кадров для работы на курортах Северного Кавказа. В 2015 году, совместно с Северо-Кавказским федеральным университетом и вузами-партнерами АО «КСК» в регионе, мы завершили первый этап учебно-просветительского проекта «Школа кавказского гостеприимства».

В будущем, при поддержке Гаагской школы гостиничного бизнеса, на базе ВТРК «Архыз» мы планируем наладить практическую подготовку студентов в соответствии с традициями кавказского гостеприимства и с учетом лучших мировых стандартов сервиса.

В 2016 году АО «КСК» продолжит поэтапное развитие проекта туристического кластера; инвестиционные планы компании четко сформированы до 2020 года.

На ВТРК «Архыз» будет спроектирована канатная дорога на южно-ориентированном склоне на высоту 3100 м хребта Абишира-Ахуба. Начнется проектирование объектов в рамках освоения северо-ориентированного склона, где естественный снежный покров лежит гораздо дольше, чем на южном. На ВТРК «Эльбрус» АО «КСК» совместно с Кабардино-Балкарской Республикой продолжит модернизацию существующей горнолыжной инфраструктуры в соответствии с лучшими мировыми стандартами, а также наладит работу по привлечению резидентов в ОЭЗ в Приэльбрусье. Большое внимание будет уделено повышению качества оказываемых на курорте услуг: транспортной логистике, кассовому обслуживанию, обустройству парковочных мест и пр. Также на 2016 год запланировано начало

строительства базовой горнолыжной инфраструктуры на ВТРК «Ведучи» в Чеченской Республике.

Выражаю глубокую благодарность Правительству Российской Федерации, Министерству экономического развития Российской Федерации, Министерству Российской Федерации по делам Северного Кавказа, главам субъектов СКФО за всестороннюю помощь и содействие в реализации стоящих перед АО «КСК» задач.



# 3

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

### **Полное фирменное наименование на русском языке:**

Акционерное общество «Курорты Северного Кавказа»

### **Сокращенное фирменное наименование на русском языке:**

АО «КСК»

### **Полное фирменное наименование на английском языке:**

Joint-Stock Company Northern Caucasus Resorts

### **Сокращенное фирменное наименование на английском языке:**

JSC NCR

### **Сведения о государственной регистрации Общества:**

Основной государственный регистрационный номер: 1102632003320

Дата государственной регистрации: 2 декабря 2010 г.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция ФНС России по г. Пятигорску

Идентификационный номер налогоплательщика: 2632100740

### **Место нахождения:**

город Пятигорск, Ставропольский край, Российская Федерация, 357500

### **Информация о реестродержателе Общества:**

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг в соответствии со статьей 44 Федерального закона «Об акционерных обществах» осуществляет Акционерное общество «Новый регистратор» (ОГРН 1037719000384)

Место нахождения регистратора: 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30

Адрес для направления регистратору почтовой корреспонденции: 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестров владельцев именных ценных бумаг:

Номер лицензии: 045-13951-000001

Дата выдачи лицензии: 30 марта 2006 г.

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Срок действия лицензии: бессрочная

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре по состоянию на 31 декабря 2015 г.: 3 (три)

Акционером, владеющим более 90 процентов голосующих акций Общества, является АО «Особые экономические зоны» (место нахождения: 125009, г. Москва, Тверской бульвар, д. 6)

Код эмитента: 55475-E

## Уставной капитал:

Размер уставного капитала:

Размер уставного капитала Общества по состоянию на 31 декабря 2015 г. равен 22 253 925 000 (Двадцать два миллиарда двести пятьдесят три миллиона девятьсот двадцать пять тысяч) рублей. Уставный капитал Общества разделен на 22 253 925 (Двадцать два миллиона двести пятьдесят три тысячи девятьсот двадцать пять) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая.

## Филиалы и представительства:

Филиалы отсутствуют.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. Общество имеет представительство АО «КСК» в городе Москве с местом нахождения: 123100, г. Москва, Российская Федерация, Пресненская набережная, дом 12.

Акционерное общество «Курорты Северного Кавказа», созданное в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «Об особых экономических зонах в Российской Федерации», постановлениями Правительства Российской Федерации от 14 октября 2010 г. № 833 «О создании туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея» для управления особыми экономическими зонами туристско-рекреационного типа на территориях всех субъектов СКФО, Краснодарского края и Республики Адыгея, от 29 декабря 2011 г. № 1195 «Об особых экономических зонах в Северо-Кавказском федеральном округе», от 27 декабря 2012 г. № 1434 «О включении особой экономической зоны туристско-рекреационного типа

на территории Ставропольского края в состав туристического кластера, предусмотренного постановлением Правительства Российской Федерации от 14 октября 2010 г. № 833», от 3 октября 2013 г. № 865 «О создании на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики туристско-рекреационной особой экономической зоны», управляет проектом развития туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея.

## Основные нормативные правовые акты, которыми руководствуется Общество в процессе своей финансово-хозяйственной деятельности:

- Конституция Российской Федерации;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Бюджетный кодекс Российской Федерации;
- Градостроительный кодекс Российской Федерации;
- Земельный кодекс Российской Федерации;
- Налоговый кодекс Российской Федерации;
- Трудовой кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон от 22 июля 2005 г. № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 25 июня 2002 г. № 73-ФЗ «Об объектах культурного

наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации»;

- Федеральный закон от 10 января 2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»;
- Федеральный закон от 21 июля 1997 г. № 122-ФЗ «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним»;
- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- постановление Правительства Российской Федерации от 14 октября 2010 г. № 833 «О создании туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея»;
- постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1195 «Об особых экономических зонах в Северо-Кавказском федеральном округе»;
- постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2012 г. № 1434 «О включении особой экономи-

ческой зоны туристско-рекреационного типа на территории Ставропольского края в состав туристического кластера, предусмотренного постановлением Правительства Российской Федерации от 14 октября 2010 г. № 833»;

- постановление Правительства Российской Федерации от 3 октября 2013 г. № 865 «О создании на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики туристско-рекреационной особой экономической зоны»;
- приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 14 июля 2006 г. № 190 «Об утверждении методики расчета арендной платы по договорам аренды государственного и (или) муниципального недвижимого имущества (зданий (их частей), сооружений), находящегося на земельных участках в пределах территорий особых экономических зон технико-внедренческого, портового и туристско-рекреационного типов и методики расчета арендной платы по договорам аренды земельных участков, расположенных в пределах территорий особых экономических зон»;
- иные нормативно-правовые акты.

# 4 ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

По данным Федерального агентства по туризму, объем внутреннего туризма в России, на фоне существенного сокращения спроса на внешние направления, продолжает расти. При этом, по данным аналитиков, существенная доля внутреннего спроса может быть удовлетворена рынком горнолыжного туризма, который продолжает свое развитие и с каждым годом предлагает все более качественный туристический продукт.

В настоящее время в России функционируют около 170 горнолыжных курортов, однако большинство из них располагают устаревшей или незначительной инфраструктурой, не отвечающей потребностям современного туриста. Только около 30 горнолыжных курортов имеют в своем распоряжении более четырех линий пассажирских канатных дорог (преимущественно кресельные и бугельные) и достаточную протяженность спусков. При этом коммерческая инфраструктура курортов (рестораны, отели, места досуга) отстает от горнолыжной и в большинстве случаев не может обеспечить предоставление качественных услуг по обслуживанию посетителей.

В то же время, по оценкам аналитиков, число катающихся на горных лыжах в Российской Федерации имеет потенциальную склонность к росту до 11,2 млн. человек к 2025 году в случае наличия достаточного предложения.

С целью удовлетворения растущего спроса



на услуги горнолыжного и других видов туризма на горных территориях, реализуется проект по созданию туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея (далее – Туристический кластер).

В настоящее время в состав Туристического кластера включены 9 туристско-рекреационных особых экономических зон (ОЭЗ), управляющей компанией которых является АО «КСК».

На территории указанных ОЭЗ предполагается создание: **семи всесезонных туристско-рекреационных комплексов (ВТРК):** ВТРК «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика); ВТРК «Эльбрус-Безенги» (Кабардино-Балкарская Республика); ВТРК «Ведучи» (Чеченская Республика); ВТРК «Мамисон» (Республика Северная Осетия-Алания); ВТРК «Лагонаки» (Краснодарский край и Республика Адыгея); ВТРК «Армхи» и «Цори» (Республика Ингушетия); ВТРК «Матлас» (Республика Дагестан); **прибрежного кластера на побережье Каспийского моря** (Республика Дагестан) и **бальнеологического кластера** (Ставропольский край).

Таким образом, положение АО «КСК» в отрасли является уникальным. Реализуя функции управляющей компании сразу 9 ОЭЗ, включенных в состав Туристического кластера, АО «КСК» на сегодня осуществляет эксплуатацию двух горнолыжных курортов международного уровня – ВТРК «Архыз» и «Эльбрус». В рамках реализации первого этапа проекта Туристического кластера к 2023 году к числу эксплуатируемых Обществом курортов добавится ВТРК «Ведучи».

В своей деятельности АО «КСК» опирается на положения Федерального закона от 22 июля 2005 г. № 116-ФЗ «Об особых

экономических зонах в Российской Федерации» и других нормативных правовых актов, регулирующих деятельность ОЭЗ.

В соответствии с указанным федеральным законом АО «КСК» осуществляет следующие функции:

- обеспечивает создание объектов инфраструктуры ОЭЗ и иных объектов, предназначенных для обеспечения функционирования ОЭЗ в соответствии с соглашением о создании ОЭЗ;
- обеспечивает функционирование объектов инфраструктуры ОЭЗ и иных объектов, предназначенных для обеспечения функционирования ОЭЗ;
- привлекает резидентов и иных инвесторов в ОЭЗ, в том числе для осуществления деятельности по созданию объектов инфраструктуры ОЭЗ;
- разрабатывает проект планировки ОЭЗ и представляет его на утверждение в уполномоченный орган в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- осуществляет иные функции, предусмотренные указанным федеральным законом и соглашениями об управлении ОЭЗ.

Целью реализации проекта Туристического кластера является создание новых точек экономического роста на территории субъектов СКФО, в Краснодарском крае и Республике Адыгея за счет реализации проекта по созданию и развитию горноклиматических и прибрежных курортов. Создание и развитие курортов Туристического кластера способствует комплексному развитию региона и его трансформации в один из ведущих центров туризма в Российской Федерации.

Существенным фактором успешной реализации проекта является реализация кластерного подхода, обусловленного сравнительной географической близостью курортов и специальным режимом регулирования экономической деятельности в рамках созданных особых экономических зон. Кроме того, развитие проекта по кластерному принципу позволит добиться комплексного подхода к планированию и строительству курортов, включая обеспечение курортов необходимой внешней инженерной и транспортной инфраструктурой; будет способствовать эффективному привлечению инвесторов и популяризации курортов среди потенциальных туристов.

Другими существенными факторами, которые способствуют реализации проекта создания Туристического кластера и высокого туристического потенциала Северо-Кавказского и Южного федеральных округов, являются:

- уникальные горноклиматические и природные условия;
- богатство культурно-исторических и религиозных достопримечательностей;
- близость курортных площадок к уже существующей базовой транспортной и энергетической инфраструктуре;
- доступность трудовых ресурсов;
- наличие специальных льгот и привилегий, предусмотренных механизмом ОЭЗ для потенциальных инвесторов Туристического кластера;
- возможность обеспечения туристического потока, достаточного для полноценного функционирования Туристического кластера, за счет населения региона.





5

ПРИОРИТЕТНЫЕ  
НАПРАВЛЕНИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

---

➤ 5.1. Развитие инфраструктуры

---

# 5 ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## ➤ 5.1. Развитие инфраструктуры

АО «КСК» как управляющая компания по созданию туристско-рекреационных особых экономических зон в Северо-Кавказском федеральном округе (далее – ОЭЗ, СКФО) осуществляет следующие функции:

- повышение уровня инвестиционной привлекательности СКФО, как для российских, так и для иностранных инвесторов;
- контроль реализации Комплексов мероприятий по разработке Перспективных планов развития туристско-рекреационных ОЭЗ СКФО (далее – Комплексы мероприятий);
- достижение показателей (индикаторов) государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа» на период до 2025 года;
- обеспечение функционирования ОЭЗ (строительство), направленного на создание и развитие объектов внутренней инфраструктуры;
- получение технических условий присоединения объектов капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения.

## ➤ 5.2. Земельно-имущественные отношения и охрана окружающей среды

В соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 14 октября 2010 г. № 833 «О создании туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея», от 29 декабря 2011 г. № 1195 «Об особых экономических зонах в Северо-Кавказском федеральном округе», от 3 февраля 2007 г. № 71 «О создании на территории Ставропольского края особой экономической зоны туристско-рекреационного типа» и от 26 сентября 2012 г. № 982 «О внесении изменений в постановления Правительства Российской Федерации от 14 октября 2010 г. № 833» созданы и объединены в единый туристический кластер туристско-рекреационные особые экономические зоны на территории 9 субъектов Российской Федерации.

## 1. Создание ОЭЗ

Даты создания ОЭЗ, в соответствии с соглашениями о создании ОЭЗ, и площади ОЭЗ представлены в Таблице 1.

Таблица 1

Наименование субъекта	Наименование ОЭЗ	Дата создания	Площадь ОЭЗ на момент создания, утвержденная Соглашением о создании, га
Карачаево-Черкесская Республика	ВТРК «Архыз»	19 января 2011 г.	30 000
Кабардино-Балкарская Республика	ВТРК «Эльбрус-Безенги»	21 января 2011 г.	48 500
Республика Адыгея	ВТРК «Лагонаки»	21 января 2011 г.	17 125
Республика Дагестан	ВТРК «Матлас»	27 января 2011 г.	10 000
	Каспийский прибрежный кластер	30 августа 2012 г.	28 300
Краснодарский край	ВТРК «Лагонаки»	1 февраля 2011 г.	21 290
Республика Северная Осетия-Алания	ВТРК «Мамисон»	10 февраля 2011 г.	84 000
Республика Ингушетия	ВТРК «Армхи-Цори»	9 февраля 2012 г.	28 640
Чеченская Республика	ВТРК «Ведучи»	30 октября 2013 г.	462
Ставропольский край	Гранд Спа Юца	2 марта 2007 г.	843
<b>Итого</b>			<b>269 160</b>

## 2. Передача полномочий по управлению и распоряжению земельными участками Минэкономразвития России

Полномочия по управлению и распоряжению земельными участками переданы Минэкономразвития России по пяти ОЭЗ:

- Карачаево-Черкесская Республика – площадь 19 501 га;
- Республика Северная Осетия-Алания – площадь 33 713 га;
- Чеченская Республика – площадь 1 513 га;
- Республика Ингушетия – площадь 20 751 га;
- Республика Дагестан – площадь 2 309 га.

Общая площадь земельных участков: 77 787 га.

## 3. Передача части полномочий Минэкономразвития России по управлению и распоряжению земельными участками АО «КСК»

Полномочия по управлению и распоряжению земельными участками переданы АО «КСК» по четырем ОЭЗ:

- Карачаево-Черкесская Республика – площадь 19 501 га;
- Республика Северная Осетия-Алания – площадь 33 713 га;
- Чеченская Республика – площадь 1 118 га;
- Республика Ингушетия – площадь 20 751 га.

Общая площадь земельных участков: 75 083 га.

По Чеченской Республике полномочия по дополнительным площадям будут переданы АО «КСК» в течение 2016 года.

По Республике Дагестан полномочия будут переданы АО «КСК» в феврале 2016 года (на 2 309 га).

## 4. Статус Управляющей компании

Статус Управляющей компании, на срок существования ОЭЗ, АО «КСК» получен по шести ОЭЗ:

- ОЭЗ в Карачаево-Черкесской Республике – с 27 декабря 2012 г.;
- ОЭЗ в Республике Северная Осетия-Алания – с 27 декабря 2012 г.;
- ОЭЗ в Республике Дагестан – с 27 декабря 2012 г.;
- ОЭЗ в Кабардино-Балкарской Республике – с 18 сентября 2013 г.;
- ОЭЗ в Чеченской Республике – с 15 ноября 2013 г.;
- ОЭЗ в Республике Ингушетия – с 1 июля 2014 г.

## » 5.3. Эксплуатация созданных объектов инфраструктуры

В целях оптимизации процессов эксплуатации, повышения качества эксплуатации, а также обеспечения эксплуатации новых объектов на территории ВТРК «Архыз», в 2015 году произведен переход к эксплуатации объектов единой эксплуатирующей организацией (заключен договор на эксплуатацию объектов ВТРК «Архыз» с ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» № Д-ДТ-15-057 от 15 октября 2015 г.) и организован процесс создания на ее основе дочерней компании АО «КСК».



**До 15 октября 2015 г. эксплуатация объектов горнолыжной и инженерно-технической инфраструктуры осуществлялась разными организациями, коммерческая эксплуатация объектов осуществлялась собственными силами и с привлечением сторонних организаций.**

Создание дочерней компании позволит консолидировать все процессы эксплуатации (техническая, коммерческая), снизить эксплуатационные издержки, повысить оперативность в принятии решений, накопить необходимый опыт и применить единый подход к организации эксплуатации на новых курортах туристско-рекреационного кластера.



## » 5.4. Работа с инвесторами и партнерами

### Работа с потенциальными инвесторами, работа с резидентами

Проект создания туристического кластера на территории Северо-Кавказского федерального округа (СКФО), Краснодарского края и Республики Адыгея реализуется на основе государственно-частного партнерства.

Предполагается, что строительство горнолыжной инфраструктуры будет обеспечено за счет средств АО «КСК» как представителя государства, а коммерческой – за счет внебюджетных источников. При этом инвесторам проекта предоставляется статус резидента особой экономической зоны.

Целью АО «КСК» как государственной

компании является постепенная оптимизация государственного участия в проекте за счет увеличения объема привлекаемых внебюджетных инвестиций, поэтому работа с потенциальными инвесторами и, в дальнейшем, резидентами является одним из приоритетных направлений деятельности Общества, в рамках которого АО «КСК» осуществляет планомерную работу с российскими и иностранными компаниями, заинтересованными в осуществлении инвестиций в проект. В ходе участия в крупнейших инвестиционных мероприятиях, а также двухсторонних встреч АО «КСК» предлагает деловому сообществу инвестиционные проекты по созданию объектов коммерческой инфраструктуры на территории ОЭЗ туристического кластера.



### Работа с партнерами

С целью применения лучшего мирового опыта в работе по созданию и развитию курортов, включенных в состав туристического кластера, АО «КСК» на постоянной основе взаимодействует с международными лидерами в сфере создания, развития и управления крупными горнолыжными проектами: AECOM Technology Corporation (США), Compagnie Des Alpes (Франция), Roma (Франция), Beijing Urban Construction Group (Китай) и другими.

В рамках сотрудничества Общества с международными экспертами в области горнолыжной индустрии осуществляется разработка мастер-планов, проектов планировки и межевания территории и планов обустройства, организуются регулярные рабочие поездки на территории создаваемых курортов, семинары по вопросам эксплуатации объектов инфраструктуры и т.д.

АО «КСК» на постоянной основе работает над развитием существующих и установлению новых партнерских отношений с представителями бизнес-среды, в том числе с девелоперами. На постоянной основе осуществляется взаимодействие с российскими и международными финансовыми институтами с целью поиска возможных вариантов участия в проекте.

В целях реализации положений Концепции обеспечения трудовыми ресурсами Северо-Кавказского федерального округа, Краснодарского края и Республики Адыгея (Кадровая концепция) с учетом создания на их территории туристического кластера АО «КСК» развивает партнерские отношения с высшими учебными заведениями России, отраслевыми организациями и экспертным сообществом.

## ➤ 5.5. Продвижение и популяризация проекта: работа на международной арене, работа в России

Важным направлением деятельности АО «КСК» является продвижение всесезонных туристско-рекреационных комплексов в составе Северо-Кавказского туристического кластера во внутреннем и внешнем информационном пространстве и формирование позитивной среды в регионах реализации проекта. В рамках данного направления АО «КСК» ставит перед собой следующие цели:

- популяризация проекта туристического кластера и в целом рекреационного потенциала Северного Кавказа, его уникальных горноклиматических и природных условий, культурно-исторических и религиозных достопримечательностей;
- формирование образа Северо-Кавказского федерального округа как гостеприимного, безопасного и привлекательного для путешествий региона, обладающего существенным потенциалом с точки зрения импортозамещения в туризме;
- популяризация профессий в области туризма и рекреации среди школьников, абитуриентов, студентов и молодых специалистов Северо-Кавказского федерального округа с целью формирования кадровой базы для работы на курортах в составе туристического кластера

и продвижения бренда кавказского гостеприимства;

- формирование на курортах Северо-Кавказского туристического кластера центров событийного, спортивного, культурно-познавательного туризма региона;
- создание и продвижение единого бренда «Курортов Северного Кавказа» с использованием современных визуальных, художественных, маркетинговых и рекламных инструментов;
- укрепление имиджа АО «КСК» как эффективной и открытой управляющей компании.

С учетом стоящих перед компанией целей реализуется целый комплекс активностей, в том числе:

- информационное сопровождение деятельности АО «КСК» по развитию курортов в составе туристического кластера;
- прямая коммуникация с туристами – гостями курортов Северного Кавказа, в том числе с использованием современных медиа;
- рекламное и информационное продвижение туристического предложения

курортов Северного Кавказа с использованием широкой линейки рекламных носителей с целью увеличения объема туристического потока на ВТРК «Архыз» и «Эльбрус»;

- реализация культурных и художественных проектов, направленных на создание визуально привлекательного образа Северо-Кавказского федерального округа как единой территории гостеприимства;
- формирование клиентоориентированного и конкурентоспособного туристического продукта курортов Северного Кавказа;
- реализация учебно-просветительских инициатив, направленных на вовлечение молодежного актива Северо-Кавказского федерального округа в реализацию проекта туристического кластера;
- сотрудничество с региональными и федеральными спортивными организациями с целью привлечения на курорты Северного Кавказа профессиональных спортсменов для проведения тренировок и соревнований по горнолыжному спорту;
- сотрудничество с коммерческими и общественными организациями с целью реализации совместных событийных активностей на площадках курортов Северного Кавказа;
- участие в крупнейших международных и выставочных мероприятиях.



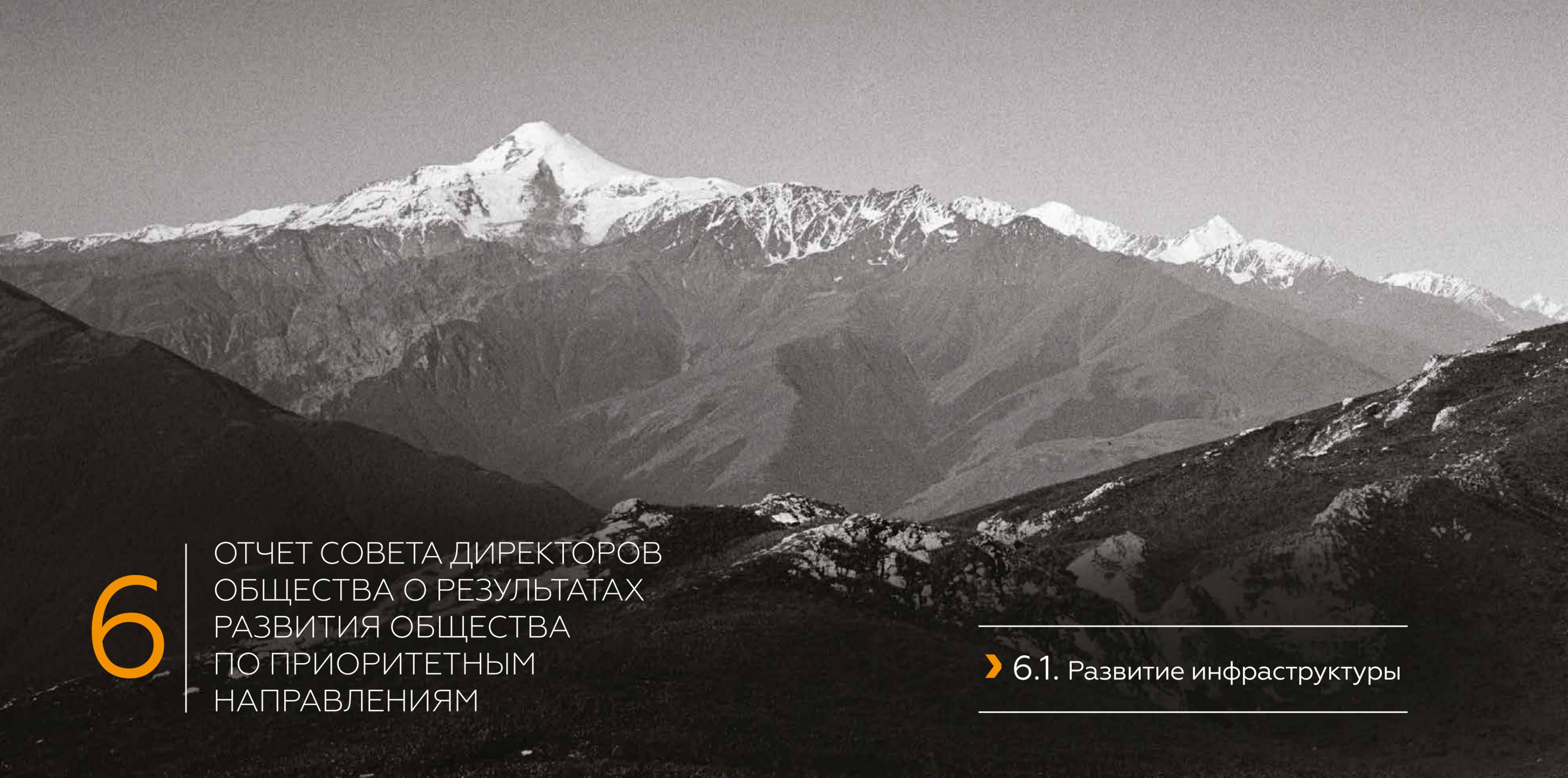
## » 5.6. Создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Северо-Кавказского туристического кластера

Для предупреждения, пресечения и ликвидации чрезвычайных ситуаций криминального, природного, техногенного характера и террористических актов, а также обеспечения общественного порядка создается комплексная система безопасности и антитеррористической защищенности туристического кластера.

