



единый институт развития Северного Кавказа

Годовой отчет 2023

Предварительно
УТВЕРЖДЕН
Советом директоров акционерного
общества «КАВКАЗ.РФ»

от «__» _____ 2024 г.

УТВЕРЖДЕН
решением единственного
акционера акционерного общества «КАВКАЗ.РФ»
(распоряжение Министра экономического
развития Российской Федерации)

от «__» _____ 2024 г. № _____



Единый институт
развития Северного Кавказа

Москва 2024



Содержание

Обращение Председателя Совета директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» Новака Александра Валентиновича	12
Обращение Генерального директора акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» Юмшанова Андрея Александровича	16
1. Общие сведения об акционерном обществе	20
2. Сведения о проведении общего собрания акционеров	26
3. Сведения о Совете директоров Общества	29
3.1. Состав Совета директоров (наблюдательного совета) Общества, включая сведения о членах Совета директоров, в том числе их краткие биографические данные, информация о владении акциями Общества в течение отчетного года.....	29
3.2. Наличие специализированных комитетов при Совете директоров (номера и даты протоколов заседаний, рассмотренные вопросы).....	41
3.3. Информация о проведении заседаний Совета директоров (номера и даты протоколов заседаний, рассмотренные вопросы, принятые решения).....	43
3.4. Информация о наличии Положения о Совете директоров Общества (дата утверждения и номер протокола общего собрания акционеров).....	49
3.5. Информация о наличии Положения о вознаграждении членов Совета директоров Общества.....	49
3.6. Размер вознаграждения, получаемого членами Совета директоров Общества.....	49
4. Сведения о Ревизионной комиссии Общества	50
5. Сведения об исполнительных органах Общества	54
5.1. Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.....	54
5.2. Информация о составе коллегиального исполнительного органа и изменениях, прошедших в 2023 году.....	55
5.3. Отчет о работе коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества в 2023 году.....	64
5.4. Информация о наличии Положения о вознаграждении исполнительного органа Общества.....	66
5.5. Размер вознаграждения, выплаченного лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, и членам коллегиального исполнительного органа Общества в отчетном году (дата принятия решения	

Советом директоров (наблюдательным советом), номер протокола).....	66
6. Положение Общества в отрасли	70
6.1. Краткое описание инфраструктуры под управлением Общества.....	70
6.2. Анализ положения Общества в отрасли в сравнении с конкурентами.....	74
6.3. Краткое описание ОЭЗ под управлением Общества и итоги работы Общества с резидентами ОЭЗ.....	76
6.4. Итоги работы Общества в сфере инвестиционной деятельности.....	94
7. Основные направления развития Общества	100
7.1. Информация о Стратегии развития Общества.....	100
7.2. Информация о Долгосрочной программе развития Общества.....	102
7.3. Информация об иных программах в рамках реализации Стратегии развития Общества и Долгосрочной программы развития Общества.....	104
7.4. Информация о программе отчуждения непрофильных активов Общества и реестре непрофильных активов Общества.....	110
7.5. Информация о заключении аудитора о реализации Долгосрочной программы развития Общества.....	111
7.6. Информация о наличии в Обществе системы ключевых показателей эффективности.....	112
8. Структура Общества	116
8.1. Информация о всех формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях (включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности, размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям).....	117
8.2. Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров.....	132
9. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение о достоверности бухгалтерской отчетности за отчетный и предыдущий годы	136
10. Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках	140

11. Информация о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	146	17.8. Добровольная сертификация продукции Кавказа и иные проекты в целях продвижения продукции производителей СКФО.....	177
12. Информация о распределении прибыли Общества в 2023 году (полученной в 2022 году)	147	18. Международная и конгрессно-выставочная деятельность Общества	180
13. Информация о получении Обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях, цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода	148	18.1. Участие Общества в Международной выставке-форуме «Россия».....	180
14. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	150	18.2. Участие Общества в работе Кавказской инвестиционной выставки.....	181
14.1. Основные риски и методы управления ими в рамках осуществления инвестиционной деятельности Общества.....	152	18.3. Международное сотрудничество.....	182
14.2. Информация о неоконченных судебных разбирательствах в 2023 году.....	154	18.4. Подписанные в 2023 году Обществом соглашения в рамках расширения партнерства.....	184
14.3. Обеспечение безопасности в процессе деятельности Общества.....	154	19. Проекты Общества в сфере социального развития и внедрения перспективных социальных практик	188
15. Описание принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, сведения о функции внутреннего аудита	161	19.1. Участие в проектах по повышению доступности туристических объектов Общества для граждан с ограниченными возможностями здоровья.....	188
16. Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации	165	19.2. Развитие проекта «Национальная Кавказская тропа».....	188
17. Иные проекты Общества в сфере социально-экономического развития регионов СКФО	170	19.3. Содействие развитию кадрового потенциала регионов Северного Кавказа.....	190
17.1. Содействие развитию предприятий энергетики и системы жилищно-коммунального хозяйства в регионах СКФО.....	170	19.4. Фотовыставка «Завораживающий Северный Кавказ».....	191
17.2. Участие Общества в работе бизнес-миссий по регионам Северного Кавказа совместно с Минэкономразвития России.....	172	19.5. Участие в проектах в сфере молодежной политики.....	192
17.3. Инвестиционный портал Общества.....	173	19.6. Организация спортивных забегов как форма пропаганды здорового образа жизни.....	194
17.4. Инвестиционная карта России.....	174	19.7. Филателистическая программа выпуска государственных знаков почтовой оплаты в рамках сотрудничества с АО «Марка».....	195
17.5. Сотрудничество Общества с Агенством стратегических инициатив в рамках Национального инвестиционного рейтинга.....	175	20. Планы Общества по ключевым показателям эффективности на 2024 – 2026 годы	198
17.6. Продвижение «коробочных» (типовых) решений для субъектов малого и среднего предпринимательства.....	175		
17.7. Планы по развитию особой экономической зоны «Кавказские Минеральные Воды».....	176		

**Обращение Председателя
Совета директоров
АО «КАВКАЗ.РФ»**



Обращение Председателя Совета директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» Новака Александра Валентиновича



Уважаемые коллеги, партнеры!

Прошедший год смело можно назвать одним из самых насыщенных в истории компании. Те результаты, которых добилось АО «КАВКАЗ.РФ», дали хороший позитивный заряд экономике всего СКФО, что, собственно, и является задачей института развития.

Важное событие – передача курорта «Архыз» частному инвестору.

АО «КАВКАЗ.РФ» построило с нуля один из лучших горнолыжных комплексов России и вывело его на операционную рентабельность. Теперь курортом «Архыз» управляет якорный инвестор, взявший перед государством обязательства по дальнейшему его развитию, – фактически кратному увеличению как с точки зрения зоны катания, так и мест размещения.

Наработанную экспертизу команда использует в развитии и продвижении других курортов ОЭЗ туристско-рекреационного типа. Это ВТРК «Эльбрус», «Ведучи», «Мамисон»

и «Каспийский прибрежный кластер». Последний – абсолютно новая для компании история создания морского курорта. Первый, предпроектный этап пляжного кластера в Дагестане был запущен в 2023 году. Важно, что действующие курорты под управлением АО «КАВКАЗ.РФ» продолжают стабильно показывать рост турпотока – около 30 % ежегодно, при том, что средний рост турпотока в СКФО составляет 18 %.

В 2023 году АО «КАВКАЗ.РФ» продолжило оказывать всестороннюю поддержку бизнесу – от консультаций до финансирования инвестпроектов. На конец года объем инвестпортфеля составил более 41 млрд рублей. Инвестиционный блок компании совместно с партнерами оказал поддержку 119 проектам в сфере агропрома, промышленности, туризма, транспорта и логистики. Эта работа обеспечила реализацию в регионах новых и важных инвестиционных проектов по созданию плодохранилищ, оптово-распределительных центров, промышленных производств, объектов туризма.

Помимо инвестиционных АО «КАВКАЗ.РФ» запустило пилотный проект по добровольной сертификации «Продукция Кавказа», призванный продвигать местные бренды на российском рынке. Первые сертификаты вручены в конце 2023 года. Также важный этап в развитии туризма и международных отношений – первый приезд в регион иранских туроператоров по безвизовому режиму, организованный АО «КАВКАЗ.РФ» по моему поручению.

Особо хочется отметить участие компании в организации и популяризации Кавказской инвестиционной выставки, которая по решению Президента Российской Федерации стала ежегодной и получила статус форума. Уже в мае 2024 года предприниматели СКФО и ЮФО, ведущие институты развития и банки соберутся на главной бизнес-площадке Кавказа. В прошлом году выставка объединила более 3 000 человек, в этом – ожидаем кратный рост.

В декабре 2023 года Советом директоров утверждена долгосрочная программа развития АО «КАВКАЗ.РФ» на 9 лет. Работа будет продолжена по 4 ключевым направлениям: интенсивное создание и развитие инфраструктуры ОЭЗ, инвестиционная деятельность, развитие туризма в СКФО, а также создание позитивного имиджа Северного Кавказа среди потенциальных туристов и инвесторов.

Уверен, что команда справится с поставленными задачами!



Обращение Генерального директора
АО «КАВКАЗ.РФ»



Обращение Генерального директора акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» Юмшанова Андрея Александровича



Уважаемые коллеги и партнеры!

«Лед тронулся» – с таким заголовком вышел первый номер делового журнала «РБК – Северный Кавказ». Это случилось в 2023 году и стало символичным для экономических процессов в макрорегионе СКФО.

На Северный Кавказ пришли крупные инвесторы – от управляющей компании «Мантера», купившей курорт «Архыз», до лидеров отельной индустрии «Азимут» и Cosmos group, которые становятся резидентами наших ОЭЗ. Совокупно объем заявленных резидентами инвестиций составляет более 60 млрд рублей.

Приход сильных игроков на рынок стимулирует нас еще активнее заниматься модернизацией флагманского курорта компании «Эльбрус».

В 2023 году мы продолжили строительство высокогорной зоны катания, сдали 6 км трасс, в сезоне 2023 – 2024 годов вводим 2 новые канатные дороги.

Зашли подрядчики на комплексное благоустройство курорта, проектирование большого и удобного сервис-центра, а также на обновление фирменного стиля.

Мы запустили 2 большие горные стройки курортов «Ведучи» и «Мамисон». В сезоне 2024 – 2025 годов планируем открытие новых зон катания. В первом пляжном проекте компании на Каспии, который мы создаем по поручению Президента Российской Федерации, – уже более 17 потенциальных резидентов. В 2023 году мы выполнили проект планировки территории. В 2024 – 2025 годах будем заниматься проектированием, в 2026 году выйдем на стройку.

Параллельно с работой в полях активно трансформируем систему управления самой компании. Мотивация команды стала более адресной и ориентированной на результат, внедрены проектные методы управления, работают проектные группы по каждому из ключевых направлений. Компания заключила договор о сотрудничестве с Федеральным центром компетенций, который в рамках нацпроекта «Производительность труда» пересматривает наши операционные процессы, внедряет элементы бережливого производства и программы снижения затрат.

В 2023 году наши курорты взяли две престижные награды. «Архыз» был признан лучшим горнолыжным курортом страны, а «Эльбрус» – лучшим горнолыжным курортом Северного Кавказа. Буквально недавно один из наших инвестиционных проектов – новый терминал аэропорта Владикавказ – стал лауреатом премии «Воздушные ворота России» как лучший аэропорт года с пассажиропотоком от 500 тысяч до миллиона пассажиров в год.

Отраслевое признание говорит о том, что команда способна брать новые высоты и мы в начале большого пути.



Общие сведения об акционерном обществе

1

Акционерное общество «КАВКАЗ.РФ»

ОГРН 1102632003320 от 02.12.2010

субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано
акционерное общество: г. Москва

местонахождение: город Москва, Российская Федерация

контактный телефон: +7 (495) 775-91-22

факс: +7 (495) 775-91-24

адрес электронной почты: info@ncrc.ru



Общие сведения об акционерном обществе

Основные виды деятельности

Основными видами деятельности акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» (далее также Общество) являются:

- обеспечение реализации соглашений о создании особых экономических зон туристско-рекреационного типа в Северо-Кавказском федеральном округе (далее – СКФО);
- продвижение особых экономических зон туристско-рекреационного типа (далее – ОЭЗ) на внутреннем и мировом рынках;
- извлечение прибыли;
- формирование совместно с органами государственной власти и бизнес-сообществом инвестиционно-привлекательной среды в СКФО, а также создание условий для ускорения социально-экономического развития субъектов макрорегиона;
- осуществление бюджетных и внебюджетных инвестиций в объекты инфраструктуры всевозможных туристско-рекреационных комплексов (далее – ВТРК);
- содействие в реализации инвестиционных проектов на территории регионов СКФО, включая предоставление финансирования и нефинансовых мер поддержки;
- содействие органам государственной власти субъектов Российской Федерации, входящих в состав СКФО, в реализации документов стратегического планирования социально-экономического развития СКФО, включая программы по обеспечению устойчивого экономического развития предприятий энергетики и жилищно-коммунального хозяйства;
- создание совместно с органами государственной власти условий развития сектора энергетики и жилищно-коммунального хозяйства, иной инфраструктуры, обеспечивающей функционирование различных отраслей экономики в субъектах Российской Федерации, входящих в состав СКФО;
- развитие туризма на территории СКФО.

Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ

Общество не включено в перечень стратегических акционерных обществ.

Штатная численность работников Общества в 2023 году поквартально

По состоянию на 10.01.2023 – 608 шт. ед.
 По состоянию на 13.04.2023 – 597 шт. ед.
 По состоянию на 04.07.2023 – 564 шт. ед.
 По состоянию на 09.10.2023 – 664 шт. ед.
 По состоянию на 31.12.2023 – 732 шт. ед.

Полное наименование и адрес реестродержателя

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг (реестра акционеров) в соответствии со статьей 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных

обществах» осуществляет акционерное общество «Новый регистратор» (ОГРН 1037719000384).

Место нахождения (юридический адрес) реестродержателя: Российская Федерация, г. Москва.

Адрес для направления реестродержателю почтовой корреспонденции: ул. Буженинова, д. 30, стр. 1, эт. 2, пом. VI, комн. 32, г. Москва, 107996.

Размер уставного капитала и общее количество акций

Размер уставного капитала: 93 877 956 000 (Девяносто три миллиарда восемьсот семьдесят семь миллионов девятьсот пятьдесят шесть тысяч) руб.;

общее количество акций: 93 877 956 (девяносто три миллиона восемьсот семьдесят семь тысяч девятьсот пятьдесят шесть) шт.;

размер акционерного капитала: 96 787 678 000 (Девяносто шесть миллиардов семьсот восемьдесят семь миллионов шестьсот семьдесят восемь тысяч) руб.;

количество обыкновенных акций: 93 877 956 (девяносто три миллиона восемьсот семьдесят семь тысяч девятьсот пятьдесят шесть) шт.;

номинальная стоимость обыкновенных акций: 1 000 (Одна тысяча) руб. каждая;

государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: от 22.02.2011 № 1-01-55475-Е;

государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: от 14.09.2023 № 1-01-55475-Е-0011D.

Изменения уставного капитала в течение отчетного года

По итогам предыдущего дополнительного выпуска обыкновенных акций от 13.09.2021 № 1-01-55475-Е-0010D Общество докапитализировано на 24 074 004 000 руб., увеличение уставного капитала зарегистрировано в апреле 2023 года.

В рамках текущего дополнительного выпуска обыкновенных акций от 14.09.2023 № 1-01-55475-Е-0011D Общество докапитализировано на 2 909 722 000 руб., акционерный капитал увеличен, изменение уставного капитала будет зарегистрировано после завершения всей эмиссии.



Количество привилегированных акций и их номинальная стоимость

Выпуск привилегированных акций Обществом не осуществлялся.

Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации:

96 787 678 (девятью шесть миллионов семьсот восемьдесят семь тысяч шестьсот семьдесят восемь) шт.;

доля Российской Федерации в уставном капитале:

доля Российской Федерации в уставном капитале составляла 100 %;

доля Российской Федерации по обыкновенным акциям:

доля Российской Федерации по обыкновенным акциям составляла 100 %;

доля Российской Федерации по привилегированным акциям:

выпуск привилегированных акций Обществом не осуществлялся.

Единственным акционером АО «КАВКАЗ.РФ» является Российская Федерация в лице Министерства экономического развития Российской Федерации.

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении АО «КАВКАЗ.РФ» («золотой акции»)

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении АО «КАВКАЗ.РФ» («золотой акции») отсутствует.