Назначением комплексной системы безопасности и антитеррористической защищенности туристического кластера является:

- обеспечение безопасности объектов жизнедеятельности туристического кластера;
- обеспечение адекватной реакции на чрезвычайные ситуации и акты незаконного вмешательства в деятельность объектов туристического кластера, минимизация их последствий;
- обеспечение взаимодействия органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации Северо-Кавказского федерального округа, Краснодарского края и Республики Адыгея, администрации объектов и собственников в рамках решения задач по обеспечению безопасности и противодействию терроризму;
- обеспечение личной безопасности туристов, а также их имущества в период нахождения на объектах туристического кластера;
- повышение ответственности субъектов туристического кластера.





# 6

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ  
РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА  
ПО ПРИОРИТЕТНЫМ  
НАПРАВЛЕНИЯМ

---

➤ 6.1. Развитие инфраструктуры

---

# 6 ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

## ➤ 6.1. Развитие инфраструктуры

### 6.1.1. Разработка проекта планировки территории и проекта межевания территории, правил землепользования и застройки (далее – ППТ, ПМТ, ПЗЗ соответственно)

Для осуществления деятельности по реализации вышеупомянутых Комплексов мероприятий АО «КСК» заключены договора на разработку и утверждение ППТ, ПМТ, ПЗЗ и плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения введенных территорий (далее – ПО).

#### Реализованный объем работ:

##### ВТРК «Архыз»

В рамках создания на территориях Зеленчукского муниципального района Карачаево-

Черкесской Республики туристско-рекреационной экономической зоны АО «КСК» заключено дополнительное соглашение от 14 апреля 2015 г. № С-91АЦ/Д14 к соглашению от 19 января 2011 г. № С-8-ОС/Д25, утверждающее актуализированный ПО 1-ого этапа реализации проекта.

Партнером Общества ООО «АИКОМ» разработаны ППТ и ПМТ, предложения в ПЗЗ на территории Зеленчукского и Урупского районов (2 этап), на основании которых ведется разработка ПО (2 этап).

##### ВТРК «Мамисон»

Продолжается доработка и согласование ПО и соответствующего материально-технического оснащения ВТРК «Мамисон» на территории Алагирского муниципального района Республики Северная Осетия-Алания. Министерством экономического развития Российской Федерации выданы необходимые уточнения и рекомендации.

##### ВТРК «Армхи»

Обеспечена разработка ППТ, ПМТ, ПЗЗ, ПО ОЭЗ на территории Джейрахского муниципального района Республики Ингушетия ВТРК «Армхи» и прилегающей к ней территории.

В ходе реализации указанных мероприятий постановлением Правительства Республики Ингушетия от 23 сентября 2015 г. № 140 утвержден ППТ и ПМТ на территории Джейрахского муниципального района Республики Ингушетия.

Также ведется доработка ПО (1 этап) на территории Джейрахского муниципального района Республики Ингушетия по рекомендациям Министерства экономического развития Российской Федерации.



## 6.1.2. Реализация строительства объектов инфраструктуры

### ВТРК «Архыз»

В 2015 году обеспечен ввод в эксплуатацию 2 очереди комплекса – туристической деревни Лунная поляна, в состав объектов которой входят:

- пассажирская подвесная канатная дорога кресельного типа SL8 с отцепляемым захимом

**основные характеристики:** протяженность – 2 239 м, пропускная способность – 2 400 чел./час, количество опор – 21 шт., количество шестиместных кресел – 102 шт., перепад высот – 536 м;

- многофункциональный центр

**основные характеристики:** площадь – 3 297,2 м, вместимость – 174 чел., количество этажей – 2 этажа, ресторан на 99 мест, прокат горнолыжного и сноубордического оборудования на 1 000 ед., помещение службы инструкторов, камеры хранения и лыжного патруля;

- горнолыжные трассы

**основные характеристики:** количество и сложность трасс – 2 трассы средней сложности (MV3, MV5) и 1 трасса уровня «эксперт» (MV4), общая протяженность – 6 643 м;

- система искусственного снегообразования трасс

**основные характеристики:** вентиляторные пушки – 23 шт., снежные ружья – 84 шт., производительность системы – 450 м<sup>3</sup>/ч (в том числе водозабор на р. Архыз – 270 м<sup>3</sup>/ч, водозабор «безымянный ручей» – 180 м<sup>3</sup>/ч);

- распределительная трансформаторная подстанция РТП-2

**основные характеристики:** мощность – 2х16 МВА (2 трансформатора 35/10кВ), категория надежности – II.

Развитие туристической деревни «Романтик»:

- завершены работы по устройству лавинозащиты объектов горнолыжной инфраструктуры поселка

**основные характеристики:** общая длина сооружений – 3 500 м, общее количество секций – 70 шт.;

- введена в эксплуатацию распределительная трансформаторная подстанция РТП-1

**основные характеристики:** мощность – 2 х 6,3 МВА (2 трансформатора 35/10кВ), категория надежности – II.

Заклучен договор с ПАО «МРСК Северного Кавказа» на технологическое присоединение к электрическим сетям АО «КСК» по РТП-1 и РТП-2.

### ВТРК «Эльбрус»

- Введена в эксплуатацию 3-я очередь гондольной канатной дороги «Станция Мир» – «Станция Гара Баши» на г. Эльбрус, являющаяся самой высокогорной канатной дорогой в Европе.

Поставка оборудования канатной дороги выполнена силами партнера АО «КСК» компанией РОМА S.A.S (Франция).

**Основные характеристики:** протяженность – 1 624,3 м, высота верхней станции 3 847 м.н.м., пропускная способность – 1 500 чел./час, количество опор – 12 шт., количество гондол – 35 шт., перепад высот – 392 м.

- осуществлена реконструкция приобретенных в собственность АО «КСК» 2-х горнолыжных трасс общей протяженностью 2 875 м (трасса от станции «Гара-Баши» до станции «Мир» (площадь 25 000 кв. м) и трасса от станции «Приют-11» до станции «Гара-Баши» (площадь 22 000 кв. м);

- проведены исследовательские и изыскательские работы по ледникам Малый Азау, Гарабаши, Терскол и прилегающей территории в границах ВТРК «Эльбрус» с целью оценки современного состояния ледников и рисков возникновения чрезвычайных ситуаций, а также разработки предложений по снижению риска чрезвычайных ситуаций;
- осуществлено технологическое присоединение электроприемников канатной дороги «Станция Мир» – «Станция Гара-Баши» к электрическим сетям АО «Курорт Эльбрус», в том числе завершена реконструкция 2 КТПН 10/0,4 кВ «Гара-Баши» и ВЛ-10 кВ для обеспечения электропитания канатной дороги.

### 6.1.3. Объем инвестирования за 2015 год

Объем инвестиционных затрат АО «КСК», направленных в 2015 году на создание объектов горнолыжной, инженерной и прочих инфраструктур ОЭЗ, составляет 4 190,9 млн. руб.

### 6.1.4. Основные направления работы на 2016 год

В 2016 году Обществом планируется реализовать следующие мероприятия:

#### ВТРК «Архыз»

- проектирование пассажирской подвесной канатной дороги пульсирующего типа SL1 с многофункциональным центром для поселка Романтик, ВТРК «Архыз»;
- проектирование объектов Северного склона поселка Романтик, ВТРК «Архыз»;

- проектирование и строительство объекта: «Сети инженерно-технического обеспечения Резидентов и устройство проезда от автодороги «Архыз – Лунная поляна – гора Дукка» до зоны апарт-отелей и комплекса шале в районе верхней станции канатной дороги B13, поселок Романтик ВТРК «Архыз»;
- проектирование и строительство, а также приобретение оборудования канатной дороги SL10 в поселке Лунная поляна;
- строительство лавинозащитных и противооползневых сооружений в районе верхней станции SL8 и горнолыжной трассы MV5 поселка Лунная поляна;
- проектирование и строительство подъездной автомобильной дороги и стоянки автомобилей в поселке Лунная поляна на 1134 машиномест и туристических автобусов;
- создание комплексной системы безопасности ВТРК «Архыз»;
- проектирование Ситуационного центра;
- проектирование коттеджного поселка гостиничного типа в туристической деревне Лунная поляна ВТРК «Архыз»;
- проектирование и строительство байк-парка «Архыз» с общей протяженностью велосипедных трасс 16 км (легкая – 1 шт., средняя – 2 шт., сложная – 1 шт.), проката и сервиса оборудования;
- проектирование и строительство объекта: «Магистральные сети инженерно-технического обеспечения и устройство автодороги, поселок Лунная поляна ВТРК «Архыз»;

- проектирование и строительство объекта: «Сети инженерно-технического обеспечения и устройство автодороги, поселок Романтик ВТРК «Архыз»;
- разработка раздела «Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности» ППТ ОЭЗ и прилегающей к ней территории.

#### ВТРК «Эльбрус»

- разработка ППТ и ПМТ, ПО ОЭЗ ВТРК «Эльбрус» (1 этап, Эльбрусский район).

#### ВТРК «Ведучи»

- проектирование объектов инженерно-технического обеспечения объектов южноориентированного склона (системы водо-, электроснабжения, канализация);
- проектирование объектов горнолыжной инфраструктуры:
  - бугельная канатная дорога (двухместная, пропускная способность – 900 чел./час);
  - конвейерный подъемник (протяженность – 200 м, перепад высот – 25 м, пропускная способность – 1 400 чел./час);
  - безопорный подъемник (протяженность – 170 м, перепад высот – 25 м, пропускная способность – 700 чел./час);
  - горнолыжная трасса «синяя» (категория сложности – легкая, протяженность – 700 м, перепад высот – 105 м);
  - система искусственного снегообразования (4 передвижные снежные пушки, насосная станция, пруд до 3 000 м<sup>3</sup>,

- производительность до 160 м<sup>3</sup>/час);
- освещение трассы (протяженность – 700 м).
- строительство здания сервис-центра (общая площадь – 1 570 м<sup>2</sup>);
- строительство гаража для хранения и обслуживания снегоуплотнительной техники (площадь 168 м<sup>2</sup>);
- строительство многоэтажного паркинга (200-300 машиномест).

#### ВТРК «Матлас»

- разработка ПО ОЭЗ ВТРК «Матлас».

## 6.2. Земельно-имущественные отношения и охрана окружающей среды

### Оформление земельно-имущественных отношений

Оформление земельно-имущественных отношений выполнено АО «КСК» на территории ВТРК «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика); ВТРК «Мамисон» (Республика Северная Осетия-Алания); ВТРК «Матлас» и Каспийский прибрежный кластер (Республика Дагестан); ВТРК «Эльбрус-Безенги» (Кабардино-Балкарская Республика).

На территории ВТРК «Лагонаки» (Краснодарский край и Республика Адыгея) работы АО «КСК» не завершены.

Оформление земельно-имущественных отношений на территории Республики Ингушетия и Чеченской Республики выполнено субъектами самостоятельно. На территории Ставропольского края работы

не завершены и выполняются субъектом самостоятельно.

Общая площадь земельных участков, по которым завершены землеустроительные и кадастровые работы в 2015 году, – 9 368 га.

В управление Минэкономразвития России в 2015 году передано 2 704 га.

Оформление земельно-имущественных отношений в ОЭЗ АО «КСК» выполняется в соответствии с пунктом 4 комплексов мероприятий по разработке перспективных планов развития территории ОЭЗ (далее – Комплекс мероприятий). В Карачаево-Черкесской Республике, Республике Северная Осетия-Алания, Кабардино-Балкарской Республике и Республике Дагестан проведение указанных работ поделено на этапы.



В настоящий момент оформление земельно-имущественных отношений в ОЭЗ осуществляется следующим образом:

#### • Карачаево-Черкесская Республика:

Оформление земельно-имущественных отношений по I и II этапу завершено полностью.

#### • Республика Северная Осетия-Алания:

Оформление земельно-имущественных отношений по I этапу завершено полностью.

Оформление земельно-имущественных отношений по II и III этапу в настоящий момент не проводится. В соответствии с Комплексом мероприятий дата начала проведения работ по данным этапам – апрель 2018 года.

#### • Республика Ингушетия:

Оформление земельно-имущественных отношений завершено полностью.

#### • Чеченская Республика:

Оформление земельно-имущественных отношений завершено полностью.

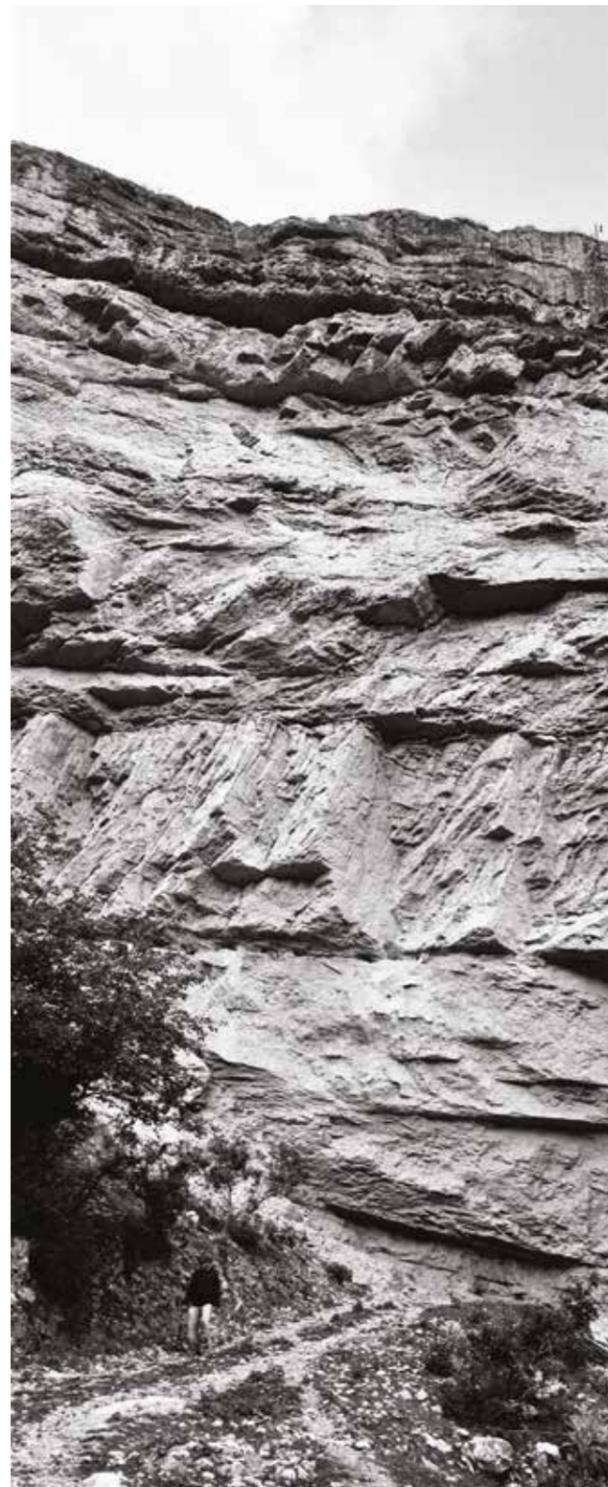
#### • Республика Дагестан:

Оформление земельно-имущественных отношений по I и II этапу завершено.

Полномочия по управлению и распоряжению земельными участками Минэкономразвития России:

- по I этапу – будут переданы в феврале 2016 года;

- по II этапу – не переданы в связи с отказом Минэкономразвития России принимать в управление земельные участки,



занятые объектами незаконного строительства.

- **Республика Адыгея:**

Выполнение землеустроительных и кадастровых работ на территории ОЭЗ приостановлено, в связи с тем, что с части земельных участков, планируемых к включению в ОЭЗ, не снято обременение в виде защитного режима объекта Всемирного наследия ЮНЕСКО.

- **Краснодарский край:**

Землеустроительные и кадастровые работы проводятся на территории 13 923 га. Указанные работы завершены полностью на территории площадью 13 500 га. Дальнейшее проведение работ приостановлено в связи с нежеланием Росимущества принимать решение по формированию земельных участков лесного фонда, а также отсутствием документов – оснований для разграничения прав собственности на земельный участок, на котором планируется размещение туристической деревни.

- **Кабардино-Балкарская Республика:**

Оформление земельно-имущественных отношений проводится в четыре этапа.

В настоящий момент работы по I, II и III этапу завершены (Эльбрусский, Зольский и Черекский районы). Ориентировочный срок передачи земельных участков Минэкономразвития России по I этапу – март 2016 года, по II и III – 3-й квартал 2016 года.

Работы по IV этапу (Чегемский район) не проводятся в связи с отсутствием согласованных границ их проведения.

**Таблица 2**

Сводная информация о правовом статусе земельных участков, переданных в управление АО «КСК» по состоянию на 31 декабря 2015 г.

Наименование субъекта федерации	Передано в управление АО «КСК», га	В аренде АО «КСК», га	Предоставлено АО «КСК» резидентам ОЭЗ, га	Иные обременения, га	Свободных земель га	%
Карачаево-Черкесская Республика	19 501	3 450	6	4 820	11 225	57,6
Республика Северная Осетия-Алания	33 713	-	-	24	33 689	99,9
Кабардино-Балкарская Республика	-	-	-	-	-	-
Республика Адыгея	-	-	-	-	-	-
Краснодарский край	-	-	-	-	-	-
Республика Дагестан	-	-	-	-	-	-
Республика Ингушетия	20 751	-	-	27	20 724	99,9
Ставропольский край	-	-	-	-	-	-
Чеченская Республика	1 118	-	7	-	1 111	99,4

## Информация по ОЭЗ

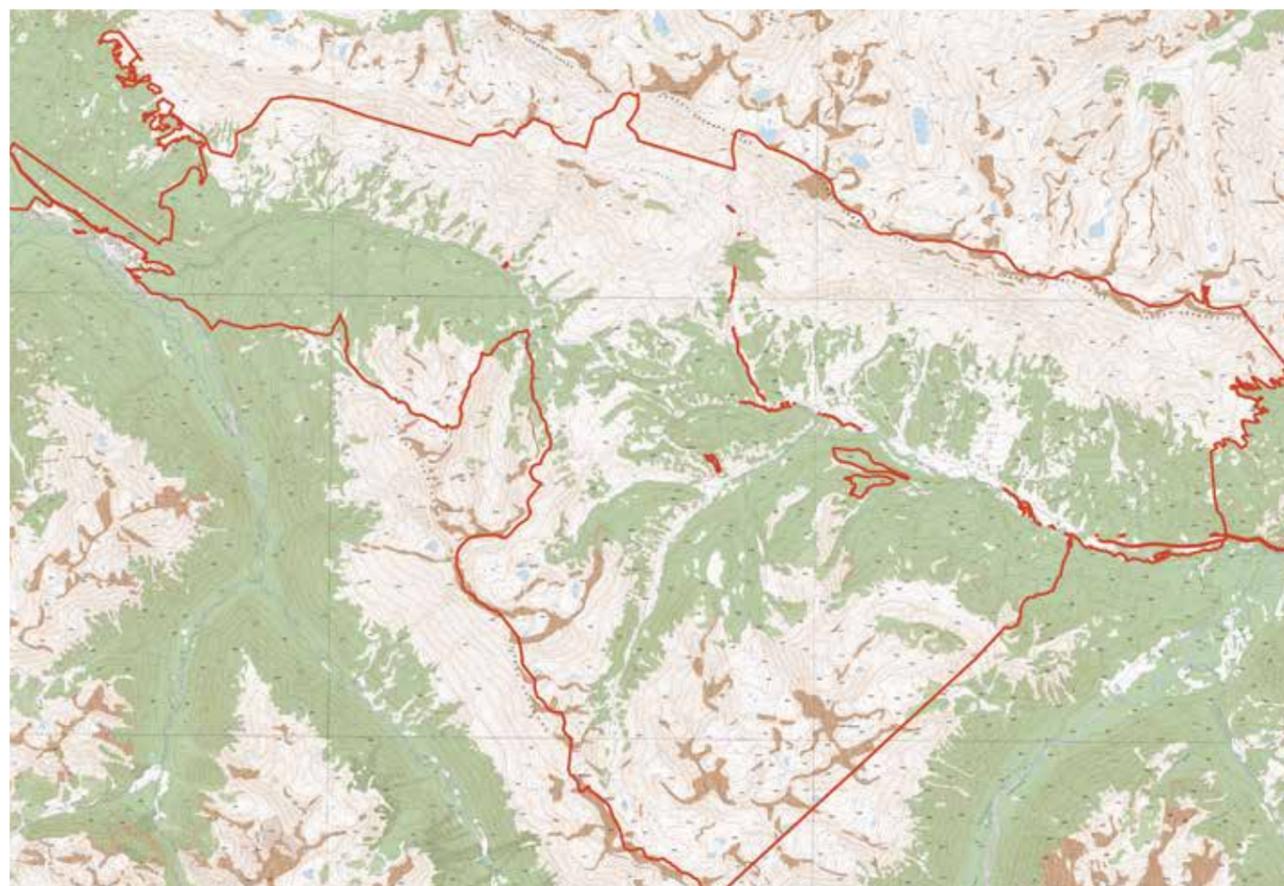
### Карачаево-Черкесская Республика

1. Оформление земельно-имущественных отношений по I и II этапу завершено полностью.

Площадь земельных участков, находящихся в управлении АО «КСК», составляет 19 501 га. Границы ОЭЗ представлены на Рисунке 1.

#### Рисунок 1

Границы ОЭЗ в Зеленчукском и Урупском районах Карачаево-Черкесской Республики



2. Осуществление полномочий АО «КСК» по управлению земельными участками в границах ОЭЗ.

В течение 2015 года АО «КСК» в рамках осуществления полномочий Управляющей компании в части управления земельными участками:

- приняты распоряжения о разделе 16 земельных участков;
- приняты распоряжения об утверждении схемы расположения 10 земельных участков;
- принято распоряжение об изменении вида разрешенного использования 15 земельных участков;
- заключило с Минэкономразвития России 6 договоров аренды на 40 земельных участков, общей площадью 3144 га;
- заключило с резидентами ОЭЗ 3 договора аренды на 7 земельных участков, общей площадью 6 га.

3. Охрана окружающей среды при развитии ОЭЗ.

3.1. В связи с переводом земель из лесного фонда в земли особо охраняемых территорий и объектов в границах ОЭЗ в 2015 году, АО «КСК» был установлен диалог с федеральными органами исполнительной власти, включая Минэкономразвития России, Минприроды России, Рослесхоз и Росимущество, по вопросам законодательного регулирования использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов на территории ОЭЗ.

Ранее при смене категории земель в границах ОЭЗ на категорию «земли особо охраняемых территорий и объектов» Управление

лесами Карачаево-Черкесской Республики прекратило осуществление своих полномочий по управлению лесами на территории ОЭЗ.

В этой связи АО «КСК» были выявлены основные неурегулированные вопросы в законодательстве, препятствующие освоению лесов на территории ОЭЗ при строительстве объектов инфраструктуры.

В 2015 году была продолжена работа по определению совместно с ответственными органами государственной власти порядка использования лесов на территории ОЭЗ при строительстве объектов инфраструктуры ВТРК.

В рамках переданных ранее полномочий по охране лесов в границах ОЭЗ, АО «КСК» заключило в 2015 году договор с Карачаево-Черкесским республиканским государственным бюджетным учреждением «Лесная пожарная охрана» на проведение работ по мониторингу пожарной опасности в лесах, расположенных на территории ОЭЗ, в 2015 году.