Полное наименование и адрес аудитора Общества

Общество с ограниченной ответственностью «Интерком-Аудит» (ИНН 7729744770), адрес: 3-я ул. Ямского поля, д. 2, корп. 13, эт. 7, пом. XV, комн. 6, г. Москва, 125124.

Структура корпоративного управления АО «КАВКАЗ.РФ»





2

**Сведения о проведении
общего собрания
акционеров**

Сведения о проведении общего собрания акционеров

Годовое общее собрание акционеров (номер и дата распоряжения, вопросы повестки дня)

Распоряжение Министерства экономического развития Российской Федерации от **30.06.2023** № **398Р-МК** «О решениях единственного акционера на годовом общем собрании акционерного общества «КАВКАЗ.РФ»

Вопросы повестки дня:

1. Об определении численного состава Совета директоров Общества и избрании членов Совета директоров Общества.
2. Об избрании Ревизионной комиссии Общества.
3. Об утверждении аудитора для проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год.
4. Об утверждении годового отчета Общества за 2022 год.
5. Об утверждении годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2022 год.
6. Об объявлении дивидендов.

Внеочередные общие собрания акционеров (номера и даты распоряжений, вопросы повестки дня)

1. Распоряжение Министерства экономического развития Российской Федерации от **10.03.2023** № **131Р-РМ** «О решении единственного акционера акционерного общества «КАВКАЗ.РФ»

Вопрос повестки дня: «Об утверждении изменений, которые вносятся в Устав акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» (редакция № 11)».

2. Распоряжение Министерства экономического развития Российской Федерации от **14.04.2023** № **222Р-РМ** «О решении единственного акционера акционерного общества «КАВКАЗ.РФ»

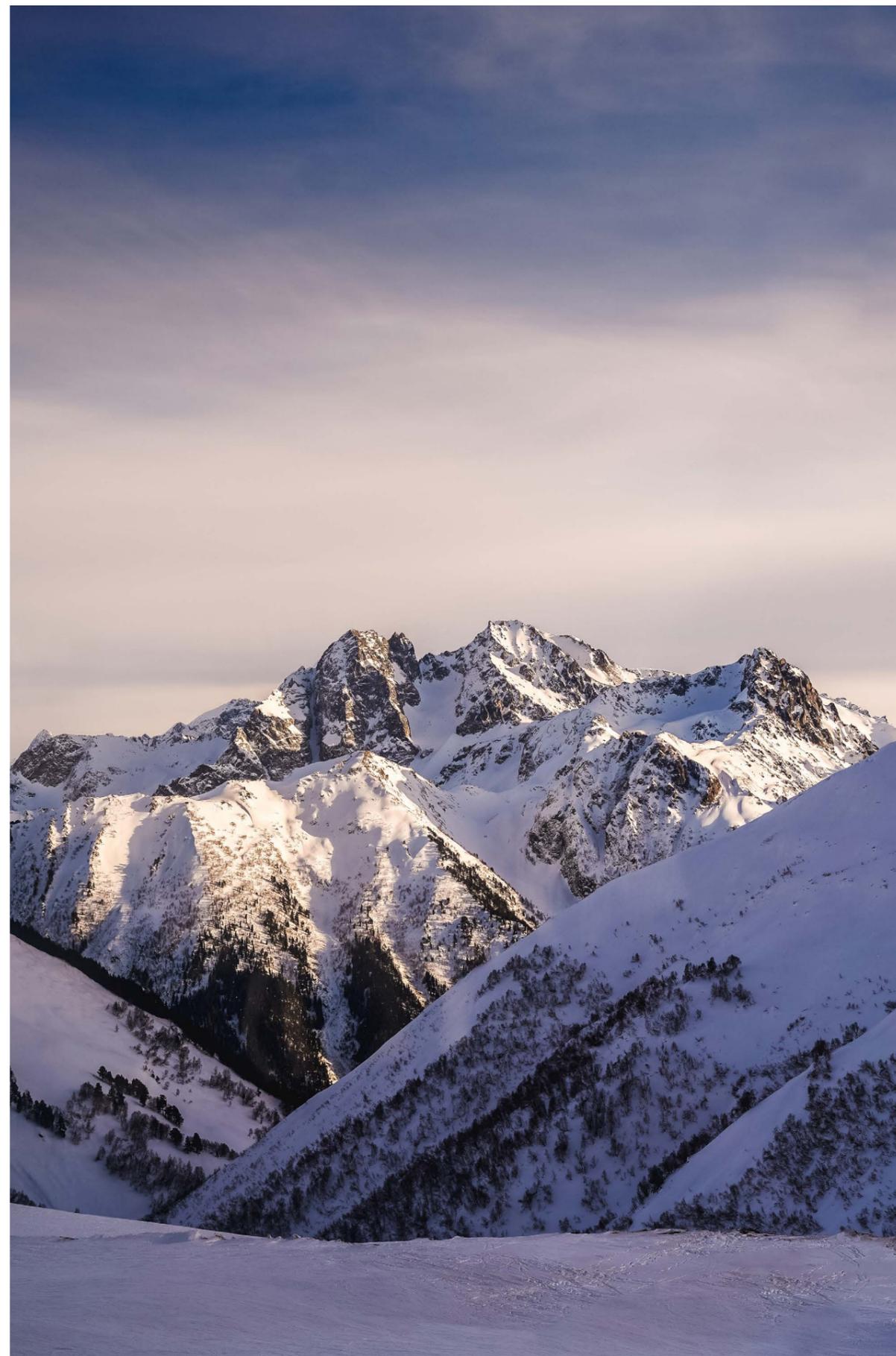
Вопрос повестки дня: «Об утверждении Устава акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» (редакция № 12)».

3. Распоряжение Министерства экономического развития Российской Федерации от **28.07.2023** № **426Р-РМ** «О решениях единственного акционера акционерного общества «КАВКАЗ.РФ»

Вопрос повестки дня: «Об увеличении уставного капитала Общества».

4. Распоряжение Министерства экономического развития Российской Федерации от **27.10.2023** № **742Р-РМ** «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ»

Вопрос повестки дня: «О внесении изменений в инвестиционную политику Общества».



Сведения о Совете директоров Общества

3.1. Состав Совета директоров (наблюдательного совета) Общества, включая сведения о членах Совета директоров, в том числе их краткие биографические данные, информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

Распоряжением Министерства экономического развития Российской Федерации от 30.06.2022 № 632Р-РМ «О решениях годового общего собрания акционеров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» избран Совет директоров Общества, действовавший до годового общего собрания акционеров в 2023 году:

1. Новак Александр Валентинович
2. Алгульян Даниил Валерьевич
3. Браверман Анатолий Александрович
4. Горнин Леонид Владимирович
5. Догужева Зарина Валерьевна
6. Козлов Александр Александрович
7. Надыкто Владимир Евгеньевич
8. Назаров Сергей Макарович
9. Сорокин Павел Юрьевич
10. Тимижев Хасан Хамишевич.

Распоряжением Министерства экономического развития Российской Федерации от 30.06.2023 № 398Р-МК «О решениях единственного акционера на годовом общем собрании акционеров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» избран Совет директоров Общества сроком на один корпоративный год (до следующего годового общего собрания акционеров):

1. Новак Александр Валентинович
2. Алгульян Даниил Валерьевич
3. Горнин Леонид Владимирович
4. Догужева Зарина Валерьевна
5. Козлов Александр Александрович
6. Надыкто Владимир Евгеньевич
7. Назаров Сергей Макарович
8. Сорокин Павел Юрьевич
9. Тимижев Хасан Хамишевич
10. Чупшева Светлана Витальевна
11. Юмшанов Андрей Александрович.

3

Сведения о Совете директоров Общества

Краткие биографические данные членов Совета директоров Общества на период вхождения в состав Совета директоров в 2022 и 2023 годах, и доля их владения акциями Общества в 2023 году

Алгульян Даниил Валерьевич

на момент избрания в состав Совета директоров – заместитель Председателя государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ».

Дата рождения: 01.09.1976.

Образование:

С 1993 по 1997 годы проходил обучение в Московском государственном институте международных отношений (Университете) Министерства иностранных дел Российской Федерации, специализация «регионоведение и дипломатия».

С 1997 по 1999 годы проходил обучение в МГИМО МИД России, специализация «международная политология».

С 2000 по 2003 годы проходил обучение в МГИМО МИД России, специализация «юриспруденция».

С 2010 по 2011 годы проходил обучение в Лондонской бизнес-школе, EMBA.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.



Браверман Анатолий Александрович

на момент избрания в состав Совета директоров – Первый заместитель Генерального директора – член Правления акционерного общества «Управляющая компания Российского фонда прямых инвестиций».

Дата рождения: 05.08.1985.

Образование:

В 2006 году окончил Лондонскую высшую школу экономики по специальности «экономика и менеджмент».

В 2007 году получил дополнительное образование, успешно окончив курс обучения в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики».

В 2009 году проходил индивидуальные профессиональные курсы в Российском государственном университете нефти и газа (национальном исследовательском университете) имени И.М. Губкина.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.

Горнин Леонид Владимирович

на момент избрания в состав Совета директоров – Первый заместитель Министра финансов Российской Федерации.

Дата рождения: 30.12.1972.

Образование:

В 1997 году окончил Сибирскую коммерческую академию потребительской кооперации по специальности «инженер-технолог».

В 1997 году повысил квалификацию в Академии бюджета и казначейства Министерства финансов Российской Федерации по организационно-экономическому направлению.

В 2004 году окончил Сибирский государственный университет путей сообщения, специализация «бухгалтерский учет, анализ и аудит».

В 2006 году повысил квалификацию в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, организационно-экономическое направление.

Кандидат экономических наук.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.



Догузова Зарина Валерьевна

на момент избрания в состав Совета директоров – Советник при ректорате Московского государственного института международных отношений (Университета) Министерства иностранных дел Российской Федерации.

Дата рождения: 25.04.1985.

Образование:

В 2008 году окончила факультет международной журналистики МГИМО МИД России.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.

Козлов Александр Александрович

на момент избрания в состав Совета директоров – Министр природных ресурсов и экологии Российской Федерации.

Дата рождения: 02.01.1981.

Образование:

В 2003 году окончил Московскую академию предпринимательства при Правительстве города Москвы по специальности «юриспруденция», присвоена квалификация «юрист».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.



Надыкто Владимир Евгеньевич

на момент избрания в состав Совета директоров – Заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе.

Дата рождения: 30.03.1970.

Образование:

Окончил Севастопольское высшее военно-морское инженерное училище, Военный университет Министерства обороны Российской Федерации и Современный гуманитарный институт.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.

Назаров Сергей Макарович

на момент избрания в состав Совета директоров – Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации.

Дата рождения: 27.07.1961.

Образование:

В 1984 году окончил Московский горный институт.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.



Новак Александр Валентинович

на момент избрания в состав Совета директоров – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

Дата рождения: 23.08.1971.

Образование:

В 1993 году окончил Норильский индустриальный институт по специальности «экономика и управление в металлургии».

В 2009 году окончил Высшую школу государственного администрирования Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова по специальности «менеджмент».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.

Сорокин Павел Юрьевич

на момент избрания в состав Совета директоров – Первый заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

Дата рождения: 01.08.1985.

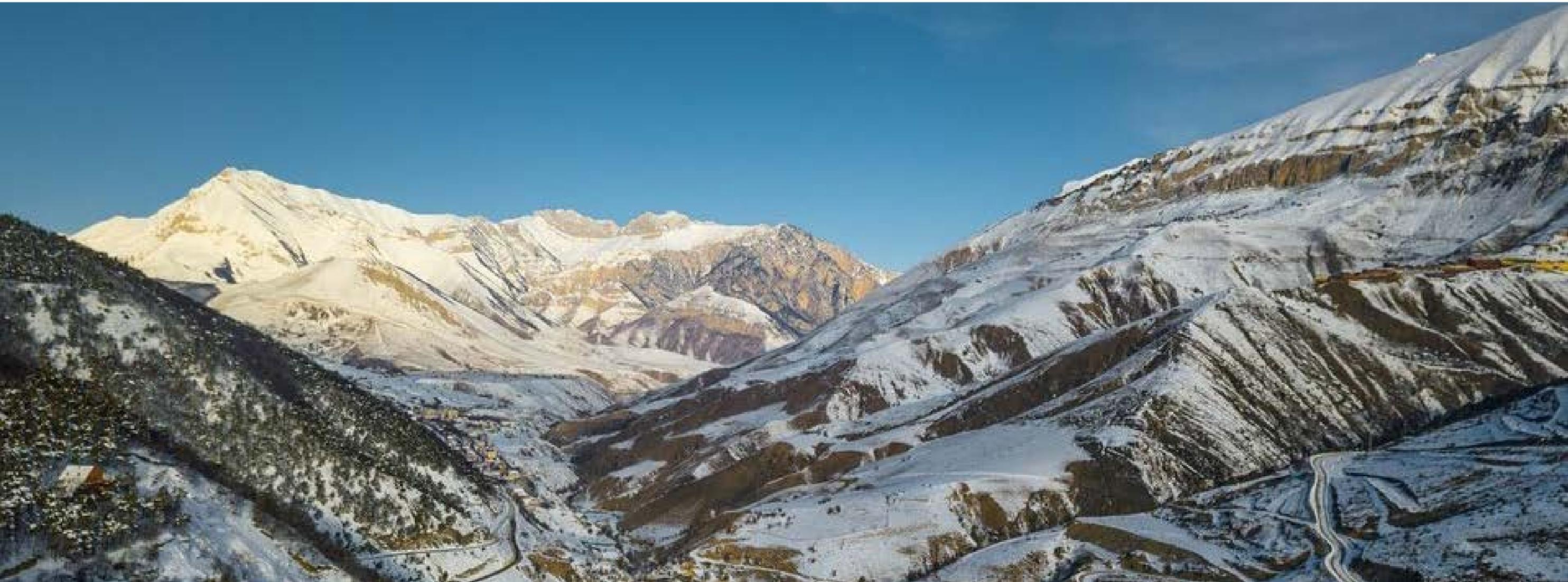
Образование:

В 2007 году с отличием окончил Российскую экономическую академию имени Г.В. Плеханова по специальности «мировая экономика».

В 2009 году защитил диплом магистра Лондонского университета по специальности «финансы и финансовое право».

В 2019 году прошел профессиональную переподготовку по программе кадрового управленческого резерва Высшей школы государственного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.



Тимижев Хасан Хамишевич

на момент избрания в состав Совета директоров – Генеральный директор АО «КАВКАЗ.РФ» до 10.12.2022, Исполнительный директор АО «КАВКАЗ.РФ» с 11.12.2022.

Дата рождения: 04.10.1982.

Образование:

Окончил Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова, специальность «прикладная информатика», квалификация «информатик-экономист».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.



Юмшанов Андрей Александрович

на момент избрания в состав Совета директоров – Генеральный директор АО «КАВКАЗ.РФ».

Дата рождения: 02.06.1978.

Образование:

В 2000 году окончил Марийский государственный университет, специальность «юриспруденция».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.



Чупшева Светлана Витальевна

на момент избрания в состав Совета директоров – Генеральный директор автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов».

Дата рождения: 17.09.1979.

Образование:

В 2001 году окончила экономический факультет Самарской государственной экономической академии, специальность «финансы и кредит».

Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 0 %.



3.2. Наличие специализированных комитетов при Совете директоров (номера и даты протоколов заседаний, рассмотренные вопросы)

Решением Совета директоров Общества (протокол от 10.11.2021 № 94) образован **Инвестиционный комитет при Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ».**

Протокол от **24.04.2023 № 5:**

Рассмотренные вопросы:

1. О прекращении полномочий секретаря Инвестиционного комитета при Совете директоров АО «КАВКАЗ.РФ». Об избрании нового секретаря Инвестиционного комитета при Совете директоров АО «КАВКАЗ.РФ».
2. О финансировании инвестиционного проекта «Возобновление добычи и переработки вольфрамо-молибденовых руд Тырныаузского месторождения».
3. О финансировании инвестиционного проекта «Модернизация цементного завода АО «Чеченцемент» (II этап)».
4. О предоставлении согласия на совершение сделки – заключение дополнительного соглашения к договору денежного займа от 11.07.2022 № 269-ИП, заключенному между АО «КАВКАЗ.РФ» и ОАО «Международный аэропорт Владикавказ» в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство нового аэровокзального комплекса внутренних воздушных линий Международного аэропорта Владикавказ».
5. Об утверждении Порядка оценки инвестиционных проектов по созданию индустриальных (промышленных) парков, планируемых к реализации в субъектах Российской Федерации, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа, с участием АО «КАВКАЗ.РФ».

Протокол от **22.09.2023 № 6:**

Рассмотренные вопросы:

1. О прекращении полномочий секретаря Инвестиционного комитета при Совете директоров АО «КАВКАЗ.РФ». Об избрании секретаря Инвестиционного комитета при Совете директоров АО «КАВКАЗ.РФ».
2. О заключении дополнительного соглашения к договору денежного займа от 28.12.2022 № 311-ИП, заключенному между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО РСФ «АРЭН-Стройцентр».
3. О финансировании инвестиционного проекта «Организация производства импортозамещающих стеклянных нитей марки ЕС и текстильных материалов».
4. О финансировании инвестиционного проекта «Строительство оптово-распределительного центра сельскохозяйственной продукции».
5. О заключении дополнительного соглашения к договору о предоставлении финансирования (целевого займа) от 27.12.2022 № 310-ИП, заключенному между АО «КАВКАЗ.РФ» и ПАО Сбербанк.
6. О предоставлении финансирования (целевого займа) акционерному обществу «Российский Сельскохозяйственный банк» для последующего кредитования ООО «Айдын Фрукт-Логистик».
7. О предоставлении финансирования (целевого займа) акционерному обществу «Российский Сельскохозяйственный банк» для последующего кредитования ООО «Сады Нальчика».

8. О предоставлении финансирования (целевого займа) акционерному обществу «Российский Сельскохозяйственный банк» для последующего кредитования ООО «БейкБерри».

Протокол от 22.12.2023 № 7:

Рассмотренные вопросы:

1. О заключении дополнительного соглашения к договору денежного займа от 03.10.2022 № 294/1-ИП, заключенному между АО «КАВКАЗ.РФ» и АО «Международный аэропорт Ставрополь».
2. О заключении дополнительного соглашения к договору денежного займа от 25.12.2019 № 0000000037018P090002/189-ИП, заключенному между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО КФХ «Мичуринский».
3. О заключении дополнительного соглашения к договору денежного займа от 02.08.2022 № 272-ИП, заключенному между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО «Агрокомбинат Сунжа».
4. О заключении дополнительного соглашения к договору денежного займа от 13.10.2023 № 327-ИП, заключенному между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО Фирма «Хаммер».
5. О заключении дополнительных соглашений к договорам денежного займа от 14.02.2019 № 0000000037018P090002/111-ИП и от 14.02.2019 № 0000000037018P090002/112-ИП, заключенным между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО «Птицефабрика Преображенская».

Решением Совета директоров Общества (протокол от 02.05.2023 № 111) образован **Комитет по экономике и финансам при Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ».**

Протокол от 22.08.2023 № 1:

Рассмотренные вопросы:

1. Об избрании секретаря Комитета по экономике и финансам при Совете директоров АО «КАВКАЗ.РФ».
2. О предварительном рассмотрении корректировки № 2 консолидированного бюджета АО «КАВКАЗ.РФ» на 2023 год.

Протокол от 20.11.2023 № 2:

Рассмотренные вопросы:

1. О предварительном рассмотрении корректировки № 3 консолидированного бюджета АО «КАВКАЗ.РФ» на 2023 год.
2. О предварительном рассмотрении изменений в документ, содержащий условия размещения ценных бумаг (регистрационный номер дополнительного выпуска ценных бумаг: 1-01-55475-Е-011D, дата регистрации дополнительного выпуска ценных бумаг: 14.09.2023).

Протокол от 22.12.2023 № 3:

Рассмотренный вопрос:

О предварительном рассмотрении проекта консолидированного бюджета АО «КАВКАЗ.РФ» на 2024 год.

Решением Совета директоров Общества (протокол от 01.08.2023 № 113) образован **Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ».** В 2023 году Комитет не созывался.

3.3. Информация о проведении заседаний Совета директоров (номера и даты протоколов заседаний, рассмотренные вопросы, принятые решения)

Статистика по заседаниям Совета директоров

В отчетном 2023 году проведено 12 заседаний Совета директоров, в том числе 2 в форме совместного присутствия членов Совета директоров.

В ходе заседаний Советом директоров рассмотрено 62 вопроса.

Протоколы заседаний Совета директоров Общества в 2023 году

Таблица 1

№	Дата составления	Форма проведения заседания (очная/заочная)	Вопросы повестки дня	Отметка о принятии/непринятии решения
108	06.02.2023	Заочная	1. Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества	Принято
			2. Об утверждении показателя депремирования единоличного исполнительного органа за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых АО «КАВКАЗ.РФ», по переходу АО «КАВКАЗ.РФ» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных	Принято
109	09.03.2023	Заочная	О согласии на совершение (последующем одобрении) сделки, заключаемой АО «КАВКАЗ.РФ» с победителем открытого конкурса в электронной форме с очной переторжкой, проведенного в соответствии с решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» от 28.12.2022 (протокол от 28.12.2022 № 106, директивами представителям интересов Российской Федерации для голосования на заседании Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» от 26.12.2022 № 15843п-П13), связанной с отчуждением 170 177 акций АО «УК Архыз», а также дополнительных акций, размещаемых согласно условиям акционерного соглашения, стоимость которых составляет более 25 % балансовой стоимости активов АО «КАВКАЗ.РФ», определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, на условиях, одобренных решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» от 28.12.2022 № 106	Принято

110	31.03.2023	Заочная	1. Об утверждении условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава Общества с учетом реализации особо значимых проектов (функциональных ключевых показателей эффективности)	Принято
			2. Об утверждении отчета об исполнении консолидированного бюджета Общества за 2022 год	Принято
			3. Об утверждении корректировки консолидированного бюджета Общества на 2023 год	Принято
			4. Об утверждении кандидатур, подлежащих выдвижению в состав органов управления и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АО «УК Архыз», в уставном капитале которого Общество имеет прямое участие	Принято
			5. Об утверждении новой редакции Устава АО «УК Архыз», в уставном капитале которого Общество имеет прямое участие	Принято
111	02.05.2023	Заочная	1. Об актуализации внутренних документов Общества и трудовых договоров с должностными лицами руководящего состава	Принято
			2. Об утверждении новой редакции Положения о ключевых показателях эффективности деятельности акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и о материальном стимулировании работников Общества, утвержденного решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» (протокол от 28.12.2021 № 96, в редакции протокола от 15.03.2022 № 98)	Принято
			3. Об утверждении Положения о Комитете по экономике и финансам при Совете директоров Общества	Принято
			4. Об определении цены размещения дополнительных обыкновенных акций АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			5. О вынесении вопроса «Об увеличении уставного капитала АО «КАВКАЗ.РФ» на рассмотрение общего собрания акционеров	Принято
			6. О согласии на совершение сделки – заключение договора денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО «РТ-Развитие бизнеса» в рамках реализации инвестиционного проекта «Возобновление добычи и переработки вольфрамо-молибденовых руд Тырнаузского месторождения»	Принято
			7. О согласии на совершение сделки – заключение договора денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и АО «Чеченцемент» в рамках реализации инвестиционного проекта «Модернизация цементного завода АО «Чеченцемент» (II этап)»	Принято

112	31.05.2023	Очная	1. О предварительном утверждении годового отчета АО «КАВКАЗ.РФ» за 2022 год	Принято
			2. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров АО «КАВКАЗ.РФ» по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты	Принято
			3. Об определении размера оплаты услуг аудитора (аудиторской организации) АО «КАВКАЗ.РФ» для проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год	Принято
			4. Об утверждении отчета о достижении ключевых показателей эффективности АО «КАВКАЗ.РФ» за 2022 год	Принято
			5. Об утверждении отчета о достижении функциональных индивидуальных ключевых показателей эффективности АО «КАВКАЗ.РФ» за 2022 год	Принято
			6. Об определении размера годового персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава АО «КАВКАЗ.РФ» за 2022 год	Принято
			7. Об утверждении порядков расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			8. Об определении количественного состава и избрании членов Комитета по экономике и финансам при Совете директоров АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			9. Об утверждении изменений в Устав АО «УК Архыз», в уставном капитале которого Общество имеет прямое участие	Принято
113	01.08.2023	Заочная	1. Об избрании Председателя Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			2. Об утверждении Плана работы Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» на 2023 – 2024 годы	Принято
			3. О согласии на заключение дополнительного соглашения к договору денежного займа от 11.06.2022 № 269-ИП, заключенному между АО «КАВКАЗ.РФ» и ОАО «Международный аэропорт Владикавказ» в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство нового аэровокзального комплекса внутренних воздушных линий Международного аэропорта Владикавказ»	Принято
			4. О утверждении Порядка оценки инвестиционных проектов по созданию промышленных (промышленных) парков, планируемых к реализации в субъектах Российской Федерации, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа, с участием акционерного общества «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			5. Об определении состава Инвестиционного комитета при Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» на 2023 – 2024 годы	Принято
			6. Об определении состава Комитета по экономике и финансам при Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» на 2023 – 2024 годы	Принято
			7. Об утверждении Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и об определении состава Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества на 2023 – 2024 годы	Принято

114	22.08.2023	Заочная	1. Об утверждении документа, содержащего условия размещения акций АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			2. О вынесении на рассмотрение внеочередного общего собрания акционеров внутреннего документа, регулирующего деятельность Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
115	01.09.2023	Заочная	1. Об утверждении корректировки консолидированного бюджета Общества на 2023 год	Принято
			2. Об изменении состава коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			3. Об одобрении существенных условий трудового договора с членом коллегиального исполнительного органа Правления АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
116	12.10.2023	Заочная	1. О согласии на совершение сделки – заключение дополнительного соглашения к договору денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО РСФ «АРЭН-Стройцентр» по инвестиционному проекту «Завод по производству многослойной полиэтиленовой пленки, полиэтиленовых пакетов, переработки полимерных отходов»	Принято
			2. О согласии на совершение сделки – заключение договора денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО «Каспийский завод стекловолокна» в рамках реализации инвестиционного проекта «Организация производства импортзамещающих стеклянных нитей марки ЕС и текстильных материалов»	Принято
			3. О согласии на совершение сделки – заключение договора денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО Фирма «Хаммер» в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство оптово-распределительного центра сельскохозяйственной продукции»	Принято
			4. О согласии на совершение сделки – заключение дополнительного соглашения к договору о предоставлении финансирования (целевого займа) от 27.12.2022 № 310-ИП между АО «КАВКАЗ.РФ» и ПАО Сбербанк	Принято
			5. О согласии на совершение сделки – заключение договора между АО «КАВКАЗ.РФ» и АО «Россельхозбанк» о предоставлении финансирования (целевого займа) для последующего кредитования ООО «Айдын Фрукт-Логистик» для реализации инвестиционного проекта «Строительство плодохранилища мощностью 30 тыс. тонн на землях территории опережающего социально-экономического развития «Невинномысск»	Принято
			6. О согласии на совершение сделки – заключение договора между АО «КАВКАЗ.РФ» и АО «Россельхозбанк» о предоставлении финансирования (целевого займа) в целях последующего кредитования ООО «Сады Нальчика» для реализации инвестиционного проекта «Строительство комплекса по хранению, сортировке, упаковке и товарной обработке фруктов мощностью единовременного хранения 5 300 тонн, расположенного по адресу: Кабардино-Балкарская Республика, Чегемский район, земли администрации с. Нартан»	Принято
			7. О согласии на совершение сделки – заключение договора между АО «КАВКАЗ.РФ» и АО «Россельхозбанк» о предоставлении финансирования (целевого займа) для последующего кредитования ООО «БейкБерри» в целях реализации инвестиционного проекта «Создание и развитие производства мучных кондитерских изделий на землях территории опережающего социально-экономического развития «Невинномысск»	Принято
			8. Об определении денежной оценки имущества, вносимого в оплату размещаемых дополнительных акций	Принято

117	07.12.2023	Заочная	1. О прекращении участия АО «КАВКАЗ.РФ» в уставном капитале ООО «НКД» (ОГРН 1180726001774, ИНН 0703008444)	Принято
			2. О согласовании досрочного прекращения полномочий генерального директора ООО «СКГК» Лапухина В.В. и утверждении кандидатуры Ходжаева Ю.А. на должность генерального директора ООО «СКГК», в уставном капитале которого АО «КАВКАЗ.РФ» имеет прямое участие	Принято
			3. Об утверждении кандидатур, подлежащих выдвижению в состав органов управления и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АО «УК Архыз», в уставном капитале которого АО «КАВКАЗ.РФ» имеет прямое участие	Принято
			4. Об утверждении новой редакции Положения о ключевых показателях эффективности деятельности акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и о материальном стимулировании работников АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			5. Об утверждении корректировки консолидированного бюджета Общества на 2023 год	Принято
			6. О внесении изменений в документ, содержащий условия размещения ценных бумаг, зарегистрированный 14.09.2023 за государственным номером 1-01-55475-Е-011D	Принято
			7. О вынесении на рассмотрение внеочередного общего собрания акционеров внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления АО «КАВКАЗ.РФ»: общего собрания акционеров Общества, единоличного исполнительного органа Общества, Ревизионной комиссии Общества	Принято
			8. Об утверждении изменений в порядок расчета функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			9. Об определении денежной оценки имущества, вносимого в оплату размещаемых дополнительных акций	Принято
118	27.12.2023	Очная	1. Об утверждении Комплексной Коммуникационной стратегии АО «КАВКАЗ.РФ»	Принято
			2. Об утверждении Долгосрочной программы развития АО «КАВКАЗ.РФ», в том числе программ: повышения операционной эффективности и сокращения расходов, инновационной и инвестиционной программ	Принято
			3. Об утверждении бюджета АО «КАВКАЗ.РФ» на 2024 год	Принято



119	29.12.2023	Заочная	1. О согласии на совершение сделки – заключение дополнительного соглашения к договору денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО Фирма «Хаммер» по инвестиционному проекту «Строительство оптово-распределительного центра сельскохозяйственной продукции»	Принято
			2. О согласии на совершение сделки – заключение дополнительного соглашения к договору денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и АО «Международный аэропорт Ставрополь» от 03.10.2022 № 294/1-ИП в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство нового аэровокзального комплекса внутренних воздушных линий Международного аэропорта Ставрополь»	Принято
			3. О согласии на совершение сделок – заключение дополнительных соглашений к договорам денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО «Птицефабрика Преображенская» в рамках реализации инвестиционного проекта «Развитие птицефабрики «Преображенская» в Ставропольском крае, Буденовский район»	Принято
			4. О согласии на совершение сделки – заключение дополнительного соглашения к договору денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО «Агрокомбинат Сунжа» в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство высокотехнологичного тепличного комплекса общей площадью 22,094 га для круглогодичного производства томатов»	Принято
			5. О согласии на совершение сделки – заключение дополнительного соглашения к договору денежного займа между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО КФХ «Мичуринский» на реализацию инвестиционного проекта «Новый сад»	Принято
			6. Об утверждении кандидатур, подлежащих выдвижению в состав органов управления и контролю за финансово-хозяйственной деятельностью АО «УК Архыз», в уставном капитале которого АО «КАВКАЗ.РФ» имеет прямое участие	Принято
			7. Об утверждении новой редакции Положения о закупке товаров работ, услуг акционерного общества «КАВКАЗ.РФ»	Принято

3.4. Информация о наличии Положения о Совете директоров Общества (дата утверждения и номер протокола общего собрания акционеров)

В Обществе действует Положение о Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», утвержденное внеочередным общим собранием акционеров (протокол от 19.07.2013 № 10).

Информация о наличии положений о специализированных комитетах при Совете директоров Общества (дата утверждения и номер протокола заседания)

Решением Совета директоров Общества (протокол от 25.08.2022 № 102) утверждено Положение об **Инвестиционном комитете** при Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» в новой редакции.

Решением Совета директоров Общества (протокол от 02.05.2023 № 111) утверждено Положение о **Комитете по экономике и финансам** при Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ».

Решением Совета директоров Общества (протокол от 01.08.2023 № 113) утверждено Положение о **Комитете по кадрам и вознаграждениям** при Совете директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ».

3.5. Информация о наличии Положения о вознаграждении членов Совета директоров Общества

Согласно требованиям пункта 2 статьи 64 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по решению общего собрания акционеров членам совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

Начисление и выплата компенсаций членам Совета директоров Общества (без учета выплат, осуществляемых на основании гражданско-правовых договоров) регулируются Положением о компенсации расходов членам Совета директоров Общества, утвержденным общим собранием акционеров Общества (протокол от 19.07.2013 № 10). Выплата компенсаций осуществляется по факту несения членами Совета директоров расходов на основании соответствующих документов либо авансом с дальнейшим зачетом денежных средств на основании документов, подтверждающих фактически понесенные расходы.