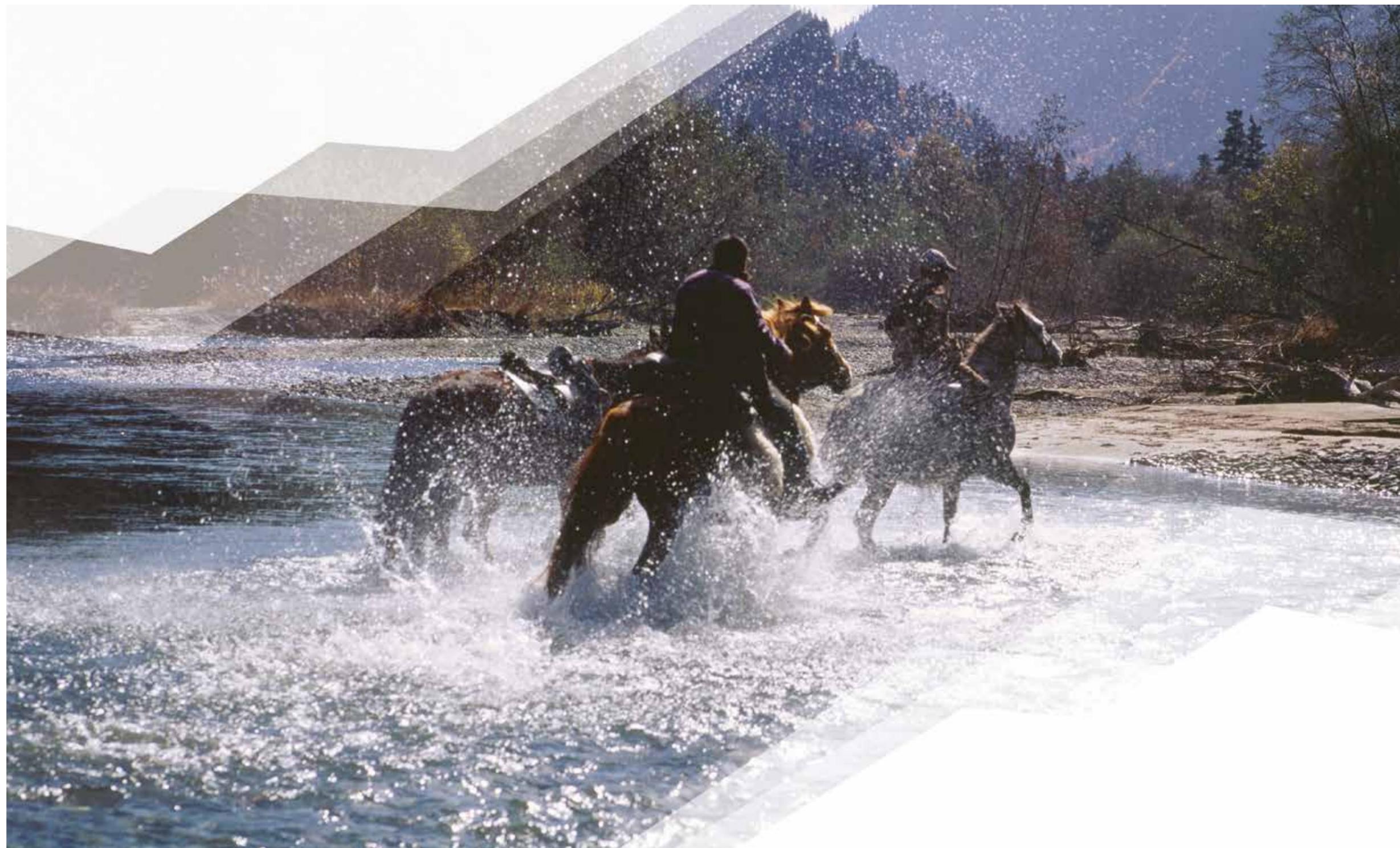
3.2. В 2015 году проводилась работа по обеспечению выполнения обязательств АО «КСК» как природопользователя, оказывающего негативное воздействие на окружающую среду при эксплуатации объектов ВТРК «Архыз». В соответствии с Федеральным законом от 10 января 2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» природопользователи получают разрешительную документацию на осуществление выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух, сбросов вредных (загрязняющих) веществ в водный объект и размещение отходов производства и потребления, а также вносят плату за негативное воздействие на окружающую среду.

В 2015 году АО «КСК» была проведена инвентаризация источников выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух на территории пос. Романтик ВТРК «Архыз», разработан проект предельно допустимых выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух. На основе разработанных документов Управлением Росприроднадзора по Карачаево-Черкесской Республике утверждены нормативы выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух для пос. Романтик ВТРК «Архыз». Управлением охраны окружающей среды и водных ресурсов Карачаево-Черкесской Республики для АО «КСК» было выдано разрешение на выбросы вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух.

В 2015 году АО «КСК» разработаны и утверждены паспорта опасных отходов для всех видов опасных отходов, образующихся при эксплуатации ВТРК «Архыз», а также офиса АО «КСК» в г. Пятигорск.

Также был разработан проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение для пос. Романтик ВТРК «Архыз» и передан на утверждение в Управление Росприроднадзора по Карачаево-Черкесской Республике.

В 2015 году АО «КСК» начало проведение ежемесячного мониторинга качества воды в р. Архыз в местах сброса сточных вод с очистных сооружений ливневой канализации и дренажной канализации пос. Романтик ВТРК «Архыз».



## Республика Северная Осетия-Алания

В настоящее время оформление земельно-имущественных отношений по I этапу завершено полностью.

Площадь земельных участков, находящихся в управлении АО «КСК», составляет 33 713 га. Границы ОЭЗ представлены на Рисунке 2.

### Рисунок 2

Границы ОЭЗ в Алагирском и Ирафском районах Республики Северная Осетия-Алания



По II и III этапам срок завершения оформления земельно-имущественных отношений согласно Комплексу мероприятий – декабрь 2018 года. Землеустроительные и кадастровые работы по II и III этапам в настоящее время не проводятся.

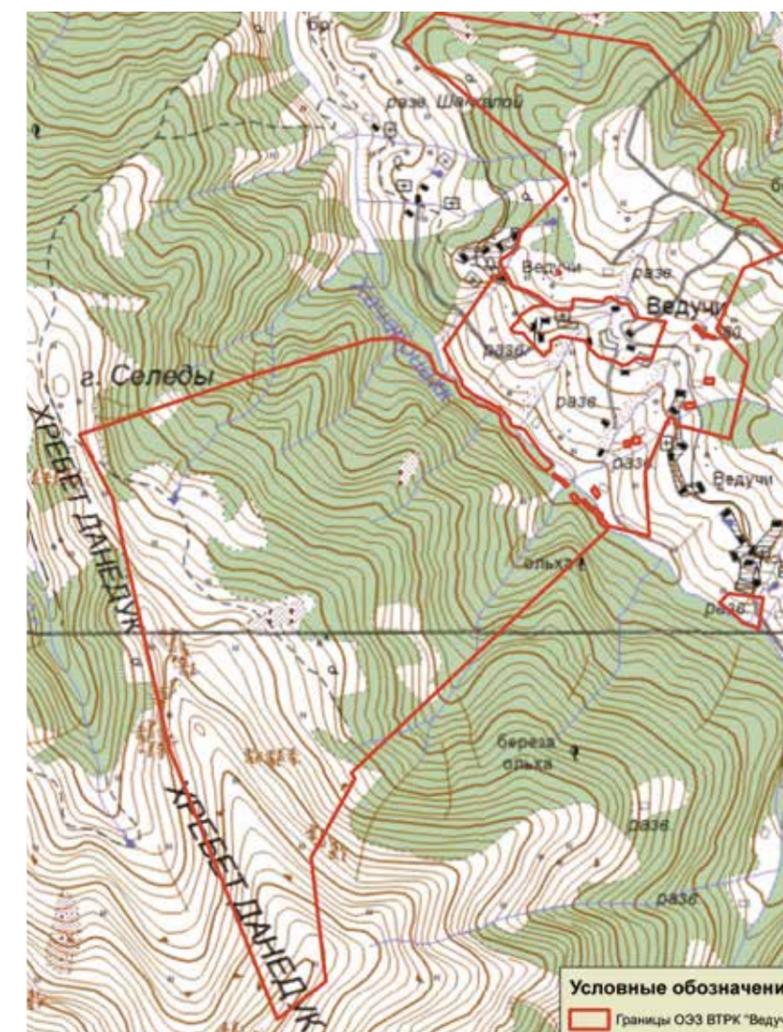
## Чеченская Республика

Землеустроительные и кадастровые работы на территории ОЭЗ завершены.

Площадь земельных участков, находящихся в управлении АО «КСК», составляет 1 118 га. Границы ОЭЗ представлены на Рисунке 3.

### Рисунок 3

Границы ОЭЗ в Итум-Калинском районе Чеченской Республики



## Республика Ингушетия

Землеустроительные и кадастровые работы на территории ОЭЗ завершены.

Площадь земельных участков, находящихся в управлении АО «КСК», составляет 20 751 га. Границы ОЭЗ представлены на Рисунке 4.

**Рисунок 4**  
Границы ОЭЗ в Джейрахском и Сунженском районах Республики Ингушетия



В течение 2015 года земельные участки в границах ОЭЗ АО «КСК» третьим лицам не предоставлялись, договоры аренды с Минэкономразвития России не заключались.

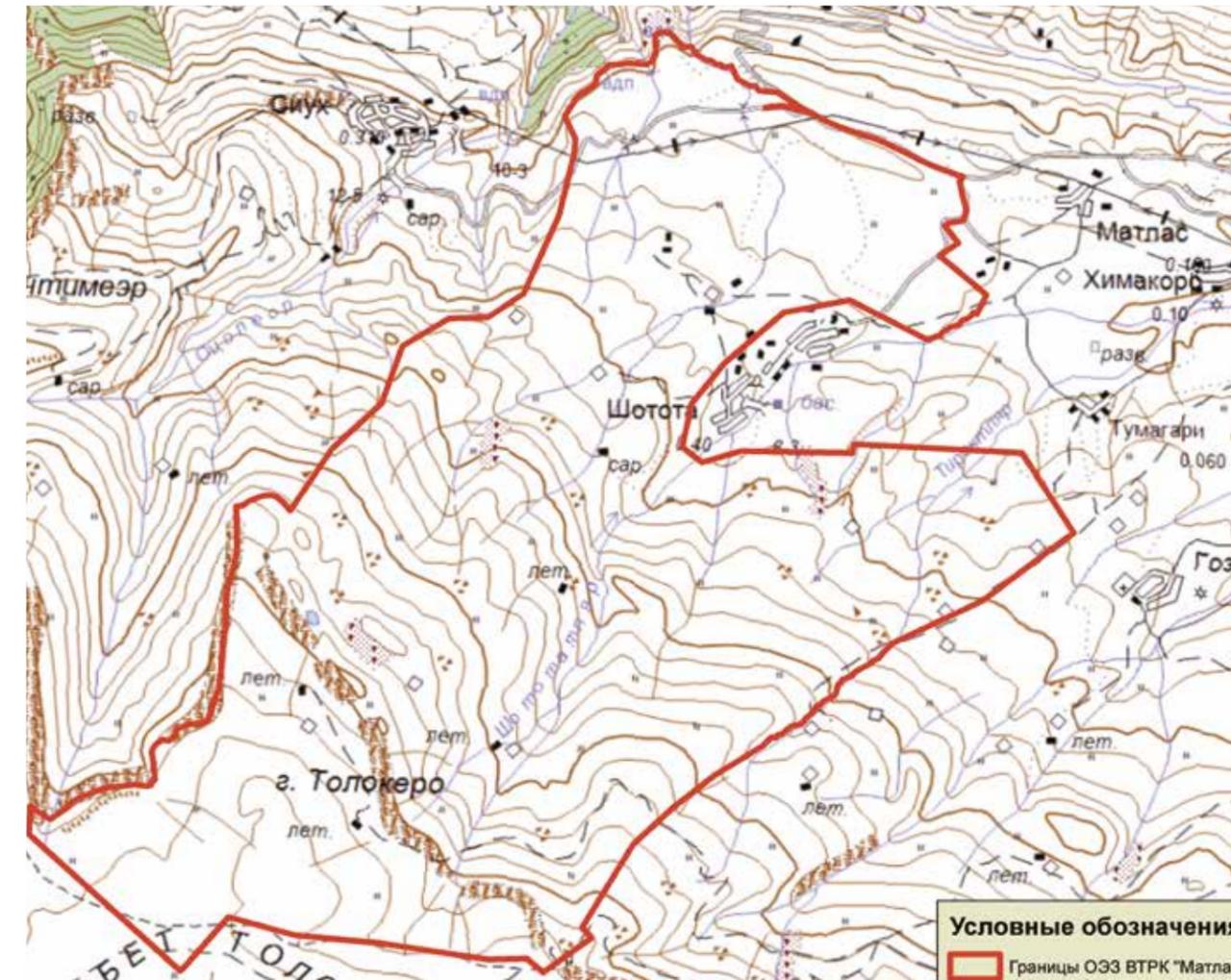
## Республика Дагестан

1. В рамках I этапа комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории ОЭЗ площадью 7 200 га выполнен полностью.

Планируется к включению в границы ОЭЗ 2 309 га.

Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ в муниципальном образовании «Хунзахский район» Республики Дагестан, представлены на Рисунке 5.

**Рисунок 5**  
Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ в муниципальном образовании «Хунзахский район» Республики Дагестан



2. В рамках II этапа комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории ОЭЗ площадью 5 679 га выполнен полностью.

Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ и расположенной на побережье Каспийского моря, представлены на Рисунке 6.

#### Рисунок 6

Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ и расположенной на побережье Каспийского моря

#### Территория 2



Полномочия по управлению и распоряжению земельными участками Минэкономразвития России не переданы в связи с отказом Минэкономразвития России принимать в управление земельные участки, занятые объектами незаконного строительства.

#### Территория 1



#### Территория 3



#### Кабардино-Балкарская Республика

1. В настоящий момент работы по I, II и III этапу завершены (Эльбрусский, Зольский и Черекский районы). Ориентировочный срок передачи земельных участков Минэкономразвития России по I этапу – март 2016 года, по II и III – 3-й квартал 2016 года.

Работы по IV этапу (Чегемский район) не проводятся в связи с отсутствием согласованных границ их проведения.

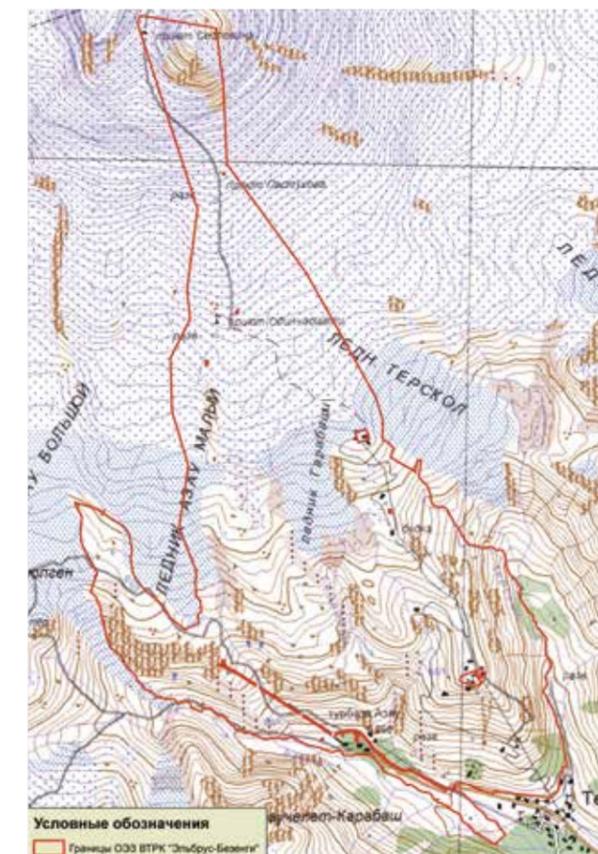
Площадь земельных участков, передаваемых в Эльбурском районе, составляет 2 682 га, в Черекском районе – 2 226 га, в Зольском районе – 1 942 га.

Работы по Чегемскому району не проводятся в связи с отсутствием согласованных границ их проведения.

Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ в Эльбурском, Черекском и Зольском районах Кабардино-Балкарской Республики, представлены на Рисунках 7, 8 и 9.

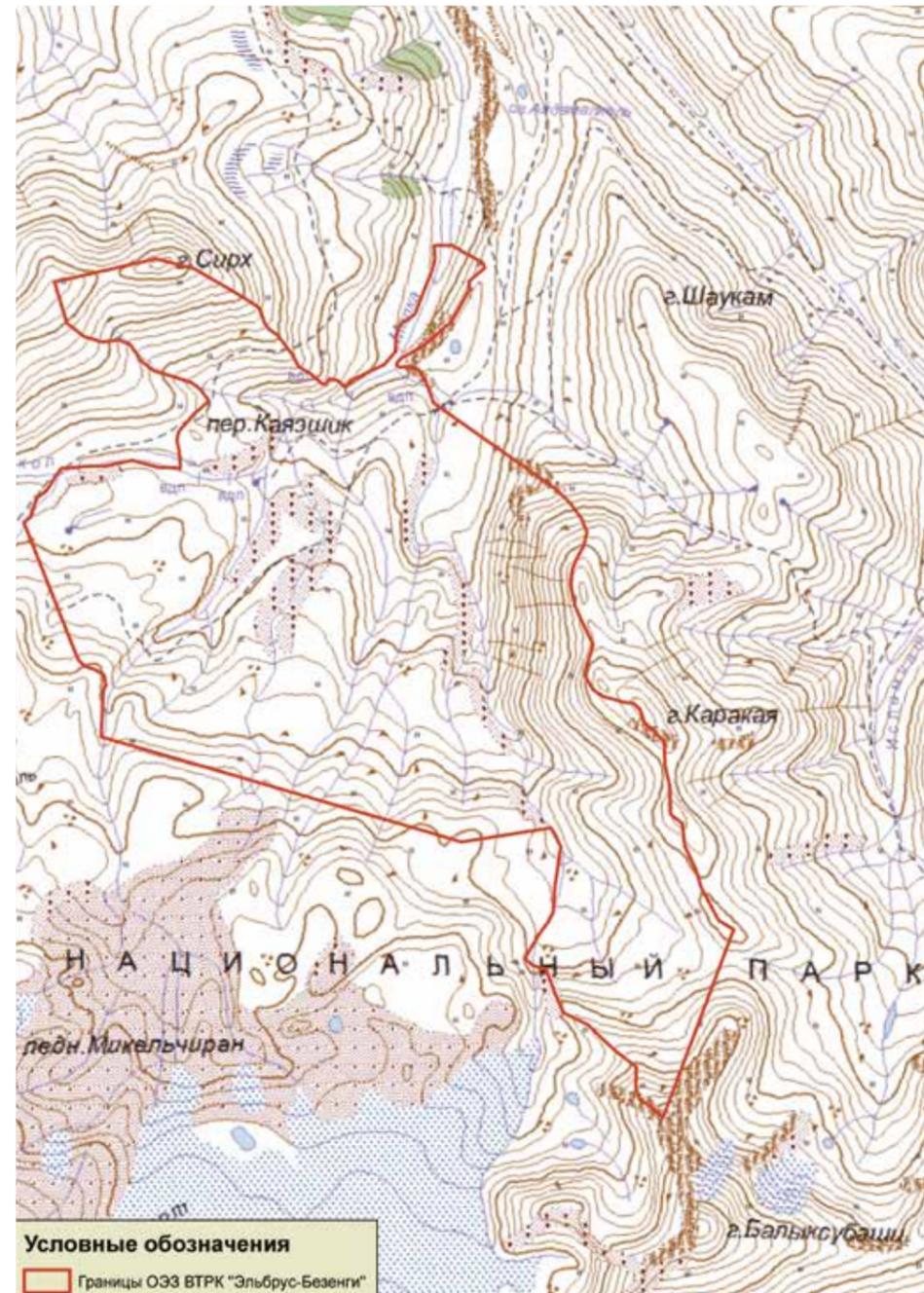
#### Рисунок 7

Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ в Эльбурском районе Кабардино-Балкарской Республики



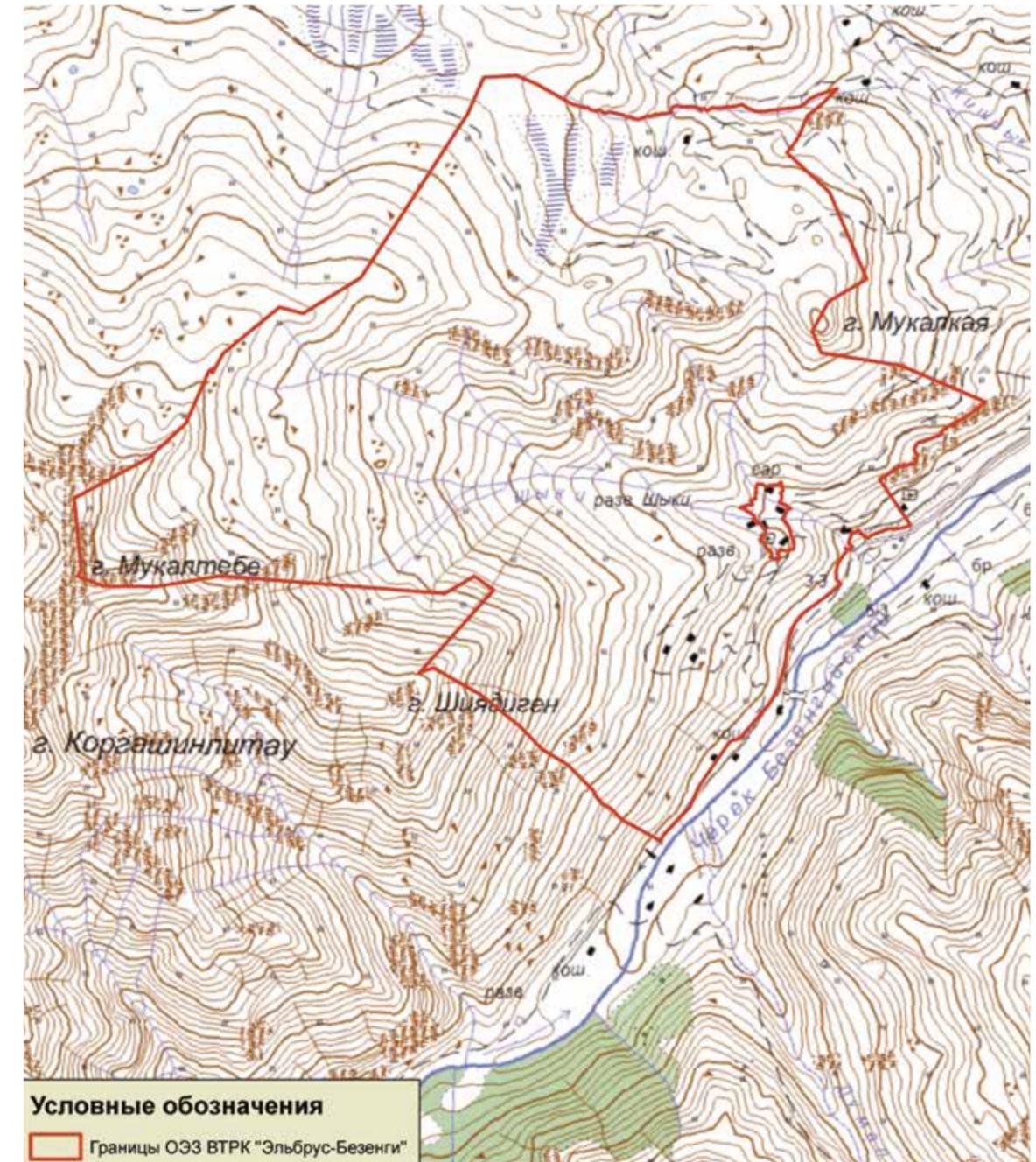
**Рисунок 8**

Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ в Зольском районе Кабардино-Балкарской Республики



**Рисунок 9**

Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ в Черекском районе Кабардино-Балкарской Республики



## 2. Охрана окружающей среды при развитии ОЭЗ.

Территория ОЭЗ в Эльбрусском и Зольском районах частично попадает в границы особо охраняемой природной территории федерального значения – национального парка «Приэльбрусье».

Федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим управление национальными парками, является Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации. Земельные участки национального парка находятся в постоянном (бессрочном) пользовании ФГБУ «Национальный парк «Приэльбрусье», подведомственного Минприроды России.

Согласно Федеральному закону от 14 марта 1995 г. № 33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях», для национального парка устанавливается дифференцированный режим особой охраны (функциональное зонирование), что накладывает определенные ограничения на размещение объектов инфраструктуры в границах ОЭЗ.

На основе подготовленных ранее в 2014 году совместно с Минприроды России предложений по оптимизации функционального зонирования национального парка «Приэльбрусье» Минприроды России разработан проект положения о национальном парке «Приэльбрусье», содержащий согласованную всеми заинтересованными сторонами схему нового функционального зонирования национального парка.

Новое положение о национальном парке «Приэльбрусье» утверждено приказом Минприроды России от 25 февраля 2015 г. № 73 (зарегистрировано в Минюсте России 21 мая 2015 г. № 37360).