3.6. Размер вознаграждения, получаемого членами Совета директоров Общества

На момент предварительного утверждения настоящего Годового отчета размер вознаграждений членам Совета директоров общим собранием акционеров Общества не установлен. Таким образом, в течение отчетного периода вознаграждения членам Совета директоров Общества не выплачивались.



4

Сведения о Ревизионной комиссии Общества

Количество членов Ревизионной комиссии АО «КАВКАЗ.РФ» составляет 3 человека.

Ф.И.О. и должности представителей Российской Федерации в Ревизионной комиссии АО «КАВКАЗ.РФ»:

Трач Владимир Мирославович – директор Департамента реализации проектов в сфере туристской деятельности Минэкономразвития России;

Моисеев Алексей Александрович – руководитель направления общества с ограниченной ответственностью «Иннохаб»;

Еременко Владимир Игоревич – заместитель Министра имущественных отношений Ярославской области.

Члены Ревизионной комиссии АО «КАВКАЗ.РФ» вознаграждения от Общества не получают.



5

Сведения
об исполнительных
органах Общества



Сведения о Совете директоров Общества

5.1. Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор

Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) АО «КАВКАЗ.РФ» с 11.12.2022 назначен

Юмшанов Андрей Александрович.

Дата рождения: 02.06.1978.

Образование:

В 2000 году окончил Марийский государственный университет.

Трудовая деятельность:

Занимал должности в коммерческой структуре.

С 2000 по 2009 годы работал в Прокуратуре Кировской области на должности следователя прокуратуры Пижанского района, помощника Прокурора Пижанского района, заместителя Прокурора Пижанского района, Прокурора Даровского района, Кирово-Чепецкого городского прокурора, начальника управления по надзору за исполнением законов и законностью правовых актов Прокуратуры Кировской области.

С 2009 года занимал должность помощника заместителя Генерального прокурора Российской Федерации в Генеральной прокуратуре Российской Федерации.

С 2012 по 2016 годы – заместитель Прокурора Кировской области в Прокуратуре Кировской области.

С 2016 по 2018 годы – начальник управления Генеральной прокуратуры Российской Федерации в Приволжском федеральном округе в Генеральной прокуратуре Российской Федерации.

С 2018 года занимал должность Прокурора Пермского края в Прокуратуре Пермского края.

С мая 2021 года по 10.12.2022 – заместитель Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ».

5.2. Информация о составе коллегиального исполнительного органа и изменениях, прошедших в 2023 году

Решением Совета директоров Общества (протокол от 10.12.2022 № 104) сроком на 3 года до 10.12.2025 включительно образован коллегиальный исполнительный орган – Правление Общества в количестве 9 членов в следующем составе:

Таблица 2

№	Ф.И.О.	Наименование должности
1	Беккаев Хиса Назирович	Заместитель Генерального директора
2	Гончаров Николай Николаевич	Заместитель Генерального директора
3	Зимнурова Жанна Анатольевна	Заместитель Генерального директора
4	Казак Андрей Валерьевич	Заместитель Генерального директора
5	Лебедев Александр Петрович	Заместитель Генерального директора
6	Тапаев Рустам Вахаевич	Заместитель Генерального директора
7	Тимижев Хасан Хамишевич	Исполнительный директор
8	Цемахович Андрей Анатольевич	Первый заместитель Генерального директора
9	Юмшанов Андрей Александрович	Генеральный директор

Вместе с тем 19.04.2023 трудовой договор между заместителем Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ» А.В. Казаком и Обществом был расторгнут, в соответствии со статьей 14.3.3 Устава Общества (12-я редакция) и пунктом 2.6 Положения о Правлении акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», утвержденного решением единственного акционера (распоряжение Министра экономического развития Российской Федерации от 08.11.2021 № 1210Р-РМ), полномочия А.В. Казака как члена Правления Общества досрочно прекращены. Учитывая изложенное, количественный состав Правления Общества с 20.04.2023 фактически составил 8 человек.

Решением Совета директоров (протокол от 01.09.2023 № 115) членом коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КАВКАЗ.РФ» избран заместитель Генерального директора Кебеков Тимур Мурадинович сроком до 10.12.2025 и количественный состав Правления Общества с 01.09.2023 составил 9 человек.

Таблица 3

№	Ф.И.О.	Наименование должности
1	Беккаев Хиса Назирович	Заместитель Генерального директора
2	Гончаров Николай Николаевич	Заместитель Генерального директора
3	Зимнурова Жанна Анатольевна	Заместитель Генерального директора
4	Кебеков Тимур Мурадинович	Заместитель Генерального директора
5	Лебедев Александр Петрович	Заместитель Генерального директора
6	Тапаев Рустам Вахаевич	Заместитель Генерального директора
7	Тимижев Хасан Хамишевич	Исполнительный директор
8	Цемахович Андрей Анатольевич	Первый заместитель Генерального директора
9	Юмшанов Андрей Александрович	Генеральный директор

Члены коллегиального исполнительного органа акциями Общества в течение отчетного года не владели.

Краткая информация о членах Правления Общества

Беккаев Хиса Назирович – заместитель Генерального директора, член Правления.

Дата рождения: 26.11.1959.

Образование:

В 1981 году окончил Кабардино-Балкарский государственный университет по специальности «промышленное и гражданское строительство».

Трудовая деятельность:

Трудовую деятельность начал в 1981 году мастером участка СУ-9.

В 1984 году переведен на должность главного инженера, в 1987 году – на должность начальника СУ-9, в занимаемой должности проработал до 1991 года.

С 1993 по 2002 годы – вице-президент акционерного общества «Международная ассоциация деятелей культуры и спорта».

С 2002 по 2006 годы – генеральный директор открытого акционерного общества «КСИ-ОЗОН».

С 2012 по 2021 годы – генеральный директор акционерного общества «Курорт Эльбрус».

С мая 2021 года по настоящее время – заместитель Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ».

В 2010 году избран президентом Федерации горнолыжного спорта и сноуборда Кабардино-Балкарской Республики.



Гончаров Николай Николаевич – заместитель Генерального директора, член Правления.

Дата рождения: 11.07.1983.

Образование:

В 2005 году окончил Московский государственный открытый университет.

Трудовая деятельность:

С 2005 по 2006 годы работал консультантом в Черемушкинском районном суде города Москвы.

В 2006 году работал специалистом 1 категории, старшим специалистом 3 разряда в Министерстве иностранных дел Российской Федерации.

С 2006 по 2010 годы – ведущий специалист комитета по правовому обеспечению деятельности, главный специалист судебно-правового отдела в Администрации городского округа Домодедово Московской области.

С 2010 года работал в Федеральном фонде содействия развитию жилищного строительства в должности советника заместителя Генерального директора.

С 2012 по 2017 годы – заместитель Министра по управлению имуществом и земельным отношениям Пермского края, Министр по управлению имуществом и земельным отношениям Пермского края, Правительство Пермского края.

С 2017 по 2020 годы занимал должность Министра по управлению имуществом и земельным отношениям Пермского края, Министра по управлению имуществом и градостроительной деятельности Пермского края, Правительство Пермского края.

С 2020 года занимал должность директора Департамента экспертизы специальных инвестиционных проектов в автономной некоммерческой организации «Агентство инвестиционного развития».

С мая 2021 года по настоящее время – заместитель Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ».



Зимнурова Жанна Анатольевна – заместитель Генерального директора, член Правления.

Дата рождения: 25.04.1969.

Образование:

В 1991 году окончила Московский ордена Трудового Красного Знамени институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова.

Трудовая деятельность:

Занимала различные должности в коммерческих структурах.

С 1997 года работала заместителем Главного бухгалтера закрытого акционерного общества «Торговый Дом «РСМ».

В 1998 – 2012 годах занимала различные должности в Министерстве юстиции Российской Федерации и Федеральной службе государственной регистрации, кадастра и картографии.

С 2012 по 2016 годы – финансовый директор общества с ограниченной ответственностью «СтройЭлитПроект».

С 2016 года занимала руководящие должности в Минэкономразвития России.

С июля 2020 года по настоящее время – заместитель Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ».

Кебеков Тимур Мурадинович – заместитель Генерального директора, член Правления.

Дата рождения: 22.07.1963.

Образование:

В 1985 году окончил Ленинградский ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени А.А. Жданова.

Трудовая деятельность:

За свою трудовую деятельность в Северо-Кавказской транспортной прокуратуре в период с 1985 по 2001 годы занимал различные должности: начиная с должности стажера до должности начальника отдела по надзору за исполнением таможенного законодательства.

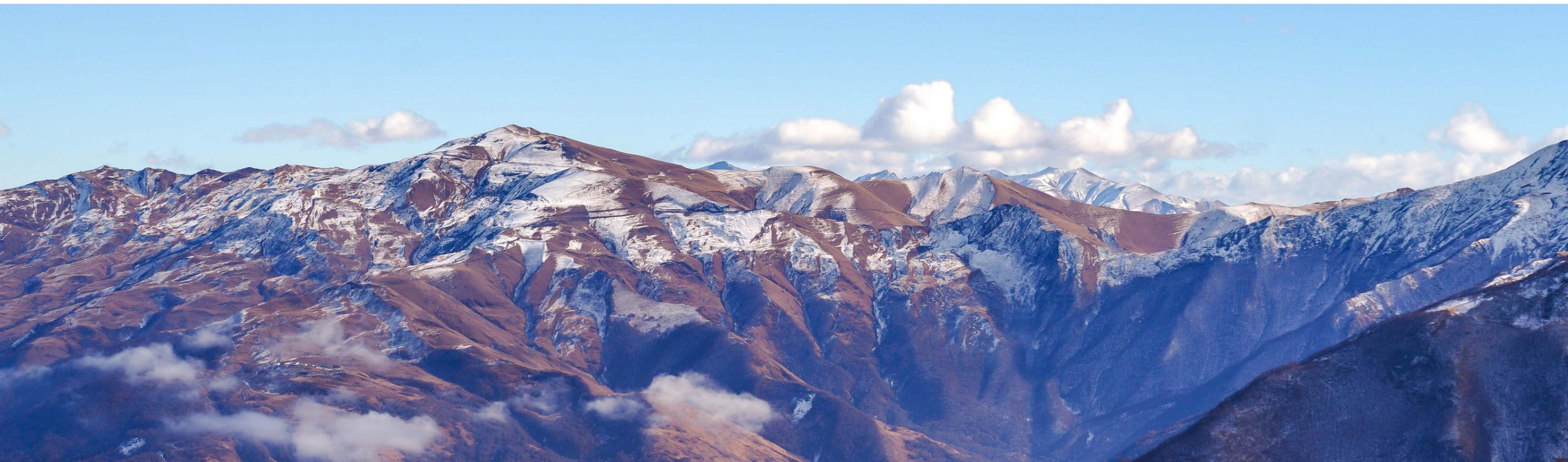
С 2001 по 2007 годы работал в Прокуратуре Ростовской области на должности начальника управления по надзору за исполнением законов на транспорте и в таможенных органах прокуратуры, затем заместителем Прокурора области.

С 2007 по 2015 годы занимал должность Прокурора Псковской области.

С 2015 по 2020 годы занимал должность Приволжского транспортного прокурора (уволен в связи с выходом на пенсию за выслугу лет).

С 2021 по 2023 годы работал в акционерном обществе «Московский Индустриальный банк» и публичном акционерном обществе «Промсвязьбанк» на должностях советника Председателя Правления Банка.

С мая 2023 года по настоящее время – заместитель Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ».



Лебедев Александр Петрович – заместитель Генерального директора, член Правления.

Дата рождения: 21.02.1976.

Образование:

В 2007 году окончил Академию Федеральной службы безопасности Российской Федерации.

Трудовая деятельность:

С 01.09.1996 по 31.10.2021 проходил военную службу по контракту.

С ноября 2021 по настоящее время – заместитель Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ».

Тапаев Рустам Вахаевич – заместитель Генерального директора, член Правления.

Дата рождения: 11.06.1981.

Образование:

В 2003 году окончил Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации.

Трудовая деятельность:

С 2003 года занимал различные должности в коммерческих банках.

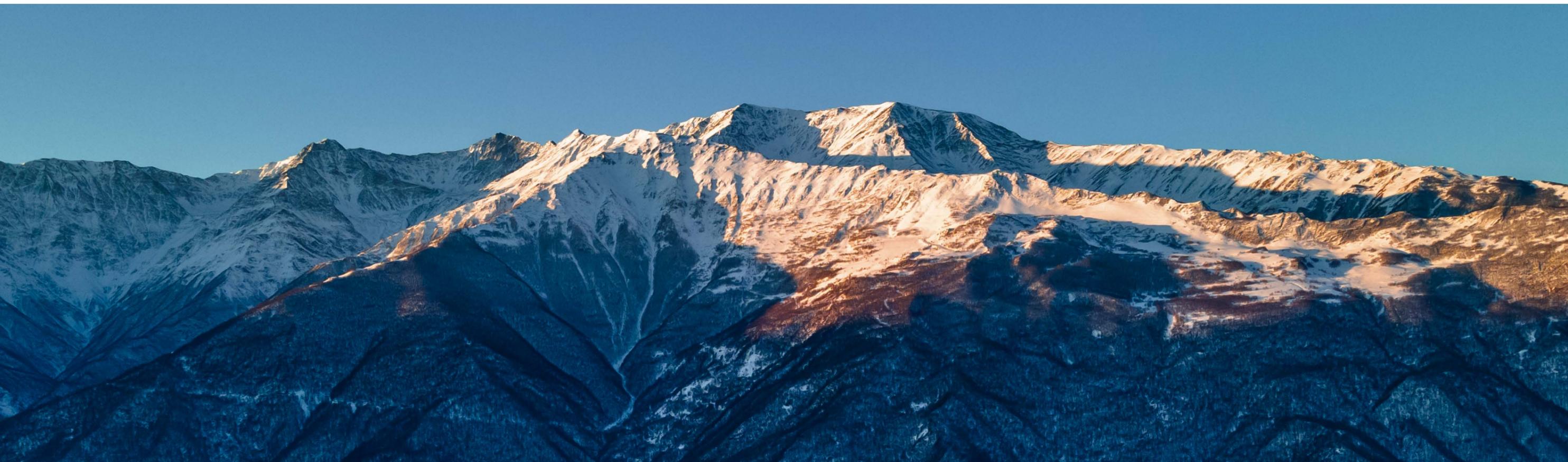
С 2009 по 2010 годы работал в обществе с ограниченной ответственностью «ВК НИМОНТА» на должностях директора по развитию, генерального директора.

С 2010 года работал в отделе развития проектного финансирования Департамента особых экономических зон и проектного финансирования Минэкономразвития России.

С 2011 по 2013 годы занимал различные должности в открытом акционерном обществе «Особые экономические зоны».

С 2014 года занимал руководящие должности в Департаменте инвестиционных проектов Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

С 2017 года работает в Обществе на должностях Первого советника Генерального директора, советника Генерального директора по стратегическим вопросам, Первого заместителя Генерального директора, заместителя Генерального директора.



Тимижев Хасан Хамишевич – Исполнительный директор, член Правления.

Дата рождения: 04.10.1982.

Образование:

С отличием окончил Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова.

Эксперт в области развития туристического кластера и управления ОЭЗ.

Трудовая деятельность:

Почти 10 лет замещал должности в Правительстве Кабардино-Балкарской Республики: прошел путь от ведущего специалиста до начальника отдела инвестиционной политики Министерства экономического развития и торговли Кабардино-Балкарской Республики.

В 2009 году назначен советником Председателя Правительства Кабардино-Балкарской Республики, в 2011 году – заместителем Министра экономического развития Кабардино-Балкарской Республики.

Спустя два года перешел в акционерное общество «Курорты Северного Кавказа» на должность заместителя директора Департамента стратегического развития. Затем последовательно стал директором Департамента по экспертно-аналитической работе, заместителем Генерального директора по стратегическому развитию. С 2017 года возглавлял компанию.

Дата вступления в должность Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ» – 12.12.2017.

Срок полномочий в соответствии с трудовым договором (контрактом) – до 10.12.2022.

С 11.12.2022 назначен Исполнительным директором АО «КАВКАЗ.РФ».



Цемахович Андрей Анатольевич – Первый заместитель Генерального директора, член Правления.

Дата рождения: 23.03.1979.

Образование:

В 2003 году окончил Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана.

В 2007 году окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Трудовая деятельность:

С 2003 по 2007 годы занимал различные должности в Федеральном агентстве по правовой защите результатов интеллектуальной деятельности военного, специального и двойного назначения при Министерстве юстиции Российской Федерации.

С 2007 по 2009 годы – заместитель директора федерального государственного унитарного предприятия «Всероссийский научно-исследовательский центр стандартизации, информации и сертификации сырья, материалов и веществ» Госстандарта России.

С 2009 по 2021 годы занимал руководящие должности в федеральных органах исполнительной власти, в том числе в Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации, Министерстве экономического развития Российской Федерации, а также коммерческих организациях.

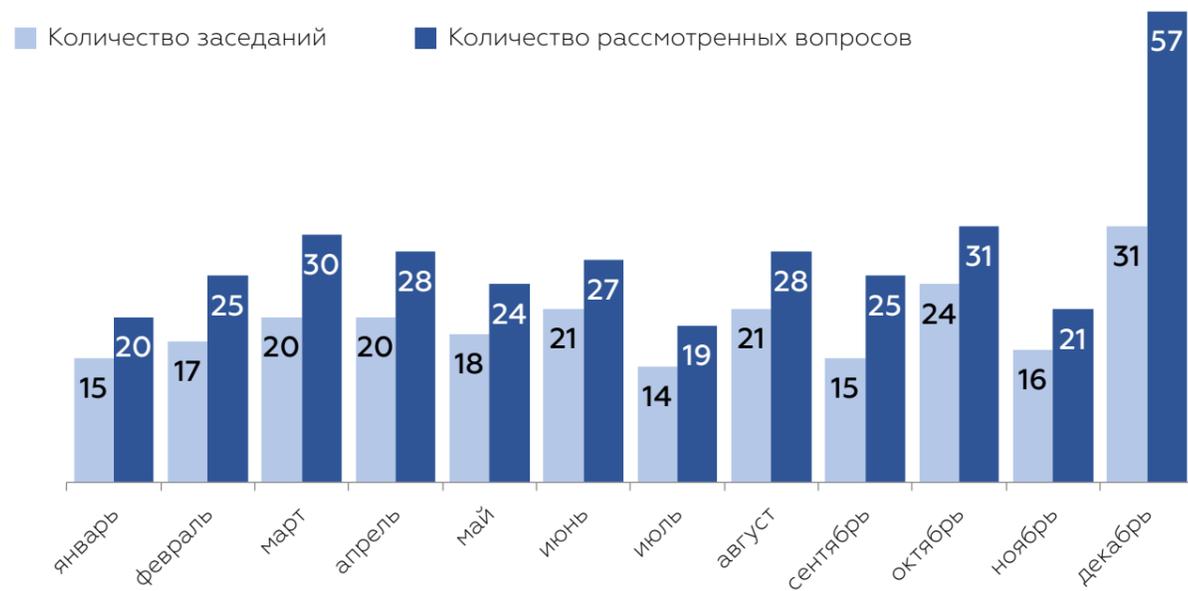
С мая 2021 года по настоящее время – Первый заместитель Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ».

Юмшанов Андрей Александрович – информация о лице представлена выше.

5.3. Отчет о работе коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества в 2023 году

В Обществе действует Положение о Правлении акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», утвержденное решением единственного акционера (распоряжение Министерства экономического развития Российской Федерации от 08.11.2021 № 1210Р-РМ).

Для реализации задач и приоритетных направлений деятельности Общества за отчетный период проведено 232 заседания Правления Общества, в ходе которых рассмотрено 335 вопросов (для сравнения в 2022 году проведено 237 заседаний по 384 вопросам, в 2021 году – 142 по 219, в 2020 году – 82 по 117).



Сравнительная статистика работы Правления за 4 года



Статистика проведенных заседаний и вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления АО «КАВКАЗ.РФ» в 2023 году

Структура наиболее часто рассматриваемых вопросов по направлениям



В 2023 году в Правлении утвержден (протокол от 10.08.2023 № 877/23) Регламент Правления акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», регулирующий порядок подготовки работниками Общества вопросов к рассмотрению на заседаниях Правления, конкретные сроки подготовки и проведения заседаний, дополнительно разъясняющий порядок их созыва, проведения, а также порядок принятия Правлением решений.

5.4. Информация о наличии Положения о вознаграждении исполнительного органа Общества

В АО «КАВКАЗ.РФ» с 07.12.2023 действует Положение о ключевых показателях эффективности деятельности акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и о материальном стимулировании работников АО «КАВКАЗ.РФ», утвержденное решением Совета директоров (протокол от 07.12.2023 № 117), устанавливающее взаимосвязь с системой ключевых показателей эффективности деятельности Общества.

В период с 02.05.2023 до 07.12.2023 действовало Положение о ключевых показателях эффективности деятельности акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и о материальном стимулировании работников Общества, утвержденное решением Совета директоров (протокол от 02.05.2023 № 111).

До 02.05.2023 действовало Положение о ключевых показателях эффективности деятельности акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и о материальном стимулировании работников Общества, утвержденное решением Совета директоров (протокол от 28.12.2021 № 96, в редакции протокола от 15.03.2022 № 98).

АО «КАВКАЗ.РФ» входит в перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, при назначении на должности в которых граждане и при замещении должностей в которых работники обязаны представлять сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей (постановление Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 № 613 «О представлении гражданами, претендующими на замещение должностей в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, и работниками, замещающими должности в этих организациях, сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, проверке достоверности и полноты представляемых сведений и соблюдения работниками требований к служебному поведению»).

При этом обязанность публиковать эти сведения на официальном сайте Общества в сети «Интернет» и предоставлять указанные сведения общероссийским средствам массовой информации для АО «КАВКАЗ.РФ» не предусмотрена, в связи с чем размер вознаграждения на официальном сайте Общества в сети «Интернет» не раскрывается.

5.5. Размер вознаграждения, выплаченного лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, и членам коллегиального исполнительного органа Общества в отчетном году (дата принятия решения Советом директоров (наблюдательным советом), номер протокола)

Единоличный исполнительный орган АО «КАВКАЗ.РФ»

Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) АО «КАВКАЗ.РФ» с 11.12.2022 назначен Юмшанов Андрей Александрович.

Юмшанову Андрею Александровичу в отчетном 2023 году выплачен следующий размер вознаграждения – 12 767 009,53 руб., в том числе 4 021 920,00 руб. за достижение целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности АО «КАВКАЗ.РФ» за 2022 год, в соответствии с Положением о ключевых показателях эффективности деятельности акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и о материальном стимулировании работников Общества, утвержденным решением Совета директоров (протокол от 28.12.2021 № 96, в редакции протокола от 15.03.2022 № 98), протоколом заседания Совета директоров от 31.05.2023 № 112.

Члены коллегиального исполнительного органа АО «КАВКАЗ.РФ»

Членам коллегиального исполнительного органа АО «КАВКАЗ.РФ» в отчетном 2023 году выплачен следующий размер вознаграждения – 66 761 384,98 руб., в том числе 22 940 133,12 руб. за достижение целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности АО «КАВКАЗ.РФ» за 2022 год, в соответствии с Положением о ключевых показателях эффективности деятельности акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и о материальном стимулировании работников Общества, утвержденным решением Совета директоров (протокол от 28.12.2021 № 96, в редакции протокола от 15.03.2022 № 98), протоколом заседания Совета директоров от 31.05.2023 № 112.





6

Положение
Общества
в отрасли

Положение Общества в отрасли

6.1. Краткое описание инфраструктуры под управлением Общества

Период деятельности Общества, направленной на развитие инвестиционно-привлекательной среды в СКФО за счет привлечения инвесторов и участия в реализации производственных и инфраструктурных проектов, создания успешного инвестиционного бизнеса и стимулирования экономического развития регионов Северного Кавказа, составляет 13 лет.

В целях удовлетворения растущего спроса на услуги горнолыжного и других видов туризма в Российской Федерации, а также ускорения развития экономики СКФО на его территории в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 14.10.2010 № 833 «О создании туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея», от 29.12.2011 № 1195 «Об особых экономических зонах в Северо-Кавказском федеральном округе», от 03.10.2013 № 865 «О создании на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики туристско-рекреационной особой экономической зоны», от 25.09.2019 № 1248 «О создании на территории муниципального образования Алагирский район Республики Северная Осетия – Алания особой экономической зоны туристско-рекреационного типа» были созданы и объединены в туристический кластер ОЭЗ туристско-рекреационного типа, а также определена управляющая компания указанных ОЭЗ – Акционерное общество «Курорты Северного Кавказа» (далее – АО «КСК»). В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2020 № 3710-р в результате реорганизации АО «КСК» в форме присоединения к нему акционерного общества «Корпорация развития Северного Кавказа» и акционерного общества «Курорт Эльбрус» создан единый институт развития Северного Кавказа – АО «КАВКАЗ.РФ».

В настоящее время в состав туристического кластера под управлением АО «КАВКАЗ.РФ» включены 5 из 6 ОЭЗ туристско-рекреационного типа, созданных в СКФО в соответствии с Федеральным законом от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации», на территории которых реализуются следующие проекты: ВТРК «Эльбрус» (Кабардино-Балкарская Республика), ВТРК «Ведучи» (Чеченская Республика), ВТРК «Армхи» (Республика Ингушетия), прибрежный кластер на побережье Каспийского моря (Республика Дагестан), ВТРК «Мамисон» (Республика Северная Осетия – Алания)¹.

ВТРК «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика) исключен из туристического кластера в СКФО в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 30.05.2022 № 982. Между Минэкономразвития России и АО «УК Архыз» заключено соглашение об управлении ОЭЗ от 15.06.2022 № С-133-СН/Д37. Приказом Минэкономразвития России от 15.06.2022 № 316 АО «УК Архыз» переданы полномочия по управлению ОЭЗ, в том числе управление и распоряжение земельными участками, расположенными в границах ОЭЗ.

К концу 2023 года АО «КАВКАЗ.РФ» подошло со следующими результатами (включая объекты ВТРК «Архыз»):

Общество управляет 60 % ОЭЗ туристско-рекреационного типа России, в которых зарегистрировано порядка 50 % всех резидентов данных ОЭЗ;

за счет объектов ВТРК под управлением Общества обеспечивается 30 % туристского потока на Северный Кавказ;

объем вложенных Обществом бюджетных инвестиций в инфраструктуру ОЭЗ на конец 2023 года составил более 35 млрд руб.;

10 млрд руб. составил накопленный объем внебюджетных инвестиций резидентами ОЭЗ под управлением Общества;

Обществом построено 9 канатных дорог (в том числе в 2023 году введена 1 канатная дорога на ВТРК «Эльбрус») протяженностью 12,6 км, почти 62 км горнолыжных трасс находились под управлением Общества (включая ВТРК «Архыз»);

Обществом построено 4 парковки на 2 638 машино-мест, 2 сервисных центра общей площадью 5,69 тыс. кв. м, внутриплощадочных дорог протяженностью более 13,1 км.

Создание новых центров экономического роста на территории субъектов Российской Федерации, входящих в состав СКФО, и развитие курортов туристического кластера способствует комплексному развитию региона и его трансформации в один из ведущих центров туризма в России.

Конкурентными преимуществами реализации проекта развития туристического кластера являются создание и продвижение курортов на территории с одними из лучших природных условий для развития горнолыжного туризма, наличие единой управляющей компании по созданию, развитию и эксплуатации курортов, распространение в пределах курортов специального налогового режима регулирования предпринимательской деятельности, географическая близость курортов к основным спросообразующим центрам в европейской части Российской Федерации, а также сформированный транспортный каркас, обеспечивающий приемлемую транспортную доступность.

Реализация проекта развития туристического кластера в рамках кластерного подхода позволяет комплексно подходить к планированию и строительству курортов туристического кластера, включая их обеспечение необходимой внутриплощадочной инженерной и транспортной инфраструктурой, будет способствовать эффективному привлечению инвесторов и популяризации курортов среди потенциальных туристов.

В настоящее время в стадии эксплуатации АО «КАВКАЗ.РФ» находится 2 курорта: «Эльбрус» и «Ведучи», которые обладают современной горнолыжной инфраструктурой. На территории указанных курортов Общество эксплуатирует 23,8 км горнолыжных трасс, 5 канатных дорог, имеется 1 372 места размещения.

¹Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.09.2016 № 978 «О досрочном прекращении существования особых экономических зон» досрочно прекращено функционирование 4 ОЭЗ, включенных ранее в состав туристического кластера, – в республиках Северная Осетия – Алания и Адыгея, Краснодарском и Ставропольском краях. Постановлением Правительства Российской Федерации от 25.09.2019 № 1248 «О создании на территории муниципального образования Алагирский район Республики Северная Осетия – Алания особой экономической зоны туристско-рекреационного типа» создана и включена в состав туристического кластера ОЭЗ в Республике Северная Осетия – Алания.



Общие характеристики функционирующих горнолыжных курортов, находящихся под управлением АО «КАВКАЗ.РФ»

Таблица 4

№	Наименование курорта	Место расположения	Перепад высот, м	Протяженность эксплуатируемых горнолыжных трасс, км	Количество подъемников, ед.	Места размещения
1	ВТРК «Эльбрус»	Кабардино-Балкарская Республика	2 350 – 4 100	22,8	7, в т.ч. 4 в собственности АО «КАВКАЗ.РФ»	1 100
2	ВТРК «Ведучи»	Чеченская Республика	1 350 – 1 565	1	1	272

Туристский поток на курорты туристического кластера за период 2021 – 2023 годов возрос более чем в 1,7 раз до 749,6 тыс. посетителей по итогам 2023 года.

По оценкам экспертов, данный прирост количества туристов за период 2021 – 2023 годов на ВТРК «Эльбрус» и «Ведучи» в несколько раз превышает аналогичный показатель по росту туристского потока на все горнолыжные курорты страны за 2021 – 2023 годы.



Динамика туристского потока на ВТРК «Эльбрус» и «Ведучи» за период 2021 – 2023 годов, чел.

Таблица 5

№	ОЭЗ / курорт	2021 год	2022 год	2023 год
1	ОЭЗ в Кабардино-Балкарской Республике (ВТРК «Эльбрус»)	415 969	578 923	732 413
2	ОЭЗ в Чеченской Республике (ВТРК «Ведучи»)*	10 952	13 776	17 226
АО «КАВКАЗ.РФ» (прирост, год к году, %)		426 921	592 699 (38 %)	749 639 (26 %)

*ВТРК «Ведучи» введен в эксплуатацию в 2018 году.

Увеличение туристского потока в 2023 году обеспечено за счет осуществленного комплекса мероприятий. Усилена работа с партнерами – туристскими организациями, обеспечивающими доставку на курорт туристских групп, – их количество возросло с 259 до 310 шт. Проведена активная рекламная кампания по продвижению курортов в международных аэропортах: «Минеральные Воды», «Нальчик», «Махачкала», «Грозный» и «Владикавказ».

В целях создания дополнительных активностей на курортах проведен ряд массовых мероприятий. Общество выступило организатором горных забегов в Кабардино-Балкарской Республике «Alpindustria Elbrus Race 2023» с общим количеством участников 2 200 чел. (август 2023 года, ВТРК «Эльбрус»), а также в Чеченской Республике – «Chechnya Wild Trail» (октябрь 2023 года, ВТРК «Ведучи») с общим количеством участников более 500 чел.

В августе 2023 года АО «КАВКАЗ.РФ» организован самый высокогорный в России музыкальный экологический фестиваль «ЧИСТАЯ ГОРА» в Приэльбрусье с общим количеством участников более 1 000 чел. В рамках эофестиваля со склонов горы Эльбрус было убрано более 20 тонн мусора.

В период с 03.11.2023 по 05.11.2023 проведен гастрономический и культурный фестиваль «Вкус Эльбруса» с участием творческих коллективов, музыкантов и диджеев СКФО, в ходе которого состоялись кулинарные мастер-классы, интерактивные игры, розыгрыши призов от ВТРК «Эльбрус» и партнеров. На площадке гастрофестиваля «Вкус Эльбруса» было представлено более 12 ресторанных концепций, посетители ознакомились с разнообразием местных ремесел, многообразием культур и традиций народов, проживающих на территории СКФО. В фестивале приняли участие свыше 10 тыс. чел.

Кроме того, на регулярной основе проводятся маркетинговые мероприятия на курортах (рекламные кампании, акции, продвижение сайтов в телекоммуникационных поисковых системах и пр.), осуществляется создание новых продуктов, направленных на продвижение АО «КАВКАЗ.РФ» и ВТРК, в том числе посредством сети «Интернет» (создание нового сайта ВТРК «Эльбрус», разработка брендбука и т.п.).