Развитие ОЭЗ в 2015 году осуществлялось в соответствии с утвержденным функциональным зонированием национального парка.

### Республика Адыгея

1. Перспективы развития ОЭЗ с учетом режима объекта Всемирного наследия ЮНЕСКО «Западный Кавказ».

В рамках реализации соглашения между Минэкономразвития России, Правительством Республики Адыгея и администрацией муниципального образования «Майкопский район» от 21 января 2011 г. № С-11-ОС/Д25 было выявлено, что около 70% ОЭЗ занимает территория объекта Всемирного наследия «Западный Кавказ» (рисунок 10).

Объект «Западный Кавказ» был включен в Список Всемирного наследия ЮНЕСКО в 1999 г. В составе объекта были номинированы Кавказский государственный природный биосферный заповедник и его буферная зона (в настоящее время упразднена), памятники природы «Верховье реки Цица», «Хребет Буйный», «Верховья рек Пшеха и Пшехашха», природный парк «Большой Тхач».

В границы ОЭЗ, в частности, попадают Лагонакский биосферный полигон Кавказского государственного природного биосферного заповедника, памятники природы «Верховье реки Цица» и «Хребет Буйный».

Режим объектов Всемирного наследия регулируется Конвенцией об охране всемирного культурного и природного наследия, принятой ЮНЕСКО в 1972 году, и Операционным руководством по выполнению Конвенции.

В соответствии с указанными документами, капитальное строительство и развитие объектов инфраструктуры на территории объектов

Всемирного природного наследия ЮНЕСКО не допускается.

В целях вывода части территории плато Лагонаки Кавказского заповедника из-под юрисдикции ЮНЕСКО и продолжения реализации проекта по развитию ВТРК «Лагонаки» в границах ОЭЗ без нарушения требований международного законодательства, была задействована процедура подготовки и представления в ЮНЕСКО заявки на изменение границ объекта Всемирного наследия ЮНЕСКО «Западный Кавказ» (далее – Заявка).

В связи с тем, что Заявка предполагает значительное изменение границ объекта Всемирного наследия «Западный Кавказ», рассмотрение Заявки будет осуществляться по процедуре рассмотрения новой номинации.

После оценки полноты и комплектности заявки Центром Всемирного наследия ЮНЕСКО номинации передаются на оценку консультативным органам.

В феврале 2015 года Центром Всемирного наследия ЮНЕСКО было подтверждено, что Заявка соответствует всем требованиям в части полноты и комплектности, установленным Операционным руководством, и будет передана на экспертную оценку официальному консультативному органу при Центре Всемирного наследия ЮНЕСКО – Международному союзу охраны природы (далее – МСОП).

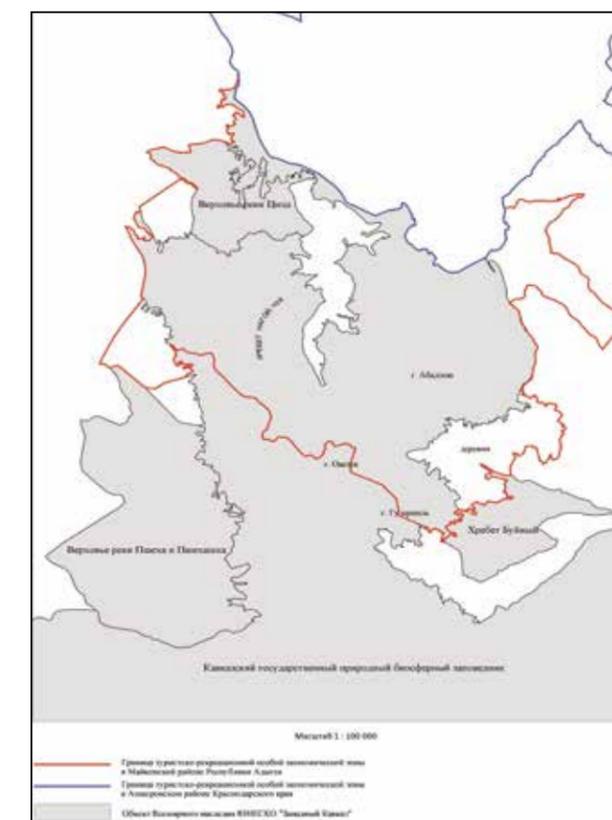
Рассмотрение Заявки Комитетом Всемирного наследия ЮНЕСКО и принятие решения по ней состоится на сессии Комитета в июле-августе 2016 года.

В 2015 году состоялась мониторинговая миссия ЮНЕСКО и МСОП на объект Всемирного наследия «Западный Кавказ», в рамках

которой представители Минприроды России заявили о возможном отзыве Заявки.

С учетом изложенного, дальнейшее развитие ОЭЗ на территории Майкопского района Республики Адыгея возможно не ранее второй половины 2016 года при условии положительного рассмотрения Заявки Комитетом Всемирного наследия ЮНЕСКО, а также отсутствия отзыва Заявки Российской Федерацией.

**Рисунок 10**  
Границы ОЭЗ и объекта Всемирного наследия «Западный Кавказ»



## 2. Выполнение землеустроительных и кадастровых работ.

Землеустроительные и кадастровые работы проводятся в ОЭЗ в Майкопском районе Республики Адыгея на территории площадью 20 180 га.

Границы территории ОЭЗ, в отношении которой выполняются кадастровые работы, представлены на Рисунке 11.

### Рисунок 11

Границы территории ОЭЗ в Майкопском районе Республики Адыгея, в отношении которой выполняются кадастровые работы



## Краснодарский край

Площадь проведения кадастровых работ составляет 13 923 га.

Границы территории ОЭЗ, в отношении которой выполняются кадастровые работы, представлены на Рисунке 12.

В ходе формирования территории ОЭЗ выяснилось, что значительную часть территории ОЭЗ в Республике Адыгея занимает объект Всемирного наследия ЮНЕСКО «Западный Кавказ» (в который, в том числе, входит территория Северо-Кавказского государственного природного биосферного заповедника им. Шапошникова, региональных

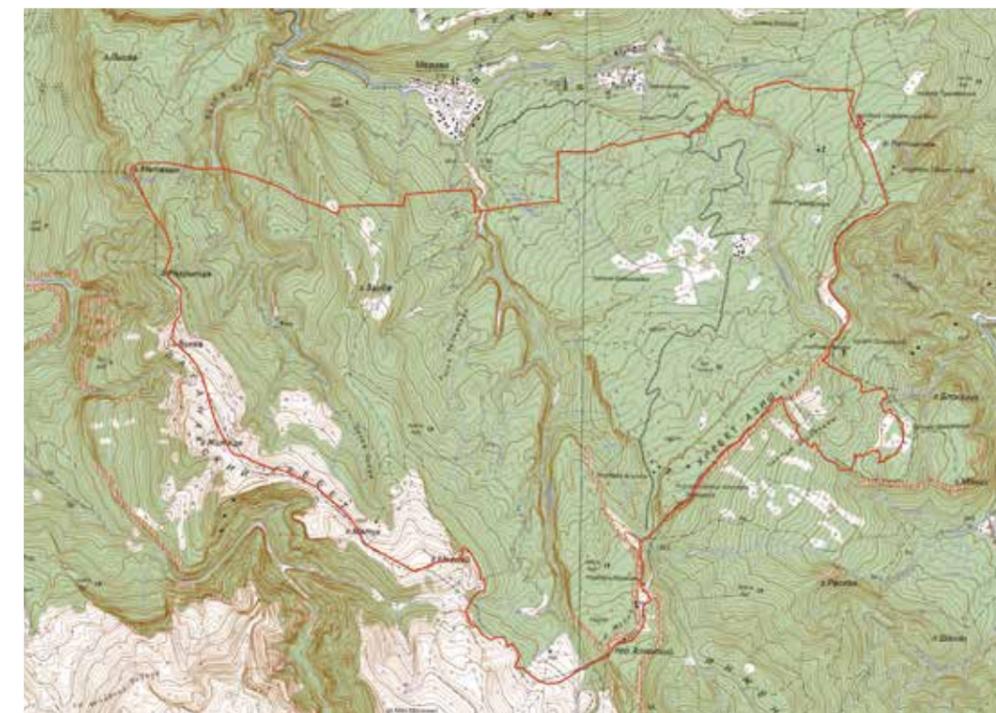
памятников природы «Хребет Буйный», «Верховье реки Цица»). В соответствии с требованиями ЮНЕСКО, капитальное строительство и развитие объектов инфраструктуры на территории объектов Всемирного наследия ЮНЕСКО не допускается.

С учетом того, что реализация проекта в данном виде может быть осуществлена только на территории двух субъектов одновременно, АО «КСК» отложило реализацию данного проекта до решения вопроса с ЮНЕСКО.

В настоящее время администрация Краснодарского края предлагает начать реализацию проекта ВТРК «Лагонаки» на территории Краснодарского края до решения вопроса с земельными участками, расположенными на территории Республики Адыгея.

### Рисунок 12

Границы территории ОЭЗ в Апшеронском районе Краснодарского края, в отношении которой выполняются кадастровые работы



## Ставропольский край

Дополнительным соглашением от 24 июня 2009 г. № 9922-ОС/Ф7 определены границы особой экономической зоны (Рисунок 13). Площадь ОЭЗ составляет 843 га.

Землеустроительные работы, выполняемые Правительством Ставропольского края, до настоящего времени не завершены. Часть земельных участков, предлагаемых к включению, находится в частной собственности.



**Рисунок 13**  
Границы особой экономической зоны туристско-рекреационного типа, расположенной на территории Ставропольского края

## 6.3. Эксплуатация объектов ВТРК «Архыз»

Контроль и координирование эксплуатации объектов АО «КСК», расположенных на территории ВТРК «Архыз», до 1 октября 2015 г. осуществлялся обособленным подразделением – Дирекцией ВТРК «Архыз», с 1 октября 2015 г. – Департаментом по управлению курортами.

До 15 октября 2015 г. эксплуатация объектов горнолыжной инфраструктуры осуществлялась в рамках договорных отношений с ООО «Горстроймонтажэксплуатация» (г. Москва). Стоимость услуг за 2015 год составила 55,2 млн. руб.

В рамках договора находились в эксплуатации следующие объекты горнолыжной инфраструктуры:

- кресельная четырехместная канатная дорога В13;
- гондольная пассажирская канатная дорога В10;
- горнолыжные трассы №№ 1В, 2В, 5В и 6В;
- система искусственного снегообразования;
- детский горнолыжный городок.

Введение в эксплуатацию системы искусственного снегообразования позволило обеспечить устойчивую работу всех горнолыжных трасс, вплоть до 12 апреля 2015 г. При этом в 2014 году работу

осуществляли только трассы 5В и 6В, которые были закрыты в 3-й декаде марта.

Эксплуатация объектов инженерно-технической инфраструктуры осуществлялась ООО «МЕРА» (г. Черкесск, Карачаево-Черкесская Республика). Стоимость услуг по эксплуатации за 2015 год составила 23,8 млн. руб.

В рамках договора были переданы в эксплуатацию объекты инженерно-технической инфраструктуры, проезды, тротуары, благоустройство, Административное здание.

В целях обеспечения работы пункта проката инвентаря, создания службы инструкторов АО «КСК» было привлечено в качестве оператора ООО «Архыз Тур Сервис». Стоимость оказанных услуг по договору составила в 2015 году 2 млн. руб.

В период с 1 января 2015 г. по 12 апреля 2015 г. ВТРК «Архыз» посетило 89 тыс. человек и продано 72 тыс. ски-пассов. При этом за аналогичный период в 2014 году курорт посетило около 29 тыс. человек.

Объем выручки от продажи ски-пассов составил 83,1 млн. руб., что почти в 4 раза превышает аналогичный показатель 2014 года.

В летний период функционировали объекты резидентов: гостиницы, палаточный лагерь, кафе и рестораны.

С учетом строительства на территории

туристской деревни Лунная поляна и в районе верхней станции канатной дороги В10 мероприятия в рамках летней программы были ограничены.

Вместе с тем, в летний и межсезонный периоды курорт посетили около 50 тыс. человек.

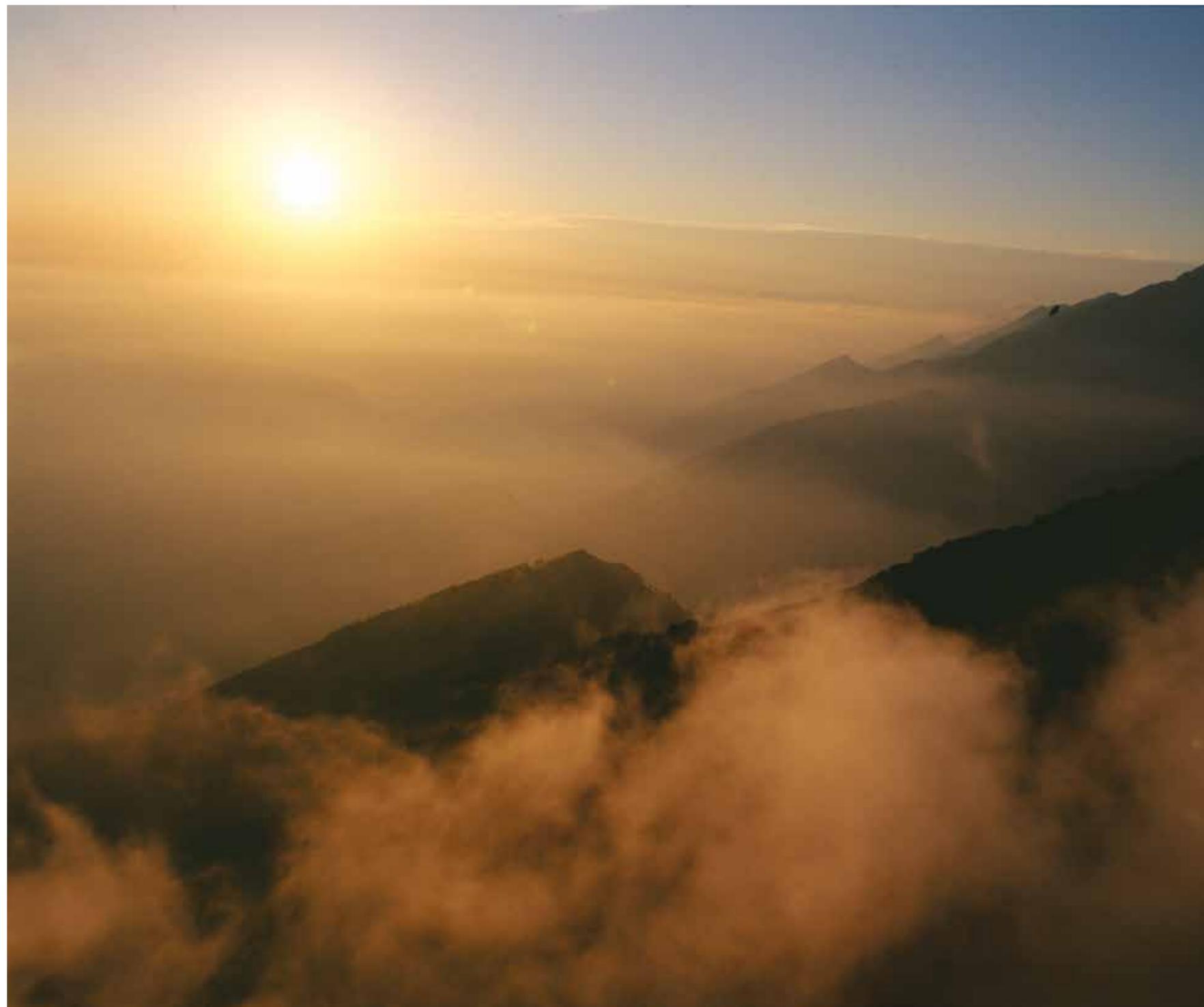
Канатная дорога В10 оказывала услуги посетителям вплоть до начала работ по подготовке объектов к зимнему сезону 2015-2016 гг. 1 октября 2015 г.

Общее количество посетителей курорта в 2015 году составило 138 тыс. человек, что существенно превысило показатель 2014 года в 108 тыс. человек.

С 1 октября 2015 г. на территории пос. Романтик ВТРК «Архыз», в рамках договора с ООО «Агростройкомплект» № Д-ДТ-15-034 от 17 августа 2015 г. проводились работы по реконструкции Административного здания (сервис-центр) и благоустройству территории. Цена договора составляет 212 301 663,16 рублей.

В 2015 году в рамках 1-го этапа в 2015 году были выполнены следующие работы:

- устройство медпункта, ремонт помещений 1-го этажа (холл и пр.), устройство санузлов, расширение кассового узла и пр. в Административном здании;
- устройство променада, расширение благоустроенных площадей у новых объектов резидентов, устройство декоративного освещения, детской площадки, перенос детского горнолыжного городка, устройство дополнительных торговых павильонов, скамей, ограждений и пр. работы по благоустройству территории.



Помимо указанных объектов на территории ВТРК «Архыз» в декабре 2015 года начал работу открытый каток с искусственным льдом.

Также была произведена замена платежно-пропускной системы (ППС), что позволило автоматизировать все процессы коммерческой эксплуатации, существенно повысить надежность ППС (снижено количество сбоев и отказов, а также время настройки тарифов).

В рамках замены ППС были дополнительно установлены автоматы для продажи ски-пассов, что позволит разгрузить кассовый узел.

Также в 2015 году была увеличена (более чем в 2 раза) емкость парковок на курорте, организованы 2 новые парковки более чем на 1000 машино-мест.

Указанные работы были завершены к открытию ВТРК «Архыз» в рамках зимнего сезона 25 декабря 2015 г.

Проведены необходимые мероприятия по участию эксплуатирующей организации в приемке завершаемых строительством объектов горнолыжной и инженерно-технической инфраструктуры на территории туристской деревни Лунная поляна, что позволило снизить период от завершения строительно-монтажных работ до начала эксплуатации объектов.

15 октября 2015 г. заключен договор на коммерческую и техническую эксплуатацию объектов инженерно-технической и горнолыжной инфраструктуры с ООО «Росинжиниринг Эксплуатация». Срок действия договора – 1 год.

Новые объекты, включенные в договор:

- Подвесная пассажирская канатная дорога SL8, гараж кресел;
- Горнолыжная трасса MV3 протяженностью 2 385 м;
- Горнолыжная трасса MV4 протяженностью 1 410 м;
- Горнолыжная трасса MV5 протяженностью 2 740 м;
- Система искусственного снегообразования Лунной поляны;
- Платежно-пропускная система;
- Многофункциональный центр на Лунной поляне;
- Постоянная парковка автотранспорта на территории пос. Романтик;
- Парковки автотранспорта временные;
- Подстанция 35/10 кВ «Романтик»;
- Подстанция 35/10 кВ РТП-2 «Лунная поляна»;
- Проезды, тротуары на территории пос. Лунная поляна.

Помимо новых объектов, включенных в договор, договором предусмотрено оказание услуг по коммерческой эксплуатации (сбор, консолидация, перечисление выручки от платных услуг объектов АО «КСК»), организация работы медпункта и информационного офиса и пр. услуги.



Принятые меры должны обеспечить увеличение выручки от реализации платных услуг, расширить емкость курорта, увеличить туристский поток, повысить комфорт отдыхающих.

#### **Эксплуатация объектов ВТРК «Эльбрус»**

В целях обеспечения эксплуатации введенных в эксплуатацию объектов на территории ВТРК «Эльбрус», а именно: канатной дороги «Ст. Мир – Ст. Гара-Баши», двух горнолыжных трасс, заключен договор с АО «Курорт Эльбрус» № Д-ДцАрх-15-083 от 1 декабря 2015 г.

Договором предусмотрено выполнение необходимых мероприятий по технической и коммерческой эксплуатации объектов горнолыжной инфраструктуры.

## **» 6.4. Работа с инвесторами и партнерами**

### **Работа с потенциальными инвесторами**

В рамках двухсторонних встреч и инвестиционных мероприятий как в г. Москве, так и на территории субъектов СКФО, АО «КСК» в 2015 году на постоянной основе осуществляло взаимодействие с потенциальными инвесторами, заинтересованными в участии в проекте.

Делегации представителей АО «КСК» приняли участие в ряде российских и зарубежных конференций и мероприятий, в их числе:

- Международное инвестиционное роудшоу «Access Meeting Russia-UAE» (ОАЭ);
- Международный инвестиционный форум «Сочи-2015» (г. Сочи);
- Петербургский международный экономический форум (г. Санкт-Петербург);
- Международный инвестиционный форум «Access Meeting Russia-China» (Китай);
- Российско-Эмиратская рабочая группа по региональному и инвестиционному сотрудничеству (ОАЭ).

В ходе указанных мероприятий представителями АО «КСК» проводились презентации инвестиционных возможностей проекта развития туристического кластера на Северном Кавказе. По результатам участия в мероприятиях прорабатываются варианты

дальнейшего взаимодействия с заинтересованными российскими и зарубежными компаниями, в том числе осуществление инвестиций в создание объектов туристической инфраструктуры курортов под управлением АО «КСК».

С целью привлечения потенциальных региональных инвесторов, а также улучшения информированности местного населения в регионах реализации проекта проведен ряд региональных семинаров.

### Работа с резидентами

В течение 2015 года АО «КСК» на регулярной основе проводилась работа с инвесторами, находящимися в процессе получения статуса, а также получившими статус резидентов ОЭЗ туристического кластера. Оказывалось информационное, методическое и консультационное содействие по вопросам получения статуса резидента ОЭЗ и ведения деятельности на курорте.

Для обеспечения прямого диалога АО «КСК» с резидентами ОЭЗ, а также оперативного решения проблемных вопросов, связанных, в том числе, с инвестиционной деятельностью, осуществляемой на территории ОЭЗ, создан Совет резидентов. В состав Совета резидентов входят представители АО «КСК», а также представители резидентов, осуществляющих деятельность на территории ОЭЗ.

В 2015 году Экспертный совет по туристско-рекреационным особым экономическим зонам при Министерстве экономического развития Российской Федерации одобрил заявки 10 инвесторов всесезонного туристско-рекреационного комплекса (ВТРК) «Архыз» на получение статуса резидента ОЭЗ на территории Зеленчукского и Урупского районов Карачаево-Черкесской Республики. По итогам

рассмотрения Экспертным советом по особым экономическим зонам при Минэкономразвития России резидентами ОЭЗ, созданной на территории Зеленчукского и Урупского районов Карачаево-Черкесской Республики, стали: ООО «ТЕХМОНТАЖ-АРХЫЗ», ООО «ВЕРТИКАЛЬ», ИП Болурова Х.А., ООО «Гранд-Архыз», ООО «ЖЕМЧУЖИНА», ООО «Сосны», ООО «Архыз», ООО «Ривьера-Архыз», ООО «ДАУСУЗ-2014» и ООО «ПикЭкспириенс». Суммарный объем заявленных инвестиций резидентов составил около 3,1 млрд. руб. В рамках реализации проектов планируется строительство резидентами объектов коммерческой инфраструктуры (гостиницы, рестораны, рекреационные объекты).



### Работа с партнерами

В 2015 году АО «КСК» проводилась работа по установлению новых и развитию существующих партнерских отношений: организовывались встречи с представителями отельного бизнеса, девелоперами, а также представителями финансового сектора.

В рамках выполнения основной деятельности АО «КСК» на постоянной основе взаимодействует с представителями российских и иностранных компаний, осуществляющих деятельность в области проектирования, строительства и эксплуатации горнолыжных курортов:

- ООО «АИКОМ» (РФ) – дочерняя компания международной корпорации AECOM Technology Corporation (США);
- Compagnie Des Alpes (Франция) – дочерняя компания французского государственного холдинга Caisse des Depots et Consignations;
- Geode (Франция);
- ОАО «Российский институт градостроительства и инвестиционного развития «Гипрогор» (РФ).

В целях развития ВТРК «Архыз» была продолжена работа с компанией ООО «АИКОМ» – дочерней компанией международной корпорации «AECOM Technology Corporation» (США), являющейся лидером в области проектирования крупных инфраструктурных проектов. В рамках данного договора также была привлечена французская компания «Compagnie Des Alpes» – один из лидеров мировой горнолыжной индустрии, владеющий и управляющий горнолыжными курортами во Франции (La Plagne, Tignes, Les Arcs, Les Menuires, Le Grand Massif,

Meribel Alpina и др.). В результате совместной деятельности были разработаны: расчетная модель прогнозного туристического потока, маркетинговая стратегия курорта и финансовые модели строительства типовых объектов коммерческой инфраструктуры, мастер-планы туристических деревень и горнолыжной инфраструктуры, градостроительная документация в составе проекта планировки территории, проекта межевания территории, предложений для внесения в правила землепользования и застройки, а также плана обустройства.

С целью повышения качества эксплуатации ВТРК «Архыз» и ВТРК «Эльбрус-Безенги» дочерней компанией АО «КСК» – «Международное развитие Кавказа Б. В.» (Нидерланды) был изучен и проанализирован международный опыт в области создания, развития и эксплуатации горнолыжных курортов, а также предоставления рекомендаций, применимых к аналогичным объектам в России.