Так, совместно с регионами СКФО разработан Единый календарь о проводимых в регионах СКФО туристских событиях, выставках, спортивных мероприятиях. В 2023 году разработан и запущен туристический портал visit.investkavkaz.ru/events, содержащий в том числе указанный Единый календарь туристских событий. Анонсы ряда мероприятий регулярно публикуются в социальных сетях Общества.

6.2. Анализ положения Общества в отрасли в сравнении с конкурентами

Инфраструктура, предназначенная для горнолыжного туризма, в России включает более 330 горнолыжных комплексов и баз с различным уровнем развития инфраструктуры общей протяженностью горнолыжных трасс в России более 1,2 тыс. км, функционирует более 800 горнолыжных канатных дорог. Большинство российских горнолыжных комплексов характеризуется небольшой мощностью, только 17 % горнолыжных комплексов (57 ед.) являются крупными и имеют 5 и более подъемников. Небольшие горнолыжные комплексы в ряде случаев демонстрируют недостаточный уровень качества и безопасности предоставления услуг, отличаются низким уровнем развития туристской инфраструктуры для организации отдыха, и, как правило, не приспособлены для всесезонной эксплуатации. Вследствие указанных характеристик в зимний период они не способны привлечь достаточный туристский поток, в летний сезон находятся в состоянии простоя.

В советское время зимние виды спорта в основном предназначались для профессиональных спортсменов. Лишь с начала 2000-х годов горнолыжный туризм начал активно развиваться в России. Важным этапом развития горнолыжного туризма стали прошедшие в 2014 году зимние Олимпийские игры в г. Сочи. По оценкам аналитиков, существует значительный потенциал по увеличению числа катающихся на горных лыжах в России. Прогнозируется рост с 4 млн чел. до более 12 млн чел. к 2030 году в случае наличия достаточного предложения.

Вместе с тем к конкурентам курортов туристического кластера в пределах СКФО, а также граничащих с ним субъектов Российской Федерации можно отнести горнолыжные курорты кластера «Красная Поляна» (Краснодарский край), ВТРК «Архыз» и курорт «Домбай» (Карачаево-Черкесская Республика).

На горнолыжный кластер «Красная Поляна» приходится 170 км горнолыжных трасс, 60 подъемников и порядка 15 тыс. мест размещения.

ВТРК «Архыз» является самым современным и динамично развивающимся горнолыжным курортом в СКФО. Его инфраструктура включает 27 км горнолыжных трасс, 8 канатных дорог, 2 214 мест размещения, туристский поток в 2023 году составил 893 тыс. чел.

Курорт «Домбай» уступает по качеству инфраструктуры, большая часть из которой функционирует с советского периода.

Горнолыжные курорты в Хибинах (Кукисвумчорр, Большой Вудъявр (Мурманская область) и Уральских горах (Абзаково (Республика Башкортостан), Завьялиха, горнолыжный центр «Металлург-Магнитогорск» (Челябинская область) и прочие) уступают курортам туристического кластера в перепаде высот, что ограничивает протяженность трасс и разнообразие зон для катания.

Достаточно удалены от основных спорообразующих центров в европейской части Российской Федерации (перелет на самолете занимает более 4 часов) горнолыжные курорты, расположенные в Сибирском федеральном округе (Шерегеш (Кемеровская область), гора Соболиная (Иркутская область), Манжерок (Республика Алтай) и прочие).



Характеристики основных горнолыжных курортов – конкурентов

Таблица 6

№	Наименование курорта	Место расположения	Расстояние от аэропорта, км	Нижняя и высшая точки курорта (перепад высот), м	Протяженность трасс, км	Количество подъемников (с учетом бугелей), ед.
1	Роза Хутор	Краснодарский край	52 км от г. Сочи	975 – 2 495 (1 520)	105	25
2	Красная Поляна		51 км от г. Сочи	550 – 2 375 (1 835)	30	25
3	Туристический центр ПАО «Газпром»		62 км от г. Сочи	550 – 2 250 (1 706)	35	10
4	ВТРК «Архыз»	Карачаево-Черкесская Республика	210 км от г. Минеральные Воды, 230 км от г. Ставрополь	1 600 – 3 159 (1 559)	27	8
5	Домбай		230 км от г. Минеральные Воды, 220 км от г. Ставрополь	1 630 – 3 170 (1 540)	25	14
6	Шерегеш	Кемеровская область	164 км от г. Новокузнецк	940 – 1570 (630)	35	21
7	Манжерок	Республика Алтай	30 км от г. Горно-Алтайск, 301 км от г. Барнаул	366 – 563 (197)	30	3
8	Большой Вудъявр	Мурманская область	36 км от г. Кировск	510 – 1060 (550)	25	7
9	Абзаково	Республика Башкортостан	300 км от г. Челябинск	499 – 819 (320)	16	8

В связи с тем, что на территории реализации Обществом проекта развития туристического кластера отсутствуют компании, реализующие аналогичные по характеристикам проекты, определение доли Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности Общества и изменение данного показателя за последние 3 года к АО «КАВКАЗ.РФ» не применимо. При этом туристский поток на курорты туристического кластера (без учета ВТРК «Архыз») за последние 3 года стабильно составляет 5 % от общего туристского потока на российские горнолыжные комплексы².

В СКФО конкурентом АО «КАВКАЗ.РФ» как управляющей компании ОЭЗ является АО «УК Архыз» – управляющая компания ВТРК «Архыз», созданная в 2023 году.

АО «КАВКАЗ.РФ» является единым институтом развития СКФО, который реализует комплексный подход в развитии туристских территорий в СКФО и обеспечивает продвижение важных инициатив и проектов по развитию туристской отрасли в СКФО. АО «КАВКАЗ.РФ» обладает многолетним опытом в реализации масштабных проектов по созданию «с нуля» всесезонных курортов. Что касается АО «УК Архыз», то оно является молодой управляющей компанией. АО «УК Архыз» обладает большими возможностями для оперативного реагирования на изменения конкурентной среды и осуществляет управление только одним курортом (который был создан и доведен АО «КАВКАЗ.РФ» до операционной рентабельности). В связи с этим приоритетным направлением деятельности АО «УК Архыз» является работа с гостями курорта, учет их потребностей и развитие программ лояльности.

²Указанные данные могут иметь погрешность с учетом отсутствия единой методики статистического учета туристов, прибывающих на российские горнолыжные курорты.

6.3. Краткое описание ОЭЗ под управлением Общества и итоги работы Общества с резидентами ОЭЗ

Земельно-имущественные отношения

В соответствии с Федеральным законом от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации», постановлениями Правительства Российской Федерации от 14.10.2010 № 833 «О создании особых экономических зон и туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе», от 29.12.2011 № 1195 «Об особых экономических зонах в Северо-Кавказском федеральном округе», от 03.10.2013 № 865 «О создании на территории Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики туристско-рекреационной особой экономической зоны», от 25.09.2019 № 1248 «О создании на территории муниципального образования Алагирский район Республики Северная Осетия – Алания особой экономической зоны туристско-рекреационного типа» создано 6 ОЭЗ туристско-рекреационного типа, из них 5 включено в состав туристического кластера:

ВТРК «Эльбрус» на территории Кабардино-Балкарской Республики;

ВТРК «Мамисон» на территории Республики Северная Осетия – Алания;

ВТРК «Армхи-Цори» на территории Республики Ингушетия;

ВТРК «Ведучи» на территории Чеченской Республики;

ВТРК «Каспийский прибрежный кластер» на территории Республики Дагестан.

Даты создания ОЭЗ туристического кластера в соответствии с соглашениями о создании ОЭЗ представлены в таблице.

Таблица 7

№ п/п	Наименование ОЭЗ	Дата создания
1	ОЭЗ в Кабардино-Балкарской Республике (ВТРК «Эльбрус»)	21.01.2011
2	ОЭЗ в Республике Дагестан (ВТРК «Каспийский прибрежный кластер»)	21.01.2011, 30.08.2012 (соответственно)
3	ОЭЗ в Республике Ингушетия (ВТРК «Армхи-Цори»)	09.02.2012
4	ОЭЗ в Чеченской Республике (ВТРК «Ведучи»)	30.10.2013
5	ОЭЗ в Республике Северная Осетия – Алания (ВТРК «Мамисон»)	24.10.2019

По состоянию на 31.12.2023 АО «КАВКАЗ.РФ» переданы полномочия по управлению и распоряжению земельными участками по 4 ОЭЗ туристического кластера площадью 32 013 га.

Полномочия по управлению земельными участками ВТРК «Каспийский прибрежный кластер» переданы Правительству Республики Дагестан³.

Информация о площади земельных участков, переданных в управление АО «КАВКАЗ.РФ», по отдельным ОЭЗ приведена в таблице 8.

³Приказ Минэкономразвития России от 13.11.2023 № 788.

Таблица 8

№ п/п	Наименование ОЭЗ	Площадь ОЭЗ, га	Площадь земельных участков, переданных в управление, га
Всего		32 049	32 013
1	ОЭЗ в Кабардино-Балкарской Республике (ВТРК «Эльбрус»)	2 682	2 680
2	ОЭЗ в Республике Ингушетия (ВТРК «Армхи-Цори»)	20 751	20 751
3	ОЭЗ в Чеченской Республике (ВТРК «Ведучи»)	1 513	1 513
4	ОЭЗ в Республике Северная Осетия – Алания (ВТРК «Мамисон»)	7 103	7 069



ОЭЗ на территории Кабардино-Балкарской Республики (ВТРК «Эльбрус»)

ВТРК «Эльбрус» расположен у подножия и на склонах высшей точки Европы – г. Эльбрус (5 642 м), а также в пределах национального парка «Приэльбрусье». Большая часть горнолыжных трасс располагается на высотах более 3 000 м, где снег держится около 6 месяцев.

Горнолыжный курорт функционирует с 1970-х годов. Начиная с 2005 года Правительством Кабардино-Балкарской Республики в рамках федеральной целевой программы «Юг России» введены в эксплуатацию первая (в 2006 году) и вторая очереди (в 2009 году) канатных дорог гондольного типа, произведена реконструкция порядка 8,7 км горнолыжных трасс. В 2014 году АО «КАВКАЗ.РФ» выкупило у Правительства Кабардино-Балкарской Республики объект незавершенного строительства – третью очередь канатной дороги гондольного типа (самая высокогорная канатная дорога в Европе, поднимающая на высоту 3 847 м).

В пределах курорта функционирует 22,8 км горнолыжных трасс и 6 канатных дорог, 4 из которых находятся в собственности АО «КАВКАЗ.РФ». В 2023 году в ОЭЗ зарегистрировано 8 резидентов, которые планируют создать 4 488 мест размещения. Общий объем заявленных инвестиций составляет 39 057,8 млн руб., осуществленных в 2023 году, – 129,0 млн руб. При этом на территории ВТРК «Эльбрус» в пределах туристической деревни Поляна Азау располагается порядка 1 200 мест размещения.

Итоги деятельности Общества по развитию ВТРК «Эльбрус» в 2023 году:

- количество введенных объектов – 5 ед.;
- объем бюджетных инвестиций в объекты инфраструктуры – 2,04 млрд руб.;
- количество новых резидентов – 8 ед.;
- созданные новые рабочие места – 22 ед.;
- объем внебюджетных инвестиций резидентов ОЭЗ – 129,0 млн руб.

Земельно-имущественные отношения

- 1) в целях проектирования, строительства и эксплуатации объектов инфраструктуры ОЭЗ оформлены права аренды АО «КАВКАЗ.РФ» на 8 земельных участков общей площадью 6,2 га и установлены сервитуты в пользу АО «КАВКАЗ.РФ» на 9 земельных участках общей площадью 3,65 га;
- 2) предоставлено в аренду 11 земельных участков общей площадью 35,21 га обществам с ограниченной ответственностью «Две Вершины» (1), «Скай Альянс Эльбрус» (1), «АРБ Консалтинг» (1), «СОК «Азау» (1), «ГК Эльбрус» (6), «Чудо Азау» (1);
- 3) приобретено в собственность 19 объектов недвижимого имущества в рамках программы приватизации на основании принятых Правительством Российской Федерации решений;
- 4) осуществлена продажа 1 объекта незавершенного строительства резиденту ООО «Две Вершины» в рамках соглашения об осуществлении туристско-рекреационной деятельности в ОЭЗ;
- 5) сданы в аренду/субаренду/безвозмездное пользование юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям объекты недвижимости и объекты основных средств по состоянию на 31.12.2023:
 - в административном здании – 358,3 кв. м;
 - сооружения и нестационарные объекты (павильоны) – 2 111,55 кв. м;
 - земельные участки – 2,22 га.

Разработка градостроительной документации

В течение 2023 года подготовлено 2 градостроительных плана земельных участков силами АО «КАВКАЗ.РФ» для проектирования и строительства объектов инфраструктуры ОЭЗ.

ОЭЗ на территории Чеченской Республики (ВТРК «Ведучи»)

ВТРК «Ведучи» функционирует с 2018 года. В рамках «нулевого» этапа развития курорта в период 2016 – 2017 годов на южноориентированном склоне построены и введены в эксплуатацию кресельная канатная дорога протяженностью 836 м и пропускной способностью 1 200 чел./час, горнолыжная трасса VP-15 протяженностью 967 м, детский парк с конвейерным подъемником производительностью 1 400 чел./час. К зимнему сезону 2019 – 2020 годов введено в эксплуатацию всесезонное искусственное покрытие горнолыжной трассы VP-15, предоставляющее возможность круглогодичного катания на лыжах и сноубордах.

В пределах курорта введены в эксплуатацию порядка 14,64 км горнолыжных трасс и 1 канатная дорога.

В ОЭЗ зарегистрировано 5 резидентов, которые планируют создать 1 285 мест размещения. Общий объем заявленных инвестиций составляет 8 009,0 млн руб., осуществленных накопительным итогом, – 4 182,4 млн руб.

На территории ВТРК «Ведучи» функционируют гостиница 3* и туристическая база на 272 места размещения.

Итоги деятельности Общества по развитию ВТРК «Ведучи» в 2023 году:

- количество введенных объектов – 12 ед.;
- объем бюджетных инвестиций в объекты инфраструктуры – 4,13 млрд руб.;
- количество новых резидентов – 2 ед.;
- созданные новые рабочие места – 5 ед.;
- объем внебюджетных инвестиций резидентов – 1 336,3 млн руб.

Земельно-имущественные отношения

1) в целях проектирования, строительства и эксплуатации объектов инфраструктуры ОЭЗ установлены сервитуты в пользу АО «КАВКАЗ.РФ» на 2 земельных участка общей площадью 0,2 га;

2) сданы в аренду/субаренду юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям объекты недвижимости и объекты основных средств по состоянию на 31.12.2023:

в здании сервис-центра активных видов отдыха – 276,55 кв. м;

сооружения и нестационарные объекты (павильоны) – 116,4 кв. м;

земельные участки – 1,14 га.

Разработка градостроительной документации

В течение 2023 года градостроительные планы земельных участков силами АО «КАВКАЗ.РФ» не готовились.



ОЭЗ на территории Республики Северная Осетия – Алания (ВТРК «Мамисон»)

Проект по строительству ВТРК «Мамисон» начал реализовываться в 2022 году. Предусматривается до 2025 года ввод в эксплуатацию 2 канатных дорог, 19 км горнолыжных трасс, системы искусственного снегообразования, здания сервис-центра, объектов инженерной инфраструктуры.

В ОЭЗ зарегистрировано 4 резидента, которые планируют создать 2 213 мест размещения. Общий объем заявленных инвестиций составляет 13 234,7 млн руб., осуществленных накопительным итогом, – 1 228,4 млн руб., из них в 2023 году – 1 195,2 млн руб.

Итоги деятельности Общества по развитию ВТРК «Мамисон» в 2023 году:

- объем бюджетных инвестиций в объекты инфраструктуры – 4,26 млрд руб.;
- количество новых резидентов – 3 ед.;
- созданные новые рабочие места – 6 ед.;
- объем внебюджетных инвестиций резидентов ОЭЗ – 1 195,2 млн руб.

Земельно-имущественные отношения

- 1) в целях проектирования, строительства и эксплуатации объектов инфраструктуры ОЭЗ оформлены права аренды АО «КАВКАЗ.РФ» на 28 земельных участков общей площадью 168,36 га, установлены сервитуты в пользу АО «КАВКАЗ.РФ» на 4 земельных участка общей площадью 1,56 га и получено в безвозмездное пользование 1 движимое имущество (проектно-сметная документация);
- 2) предоставлено в аренду 12 земельных участков общей площадью 9,58 га обществам с ограниченной ответственностью «Мамисон» (8), «Альпака» (1), «КУОГ «Мамисон» (2), «Талисман Мамисон» (1);
- 3) приобретено в собственность 1 движимое имущество (проектно-сметная документация) в рамках программы приватизации на основании принятого Правительством Российской Федерации решения.

Разработка градостроительной документации

В течение 2023 года подготовлено 4 градостроительных плана земельных участков силами АО «КАВКАЗ.РФ» для проектирования и строительства объектов инфраструктуры ОЭЗ.

ОЭЗ на территории Республики Дагестан (ВТРК «Каспийский прибрежный кластер»)

ОЭЗ в Республике Дагестан создана в 2010 году (постановление Правительства Российской Федерации от 14.10.2010 № 833) на территориях Дербентского, Карабудахкентского, Каякентского и Магарамкентского районов.

В 2022 году началась активная фаза развития ВТРК «Каспийский прибрежный кластер» на территории Дербентского района Республики Дагестан. Утверждена дорожная карта по его развитию (от 03.11.2022 № 104-СН).

Территория расположена на участке западного побережья Каспийского моря, в 4 км от границы г. Дербент.

- На территории планируется создание:
- 25 гостиниц 3, 4, 5* на 14 тыс. мест размещения;
- объектов общественного питания;
- спортивно-развлекательных комплексов;
- общежитий для размещения персонала;
- лечебно-оздоровительного центра;
- 27 км пешеходных дорожек и тротуаров;
- 6 км набережной;
- 142 га озелененных территорий;
- 7 тыс. рабочих мест.

Земельно-имущественные отношения

В течение 2023 года земельные участки в границах ОЭЗ АО «КАВКАЗ.РФ» третьим лицам не предоставлялись, договоры аренды не заключались, градостроительные планы земельных участков силами АО «КАВКАЗ.РФ» не готовились.

ОЭЗ на территории Республики Ингушетия (ВТРК «Армхи»)

ОЭЗ, расположенная на территории Джейрахского и Сунженского муниципальных районов Республики Ингушетия, создана и включена в состав туристического кластера в СКФО в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 19.12.2011 № 1195 «Об особых экономических зонах в Северо-Кавказском федеральном округе».

Соглашение о создании ОЭЗ от 09.02.2012 № С-36-ОС/Д25 заключено между Минэкономразвития России, Правительством Республики Ингушетия, администрациями Джейрахского и Сунженского муниципальных районов Республики Ингушетия.

Соглашение об управлении ОЭЗ от 01.07.2014 № С-262-ЕЕ/Д14 заключено между Минэкономразвития России и Обществом.

Протоколом о намерениях по развитию ОЭЗ от 25.12.2023 № 107-СН утверждена дорожная карта по развитию ВТРК «Армхи».

ВТРК «Армхи» находится в Джейрахском районе Республики Ингушетия. Территория ВТРК располагается в 1 км от села Джейрах в Джейрахском ущелье, по обе стороны реки Армхи. С 2011 года входит в состав туристско-рекреационной ОЭЗ на территории Джейрахского и Сунженского районов.

Транспортно-географическое положение – на расстоянии около 5 км от федеральной автодороги «А161» (военно-грузинской дороги), а также на расстоянии 1 часа от аэропорта г. Владикавказ и 1,5 часов от аэропорта г. Магас.

Проект планировки территории ОЭЗ утвержден постановлением Правительства Республики Ингушетия от 02.06.2023 № 91.

В результате реализации мероприятий, предусмотренных документацией по планировке территории ВТРК «Армхи», будет создан межрегиональный горноклиматический рекреационный центр, специализирующийся на развитии оздоровительного, активного, культурно-познавательного, гастрономического, делового видов туризма.

На территории ОЭЗ зарегистрирован 1 резидент, который в 2022 году ввел в эксплуатацию торгово-досуговый центр «Гостиный двор Армхи» на 65 мест размещения. Объем внебюджетных инвестиций составил 64,7 млн руб.

Земельно-имущественные отношения

В течение 2023 года земельные участки в границах ОЭЗ АО «КАВКАЗ.РФ» третьим лицам не предоставлялись, договоры аренды не заключались, градостроительные планы земельных участков силами АО «КАВКАЗ.РФ» не готовились.

Максимально допустимая проектная мощность объектов

В соответствии с проектами планировок территорий ОЭЗ, утвержденными постановлениями Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 29.12.2023 № 231, Правительства Чеченской Республики от 29.12.2016 № 224, Правительства Республики Северная Осетия – Алания от 11.12.2023 № 557, администрации муниципального района «Дербентский район» Республики Дагестан от 01.11.2023 № 231, определены следующие максимально допустимые проектные мощности ОЭЗ:

- ВТРК «Эльбрус» оцениваются в 46,6 км горнолыжных трасс и 18 канатных дорог, емкость номерного фонда, включая объекты капитального и некапитального строительства, будет составлять порядка 7 тыс. мест размещения;
- ВТРК «Ведучи» оцениваются в 16 км горнолыжных трасс и 8 канатных дорог, емкость номерного фонда будет составлять порядка 1 тыс. мест размещения;
- ВТРК «Мамисон» оцениваются в 95,1 км горнолыжных трасс и 25 канатных дорог, емкость номерного фонда будет составлять порядка 13 тыс. мест размещения;
- ВТРК «Каспийский прибрежный кластер» оцениваются в 6 км пляжа, емкость номерного фонда будет составлять порядка 14 тыс. мест размещения.

Работа с потенциальными инвесторами и резидентами ОЭЗ

В течение 2023 года АО «КАВКАЗ.РФ» на регулярной основе проводилась работа с инвесторами, заявившими намерение получить статус резидента ОЭЗ, а также действующими резидентами ОЭЗ туристического кластера. Предоставлялось информационное, методическое и консультационное содействие по подготовке необходимых документов для получения статуса резидента ОЭЗ и осуществления туристско-рекреационной деятельности на курорте.

Резидентами на начало 2023 года осуществлялась эксплуатация следующих созданных ими объектов:

ВТРК «Ведучи»:

- ООО «ПИК» – гостиничный комплекс 3* на 216 мест размещения (гостиничный комплекс «Эдельвейс»), год ввода в эксплуатацию – 2019;
- ООО «Вершина» – туристическая база на 56 мест размещения (центр активного туризма и отдыха «Чечен-ски»), год ввода в эксплуатацию – 2019;

ВТРК «Армхи»:

- ООО «Туристический центр» – торгово-досуговый центр «Гостиный двор Армхи» на 65 мест размещения, год ввода в эксплуатацию – 2022.

В 2023 году на заседаниях экспертных советов по туристско-рекреационным особым экономическим зонам в СКФО рассмотрено 17 заявок на заключение соглашений об осуществлении деятельности, одобрено 10 заявок инвесторов на получение статуса резидента в СКФО, из них:

- 3 заявки на получение статуса резидента в Республике Северная Осетия – Алания;
- 6 заявок на получение статуса резидента в Кабардино-Балкарской Республике;

- 1 заявка на получение статуса резидента в Чеченской Республике.

В 2023 году заключено 13 соглашений об осуществлении туристско-рекреационной деятельности в ОЭЗ.

Проектами резидентов на ВТРК «Эльбрус» в районе станции Гарабаши и на поляне Азау предусмотрено строительство и эксплуатация:

- гостиничного комплекса «Эльбрус», ООО «АРБ Консалтинг» (одобрен Экспертным советом в 2022 году);
- спортивно-адаптационного комплекса повышенной комфортности с видовым рестораном «Sky Alliance Elbrus», ООО «Скай Альянс Эльбрус» (одобрен Экспертным советом в 2022 году);
- спортивно-оздоровительного комплекса, ООО «СОК АЗАУ»;
- гостиницы 4*, ООО «АЗАУ»;
- гостиничного комплекса 4*, ООО «ГК Эльбрус»;
- многофункционального гостиничного комплекса, ООО «ЧУДО АЗАУ»;
- пункта питания (кафе), ООО «Две Вершины».

Также резидентом индивидуальным предпринимателем Султановым А.Х. осуществляется предоставление услуг туристско-информационного центра, организация парка для обучения горнолыжному спорту и сноуборду «Saby Park».

Общий объем заявленных резидентами инвестиций на ВТРК «Эльбрус» составляет 39 057,8 млн руб., общее количество мест размещения – 4 488 ед.

Проектами резидентов на ВТРК «Мамисон», с которыми заключены соглашения об осуществлении деятельности в 2023 году, предусмотрено строительство и эксплуатация:

- ООО «Талисман Мамисон» – гостиницы 4* «Предгорный»;
- ООО «Альпака» – гостиницы 4*;
- ООО «КУОГ Мамисон» – гостиницы 4*.

Общий объем заявленных указанными резидентами инвестиций на ВТРК «Мамисон» составляет 5 145,4 млн руб., общее количество мест размещения – 663 ед.

В 2023 году заключены соглашения об осуществлении деятельности на ВТРК «Ведучи» с ООО «Кавказсервис» (одобрен Экспертным советом в 2022 году) и ООО «ИРТ».

Проектом резидента ООО «Кавказсервис» предусмотрено строительство банного комплекса, состоящего из 6 банных домиков (с 28 местами размещения) и обустройство тюбингового центра. Общий объем заявленных резидентом инвестиций составляет 196,5 млн руб.

Проектом резидента ООО «ИРТ» предусматривается создание базы отдыха «ИРТ Итум-Кале», состоящей из 50 модульных некапитальных средств размещения (глэмпингов) на 100 мест размещения. Общий объем заявленных резидентом инвестиций составляет 150,0 млн руб.

По состоянию на 31.12.2023 на территории туристического кластера:

1) зарегистрировано 18 резидентов, а именно на:

ВТРК «Ведучи» – 5 резидентов;

ВТРК «Армхи» – 1 резидент;

ВТРК «Мамисон» – 4 резидента;

ВТРК «Эльбрус» – 8 резидентов;

2) общий объем заявленных инвестиций резидентов составляет 60 366,2 млн руб., из них:

ВТРК «Ведучи» – 8 009,0 млн руб.;

ВТРК «Армхи» – 64,7 млн руб.;

ВТРК «Мамисон» – 13 234,7 млн руб.;

ВТРК «Эльбрус» – 39 057,8 млн руб.;

3) количество мест размещения, планируемых к созданию согласно бизнес-планам резидентов, составляет 8 051 ед., в том числе:

ВТРК «Ведучи» – 1 285 ед.;

ВТРК «Армхи» – 65 ед.;

ВТРК «Мамисон» – 2 213 ед.;

ВТРК «Эльбрус» – 4 488 ед.

По результатам 2023 года в рамках реализации комплексной государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа» в соответствии с требованиями статьи 55 Градостроительного кодекса Российской Федерации со стороны АО «КАВКАЗ.РФ» обеспечен ввод в эксплуатацию 20 объектов капитального строительства, а именно:

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Архыз», Карачаево-Черкесская Республика. Магистральные сети инженерно-технического обеспечения и устройство автодороги, пос. Лунная Поляна. Этапы 1, 2»;

– Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Благоустройство центральной части Поляны Азау. Этап 2 «Подъездная дорога к гостиницам»;

– Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Благоустройство центральной части Поляны Азау. Этап 3 «Объездная односторонняя дорога»;

– «Парковка автомобильного транспорта ВТРК «Архыз»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-1»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-2»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-4»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-5»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-6»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-7»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-8»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-9»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-10-2»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-11. Этап 1»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Горнолыжная трасса VP-13-1»;

– «Сети ВТРК «Ведучи»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Пассажирская подвесная канатная дорога EL3»;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Горнолыжные трассы EP4, EP5, EP14» (Этап 1);

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Горнолыжные трассы EP7, EP8, EP11, EP11.2, EP12» (Этап 2);

– «Резервная кабельная линия 10 кВ ПС 35/10 кВ «Романтик» – РТП-1 «Северный склон» для нужд всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Архыз». «Вводные ячейки 10 кВ в КРУН-10 РТП-1 для резервной кабельной линии 10 кВ ПС 35/10 кВ «Романтик» – РТП-1 «Северный склон» на всесезонном туристско-рекреационном комплексе «Архыз».

Дополнительно по итогам 2023 года получено 13 положительных заключений органов государственной экспертизы проектной документации по следующим объектам:

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Система искусственного снегообразования» от 30.03.2023 № 07-1-1-3-015780-2023;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Благоустройство центральной части Поляны Азау. Этап 2. Подъездная автодорога к гостиницам» от 28.08.2023 № 07-1-1-3-050718-2023;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Инженерные сети» от 11.09.2023 № 07-1-1-3-053909-2023;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Пассажирская подвесная канатная дорога EL6» от 08.11.2023 № 07-1-1-3-067522-2023;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Горнолыжные трассы EP4, EP5, EP7, EP8, EP11, EP11.2, EP12, EP14» от 06.12.2023 № 07-1-1-3-074757-2023;

– «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус», Кабардино-Балкарская Республика. Гараж ратраков» от 19.12.2023 № 07-1-1-3-078480-2023;

- «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Пассажирская подвесная канатная дорога VL1» (подэтап 2) от 31.03.2023 № 20-1-1-3-016233-2023;
- «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Пассажирская подвесная канатная дорога VL1» (подэтап 3) от 18.08.2023 № 20-1-1-3-048850-2023;
- «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Пассажирская подвесная канатная дорога VL4» от 16.08.2023 № 20-1-1-3-048123-2023;
- «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Пассажирская подвесная канатная дорога VL5» от 19.09.2023 № 20-1-1-3-055819-2023;

- «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Ведучи», Чеченская Республика. Система искусственного снегообразования (насосная станция, водозаборный узел) горнолыжных трасс этапа I» от 31.03.2023 № 20-1-1-2-016211-2023;
- «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Мамисон», Республика Северная Осетия – Алания. Система искусственного снегообразования. Этап 1» от 30.06.2023 № 15-1-1-3-037640-2023;
- «Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Мамисон», Республика Северная Осетия – Алания. Горнолыжные трассы 1а, 1е» от 22.06.2023 № 15-1-1-3-034824-2023.



6.4. Итоги работы Общества в сфере инвестиционной деятельности

Период деятельности АО «КАВКАЗ.РФ», направленный на развитие инвестиционно-привлекательной среды в СКФО, составляет 13 лет, начиная с 2010 года, когда было создано акционерное общество «Корпорация развития Северного Кавказа», правопреемником которого является АО «КАВКАЗ.РФ». Целью Общества является в том числе развитие инвестиционной среды СКФО за счет привлечения инвесторов и участия в реализации производственных и инфраструктурных проектов, создания успешного бизнеса и стимулирования экономического развития регионов Северного Кавказа.

В рамках инвестиционной деятельности Обществом учитываются особенности каждого из субъектов Российской Федерации, входящих в состав СКФО, что позволяет добиваться наиболее эффективного использования их ресурсов. Учитывая, что деятельность Общества осуществляется исключительно на территории СКФО, Общество не является прямым конкурентом других компаний с государственным участием и институтов развития, таких как Фонд развития промышленности, акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства», акционерное общество «Корпорация «Туризм.РФ», а также частных, частно-государственных кредитных учреждений и региональных корпораций развития, так как сфера их деятельности распространяется на всю территорию Российской Федерации. Следует отметить, что на территории СКФО наблюдается низкая активность кредитных организаций, основная часть льготных кредитов (займов) предоставляется на инвестиционные проекты в Ставропольском крае.

В этой связи инструменты инвестиционной деятельности Общества, предусмотренные Положением об инвестиционной политике акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», утвержденным распоряжением Министра экономического развития Российской Федерации М.Г. Решетникова от 11.11.2022 № 985Р-РМ (далее – Инвестиционная политика), направлены как на реализацию инвестиционных проектов в других субъектах СКФО (с более низким уровнем социально-экономического развития, чем Ставропольский край) путем предоставления льготных займов, так и на повышение активности кредитных организаций в субъектах СКФО в рамках инструмента фондирования банков. Указанный инструмент позволяет обеспечить максимизацию привлечения внебюджетных инвестиций (за счет мультипликатора 1 к 4).

Основными целями инвестиционной деятельности Общества являются формирование совместно с органами государственной власти и бизнес-сообществом инвестиционно-привлекательной среды в СКФО и содействие органам государственной власти субъектов Российской Федерации, входящих в состав СКФО, в реализации стратегии социально-экономического развития макрорегиона.

Инвестиционная деятельность Общества осуществляется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 16.11.2020 № 1840 «О дополнительных требованиях к договорам о предоставлении бюджетных инвестиций за счет средств федерального бюджета акционерному обществу «КАВКАЗ.РФ», в рамках которого разработана Инвестиционная политика.