В рамках Сочинского инвестиционного форума «Сочи-2015» было подписано рамочное соглашение с компанией «Помагальски С.А.С.» (Рома, Франция) о взаимодействии в рамках развития горнолыжной инфраструктуры.

АО «КСК» и китайская компания Beijing Urban Construction Group Co., Ltd. (BUCCG) достигли договоренности о сотрудничестве в рамках реализации проекта туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея. По итогам двухдневного визита китайской делегации на площадку первого этапа реализации проекта туристического кластера был подписан соответствующий меморандум о взаимопонимании в Министерстве Российской Федерации по делам Северного Кавказа в г. Москве.

В 2015 году заложены основы для дальнейшего развития отношений с деловым сообществом автономной провинции Больцано – Южный Тироль (Италия) с целью поиска потенциальных инвесторов и привлечения инвестиций в проект под управлением АО «КСК».

Осуществлялось партнерское взаимодействие с крупными представителями индустрии туризма, в том числе отельными операторами, банковскими группами, инвестиционными и консалтинговыми компаниями.

В ходе постоянного взаимодействия с финансовыми институтами АО «КСК» прорабатывает оптимальные варианты финансирования инвестиционных проектов в рамках туристического кластера. Работа с крупнейшими представителями банковского

сектора ведется как в целях обеспечения доступа инвесторов проекта к финансированию на выгодных условиях, так и с целью привлечения финансирования на строительство объектов, создаваемых АО «КСК».

Взаимодействие АО «КСК» с представителями российских и зарубежных отельных сетей в рамках реализации проекта Туристического кластера позволяет Обществу учитывать текущие тренды в гостиничной индустрии при планировании и строительстве курортов, а также способствовать эффективному взаимодействию инвесторов проекта с лидерами гостиничной отрасли. Такое взаимодействие позволяет обеспечить соответствие объектов гостиничной инфраструктуры, создаваемых резидентами ОЭЗ, высоким мировым стандартам.

В рамках реализации Концепции обеспечения трудовыми ресурсами Северо-Кавказского федерального округа, Краснодарского края и Республики Адыгея с учетом создания на их территории туристического кластера, АО «КСК» на постоянной основе ведется взаимодействие с Министерством образования и науки Российской Федерации, Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации, региональными министерствами образования, службами занятости.

Так, АО «КСК» принимает участие в подготовке и реализации плана мероприятий Минтруда России по развитию занятости в СКФО на 2014 – 2016 годы в части, касающейся деятельности Общества.

В целях обсуждения вопросов системы разработки и утверждения квалификационных требований к работникам в негосударственном секторе экономики, оценки квалификаций по категориям работников и выпускников образовательных учреждений, создания



информационных ресурсов о рынке труда и других вопросов АО «КСК» участвует в конференциях и других мероприятиях, организуемых Минтрудом России.

В рамках деятельности по развитию курортов СКФО и решения ключевых проблем эксплуатации горнолыжных курортов России, АО «КСК» совместно с Минкультуры России, Росстандартом и ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» разработан проект национального стандарта Российской Федерации «Общие требования к деятельности горнолыжных курортов».

В целях создания единой системы подготовки и аттестации инструкторов по горнолыжному спорту и сноуборду в Российской Федерации, в 2015 году АО «КСК» совместно с Министерством спорта Российской Федерации, Министерством образования и науки Российской Федерации, Федерацией горнолыжного спорта и сноуборда Российской Федерации и НП ПИ «Национальная лига инструкторов» разработаны методические рекомендации

по реализации дополнительных профессиональных программ (программы повышения квалификации) в сфере подготовки инструкторов по спорту (горнолыжный спорт, сноуборд).

В соответствии с соглашениями о сотрудничестве между АО «КСК» и ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет» (СКФУ), АНО «Российский

международный олимпийский университет» (РМОУ), ФГБОУ ВПО «Сочинский государственный университет» (СГУ), ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова» (КБГУ), ФГБОУ ВПО «Карачаево-Черкесский государственный университет им. У.Д. Алиева» (КЧГУ), ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет» (ЧГУ, вузы-партнеры) организована совместная работа по подготовке высококвалифицированных специалистов для всесезонных туристско-рекреационных комплексов СКФО, Краснодарского края и Республики Адыгея.

В 2015 году Обществом учреждена именная стипендиальная программа АО «КСК» с целью финансовой поддержки наиболее талантливых студентов СКФУ, КБГУ, КЧГУ и ЧГУ. Стипендиальная программа ориентирована на развитие творческого и интеллектуального потенциала студентов, обучающихся по направлениям: «Сервис», «Туризм», «Гостиничное дело», «Менеджмент» и пр.

С целью повышения уровня практической подготовки будущих специалистов ведется их привлечение в качестве волонтеров к мероприятиям, проводимым на рекреационных площадках всесезонных туристско-рекреационных комплексов Туркластера.

В целях повышения качества сервиса на объектах Туркластера АО «КСК» перед началом зимнего сезона 2015-2016 гг. на ВТРК «Архыз» завершилась образовательная программа для персонала организаций-резидентов: прошли обучающие курсы по клиентоориентированному менеджменту для управляющего персонала и тренинги по клиентоориентированному сервису для линейных работников, в том числе сотрудников информационного офиса,

ресторанов, гостиниц и канатных дорог, взаимодействующих с гостями курорта.

В 2014-2015 гг. преподаватели, аспиранты и студенты приняли участие в первом этапе учебно-просветительского проекта «Школа кавказского гостеприимства». Реализация указанного проекта осуществляется в формате проведения урока кавказского гостеприимства в общеобразовательных школах, находящихся в непосредственной близости к районам строительства всесезонных туристско-рекреационных комплексов в Карачаево-Черкесской Республике, Кабардино-Балкарской Республике и Чеченской Республике.

По итогам 2015 года участие в данном этапе проекта «Школа кавказского гостеприимства» приняли 48 школ и 2 125 детей.

АО «КСК» ведет взаимодействие с международными образовательными учреждениями: Лозаннской и Гаагской школами гостеприимства и гостиничного бизнеса, Люцернским университетом прикладных наук и искусств, Глионским институтом высшего образования, многолетний опыт и экспертиза которых используются при организации стажировок и практик профессорско-преподавательского состава СКФУ, повышения квалификации менеджмента АО «КСК» и резидентов Туркластера, а также при создании современного практикоориентированного образовательного учреждения на базе СКФУ – «Школа кавказского гостеприимства».

В июне 2015 года состоялся визит делегации Гаагской школы гостиничного бизнеса и СКФУ на ВТРК «Архыз», в рамках которого руководство указанных учреждений ознакомилось с инфраструктурой курорта, а также с перспективами его развития, и выразило заинтересованность в сотруд-





ничестве в реализации проекта «Школа кавказского гостеприимства», который подразумевает создание учебно-производственной базы для подготовки специалистов в целях обеспечения трудовыми ресурсами при эксплуатации туристско-рекреационных ОЭЗ в СКФО, Краснодарском крае и Республике Адыгея, а также обучения, повышения квалификации и переподготовки на основе передового российского и зарубежного опыта, в том числе работников организаций-резидентов ОЭЗ,

созданных в рамках Туркластера.

К концу 2015 года проведена работа по согласованию трехстороннего меморандума о взаимопонимании между АО «КСК», СКФУ и Гаагской школой гостиничного бизнеса, который определяет направления сотрудничества по созданию «Школы кавказского гостеприимства».

В целях решения вопроса о механизме

оценки квалификации работников индустрии сервиса и гостеприимства по профессиональным стандартам Российской Федерации, АО «КСК» принимает активное участие в мероприятиях, организованных автономной некоммерческой организацией «Национальное агентство развития квалификаций» (НАРК), действующей при Российском союзе промышленников и предпринимателей Российской Федерации, а также ведет взаимодействие с некоммерческим партнерством «Федерация рестораторов и отельеров» (ФРиО), Российской академией народного

хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, СГУ и др.

Кроме того, для обеспечения оценки профессиональных компетенций работников всех специальностей объектов Туркластера, АО «КСК» ведется работа по взаимодействию с профессиональным сообществом, привлекаемым для разработки профессиональных стандартов, в том числе с НП ПИ «Национальная лига инструкторов» и ООО «Росинжиниринг Эксплуатация».

## » 6.5. Продвижение и популяризация проекта

### 6.5.1. Работа на международной арене

Участие делегаций АО «КСК» в 2015 году в крупнейших российских и международных инвестиционных мероприятиях позволило, наряду с организацией сотрудничества с потенциальными инвесторами, обеспечить продвижение бренда компании и повышение его узнаваемости на международной арене.

Ключевым событием выставочной деятельности компании стало участие АО «КСК» в Международном инвестиционном форуме «Сочи-2015» (далее – Форум) в составе объединенной экспозиции субъектов и институтов развития Северо-Кавказского федерального округа по инициативе Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

На стенде была реализована концепция бизнес-офиса в интерьере горного шале. Демонстрировались видео-ролики, отражающие инвестиционный потенциал проекта Туркластера, а также ролики с этапами строительства объектов инфраструктуры, основными event-мероприятиями, фрирайдом и катанием на ВТРК «Архыз». На touch-столе была представлена интерактивная flash-презентация с ключевыми показателями

действующих и будущих туристических объектов.

В рамках Форума стенд АО «КСК» посетили Председатель Правительства Российской Федерации Д.А. Медведев, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации А.Г. Хлопонин, Министр Российской Федерации по делам Северного Кавказа Л.В. Кузнецов, Глава Карачаево-Черкесской Республики Р.Б. Темрезев.

На стенде АО «КСК», в присутствии Министра по делам Северного Кавказа Российской Федерации Л.В. Кузнецова, состоялось подписание соглашения о финансировании поставок оборудования для канатных дорог между АО «КСК» и «РОМА» S.A.S.

В рамках официальной культурной программы Форума был представлен масштабный фотопроjekt «Хребет. Кавказ от моря до моря». По периметру пресс-центра, а также в зоне пленарного заседания было размещено 80 фоторабот проекта, ставших центром притяжения участников.

### 6.5.2. Работа в России

#### Продвижение проекта туристического кластера в СМИ, современных медиа и digital-среде

Учитывая возрастающий спрос на внутренние туристические направления в Российской Федерации и повышение интереса отечественных туристов к горнолыжным и всесезонным курортам внутри страны, АО «КСК» активизирует информационную работу, направленную на популяризацию туристско-рекреационного и этнокультурного потенциала Северного Кавказа, а также всесезонных туристско-рекреационных комплексов в составе Туркластера. С этой целью реализуются информационные проекты в региональных и федеральных средствах массовой информации, инициируется появление публикаций о возможностях всесезонного отдыха в горах Северного Кавказа, с привлечением экспертного сообщества ведется работа по формированию образа гостеприимного, безопасного и интересного с точки зрения туризма региона. Нейтрализуются имиджевые угрозы и риски проекта туристического кластера, обеспечивается оперативное, всестороннее и достоверное освещение деятельности АО «КСК».

В течение 2015 года было подготовлено 114 пресс-релизов о деятельности АО «КСК» и развитии ВТРК «Архыз» и ВТРК «Эльбрус», а также других площадок в составе Северо-Кавказского туристического кластера. Все пресс-релизы распространялись по базе федеральных и региональных СМИ с учетом

геотаргетирования, а также по пресс-службам регионов. Отдельные информационные сообщения рассылались по базе отраслевых (туристических, спортивных, деловых) СМИ и ведомств. Также распространялись дополнительные справочные и иллюстративные материалы.

На основе пресс-релизов АО «КСК» в региональных и федеральных СМИ было опубликовано свыше 2100 сообщений, репортажей и статей. Тон публикаций – преимущественно позитивный, частично нейтральный. Благодаря высокой информационной активности компании удалось существенно расширить пул лояльных к проекту туристического кластера федеральных, региональных и отраслевых (туристических, спортивных, деловых, строительных) СМИ; наладить работу с экспертным сообществом и интегрировать позитивные комментарии экспертов, в том числе руководителей федеральных и региональных органов власти, в информационный трафик СМИ. Это позволило создать благоприятный информационный фон вокруг проекта Туркластера и бренда АО «КСК», укрепить репутацию открытой компании, использующей в своей работе прозрачные механизмы управления.

С целью продвижения курортов Северного Кавказа на рынке туристических услуг и донесения до широкой аудитории оперативной и достоверной информации о ходе развития проекта туристического кластера, в 2015 году был реализован ряд информационно-рекламных проектов в партнерстве с федеральными

информационными агентствами «ТАСС» и «Интерфакс», республиканским информационным холдингом Карачаево-Черкесской Республики «КЧР Медиа», ведущими изданиями бортовой и транспортной прессы.

В течение всего 2015 года осуществлялось информационное сопровождение массовых мероприятий на площадках ВТРК «Архыз» и ВТРК «Эльбрус», а также иных мероприятий с участием представителей АО «КСК». Наиболее значимыми мероприятиями, получившими широкую поддержку в СМИ, стали:

- II Северо-Кавказский гражданский форум «Архыз XXI» и проведение АО «КСК» панельной дискуссии «Роль некоммерческих организаций в продвижении туристического потенциала Северного Кавказа и вовлечении общественности в реализацию проекта Северо-Кавказского туристического кластера» (июль);
- Участие АО «КСК» в Международном инвестиционном форуме «Сочи-2015» и подписание соглашения о финансировании поставок оборудования для канатных дорог между АО «КСК» и «РОМА» S.A.S. (октябрь);
- Председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко пообщалась с гостями всепогодного курорта «Архыз» в ходе телемоста, организованного в рамках Дней Карачаево-Черкесской Республики в верхней палате российского парламента (ноябрь);
- Первые экземпляры фотоальбома «Хребет. Кавказ от моря до моря», созданного в рамках совместного проекта АО «КСК» и известного путешественника, фотографа Антона Ланге, были представлены в рамках выставки интеллектуальной

литературы Non/fiction в Центральном доме художника в г. Москве (ноябрь);

- III Форум СМИ Северного Кавказа и участие АО «КСК» в дискуссии «Роль медиасообщества СКФО в формировании привлекательного имиджа округа», состоявшейся при поддержке Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа и информационного агентства ТАСС (декабрь);
- Фотопроект «Хребет. Кавказ от моря до моря», реализованный АО «КСК» в партнерстве с фотографом Антоном Ланге, стал лауреатом Всероссийской интернет-премии «Прометей-2015». Церемония награждения прошла в рамках III Форума СМИ Северного Кавказа (декабрь);
- Торжественное открытие объектов горнолыжной инфраструктуры в новой туристической деревне Лунная поляна на ВТРК «Архыз» и старт горнолыжного сезона 2015/2016 гг. (декабрь);
- Торжественное открытие третьей очереди канатной дороги на горе Эльбрус от станции «Мир» до станции «Гара-Баши», ставшей самой высокогорной в Европе (декабрь).

В 2015 году было расширено присутствие АО «КСК» в социальных сетях с целью продвижения ВТРК «Архыз» и ВТРК «Эльбрус» среди туристов. Основными площадками для размещения контента являются аккаунты курортов в социальных медиа, а также в профильных группах на правах рекламы или партнерства.



Динамика увеличения количества подписчиков аккаунтов курортов в социальных сетях (в среднем двукратная за год) демонстрирует высокое значение данного канала получения информации о деятельности ВТРК «Архыз» и ВТРК «Эльбрус» для туристов.

В рамках продвижения туристического потенциала Северного Кавказа в интернет-среде был разработан и запущен в промышленную эксплуатацию обновленный веб-сайт ВТРК «Архыз».



## Event-маркетинг

В 2015 году на территории ВТРК «Архыз» была реализована масштабная event-программа, включавшая организацию и проведение следующих мероприятий:

- Всемирный день снега и открытие сноупарка (17 января 2015 г.);
- Energy in the mountain/Энергия любви» (14 февраля 2015 г.);
- «Масленица» (21 февраля 2015 г.);
- «Проводы Зимы» (22 февраля 2015 г.);
- «День защитника Отечества» (23 февраля 2015 г.);
- Международный женский день 8 марта на ВТРК «Архыз» (8 марта 2015 г.);
- Закрытие зимнего горнолыжного сезона на ВТРК «Архыз» (4 апреля 2015 г.);
- Посещение ВТРК «Архыз» Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации А.Г. Хлопониним (16 апреля 2015 г.);
- Первомай на «Архызе» (1 мая 2015 г.);
- Открытие летнего сезона на ВТРК «Архыз» (13 июня 2015 г.);
- День единения народов Карачаево-Черкесии на ВТРК «Архыз» (5 сентября 2015 г.);
- Закрытие летнего сезона на ВТРК «Архыз» (13 сентября 2015 г.);
- Открытие новых объектов горнолыжной



инфраструктуры на ВТРК «Архыз» и ВТРК «Эльбрус» (26-27 декабря 2015 г.);

- Новый год на курорте «Архыз» (31 января 2015 г.)

Проведение развлекательных и деловых мероприятий на площадке ВТРК «Архыз» в 2015 году способствовало достижению следующих целей:

- увеличение узнаваемости бренда ВТРК «Архыз»;
- повышение лояльности гостей курорта;
- организация массового досуга для посетителей ВТРК «Архыз»;
- повышение качества и разнообразия отдыха на курорте;
- популяризация ВТРК «Архыз» в СМИ как клиентоориентированного курорта, предоставляющего качественный уровень сервиса и горнолыжной инфраструктуры;
- стимулирование возвратного туризма на ВТРК «Архыз»;
- популяризация горнолыжного спорта в Северо-Кавказском федеральном округе.

По итогам проведенных компанией «Ромир» в сезоне зимней эксплуатации 2014/2015 гг. маркетинговых исследований на территории ВТРК «Архыз» (фокус-групповые дискуссии с участием всех возрастных групп) было установлено, что наличие анимационной программы является одним из ключевых факторов привлекательности курорта.

При планировании поездки на курорт более половины участников фокус-групповых дискуссий выбирают дни проведения event-мероприятий и отмечают, что, в отличие от курортов «Эльбрус» и «Домбай», на «Архызе» часто проводятся тематические события. Также проведение мероприятий позволяет увеличить количество информационных выходов в сети интернет и на региональных телеканалах, что способствует повышению узнаваемости и привлекательности курорта.

Таким образом, результаты маркетинговых исследований показали, что 26% опрошенных туристов узнали о курорте через сеть интернет и телевидение благодаря рекламно-информационным активностям, в том числе информационным поводам в связи с проведением event-мероприятий.



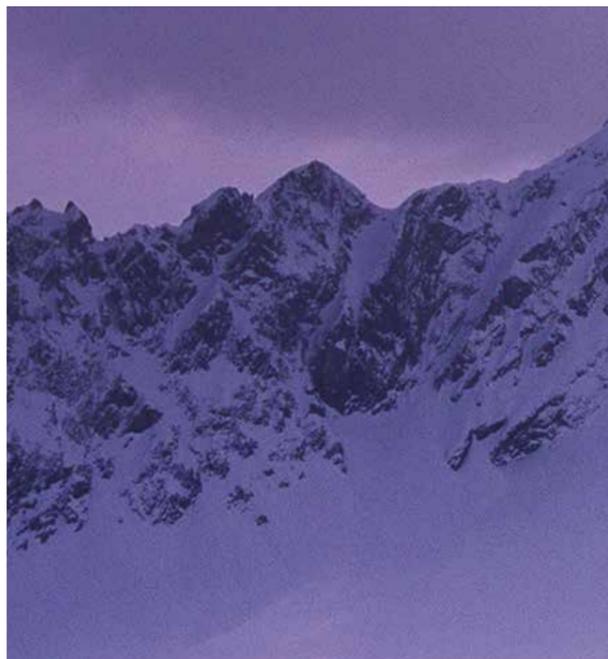
## Имиджевые проекты

В 2015 году АО «КСК» при поддержке Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа реализован проект «Хребет. Кавказ от моря до моря». Он посвящен созданию целостного художественного образа Северо-Кавказского региона, раскрытию современными визуальными средствами природного, исторического и этнического разнообразия Северного Кавказа, способного стать основой для формирования новой традиции восприятия региона как гостеприимного и уникального края, а также привлечь внимание потенциальных инвесторов к его туристическому потенциалу. Фотопроект «Хребет» отражает единство всех республик Северного Кавказа и его неразрывную связь с народами других субъектов России.



цельного художественного рассказа об уникальном регионе. Объекты деятельности АО «КСК» – действующие горные курорты, такие как всесезонные комплексы «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике и «Эльбрус» в Кабардино-Балкарской Республике, или планируемые, такие как, например, «Ведучи» в Чеченской Республике, стали опорными точками структуры визуального повествования в фотоальбоме.

Фотопроект «Хребет. Кавказ от моря до моря» стал лауреатом Всероссийской интернет-премии «Прометей-2015», которая прошла в декабре 2015 года в рамках III Форума СМИ Северного Кавказа.



Художественным руководителем и ответственным исполнителем проекта выступил Антон Ланге – ведущий отечественный фотограф, путешественник, автор художественных проектов национального масштаба, имеющий широкую мировую известность.

Впервые фотопроект «Хребет. Кавказ от моря до моря» был анонсирован в рамках Общероссийского фестиваля природы «Первозданная Россия», проведенного в январе 2015 года Советом Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Русским географическим обществом, АО «КСК» и Правительством г. Москвы. «Хребет» стал центральной экспозицией фестиваля, где было представлено около 500 фотографий России; он был высоко оценен публикой и широко освещался в федеральных СМИ.

Необходимо отметить, что, в рамках проекта под эгидой АО «КСК» были проведены выставки на площадках регионов Северо-Кавказского федерального округа и организована масштабная экспозиция фотопроекта «Хребет» в части культурной программы Международного инвестиционного форума «Сочи-2015».

По итогам экспедиционных поездок издано авторское литературно-художественное произведение «Хребет. Кавказ от моря до моря», первые экземпляры которого были представлены в рамках выставки интеллектуальной литературы Non/fiction, которая прошла в Центральном доме художника в г. Москве в ноябре 2015 года. Идея печатного издания – создание авторского визуального образа Северного Кавказа, по сути первого в современной российской истории

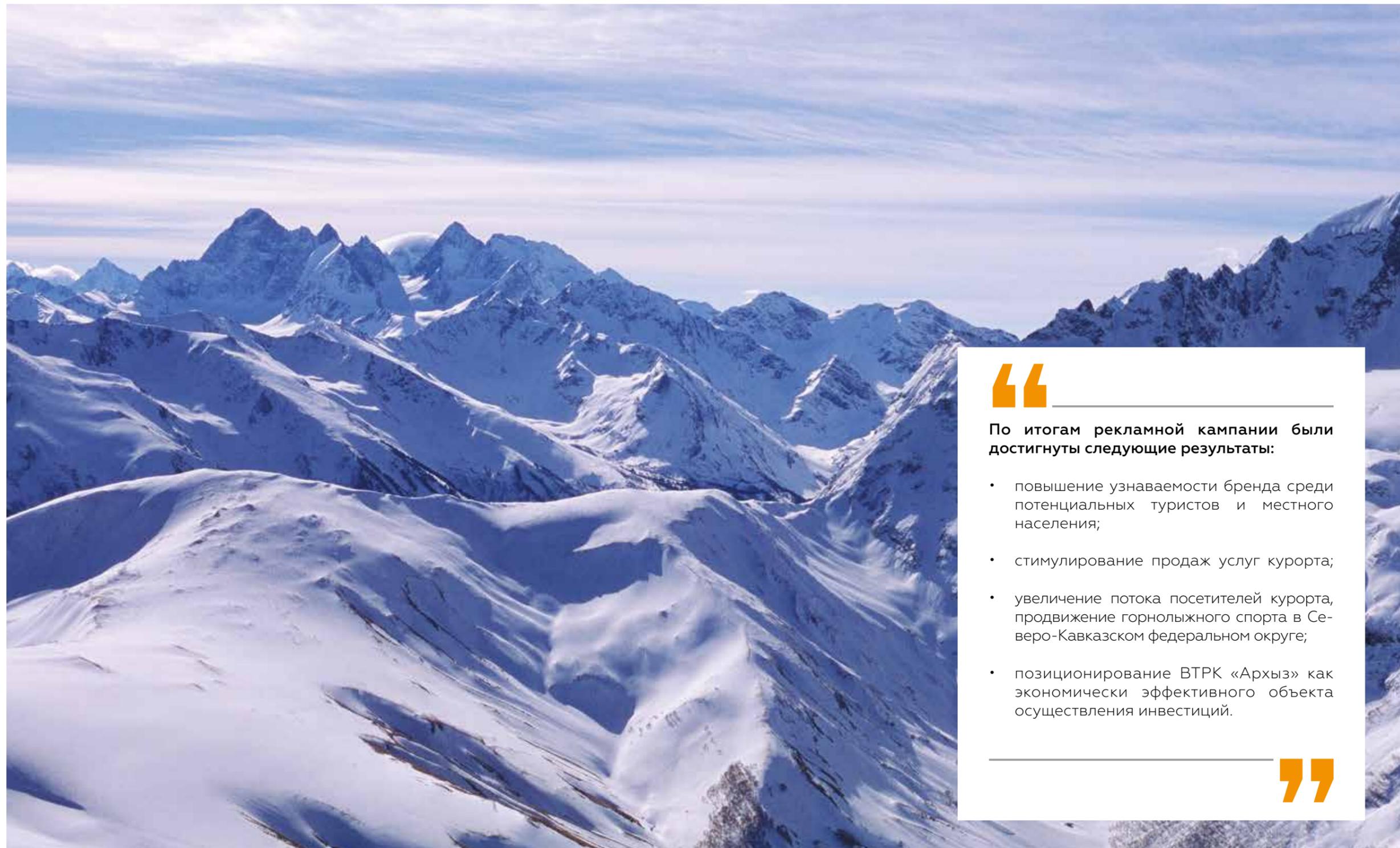


## Рекламное продвижение

Большое внимание в 2015 году было уделено рекламному продвижению ВТРК «Архыз».

К запуску зимней программы был разработан пакет информационно-рекламных материалов: лифлеты, листовки, плакаты и флаеры для различных целевых аудиторий курорта.

В рамках программы продвижения ВТРК «Архыз» АО «КСК» был утвержден и реализован план рекламной кампании в поддержку зимнего горнолыжного сезона 2014/2015 гг. С ноября 2014 года по февраль 2015 года стартовала рекламная кампания, в рамках которой транслировались аудиоролики с рекламой курорта на семи популярных региональных радиостанциях, таких как: «Европа-Плюс», «ХИТ-FM», «Автордио» и «Радио NRJ»; рекламный видеоролик был размещен на ведущих телеканалах СКФО и ЮФО. Большой резонанс получили рекламные плакаты на щитах (3х6 метров) в городах Пятигорск, Ставрополь, Минеральные Воды, Черкесск, а также баннеры на территории международных аэропортов «Минеральные Воды» и «Ставрополь».



“

**По итогам рекламной кампании были достигнуты следующие результаты:**

- повышение узнаваемости бренда среди потенциальных туристов и местного населения;
- стимулирование продаж услуг курорта;
- увеличение потока посетителей курорта, продвижение горнолыжного спорта в Северо-Кавказском федеральном округе;
- позиционирование ВТРК «Архыз» как экономически эффективного объекта осуществления инвестиций.

”

## 6.6. Создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Северо-Кавказского туристического кластера



- С учетом появления в декабре 2015 года нового туристического поселка Лунная поляна разрабатывается Техническое задание на проект комплексной системы безопасности ВТРК «Архыз». До конца 2016 года запланировано окончание проектных и начало строительно-монтажных работ системы;
- для обеспечения пропускного, внутри-объектового режима и обслуживания технических средств охраны на территории ВТРК «Архыз» и канатной дороги «Станция Мир» – «Станция Гара-Баши» (3-я очередь) заключен договор с ООО ЧОО «Барс»;
- осуществлено наращивание инженерно-технической защищенности канатных дорог, объектов жизнеобеспечения, административного корпуса и мест компактного проживания туристов ВТРК «Архыз». Увеличена плотность охранного телевидения (110 видеокамер), согласованы маршруты движения патрульных групп от охранного предприятия ООО ЧОО «Барс» и подразделения полиции (10 маршрутов);
- въезды на территорию ВТРК «Архыз» и к административному корпусу дооборудованы средствами принудительной остановки транспорта. Использование пяти шлагбаумов позволило упорядочить движение и парковку автомобилей, принадлежащих туристам, заселяющимся в гостиницы «Романтик-1», «Романтик-2» и «Вертикаль»;
- разработан и согласован с территориальными органами исполнительной власти один общий паспорт безопасности на все объекты курорта ВТРК «Архыз»;
- разработан и согласован с территориальными органами исполнительной власти паспорт безопасности канатной дороги «Станция Мир» – «Станция Гара-Баши» (3-я очередь);
- канатная дорога «Станция Мир» – «Станция Гара-Баши» (3-я очередь) оборудована системами безопасности (охранное телевидение, охранная сигнализация, система освещения);
- при поддержке ГУ МВД России по СКФО спланированы и проведены совместные штабные тренировки и учения, осуществлено обучение должностных лиц органов управления АО «КСК» и представителей руководства резидентов при угрозе, осуществлении диверсионно-террористического акта и ликвидации его последствий;
- проведено совместное учение с МЧС России. Уточнена схема оповещения и алгоритмы действий управленческих аппаратов и подразделений АО «КСК», резидентов, сотрудников ЧОО в зависимости от моделей угроз и поступающих вводных;
- на базе ВТРК «Архыз» совместно с анти-террористической комиссией по Карачаево-Черкесской Республике и оперативным штабом проведено тактико-специальное учение под условным наименованием «Метель». Данное учение было посвящено организации и проведению мероприятий по пресечению террористического акта на объекте туристического комплекса;
- установлена и ежедневно на радио-тренировках проверяется радио- и проводная связь оперативно-диспетчерской службы ВТРК «Архыз» с дежурными службами органов исполнительной связи Зеленчукского района Карачаево-Черкесской Республики;
- запланировано проектирование и строительство административного здания для МВД России на территории ВТРК «Архыз» (вместимость порядка 105 человек).

## 7

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ  
КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬ-  
ЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ  
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ  
В НАТУРАЛЬНОМ И В ДЕНЕ-  
ЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ  
ЗА 2015 ГОД

Вид энергоресурса	Ед. измерения	Объем потребления в натуральном выражении (за 2015 год)	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	-	-	-
Теплоэнергия	ГКал	422,431	535,824
Электроэнергия	Тыс. кВт в час	6 687,22	21 078,32
Электромагнитная энергия	-	-	-
Нефть	-	-	-
Бензин автомобильный	л	116 012,60	3.555,81
Топливо дизельное	-	-	-
Мазут топочный	-	-	-
Газ естественный (природный)	10 <sup>3</sup> м <sup>3</sup>	35,785	122,888
Уголь	-	-	-
Горючие сланцы	-	-	-
Торф	-	-	-
Топливо для реактивных двигателей	тонна	40,239	1 639,64



## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА



В соответствии со Стратегией развития АО «КСК» на период до 2025 года деятельность Общества направлена на реализацию масштабного инфраструктурного бизнес-проекта в туристической отрасли, основанного на принципах рационального использования природных ресурсов, экономической эффективности, а также популяризации спорта и здорового образа жизни (далее – Проект).

Комплексный подход к достижению цели деятельности Общества обуславливает наличие следующих стратегических задач:

- создание и надлежащая эксплуатация инфраструктуры, необходимой для функционирования ОЭЗ, входящих в состав туристического кластера;
- привлечение международного опыта создания горнолыжной и туристической инфраструктуры и интеграция передовых технологий;
- оптимизация государственного участия в Проекте за счет увеличения объема привлекаемых внебюджетных инвестиций, перехода курортов туристического кластера на инвестиционную привлекательность и, как следствие, на самокупаемость;
- реализация стратегии продвижения Проекта во внутреннем и внешнем информационных пространствах и формирование позитивной среды в регионах реализации Проекта.

Горизонт стратегического планирования определен до 2025 года с прогнозом до 2040 года.

# 2025



В рамках реализации Проекта под управлением Общества планируется создание:

### 1. Семи всесезонных туристско-рекреационных комплексов (ВТРК):

- ВТРК «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика);
- ВТРК «Эльбрус-Безенги» (Кабардино-Балкарская Республика);
- ВТРК «Ведучи» (Чеченская Республика);
- ВТРК «Мамисон» (Республика Северная Осетия-Алания);
- ВТРК «Лагонаки» (Краснодарский край и Республика Адыгея);
- ВТРК «Армхи» и «Цори» (Республика Ингушетия);
- ВТРК «Матлас» (Республика Дагестан).

**2.** Прибрежного кластера на побережье Каспийского моря (Республика Дагестан).

**3.** Бальнеологического кластера (Ставропольский край).

С учетом наличия ограниченных финансовых ресурсов, а также ряда сдерживающих внешних факторов, препятствующих одновременному развитию всех курортов Туристического кластера, принято решение о реализации Проекта в два этапа:

- первый этап (до 2023 года): строительство наиболее перспективных курортов Туристического кластера;
- второй этап (до 2040 года): эксплуатация курортов, созданных на первом этапе, и строительство других курортов Туристического кластера.

В результате проведения сравнительного анализа подходов, базирующихся на имеющемся потенциале и ограничительных факторах, к первому этапу развития Туристического кластера отнесены следующие курорты:

- ВТРК «Эльбрус-Безенги» (в части зоны горы Эльбрус) в Кабардино-Балкарской Республике;
- ВТРК «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике;
- ВТРК «Ведучи» в Чеченской Республике.

**4** канатные  
дороги

**30**<sup>км</sup>  
длина  
горнолыжных  
трасс

**2000**<sup>мест</sup>  
в коллективных  
средствах размещения



Создание и развитие курортов основано на достижении эталонной модели курорта с достаточным уровнем туристического потока для обеспечения инвестиционной привлекательности, операционной рентабельности и ощутимого социально-экономического эффекта. При этом основные параметры эталонной модели должны соответствовать следующим значениям: длина горнолыжных трасс – не менее 30 км, общее количество канатных дорог – не менее 4-х общей протяженностью от 8 до 15 км, общее количество мест в коллективных средствах размещения – не менее 2 000.



# 9

## СОСТОЯНИЕ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

- 
- 9.1. Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних завершённых отчётных года
-

## 9.1. Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних завершённых отчётных года

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
<b>АКТИВЫ</b>				
Нематериальные активы	1110	68 855	76 927	11 795
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	10 459 608	7 647 489	3 051 807
Доходные вложения в материальные ценности	1160	9 715	3 363	-
Финансовые вложения долгосрочные	1170	-	134 693	218 929
Отложенные налоговые активы	1180	9 305	2 557	1 861

Прочие внеоборотные активы	1190	1 411 272	230 237	551 251
Запасы	1210	25 255	6 411	10 694
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	225 452	45 077	2 324
Дебиторская задолженность	1230	661 147	2 825 597	356 011
Финансовые вложения краткосрочные	1240	4 900 000	5 045 000	13 200 000
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 068 648	6 363 245	3 155 646
Прочие оборотные активы	1260	2 587	5 385	-
<b>ИТОГО активы</b>	<b>-</b>	<b>20 841 844</b>	<b>22 385 981</b>	<b>20 560 317</b>

### ПАССИВЫ

Заемные средства долгосрочные	1410	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 339	3 169	318
Оценочные обязательства долгосрочные	1430	-	-	-
Прочие обязательства долгосрочные	1450	-	-	-
Заемные средства краткосрочные	1510	-	-	-
Кредиторская задолженность	1520	476 049	414 108	177 125
Оценочные обязательства краткосрочные	1540	183 421	203 983	25 433
Прочие обязательства краткосрочные	1550	-	2 062 925	5 000 000
<b>ИТОГО ПАССИВЫ</b>	<b>-</b>	<b>660 808</b>	<b>2 684 185</b>	<b>5 202 875</b>
<b>СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ</b>	<b>-</b>	<b>20 181 036</b>	<b>19 701 796</b>	<b>15 357 442</b>

## » 9.2. Результаты анализа причин и факторов, которые привели к снижению стоимости чистых активов относительно уставного капитала



Основная причина снижения стоимости чистых активов АО «КСК» относительно уставного капитала – отзыв в 2014 году Банком России лицензии на осуществление банковских операций ОАО «НББ», в котором на депозитах были размещены временно свободные денежные средства Общества.

## » 9.3. Перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной уставного капитала

Накопление чистой прибыли по результатам финансово-хозяйственной деятельности Общества с целью компенсации потерь предшествующих периодов.





10

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ  
ОБЪЯВЛЕННЫХ  
(НАЧИСЛЕННЫХ)  
ДИВИДЕНДОВ  
ПО АКЦИЯМ  
ОБЩЕСТВА

Основные положения дивидендной политики Общества закреплены Уставом Акционерного общества «Курорты Северного Кавказа» в соответствии с общими нормами Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Согласно указанному Федеральному закону и Уставу, Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Решение о выплате дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Решение (объявления) о выплате дивидендов, их размере, порядке, форме и сроках их выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Общества. При этом размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

В соответствии с законодательством Российской Федерации источником выплаты дивидендов является прибыль общества после налогообложения (чистая прибыль общества). Чистая прибыль общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности общества.

В соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 19 мая 2015 г. № 42), годовое Общее собрание акционеров 23 июня 2015 г. (протокол от 23 июня 2015 г. № 18) приняло решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по размещенным акциям Общества по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2014 год в связи с формированием убытка.



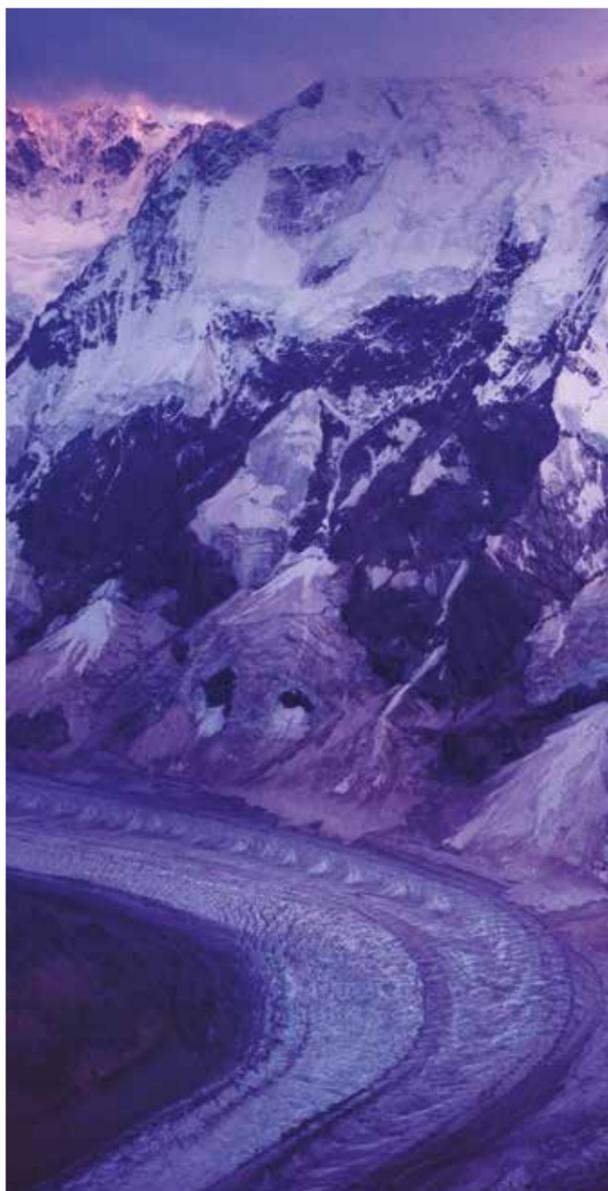
**ОБЪЯВЛЕННЫЕ И НЕВЫПЛАЧЕННЫЕ  
ДИВИДЕНДЫ ОТСУТСТВУЮТ.**

11

ОПИСАНИЕ  
ОСНОВНЫХ  
ФАКТОРОВ РИСКА,  
СВЯЗАННЫХ  
С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
ОБЩЕСТВА



# 11 ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА



Деятельность АО «КСК» по реализации проекта создания Туристического кластера связана со значительными рисками, обусловленными как внешними, так и внутренними конъюнктурными факторами, наличие которых является для Общества константой и вызывает необходимость выработать подходы к их минимизации.

К основным рассматриваемым рискам относятся следующие:

**Регуляторные и политические риски** – события, связанные с возможностью изменения внутренней и внешней политической конъюнктуры, условий ранее подписанных соглашений, проведения политики, направленной на ограничение инвестиций в Проект и прочие обстоятельства, в том числе санкции стран ЕС и США, включающие возможное эмбарго на поставку высокотехнологичного горнолыжного оборудования, которые не позволят обеспечить курорты основным оборудованием (канатные дороги, СИС) как при строительстве, так и при реконструкции объектов.

Также возможно изменение приоритетности проекта на уровне руководства страны и выход определенного субъекта из состава Туристического кластера.

Подход к снижению рисков:

- локализация сборки и производства компонентов высокотехнологичного горнолыжного оборудования;

- публичное освещение реализации договоренностей о сотрудничестве с зарубежными партнерами;
- интегрирование в информационную активность АО «КСК» сведений о российских производителях аналогичного оборудования;
- по остальным параметрам риск квалифицируется как внешний, управление которым находится вне компетенции АО «КСК».

**Риск возникновения форс-мажорных обстоятельств** – включает различные стихийные бедствия (землетрясения, сход лавин и т. д.), военные действия, террористические акты, которые могут повлечь разрушения объектов инфраструктуры, нанести ущерб окружающей природной среде, подвергнуть угрозе жизнь и здоровье туристов и персонала курортов и могут привести к длительному прекращению работы, потери прибыли и активов компании.

В случае наступления данного вида рисков деятельность курортов, входящих в Туристический кластер, может быть приостановлена. Также, в связи с возможными террористическими актами, помимо остановки деятельности курортов может возникнуть долгосрочный коммерческий риск, выраженный в снижении туристического потока и, как следствие, выручки от эксплуатации.

Подход к снижению рисков:

- обеспечение взаимодействия с правоохранительными органами и МЧС России, включая проведение учений;
- оперативное информирование туристов в социальных сетях, на официальных ресурсах компании об обеспечении безопасности отдыха на курортах;

- подготовка плана по быстрому восстановлению деятельности курортов;
- страхование имущества;
- разработка концепции обеспечения многоуровневой безопасности.

**Строительные риски** – включают совокупность событий, влияющих на сроки строительства и/или ввода объектов в эксплуатацию. Также на данный вид рисков влияют финансовые, земельно-имущественные и форс-мажорные обстоятельства.

Подход к снижению рисков:

- заключение долгосрочных контрактов с потенциальными поставщиками и подрядчиками на условиях, отвечающих интересам Общества;
- внедрение процедур по контролю за использованием средств при осуществлении строительства;
- создание системы мониторинга проведения строительных работ;
- привлечение экспертных организаций к процедуре приемки-передачи объектов капитального строительства;
- заключение контрактов на комплексное освоение территорий с условием синхронизированного строительства объектов коммерческой инфраструктуры;
- заключение контрактов жизненного цикла.

**Финансовые риски** – отсутствие финансовых ресурсов (бюджетные и внебюджетные) в объеме, достаточном для строительства необходимых объектов инфраструктуры ОЭЗ. Кроме того, к данному виду рисков

относятся события, при которых ожидаемый доход от эксплуатации курортов будет ниже запланированного.

Подход к снижению рисков:

- обеспечение своевременной докапитализации Общества за счет средств федерального бюджета;
- регулярное инициирование в СМИ публикаций, подтверждающих высокую привлекательность Туристического кластера для инвесторов;
- привлечение резидентов в особые экономические зоны;
- применение государственных механизмов поддержки (госгарантии, субсидии и другие);
- использование рыночных механизмов финансирования (концессии, финансовый лизинг, выпуск облигаций и другие);
- синхронизация процесса развития Туристического кластера с программами социально-экономического развития субъектов СКФО;
- увеличение доходности эксплуатации курортов Туристического кластера;
- разработка плана мероприятий по сокращению затрат, связанных со строительством и эксплуатацией объектов инфраструктуры особых экономических зон.

**Операционно-эксплуатационные риски** – отсутствие в необходимом для эксплуатации курортов объеме ресурсов, в том

числе человеческих, или их высокая стоимость. Данный вид рисков влияет на качество эксплуатации курортов Туристического кластера и их операционную рентабельность.

Подход к снижению рисков:

- взаимодействие с профильными органами власти субъектов СКФО;
- разработка совместно с профильными органами власти механизмов обучения и привлечения квалифицированных кадров;
- использование лучшего международного опыта в сфере строительства и эксплуатации курортов;
- синхронизация процесса развития Туристического кластера с программами социально-экономического развития субъектов СКФО.

**Техногенные риски** – возникновение опасных техногенных происшествий на курортах Туристического кластера или прилегающих территориях, создающих угрозу здоровью или жизни людей, приводящих к разрушению объектов инфраструктуры, нарушению процесса нормальной эксплуатации курортов или нанесению ущерба окружающей среде.

Подход к снижению рисков:

- учет особых условий эксплуатации объектов инфраструктуры курортов Туристического кластера при осуществлении проектирования и строительства;
- осуществление регулярного мониторинга объектов инфраструктуры и прилегающих территорий;
- разработка планов мероприятий на случай аварии.



12

СИСТЕМА  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

# 12

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

### Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Общее собрание акционеров Общества функционирует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», Устава Общества и Положения об Общем собрании акционеров.

В 2015 году было проведено четыре Общих собраний акционеров, из них одно годовое и три внеочередных.

Общим собранием акционеров Общества в 2015 году, в том числе, рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение годового отчета Общества за 2014 год;
- утверждение годовой бухгалтерской

отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах Общества по результатам 2014 года;

- перераспределение неиспользованной части прибыли Общества по результатам 2011, 2012 и 2013 финансовых годов;
- распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков Общества по результатам финансового 2014 года;
- определение состава и избрание членов Совета директоров;
- избрание членов ревизионной комиссии;
- утверждение аудитора;
- утверждение Устава Общества в новой редакции.

Проведение Общих собраний акционеров осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и соответствует лучшим корпоративным стандартам.

### Совет директоров

Являясь центром стратегического управления Общества, Совет директоров проводит политику, обеспечивающую достижение целей и задач, предусмотренных Уставом Общества, включая определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегическое и финансовое планирование деятельности Общества, определение подходов к осуществлению инвестиций, оценку рисков Общества, определение структуры корпоративного управления и др.

Совет директоров Общества осуществляет свою деятельность на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», Устава Общества, а также Положения о Совете директоров Общества.

В течение 2015 года проведено семь заседаний Совета директоров, из них два в очной и пять в заочной форме. Советом директоров Общества в 2015 году, в том числе, рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение отчета об исполнении Консолидированного бюджета Общества за 2014 год;
- утверждение отчета о выполнении Показателей эффективности деятельности Общества на 2014 год;
- участие Общества в уставном капитале АО «Курорт Эльбрус»;

- участие Общества в уставном капитале ООО «Росинжиниринг Эксплуатация»;
- предварительное рассмотрение Бюджета Общества на 2016 год;
- предварительное рассмотрение отчета о выполнении Показателей эффективности деятельности Общества на 2015 год.
- прочие вопросы, возникающие в процессе хозяйственной деятельности Общества, такие как утверждение: положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд Общества; основных критериев отбора кредитных организаций, в которых Общество вправе размещать временно свободные денежные средства, и т.д.

#### **Коллегиальный исполнительный орган (Правление)**

Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом управления Общества, осуществляющим руководство его текущей деятельностью. Правление образовано Советом директоров Общества в количестве десяти человек.

Коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление) осуществляет свою деятельность на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», Устава Общества, а также положения о Правлении Общества.

В течение 2015 года проведено 41 заседание Правления Общества, из них 10 в очной форме и 31 в заочной форме.

К компетенции Правления относятся все вопросы руководства текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров, в том числе:

- предварительное одобрение и внесение на заседание Совета директоров Общества проектов стратегии развития Общества, консолидированного бюджета Общества, его корректировки, а также отчета об исполнении за отчетный год, в том числе иных документов концептуального и стратегического характера;
- разработка и реализация общей стратегии развития Общества, юридических лиц, в уставном капитале которых Общество имеет прямое участие, включая организацию проведения единой производственно-технической, финансовой, налоговой, ценовой, социальной и кадровой политики;
- контроль, координация и иные полномочия по вопросам деятельности юридических лиц, в уставном капитале которых Общество имеет прямое участие;
- утверждение правил, обеспечивающих надлежащую организацию и достоверность бухгалтерского учета в Обществе, и своевременное представление ежегодного отчета и другой финансовой отчетности в соответствующие органы, а также сведений о деятельности Общества, предоставляемых акционерам, кредиторам и в средства массовой информации в соответствии с требованиями действующего законодательства;
- одобрение любых сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения Обществом недвижимого имущества;
- принятие решений о позиции Общества по отдельным вопросам, подлежащим последующему вынесению на заседание Совета директоров либо на Общее собрание акционеров;

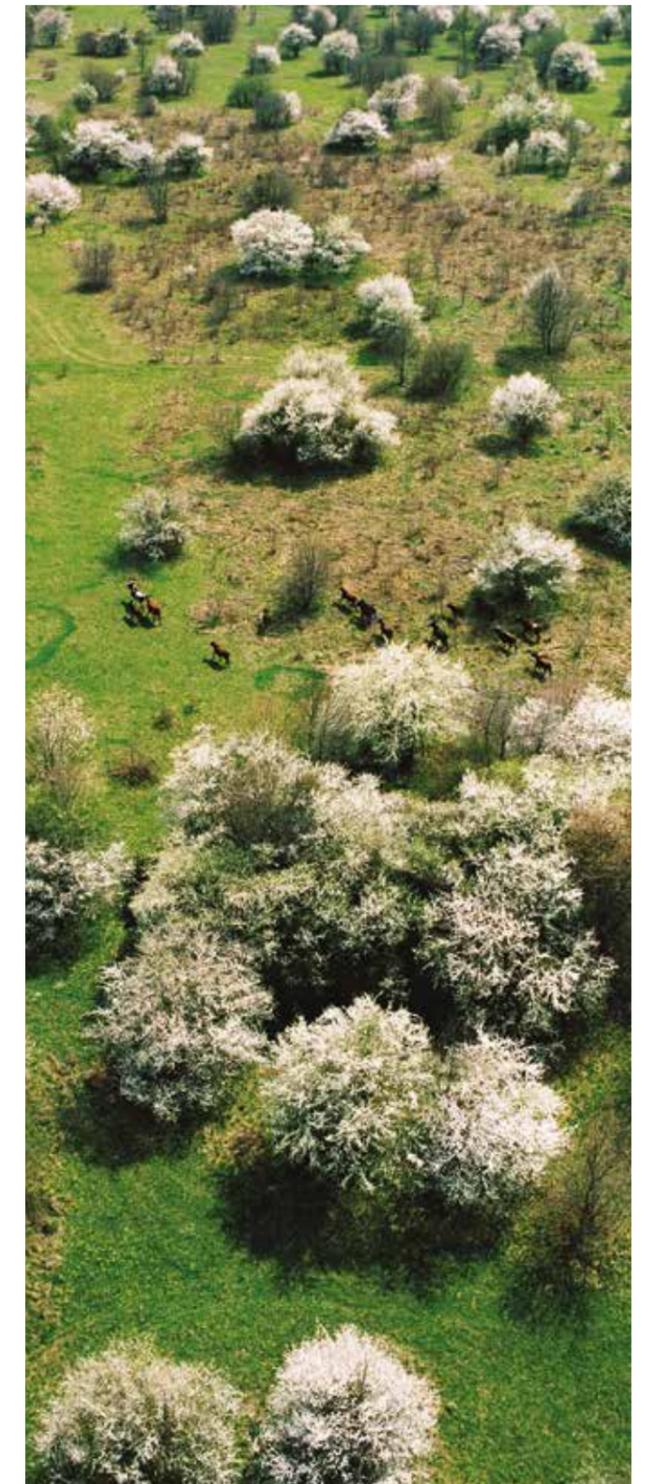
- решение иных вопросов, связанных с текущей деятельностью Общества, вынесенных на его рассмотрение Председателем коллегиального исполнительного органа Общества, Советом директоров Общества, Общим собранием акционеров Общества, за исключением вопросов, решение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и единоличного исполнительного органа Общества.

#### **Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)**

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества, который организует его деятельность, обеспечивает выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган Общества (Генеральный директор) осуществляет оперативное руководство текущей деятельностью Общества, действует от имени Общества без доверенности, представляет его интересы, совершает сделки от имени Общества, утверждает штатное расписание, издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества.

Права и обязанности Единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, положением о Генеральном директоре Общества и трудовым договором.



# 13

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2015 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОМ ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

## 1. Крупные сделки

В 2015 году Общество совершило следующую сделку, признаваемую в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупной:

Наименование контрагента	Предмет сделки	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки
Компания ПОМА S.A.S. (ПОМА С.А.С.)	Рамочный контракт на поставку канатных дорог в рамках развития горнолыжной инфраструктуры Туристического кластера на условиях долгосрочного финансирования	Контрактом закреплены рамочные условия для реализации механизма финансирования поставок оборудования компании ПОМА С.А.С. с привлечением заемного финансирования. В соответствии с рамочным контрактом поставки могут осуществляться в случае заключения сторонами дополнительных соглашений с детально оговоренными условиями поставки и платежа. Максимальный объем поставок по условиям Рамочного контракта – 100 миллионов Евро.	Совет директоров

## 2. Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность

В 2015 году Общество не совершало сделок, признаваемых, в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками в совершении которых имеется заинтересованность.

## 3. Иные сделки, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2015 году иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершалось.



14

СОСТАВ  
СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ

# 14 СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

На начало 2015 года в Обществе действовал Совет директоров, избранный 10 ноября 2014 г. на Внеочередном общем собрании акционеров в следующем составе:

1. Быстров Максим Сергеевич;
2. Верещагин Сергей Викторович;
3. Горнин Леонид Владимирович;
4. Золотарев Александр Евгеньевич;
5. Елин Евгений Иванович;
6. Ларионова Наталья Игоревна;
7. Сапелин Андрей Юрьевич;
8. Резников Андрей Владимирович;
9. Соноа Жан-Пьер;
10. Милявский Виталий Владимирович;
11. Гир Олсен.

23 июня 2015 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества, на котором был избран следующий состав Совета директоров Общества:

1. Ахмеева Эльмира Ахтямовна;
2. Быстров Максим Сергеевич;
3. Гир Олсен;
4. Горчев Олег Сергеевич;
5. Золотарев Александр Евгеньевич;
6. Иванов Андрей Юрьевич;
7. Милявский Виталий Владимирович;
8. Паскаль де Тьерсан;
9. Резников Андрей Владимирович;
10. Сапелин Андрей Юрьевич;
11. Цыбульский Александр Витальевич.

8 декабря 2015 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров Общества, на котором был избран новый состав Совета директоров Общества:

1. Ахмеева Эльмира Ахтямовна;
2. Быстров Максим Сергеевич;
3. Гир Олсен;
4. Горчев Олег Сергеевич;
5. Вентимилла Алонсо Виктор Анрикевич;
6. Иванов Андрей Юрьевич;
7. Милявский Виталий Владимирович;
8. Паскаль де Тьерсан;
9. Резников Андрей Владимирович;
10. Сапелин Андрей Юрьевич;
11. Цыбульский Александр Витальевич.

## Краткие биографические данные членов Совета директоров, входивших в состав Совета директоров Общества в 2015 году, и их доля в уставном капитале Общества



**Резников Андрей Владимирович**  
(Председатель Совета директоров) – Заместитель Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

Родился 26 ноября 1968 г.

Образование:

**1992 г.** – окончил Саратовский политехнический институт, инженер-механик по специальности «Подъемно-транспортные машины и оборудование».

**2000 г.** – окончил Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения по специальности «Юриспруденция».

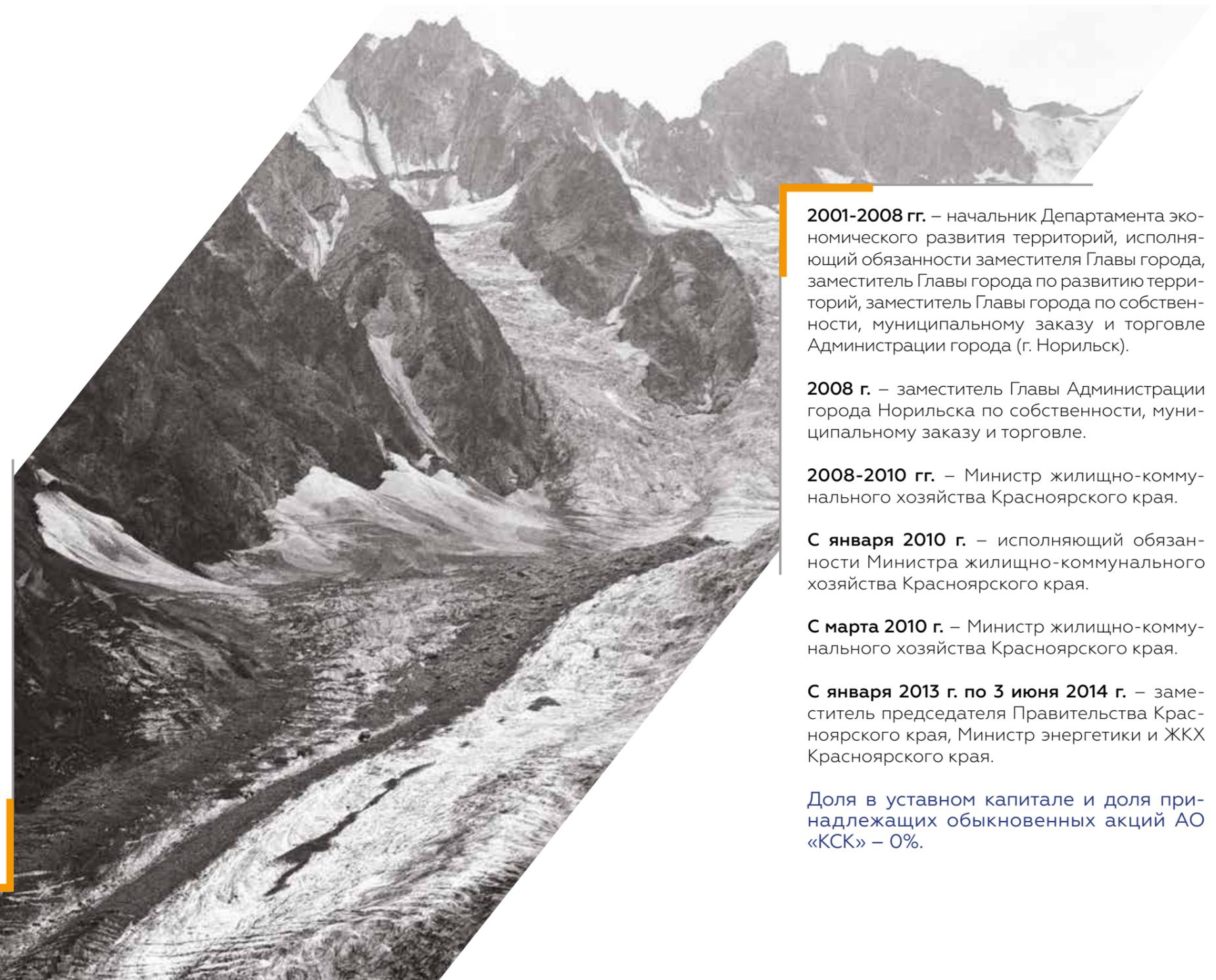
### Трудовая деятельность:

**1992-1993 гг.** – инженер отдела комплектации объектов энергетики управления «Норильсккомплектоборудование» Норильского горного металлургического комбината.

**1993-1995 гг.** – директор по экономическим вопросам АО «Северное сияние» (г. Норильск).

**1995-1999 гг.** – монтажник, мастер, прораб производственных работ по монтажу и ремонту технологического оборудования ТНРМ АО «Норильский комбинат».

**1999-2001 гг.** – ведущий специалист отдела методологии и налогового аудита, заместитель начальника управления налогового планирования АО «Норильский комбинат», заместитель начальника управления налогового планирования, заместитель начальника финансового управления Заполярного филиала ОАО «Норильская горная компания».



**2001-2008 гг.** – начальник Департамента экономического развития территорий, исполняющий обязанности заместителя Главы города, заместитель Главы города по развитию территорий, заместитель Главы города по собственности, муниципальному заказу и торговле Администрации города (г. Норильск).

**2008 г.** – заместитель Главы Администрации города Норильска по собственности, муниципальному заказу и торговле.

**2008-2010 гг.** – Министр жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края.

**С января 2010 г.** – исполняющий обязанности Министра жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края.

**С марта 2010 г.** – Министр жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края.

**С января 2013 г. по 3 июня 2014 г.** – заместитель председателя Правительства Красноярского края, Министр энергетики и ЖКХ Красноярского края.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



### **Ахмеева Эльмира Ахтямовна**

Заместитель директора Департамента особых экономических зон, проектов развития регионов и моногородов Минэкономразвития России.

Родилась 30 января 1983 г.

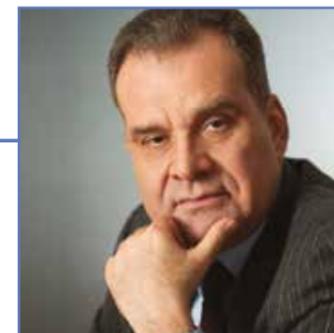
Образование:

Окончила Российский государственный гуманитарный университет, Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Имеет степень МВА.

### **Трудовая деятельность:**

Ранее занимала должности: начальник отдела нормативно-правового обеспечения деятельности ОЭЗ и начальник отдела создания и стратегического развития ОЭЗ Министерства экономического развития Российской Федерации.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



### **Быстров Максим Сергеевич**

Председатель Правления Ассоциации «НП Совет рынка»; Председатель Правления ОАО «АТС».

Родился 16 сентября 1964 г.

Образование:

**1986 г.** – окончил Московский инженерно-строительный институт (МИСИ) по специальности «Строительство гидроэлектростанций».

**1998 г.** – окончил Всероссийскую академию внешней торговли.

### **Трудовая деятельность:**

**1986-1987 гг.** – инженер на кафедре использования водной энергии МИСИ.

**1987-1989 гг.** – инженер треста «Мосзагранэнергооргстрой» Минэнерго СССР.

**1989-2001 гг.** – занимал различные должности в российских бизнес-структурах.

**2001-2006 гг.** – занимал ряд ответственных должностей в Минэкономразвития России.

**2006-2007 гг.** – заместитель руководителя РосОЭЗ.

**2007-2008 гг.** – заместитель Министра регионального развития Российской Федерации.

**2008-2009 гг.** – директор по работе с госорганами и общественными организациями ООО «Эн+ Менеджмент».

**2009-2010 гг.** – заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства Российской Федерации.

**2010-2013 гг.** – заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе, инвестиционный уполномоченный Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе.

На текущий момент возглавляет Совет директоров ОАО «Международный аэропорт Минеральные Воды», а также является членом Совета директоров ПАО «РусГидро», ПАО «ФСК ЕЭС».

Действительный государственный советник Российской Федерации 2 класса.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



**Вентимилла Алонсо  
Виктор Анрикевич**

Председатель Юго-Западного банка ПАО Сбербанк.

Родился 28 сентября 1963 г.

Образование:

**1987 г.** – окончил Ростовский государственный университет им. М.А. Сулова по специализации «Правоведение».

**1997 г.** – окончил Ростовскую государственную экономическую академию по специализации «Финансы и кредит».

**2014 г.** – прошел обучение по программе ОАО «Сбербанк России» и Лондонской школы бизнеса «Финансы и менеджмент для банкиров».

**Трудовая деятельность:**

**1993-1999 гг.** – занимал различные руководящие должности в ростовском филиале ОАО «АБ Инкомбанк».

**1999-2009 гг.** – управляющий филиала ОАО «Банк ВТБ» в г. Ростов-на-Дону.

**2009-2010 гг.** – советник Президента ОАО «Сбербанк России».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



**Горчев Олег Сергеевич**

Генеральный директор АО «КСК».

Родился 7 октября 1976 г.

Образование:

**1997 г.** – окончил Государственный университет «Высшая школа экономики», бакалавр, факультет экономики, специализация «Экономика и финансы».

**1999 г.** – окончил Государственный университет «Высшая школа экономики», магистр, факультет экономики по специализации «Экономика и финансы».

**Трудовая деятельность:**

**1993-1994 гг.** – оператор ПЭВМ «Высшей школы экономики».

**1995-1997 гг.** – ассистент менеджера, менеджер, ассистент менеджера в Дивизионе сетевых решений акционерного общества закрытого типа «IBS».

**1998-2002 гг.** – менеджер проектов в Дивизионе сетевых и телекоммуникационных решений, менеджер по работе с корпоратив-

ными клиентами, исполняющий обязанности начальника отдела в Отделении развития бизнеса, директор отделения технологических продаж Департамента системных решений ООО «ИБС».

**2002-2002 гг.** – директор отделения продаж в Департаменте сетевых решений ООО «Управляющая компания холдинга ИБС».

**2002-2003 гг.** – менеджер по работе с клиентами в представительстве компании «Сиско Системс Интернешенел Б.В.» (Нидерланды).

**2003-2004 гг.** – заместитель директора службы продаж ООО «Микротест-Тел».

**2004-2005 гг.** – заместитель финансового директора ОАО «Алтайэнерго».

**2005-2007 гг.** – начальник контрольно-ревизионного управления, советник генерального директора в аппарате управления, коммерческий директор в аппарате управления ОАО «НЭСК».

**2007-2011 гг.** – коммерческий директор в аппарате управления, советник генерального директора в Аппарате управления ОАО «НЭСК-электросети».

**2011-2014 гг.** – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Курорты Северного Кавказа», с декабря 2014 г. – Генеральный директор АО «КСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



### **Иванов Андрей Юрьевич**

Заместитель Министра финансов Российской Федерации.

Родился 23 ноября 1975 г.

Образование:

**1997 г.** – окончил Красноярский государственный университет по специальности «Юриспруденция». Повышение квалификации.

**2009 г.** – окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Москва) по управленческому направлению.

**2010 г.** – окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Москва) по организационно-экономическому направлению.

### **Трудовая деятельность:**

**1997-1998 гг.** – стажер-исследователь Красноярского государственного университета.

**1998-2004 гг.** – ведущий специалист, главный специалист Администрации Красноярского края, советник Губернатора края по правовым вопросам, советник Губернатора края по правовым вопросам и местному самоуправлению, с 29 декабря 2001 г. – Совет администрации Красноярского края, советник Губернатора края по правовым вопросам и местному самоуправлению, начальник управления.

**2004-2008 гг.** – вице-президент Общества с ограниченной ответственностью «Сибирский машиностроительный холдинг», с 14 августа 2006 г. – первый вице-президент «СМ.холдинг».

**2008-2012 гг.** – заместитель директора департамента, директор Департамента бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства Министерства финансов Российской Федерации.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.



### **Милявский Виталий Владимирович**

Генеральный директор АО «ОЭЗ».

Родился 10 апреля 1961 г.

Образование – высшее.

### **Трудовая деятельность:**

**В 1990-х гг.** работал в банковской сфере (директор управления КБ «Токо-банк», советник правления КБ «Интерпромбанк»).

**2002-2004 гг.** – занимал позицию генерального директора гостиницы «Москва», затем в течение года работал помощником председателя Российского фонда федерального имущества г. Москвы.

**2007-2012 гг.** – Главный советник управления по обеспечению деятельности Госсовета Российской Федерации в Администрации Президента Российской Федерации.

**2012-02.2013 гг.** – председатель совета директоров российско-французского СП «International Caucasus Development B.V.».

**2013-2014 гг.** – помощник Генерального директора ООО «Газпром трансгаз Томск».

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.



### Олсен Гир

Член совета директоров и генеральный менеджер консалтинговой компании «Norwegian Snow Consulting AS».

Родился 9 апреля 1962 г.

Образование:

**1983-1984 гг.** – Телемаркский региональный колледж (изучение окружающей среды).

**1984-1986 гг.** – Телемаркский региональный колледж (экономика и управление).

### Трудовая деятельность:

**1987-1990 гг.** – менеджер горнолыжного курорта Gaustablikk (Норвегия).

**1990-2004 гг.** – VIP-менеджер горнолыжного курорта Hafjell, руководитель объекта в период проведения XVII зимних Олимпийских игр (Лиллехаммер).

**2000-2004 гг.** – инструктор и консультант по производству снега в норвежской Федерации лыжного спорта.

**2001-2004 гг.** – член департамента ухода и оснежения (подготовка XIX зимних Олимпийских игр в Солт-Лейк-Сити).

**2004-2009 гг.** – директор по управлению и развитию горнолыжного курорта Hafjell компании «Hafjell Alpinhytter AS» (Норвегия).

**2005-2011 гг.** – автор учебных пособий по производству снега, планированию и эксплуатации горнолыжных курортов в Министерстве культуры и лыжной федерации (Норвегия).

**2009-2012 гг.** – Специальный советник ООО «Роза-Хутор».

**2012 по н/в** – директор департамента спорта и развития ООО «Роза-Хутор».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.



### Сапелин Андрей Юрьевич

Первый заместитель Председателя – член Правления государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Родился 16 сентября 1965 г.

Образование:

**1987 г.** – окончил с отличием Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской революции Авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «Организация механизированной обработки экономической информации».

**1991 г.** – окончил Школу бизнеса Московского государственного института международных отношений МИД России.

### Трудовая деятельность:

**1992-2001 гг.** – заместитель начальника отдела, начальник отдела АКБ «Еврофинанс».

**2001-2007 гг.** – заместитель начальника Управления, начальник Управления, директор Управления инвестиционных операций и услуг Инвестиционного блока ОАО «Банк внешней торговли (Внешторгбанк)».

**2007-2011 гг.** – начальник Департамента корпоративного финансирования Дирекции инвестиционных банковских операций, директор Департамента промышленности государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

**2011-2013 гг.** – заместитель Председателя государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

За большой вклад в развитие финансово-банковской системы и многолетнюю добросовестную работу награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.



### де Тьерсан Паскаль

Председатель правления компании Les 3 Vallées.

Родился 12 августа 1962 г.

Образование:

**1987 г.** – окончил Центральную школу Лилля по специальности «Инженер» (транспортное машиностроение).

**1988 г.** – окончил школу управления в Лионе по направлению «Менеджмент» (мастер делового администрирования, MBA).

#### Трудовая деятельность:

**1985-1985 гг.** – руководитель проекта по развитию сенегальской части Сахеля (дорожное строительство) в «Инженеры без границ» (французское международное сообщество).

**1988-1990 гг.** – менеджер по продукции в компании Legrand (французская компания, производитель продукции электротехнического назначения, а также решений для электрических и информационных сетей).

**1990-1996 гг.** – директор направления мелких и средних предприятий в компании Tois et Bois. Проектирование и строительство несущих конструкций и деревянных каркасных домов.

**1996-2005 гг.** – работа в компании Cofely Ineo – GDF SUEZ на различных направлениях: 1996-1999 гг. – развитие компаний входящих в группу INEO SUEZ в альпийском регионе; 1999-2005 гг. – уполномоченный директор (главное управление) пяти компаний группы SUEZ.

**2005-2011 гг.** – директор в компании Cegelec (французская промышленная группа, осуществляющая инженерно-технические и технологические услуги для частных компаний и сообществ).

**2011-2014 гг.** – директор отделения Центр-Восток компании VINCI Facilities (дочерняя структура французской строительной компании Vinci S.A.).

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.



### Цыбульский Александр Витальевич

Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации.

Родился 15 июля 1979 г.

Образование:

**2001 г.** – окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации.

**2006 г.** – окончил Московский институт международного бизнеса.

#### Трудовая деятельность:

**1996-2005 гг.** – проходил службу в Вооруженных Силах Российской Федерации.

**2006-2008 гг.** – занимал различные должности в Департаменте внешнеэкономических отношений Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации.

**С февраля по август 2008 г.** – занимал различные должности в Департаменте международного сотрудничества Аппарата Правительства Российской Федерации.

**2008-2010 гг.** – помощник Министра регионального развития Российской Федерации.

**2010-2011 гг.** – заместитель директора Департамента международных связей и развития приграничного сотрудничества Министерства регионального развития Российской Федерации.

**2011-2013 гг.** – директор Департамента международных связей и развития приграничного сотрудничества Министерства регионального развития Российской Федерации.

**С января по март 2013 г.** – директор Департамента координации государственных отраслевых программ Министерства регионального развития Российской Федерации.

**С марта по сентябрь 2013 г.** – помощник Министра экономического развития Российской Федерации.

**С сентября по декабрь 2013 г.** – директор Департамента обеспечения деятельности Министра, Министерство экономического развития Российской Федерации.

**2013-2014 гг.** – директор Департамента взаимодействия с органами Таможенного союза и экономического сотрудничества со странами СНГ Министерства экономического развития Российской Федерации.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.



### **Верещагин Сергей Викторович**

Родился 23 января 1975 г.

Образование:

**1997 г.** – окончил Красноярский государственный технический университет.

#### **Трудовая деятельность:**

**1996-1997 гг.** – кассир-операционист Красноярского филиала АКБ «Столичный банк сбережений».

**1996-1999 гг.** – управляющий дополнительного офиса Красноярского филиала АКБ; «СБС-Агро».

**1999-2000 гг.** – управляющий дополнительного офиса Красноярского филиала АКБ «СБС-Агро-Бурятия».

**2000-2001 гг.** – начальник Отдела разработки и сопровождения финансовых услуг, заместитель начальника Управления клиентского обслуживания и маркетинга, начальник Управления клиентского обслуживания Красноярского филиала КБ «Сибирское ОВК» ОАО.

**2001-2006 гг.** – заместитель управляющего, заместитель управляющего по работе с клиентами Красноярского филиала ОАО «Транс-КредитБанк».

**2006-2006 гг.** – заместитель руководителя Департамента планирования и экономического развития, начальник Отдела сопровождения крупных инвестиционных проектов Администрации Красноярского края.

**2006-2007 гг.** – руководитель Агентства приоритетных инвестиционных проектов администрации Красноярского края.

**2007-2008 гг.** – заместитель руководителя Департамента внешних связей и инвестиционной политики администрации Красноярского края, г. Красноярск.

**2008-2009 гг.** – Министр внешних связей и инвестиционной политики Красноярского края.

**2009-2009 гг.** – Министр инвестиционной политики Красноярского края.

**2009-2010 гг.** – Министр экономики и регионального развития Красноярского края.

**2010-2013 гг.** – заместитель Министра регионального развития Российской Федерации.

**2013-2014 гг.** – Генеральный директор ОАО «КСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



### **Горнин Леонид Владимирович**

Родился 30 декабря 1972 г.

Образование:

**1997 г.** – окончил Сибирскую коммерческую академию потребительской кооперации, инженер-технолог.

**2004 г.** – окончил Сибирский государственный университет путей сообщения, специализация «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

#### **Трудовая деятельность:**

**1997-1999 гг.** – контролер-ревизор в Аппарате Контрольно-ревизионного управления Министерства финансов Российской Федерации по Новосибирской области, с сентября 1998 года – старший контролер-ревизор в Аппарате Контрольно-ревизионного управления Министерства финансов Российской Федерации по Новосибирской области.

**1999-2011 гг.** – заместитель начальника отдела, начальник отдела – главный бухгалтер, заместитель начальника управления – начальник отдела Управления финансов и налоговой политики Администрации Новосибирской области, с апреля 2004 года – и.о. начальника управления, начальник Управления финансовой и налоговой политики Новосибирской области, с июля 2008 года – руководитель Департамента финансов и налоговой политики Новосибирской области, с апреля 2010 г. – и.о. Министра финансов и налоговой политики Новосибирской области, Министр финансов и налоговой политики Новосибирской области.

**2011-2012 гг.** – и.о. первого заместителя Губернатора Новосибирской области, первый заместитель губернатора Новосибирской области в Администрации Губернатора Новосибирской области.

**С 2012 г. по н/в** – заместитель Министра финансов Российской Федерации.

Награжден Медалью «За заслуги в проведении Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2006 года» Федеральной службы государственной статистики.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



### **Золотарёв Александр Евгеньевич**

Родился 3 июля 1973 г.

Образование:

**1995 г.** – окончил Томский политехнический университет по специальности «Геология нефти и газа» и межотраслевой институт повышения квалификации кадров при Томском политехническом университете по специальности «Менеджмент».

**2003 г.** – окончил Удмуртский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».

#### **Трудовая деятельность:**

**2003-2012 гг.** – занимал должности заместителя управляющего, управляющего Губкинском отделением «Сбербанка» (Тюменская область), управляющего Нижневартовским отделением «Сбербанка» (Ханты-Мансийский АО).

**2012-2014 гг.** – председатель Северо-Восточного банка ОАО «Сбербанк России».

**2014-2015 гг.** – председатель Северо-Кавказского банка ОАО «Сбербанк России».

**2015 г. по н/вр** – заместитель председателя Правительства Ставропольского края.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



### **Елин Евгений Иванович**

Родился 8 мая 1962 г.

Образование:

**1985 г.** – окончил Ленинградский политехнический институт им. Калинина. Кандидат экономических наук.

#### **Трудовая деятельность:**

**1985-1990 гг.** – работал в НИИ объединения «Электросила» (г. Ленинград) и Комитете ВЛКСМ ЛПЭО «Электросила», Московском РК ВЛКСМ г. Ленинграда, Внешнеторговом объединении «Внешэнергомаш» (г. Ленинград).

**1991-1996 гг.** – работал на Ленинградской фондовой бирже (с 1992 г. – ЗАО «Санкт-Петербургская Валютная Биржа»); в 1992-1996 гг. – управляющий ЗАО «Санкт-Петербургская Валютная Биржа».

**1996-2000 гг.** – генеральный директор ЗАО «Сбербанк Капитал» (г. Санкт-Петербург), Первый заместитель Президента ОАО «Банк Санкт-Петербург».

**2000-2004 гг.** – руководитель Департамента бюджетных кредитов и гарантий Министерства финансов Российской Федерации.

**2004-2009 гг.** – генеральный директор ООО «Строительная компания Бриз», первый заместитель генерального директора ОАО «Авиакомпания Сибирь», генеральный директор ОАО «Технопарк Санкт-Петербурга».

**2009-2012 гг.** – член Правительства Санкт-Петербурга, председатель Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли Правительства Санкт-Петербурга.

**2012-2013 гг.** – вице-губернатор Ленинградской области – председатель Комитета финансов.

**2013 г. по н/в** – заместитель Министра экономического развития Российской Федерации.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



### **Ларионова Наталья Игоревна**

Родилась 4 мая 1971 г.

Образование:

**1991 г.** – окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

**2001 г.** – окончила Московскую академию предпринимательства при Правительстве г. Москвы.

#### **Трудовая деятельность:**

**1991-1992 гг.** – юридический консультант, ТОО «Арес-лтд».

**1992-1993 гг.** – юрист ТОО Торговый дом «Меркурий К».

**1993-1995 гг.** – юрист ТОО «Арес-лтд».

**1995-2002 гг.** – юрисконсульт ООО «Юридическое бюро «Эдикт».

**2002-2003 гг.** – генеральный директор ООО «Лечебно оздоровительный центр «ВИКС».

**2003-2004 гг.** – заместитель генерального директора по правовым вопросам ООО «Контроль-Сервис».

**2004-2008 гг.** – начальник отдела регулирования предпринимательской деятельности, конкуренции и рекламы Департамента государственного регулирования в экономике Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации.

**2008-2009 гг.** – начальник отдела регулирования предпринимательской деятельности Департамента государственного регулирования в экономике Министерства экономического развития Российской Федерации.

**2009-2010 гг.** – заместитель директора Департамента развития малого и среднего предпринимательства Министерства экономического развития Российской Федерации.

**2010-2015 гг.** – директор Департамента развития малого и среднего предпринимательства Министерства экономического развития Российской Федерации.

**2015 г. по н/в** – член Правления, Статс-секретарь-заместитель Генерального директора АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



### **Соноа Жан-Пьер**

Родился 10 мая 1945 г.

Образование:

Окончил Парижскую национальную школу химии, мастер наук по химии Университета Париж-Жюлье.

#### **Трудовая деятельность:**

**2010-2014 гг.** – занимал различные руководящие должности в иностранных бизнес-структурах.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

15

СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ,  
ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖ-  
НОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО  
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ОРГАНА ОБЩЕСТВА,  
И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬ-  
НОГО ИСПОЛНИТЕЛЬ-  
НОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА

# 15

## СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИ- ТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕ- СТВА, И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕ- ГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬ- НОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА

В соответствии с Уставом в Обществе образован Единоличный исполнительный орган.

Функции Единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Генеральный директор Общества – Горчев Олег Сергеевич.

Краткие биографические данные Горчева Олега Сергеевича, а также данные о доле его участия в уставном капитале Общества и доле принадлежащих ему обыкновенных акций Общества указаны в пункте 14 настоящего отчета.

В течение отчетного года Горчевым Олегом Сергеевичем не совершалось сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

Уставом Общества предусмотрено наличие Коллегиального исполнительного органа – Правления, в количестве 10 (десять) членов. Фактический состав Правления – 9 (девять) человек, в связи с добровольным сложением с себя полномочий члена Правления Общества Р.В. Кузьменко.



В 2015 году в Обществе действовал Коллегиальный исполнительный орган, избранный Советом директоров в 2013 и 2015 гг. в следующем составе:



**Горчев  
Олег Сергеевич**  
Председатель  
Правления



**Шашкин Никита Артемович**  
член Правления

Родился 6 августа 1988 г.

**Образование:**  
Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Международные экономические отношения», экономист.

### **Трудовая деятельность:**

**2010-2012 гг.** – эксперт, заместитель представителя Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (ВНЭШЭКОНОМБАНК)».

**Январь – май 2013 г.** – руководитель проектов ОАО «ЭКСПАР».

**Должность в Обществе –**  
Первый заместитель Генерального директора.



**Вагапов Сулейман Геланиевич**  
член Правления

Родился 27 декабря 1953 г.

**Образование:**

Окончил Ростовский государственный университет им. М.А. Суслова по специальности «Правоведение».

**Трудовая деятельность:**

**1973-1975 гг.** – служба в рядах Советской Армии, г. Приозерск Джезказганской обл.

**1976-1978 гг.** – инструктор Тырныаузского ГК ВЛКСМ, г. Тырныауз КБАССР.

**1978-1983 гг.** – судебный исполнитель Старо-промысловского районного суда, г. Грозный ЧИАССР.

**1983-1989 гг.** – заместитель начальника Старо-промысловского РК ДОСААФ, г. Грозный ЧИАССР.

**1989-1993 гг.** – директор кооператива «Днепро», с/з «Днепропетровский» Краснознаменского района Целиноградской обл.

**1993-1995 гг.** – директор КПО «Интер-С», г. Грозный.

**1995-1999 гг.** – главный специалист аппарата Правительства Чеченской Республики, руководитель контрольно-инспекторской службы спец. комиссии при Правительстве Чеченской Республики.

**1999-2000 гг.** – руководитель аппарата Временной Администрации Чеченской Республики.

**2000-2006 гг.** – федеральный инспектор, главный федеральный инспектор управления по работе с органами власти субъектов и органами местного самоуправления, главный федеральный инспектор по Чеченской Республике Аппарата Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Южном федеральном округе.

**2006-2010 гг.** – заместитель Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Южном федеральном округе.

**2010-2012 гг.** – заместитель Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе.

**2012-2013 гг.** – полномочный представитель председателя правления ОАО «ФСК ЕЭС» в Северо-Кавказском федеральном округе.

**Должность в Обществе –**

заместитель Генерального директора по региональному взаимодействию.



**Исаев Сергей Петрович**  
член Правления

**Образование:**

Окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, квалификация «Экономист».

**Трудовая деятельность:**

**1991-1991 гг.** – начальник отдела экономики и внешнеэкономических связей КПФ «Экспресс».

**1991-1992 гг.** – заместитель генерального директора по экономике Внешнеэкономического товарищества с ограниченной ответственностью «Черметимпекс».

**1992-1993 гг.** – заместитель директора по маркетингу Акционерной компания «Тулачермет».

**1993-1996 гг.** – заместитель Председателя правления – начальник отдела внешнеэкономической деятельности Первого коммерческого банка «Тула банк».

**1996-1999 гг.** – заместитель генерального директора по финансам и учету Акционерной компании «Тулачермет».

**2000-2000 гг.** – помощник генерального директора по экономической безопасности ОАО Тульский завод «Электропривод».

**2000-2001 гг.** – первый заместитель генерального директора Акционерного общества открытого типа «Кран».

**2001-2011 гг.** – ведущий инспектор, главный инспектор, заместитель начальника инспекции, начальник инспекции, заместитель директора Департамента контроля расходов федерального бюджета на природопользование и агропромышленный комплекс в Счетной палате Российской Федерации.

**2011-2012 гг.** – директор департамента внутреннего аудита ОАО «Курорты Северного Кавказа».

**2012-2013 гг.** – начальник инспекции по контролю расходов на содержание и развитие инфраструктуры вооруженных сил Департамента контроля расходов на обеспечение национальной обороны Счетной палаты Российской Федерации.

**2013-2013 гг.** – заместитель директора Департамента контроля и кадров Министерства культуры Российской Федерации.

**2013-2014 гг.** – финансовый директор ООО «ДоннТехникс».

**2014-2014 гг.** – заместитель генерального директора по научной работе ОАО «НИЦ инновационных технологий».

**2014-2015 гг.** – главный финансовый контролер ФГУП «Нацрыбресурс».

**Должность в Обществе –**

заместитель Генерального директора по экономике и финансам.



**Вильк Святослав Михайлович**  
член Правления

Родился 24 октября 1988 г.

**Образование:**

Окончил финансовую Академию при Правительстве; институт Международных экономических отношений, экономист по специальности «Мировая экономика».

**Трудовая деятельность:**

**2008-2008 гг.** – менеджер-консультант отдела консультирования по розничным продуктам Бизнес-Центра ЗАО «Абсолют Банк».

**2010-2011 гг.** – менеджер проекта ООО «Энергопромсбыт».

**2011-2012 гг.** – специалист экономического отдела Московского представительства ОАО «ТГК-14».

**2012-2013 гг.** – руководитель инвестиционного отдела Московского представительства ОАО «ТГК-14».

**2013-2013 гг.** – заместитель директора по экономике и финансам Московского представительства ОАО «ТГК-14».

**Должность в Обществе –**

заместитель Генерального директора по развитию.



**Кануков Аслан Султанович**  
член Правления

Родился 22 июля 1978 г.

**Образование:**

Окончил Кабардино-Балкарский государственный университет (квалификация «Экономист», специальность «Бухгалтерский учет и аудит»), Кабардино-Балкарский государственный университет (квалификация «Юрист», специальность «Юриспруденция»), аспирантуру Кабардино-Балкарского государственного университета по направлению «Экономика и управление народным хозяйством».

**Трудовая деятельность:**

**2001-2004 гг.** – главный специалист, ведущий специалист отдела доходов и экономического анализа Министерства финансов Кабардино-Балкарской Республики.

**2004-2004 гг.** – главный специалист отдела финансово-бюджетного надзора Министерства финансов Кабардино-Балкарской Республики.

**2004-2005 гг.** – заместитель начальника отдела планирования доходов и экономического анализа Министерства финансов Кабардино-Балкарской Республики.

**2005-2005 гг.** – помощник депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации.

**2005-2009 гг.** – заместитель Министра финансов Кабардино-Балкарской Республики.

**2009-2011 гг.** – заместитель начальника отдела, консультант отдела мониторинга и взаимоотношений с бюджетами субъектов Российской Федерации Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов Российской Федерации.

**2011-2013 гг.** – начальник отдела государственных программ регионального развития Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов Российской Федерации.

**Должность в Обществе –**

директор Дирекции по управлению финансами.



**Чернышев Юрий Александрович**

член Правления

Родился 14 февраля 1981 г.

**Образование:**

Окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, кафедра «Юриспруденция», специализация «Гражданское право».

**Трудовая деятельность:**

**2001-2001 гг.** – секретарь судебного заседания Таганский межмуниципальный (районный) суд ЦАО г. Москвы.

**2001-2002 гг.** – консультант, юрист ЗАО «Территориальное агентство по развитию предпринимательства Юго-восточного административного округа г. Москвы».

**2002-2008 гг.** – юрисконсульт ЗАО Архитектурно-строительная компания «Жилая среда».

**2008-2009 гг.** – заместитель генерального директора по правовым вопросам ООО «Гемма-Строй».

**2009-2012 гг.** – директор по правовым вопросам, директор юридического департамента ЗАО «НББ-Девелопмент».

Награжден памятной медалью за значительный вклад в подготовку и проведение XXII Олимпийских игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи.

**Должность в Обществе –**

директор Департамента правового обеспечения.



**Зверева Наталья Алексеевна**

член Правления

Родилась 5 апреля 1978 г.

**Образование:**

Окончила Волгоградский государственный университет по специальности «История», аспирантуру Волгоградского государственного университета.

**Трудовая деятельность:**

**2007-2008 гг.** – заместитель директора по организационным вопросам ООО «МИСКОР».

**2008-2009 гг.** – руководитель пресс-центра ООО «Комсомольская правда – Волгоград».

**2009-2010 гг.** – заместитель Главы города Смоленска.

**2010-2011 гг.** – заместитель Главы администрации города Смоленск.

**2011-2012 гг.** – вице-президент ООО «КБ «Смоленский Банк»

**Должность в Обществе –**

директор Дирекции по строительству.



**Иванов Николай Васильевич**

член Правления

Родился 30 мая 1952 г.

**Образование:**

Окончил Костромской сельскохозяйственный институт «Каравеево», инженер-механик.

**Трудовая деятельность:**

**1993-1995 гг.** – депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации.

**1995-1996 гг.** – начальник инспекции по контролю за расходами по текущей поддержке предприятий и организаций, аудиторского направления по контролю за расходами федерального бюджета в сельском хозяйстве и рыболовстве, на охрану окружающей среды и природных ресурсов, гидрометеорологию, картографию и геодезию Счетной палаты Российской Федерации.

**1996-2001 гг.** – начальник инспекции по оперативному контролю за исполнением бюджета, сводному отчету и экспертно-аналитической работе Счетной палаты Российской Федерации.



**2001-2005 гг.** – начальник инспекции по контролю за исполнением федерального бюджета в сельском хозяйстве Счетной палаты Российской Федерации.

**2005-2006 гг.** – заместитель директора Департамента контроля взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами других уровней Счетной палаты Российской Федерации.

**2006-2008 гг.** – начальник инспекции по контролю за расходованием средств федерального бюджета, направляемых на программы по развитию регионов, Департамента контроля взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами других уровней Счетной палаты Российской Федерации.

**2008-2009 гг.** – начальник территориальной инспекции Департамента контроля взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами других уровней Счетной палаты Российской Федерации.

**2009-2010 гг.** – начальник инспекции по контролю за расходованием средств субъектами Российской Федерации на территории Северо-Кавказского региона Счетной палаты Российской Федерации.

**2010-2011 гг.** – начальник инспекции по контролю за исполнением консолидированных бюджетов субъектов Северо-Кавказского федерального округа Департамента контроля расходов в области национальной экономики Счетной палаты Российской Федерации.

**2011-2012 гг.** – начальник инспекции по контролю за региональными бюджетными инвестициями Департамента контроля расходов в области национальной экономики Счетной палаты Российской Федерации.

**2012-2013 гг.** – директор Департамента контроля расходов в области национальной экономики Счетной палаты Российской Федерации.

**Должность в Обществе –**  
директор Департамента финансового контроля и надзора.

# 16

## КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Согласно требованиям пункта 2 статьи 64 Федерального закона «Об акционерных обществах», по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров, при этом размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

На момент предварительного утверждения настоящего отчета размер вознаграждений членам Совета директоров Общим собранием акционеров Общества не установлен. Таким образом, в течение отчетного периода вознаграждения членам Совета директоров Общества не выплачивались.

Начисление и выплата компенсаций членам Совета директоров Общества (без учета выплат, осуществляемых на основании гражданско-правовых договоров) регулируются Положением о компенсации расходов членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», утвержденным Общим

собранием акционеров Общества (протокол от 19 июля 2013 г. № 10). Выплата компенсаций осуществляется по факту несения членами Совета директоров расходов на основании соответствующих документов либо авансом, с дальнейшим зачетом денежных средств на основании документов, подтверждающих фактически понесенные расходы.

Критерии определения и размер вознаграждений:

- Единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора), определяются в соответствии с заключенным с ним трудовым договором и Положением о премировании Генерального директора Открытого акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», утвержденным Решением Совета директоров Открытого акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», протокол от 13 марта 2014 г. № 34.
- членов Коллегиального исполнительного органа Общества (Правления) определяются в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами.



17

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ  
ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ  
И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

# 17

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

С 1 сентября 2013 г. Банку России переданы полномочия Федеральной службы по финансовым рынкам по регулированию, контролю и надзору в сфере финансовых рынков, в соответствии с Федеральным законом от 23 июля 2013 г. № 251-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с передачей Центральному банку Российской Федерации полномочий по регулированию, контролю и надзору в сфере финансовых рынков».

30 декабря 2014 г. за номером 454-П Банк России утвердил Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, которое вступило в силу 17 марта 2015 г.

Письмом от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 Банк России проинформировал акционерные общества, государственные корпорации и компании о том, что 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России одобрен Кодекс корпоративного управления.

5 мая 2014 г. вступил в силу Федеральный закон № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

В соответствии с вышеуказанными изменениями в главу 4 части 1 Гражданского кодекса Российской Федерации, акционерные общества разделяются на публичные и непубличные.

Учитывая указанные положения Гражданского кодекса Российской Федерации и при отсутствии признаков публичности, Обществом 2 ноября 2015 г. зарегистрирована новая редакция Устава, в соответствии с которой Общество является непубличным акционерным обществом.

Непубличный статус Общества позволяет не осуществлять раскрытие существенного перечня ранее раскрываемой информации.

Кроме того, Кодекс корпоративного управления рекомендован к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (обладающими признаками публичности).

В то же время, учитывая, что Кодекс корпоративного управления несет в себе лучшие корпоративные практики, Общество в соответствии с указанными рекомендациями осуществляет в добровольном порядке раскрытие информации в прежнем объеме (в объеме, ранее предусмотренном для открытых акционерных обществ) на информационном ресурсе одного из пяти информационных агентств России, официально аккредитованных проводить действия по раскрытию информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг – АЗИПИ (Агентство по защите инвестиционных прав инвесторов).

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Необходимо отметить, что исходя из своей отраслевой принадлежности, структуры капитала и иных особенностей, отдельные положения Кодекса корпоративного управления нашли отражения во внутренних документах Общества, регулирующих деятельность его органов управления. В состав Совета директоров Общества входят независимые директора.

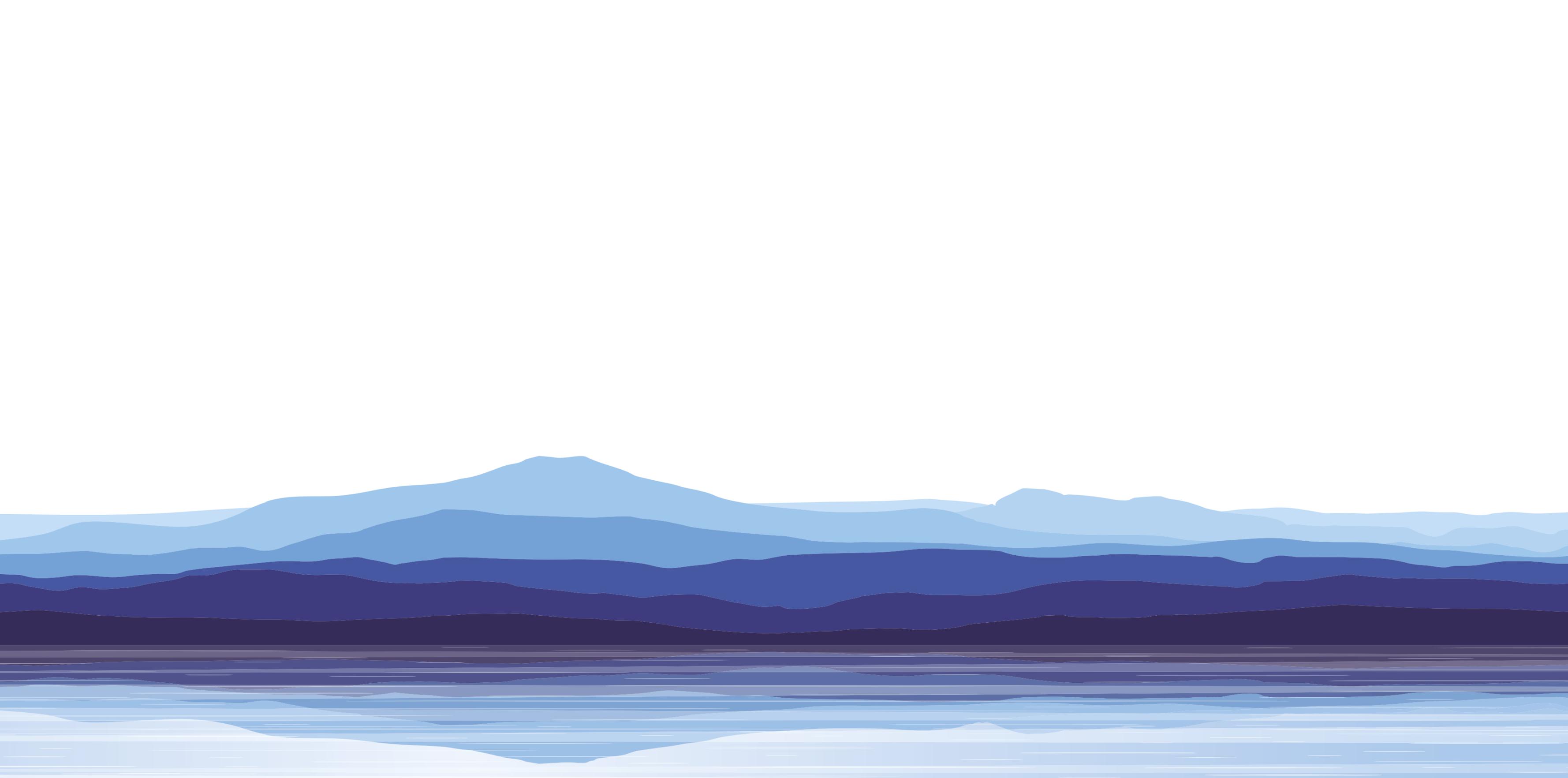
В то же время, в целях обеспечения равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими права на управление Обществом, осуществления эффективного корпоративного управления, работа по применению рекомендаций Банка России, указанных в Кодексе корпоративного управления, в Обществе продолжается и при необходимости вносятся изменения во внутренние документы Общества (в Положение об Общем собрании акционеров, в Положение о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Генеральном директоре и т.д.).

Генеральный директор



Главный бухгалтер





### Главной офис

Пресненская набережная, дом 12,  
офисный комплекс «Федерация», башня «Запад»,  
Москва, Российская Федерация, 123100

### Юридический адрес

Проспект Кирова, дом 82а,  
город Пятигорск, Ставропольский край,  
Российская Федерация, 357500

---

✉ [info@ncrc.ru](mailto:info@ncrc.ru)

☎ +7 (495) 775-91-22

☎ +7 (495) 775-91-24