Инструментами осуществления инвестиционной деятельности Общества являются:

- долговое финансирование инициаторов (предоставление целевых займов инициаторам) в рамках совместных сделок с кредитными организациями и (или) институтами развития, и (или) иными юридическими лицами;
- целевое заемное финансирование кредитных организаций для последующего кредитования в целях реализации инвестиционных проектов на территории СКФО;
- долговое финансирование инициаторов (предоставление целевых займов инициаторам) под гарантии кредитных организаций, и (или) государственной корпорации развития

«ВЭБ.РФ», и (или) акционерного общества «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»;

- финансирование инвестиционных проектов (путем предоставления инициаторам, являющимся концессионером, долгового и (или) долевого финансирования), реализация которых предусмотрена в рамках концессионных соглашений, заключенных в соответствии с Федеральным законом от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях»;

- совместное доленое и долговое финансирование инициаторов (внесение вклада в уставный капитал юридических лиц и предоставление им целевого займа) в целях реализации инвестиционных проектов для их последующей реализации сторонним инвесторам;

- целевые займы на пополнение оборотных средств в рамках уже реализуемых с привлечением средств АО «КАВКАЗ.РФ» инвестиционных проектов, по которым заключены договоры денежного займа и осуществляется возврат основного долга.

Отдельные условия участия Общества в финансировании значимого в масштабах Российской Федерации инвестиционного проекта, имеющего большой социально-экономический эффект и межрегиональную технологическую кооперацию, полная стоимость которого составляет более 20 млрд руб., критерии и условия реализации которого не предусмотрены инструментами Инвестиционной политики, определяются в соответствии с решением Совета директоров Общества. Уровень участия АО «КАВКАЗ.РФ» в таком инвестиционном проекте не может превышать 10 % размера уставного капитала Общества.

Дополнительно к инструментам Инвестиционной политики осуществляется финансирование отдельных инвестиционных проектов через закрытый паевой инвестиционный фонд долгосрочных прямых инвестиций «Инвестиции Северного Кавказа под управлением ООО «КРСК-УА» на цели пополнения оборотного капитала и/или реализацию краткосрочных инвестиций на срок до 5 лет с процентной ставкой, которая определяется как ключевая ставка Банка России и дополнительная маржа, связанная с риск-профилем конкретного заемщика.

В 2023 году в рамках инвестиционной деятельности АО «КАВКАЗ.РФ» оказана поддержка 119 проектам, общий объем инвестиций по которым составит 26,9 млрд руб., в том числе:

- 4 инвестиционных проекта общей стоимостью 10 103 млн руб., в том числе за счет средств АО «КАВКАЗ.РФ» – 2 272,3 млн руб., одобрены Советом директоров АО «КАВКАЗ.РФ» и по ним заключены договоры денежного займа (из которых в 2023 году профинансировано 2 проекта на сумму 522 млн руб. в рамках договоров фондирования с АО «Россельхозбанк»). В рамках данных проектов будет привлечено около 6,4 млрд руб. и создано около 318 рабочих мест;

- 4 инвестиционных проекта профинансировано на 1 328,5 млн руб. в форме заемного финансирования в соответствии с Инвестиционной политикой в рамках принятых обязательств в 2022 году;

- 107 инвестиционных проектов поддержано в рамках фондирования ПАО Сбербанк, на реализацию которых одобрены кредиты на 4 663 млн руб., из которых за счет средств АО «КАВКАЗ.РФ» – 1 165,8 млн руб. (из них в 2023 году профинансировано 1 139,3 млн руб.);

- 4 инвестиционных проекта профинансировано за счет средств закрытого паевого инвестиционного фонда долгосрочных прямых инвестиций «Инвестиции Северного Кавказа» под управлением ООО «КРСК-УА» в объеме 227,9 млн руб.

Также следует отметить, что в составе данных проектов имеется 3 прорывных проекта, предусмотренных моделями экономического развития субъектов СКФО, одобренными Председателем Правительства Российской Федерации М.В. Мишустиним (протокол от 26.11.2021 № ММ-П47-33пр).

Деятельность в рамках инструментов Инвестиционной политики

На текущий момент в рамках инвестиционной деятельности сформирован портфель инвестиционных проектов в различных отраслях экономики на общую сумму 41,3 млрд руб., из которых участие АО «КАВКАЗ.РФ» – 11,1 млрд руб., из которых по состоянию на 31.12.2023 профинансировано 9,1 млрд руб. (в том числе в 2023 году – 3,2 млрд руб.).

В рамках данного портфеля проектов планируется привлечь около 28 млрд руб. внебюджетных инвестиций и создать свыше 2 000 рабочих мест.

По состоянию на 31.12.2023 в рамках данных проектов привлечено 22,5 млрд руб. внебюджетных инвестиций, а также создано и сохранено около 1 600 рабочих мест.

Также по состоянию на 31.12.2023 в рамках инвестиционной деятельности получен процентный доход в объеме 141,5 млн руб. и обеспечен возврат основного долга по ранее выданным займам в объеме 372,0 млн руб.

В ходе предварительного рассмотрения проектов (далее – экспресс-анализ) в 2023 году АО «КАВКАЗ.РФ» рассмотрено 16 заявок по инвестиционным проектам на территории СКФО в различных отраслях экономики. По итогам экспресс-анализа по всем заявкам принято решение о возможности дальнейшего рассмотрения инвестиционных проектов в случае предоставления инициаторами проектов полного комплекта документов и проведения АО «КАВКАЗ.РФ» комплексной экспертизы.

Комплексная экспертиза проведена по 7 инвестиционным проектам.

Отдельно следует отметить результаты реализации в 2023 году нового инструмента – фондирование кредитных организаций.

В рамках договоров с 2 кредитными организациями ПАО Сбербанк и АО «Россельхозбанк» в 2023 году одобрены кредиты для реализации 109 инвестиционных проектов на общую сумму 9,7 млрд руб., из которых за счет средств АО «КАВКАЗ.РФ» – 1,7 млрд руб. Данный инструмент позволяет обеспечить значительный мультипликативный эффект привлечения внебюджетных инвестиций за счет среднего соотношения 1 к 5 между средствами АО «КАВКАЗ.РФ» и банком в рамках выдаваемых кредитов, а также расширить круг инициаторов за счет отсутствия ограничений по стоимости проекта.

Указанное направление позволило оказать содействие увеличению кредитного портфеля банков на территории СКФО.

Нефинансовая поддержка

В рамках реализации цели деятельности Общества по формированию совместно с органами государственной власти и бизнес-сообществом инвестиционно-привлекательной среды в СКФО АО «КАВКАЗ.РФ» в 2023 году оказано консультационное сопровождение по 14 инвестиционным проектам/предприятиям:

- 2 проекта в сфере туризма и агропромышленного комплекса привлекли банковское финансирование в объеме около 500 млн руб. и 1 400 млн руб. соответственно, что позволит ввести в эксплуатацию современный гостиничный комплекс на 87 номеров (200 мест размещения) и дополнительные мощности по хранению плодоовощной продукции в объеме 10 000 тонн, а также создать около 127 новых рабочих мест;

- 12 промышленных предприятий, в том числе определенные Минэкономразвития России в рамках работы по анализу инвестиционного потенциала СКФО, получили консультационное сопровождение АО «КАВКАЗ.РФ» для аккредитации в целях продвижения своей продукции, привлечения финансирования и потенциальных инвесторов, содействия в продаже простаивающих активов и получения мер государственной поддержки, а также подготовлены предложения по восстановлению финансово-хозяйственной деятельности предприятий и документы бизнес-планирования.

Дополнительно в 2023 году при непосредственном участии представителей Общества в 7 регионах СКФО организованы бизнес-встречи по наиболее актуальным вопросам ведения бизнеса в СКФО, включая вопросы вовлечения в хозяйственный оборот активов проблемных и нефункционирующих предприятий Северного Кавказа. Общее количество участников встреч с бизнес-сообществом составило более 1 000 чел.

Кроме того, АО «КАВКАЗ.РФ» совместно с Центром «Мой бизнес» в 2023 году организовано 5 обучающих семинаров для предпринимательского сообщества СКФО с участием представителей региональных корпораций развития, финансово-кредитных учреждений, региональных и федеральных органов исполнительной власти по актуальным направлениям привлечения инвестиций и получения мер государственной поддержки.

Более подробная информация по данному вопросу приведена в разделе 17.2 настоящего Годового отчета.

7

Основные направления развития Общества



Основные направления развития Общества

7.1. Информация о Стратегии развития Общества

В целях определения стратегических целей, задач и приоритетов развития Общества в 2022 году принята Стратегия развития акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» до 2026 года и на перспективу до 2031 года (утверждена Советом директоров АО «КАВКАЗ.РФ», протокол от 28.12.2022 № 106).

Основной стратегической целью Общества является содействие созданию инвестиционной привлекательной среды в СКФО и реализации проектов, направленных на раскрытие социально-экономического потенциала СКФО и повышение уровня жизни населения макрорегиона.

Достижение Обществом указанной цели обеспечивается путем решения следующих стратегических задач:

- содействие в развитии приоритетных секторов регионов СКФО, определенных в Стратегии социально-экономического развития СКФО до 2030 года;
- привлечение партнеров и инвесторов, в том числе национальных институтов развития и финансовых структур, в проекты на территории СКФО;
- обеспечение равного и заметного присутствия Общества во всех регионах СКФО;
- оптимизация и повышение эффективности государственного участия в проектах на территории Северного Кавказа за счет поиска оптимальных мер для конкретных проектов;
- реализация нефинансовых мер поддержки по поиску финансовых ресурсов и сопровождению регионов СКФО при их получении.

Приоритетными направлениями реализации Стратегии развития Общества являются:

- 1) **девелопер точек роста** – подход при реализации данного направления построен на привлечении партнеров в перспективные проекты, совместном развитии и доведении проектов до состояния, когда они формируют положительную EBITDA и стабильно функционируют. После выхода проекта на операционную прибыль Общество из него выходит на рыночных условиях;
- 2) **акционер-инвестор, финансовый консультант и инвестор «прорывных» и крупных проектов** – подход при реализации данного направления основан на инициировании новых проектов или вхождении в существующие проекты с последующим привлечением партнеров, «упаковкой» проектов и организацией их финансирования, включая мониторинг и контроль хода их реализации, а также оказание услуг финансового консультанта;
- 3) **разработчик типовых решений и бизнес-консультант субъектов малого и среднего предпринимательства** – подход при реализации данного направления построен на поиске и проработке экономически целесообразных и потенциально масштабируемых проектов, содействии в доработке бизнес-планов и финансовых моделей по стандартам АО «Корпорация «МСП» и финансовых организаций-партнеров в целях доведения проектов до соответствия параметрам «коробочных»/типовых решений.

Минэкономразвития России письмом от 27.11.2023 № Д37и-38220 согласован проект дорожной карты по реализации Стратегии развития АО «КАВКАЗ.РФ» до 2026 года и на перспективу до 2031 года (далее – Дорожная карта), разработанный во исполнение пункта 1 протокольного решения заседания Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» от 28.12.2022 № 106 и утвержденный Генеральным директором АО «КАВКАЗ.РФ» от 06.12.2023.

В 2023 году реализовано 48 мероприятий Дорожной карты с конкретными результатами, в том числе:

- 7 мероприятий, относящихся к пункту «Развитие ОЭЗ» раздела «Приоритетные сферы деятельности»;
- 4 мероприятия, относящиеся к пункту «Расширение поддержки инвестиционной деятельности в СКФО» раздела «Приоритетные сферы деятельности»;
- 2 мероприятия, относящиеся к пункту «Развитие туризма в СКФО» раздела «Приоритетные сферы деятельности»;
- 7 мероприятий, относящихся к пункту «Маркетинговое продвижение и связь с общественностью» раздела «Приоритетные сферы деятельности»;
- 1 мероприятие, относящееся к пункту «Развитие международного и внешнеэкономического сотрудничества» раздела «Приоритетные сферы деятельности»;
- 4 мероприятия, относящиеся к пункту «Кадровый оператор» раздела «Приоритетные сферы деятельности»;
- 1 мероприятие, относящееся к пункту «Содействие развитию жилищно-коммунального хозяйства в регионах СКФО» раздела «Приоритетные сферы деятельности»;
- 4 мероприятия, относящиеся к пункту «Управление персоналом» раздела «Обеспечение деятельности Общества»;
- 8 мероприятий, относящихся к пункту «Повышение эффективности управления Обществом» раздела «Обеспечение деятельности Общества»;
- 10 мероприятий, относящихся к пункту «Цифровая трансформация» раздела «Приоритетные сферы деятельности».

Таким образом, по состоянию на конец 2023 года все 48 мероприятий, запланированные Дорожной картой на 2023 год, выполнены полностью. Это позволило обеспечить достижение Обществом текущих задач 2023 года по социально-экономическому развитию регионов СКФО в соответствии со стратегическими документами Общества в направлениях поддержки и развития в макрорегионе туристической отрасли, приоритетных секторов реальной экономики, реализации конкретных инвестиционных проектов, включенных в модели экономического развития регионов СКФО, развития ОЭЗ, а также международного и межрегионального экономического сотрудничества.

7.2. Информация о Долгосрочной программе развития Общества

В целях реализации Стратегии развития АО «КАВКАЗ.РФ» до 2026 года и на перспективу до 2031 года в декабре 2023 года принята Долгосрочная программа развития Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 27.12.2023 № 118).

Основными целями Долгосрочной программы развития Общества являются: создание и развитие инфраструктуры ОЭЗ туристско-рекреационного типа, находящихся на территории СКФО, повышение инвестиционной привлекательности и имиджа регионов СКФО, развитие туризма.

Достижение указанных целей обеспечивается решением следующих задач:

в части создания и развития инфраструктуры ОЭЗ туристско-рекреационного типа:

- создание объектов инфраструктуры и иных объектов, предназначенных для обеспечения функционирования ОЭЗ;
- обеспечение стабильной и бесперебойной эксплуатации объектов инфраструктуры;
- привлечение внебюджетных инвестиций;
- создание условий для ведения законной предпринимательской деятельности;
- содействие обеспечению экологической безопасности;

в части повышения инвестиционной привлекательности регионов СКФО:

- содействие реализации инвестиционных проектов, в том числе путем предоставления финансирования;
- привлечение внебюджетных инвестиций;
- создание и сохранение рабочих мест;
- управление портфелем инвестиционных проектов;
- международное сотрудничество;

в части развития туризма, внешних коммуникаций, маркетинга и имиджа макрорегиона в целом:

- увеличение туристского потока на ВТРК Общества;
- содействие развитию производительности труда и внедрению высоких отраслевых стандартов;
- проведение культурно-массовых мероприятий;
- создание устойчивых каналов коммуникации с целевыми аудиториями;
- разработка и продвижение нового бренда Общества;
- осуществление информационной деятельности Общества с опорой на ключевые темы коммуникаций, каналы и виды мероприятий;
- международное сотрудничество;
- развитие и обустройство туристических троп.

В соответствии с принятыми документами по утверждению Долгосрочной программы развития Общества отчет о мероприятиях по ее реализации запланирован по итогам 2024 года.



7.3. Информация об иных программах в рамках реализации Стратегии развития Общества и Долгосрочной программы развития Общества

Коммуникационная стратегия АО «КАВКАЗ.РФ» на период 2024 – 2030 годов разработана в 2023 году и утверждена решением Совета директоров (протокол от 27.12.2023 № 118).

Коммуникационная стратегия – внутренний программный документ Общества, включающий перечень направлений, инструментов и конкретных планируемых мероприятий, реализация которых позволит обеспечить достижение стратегических целей Общества.

Основной целью Коммуникационной стратегии является рост привлекательности СКФО и формирование его нового туристического образа в глазах россиян. Коммуникационная стратегия также направлена на повышение информированности целевых аудиторий и их лояльности к региону, реализацию системного и консолидированного подхода в продвижении индустрии туризма и гостеприимства региона, а также на создание благоприятной информационной среды для успешного продвижения туристских услуг.

Основанием для разработки Коммуникационной стратегии стало социологическое исследование, которое проведено в 2023 году по заказу АО «КАВКАЗ.РФ» акционерным обществом «Михайлов и партнеры. Управление стратегическими коммуникациями». Проведены глубинные интервью и фокус-группы среди городского населения в возрасте от 14 лет и старше. Опрошено более 3 000 граждан страны, среди них респонденты из Северного Кавказа.

Были получены данные об уровне знаний респондентами истории, национальных особенностей и традиций региона, а также представлениях о курортах Северного Кавказа, выявлены основные причины выбора региона как места отдыха, определен уровень позитивных и нейтральных ассоциаций с Северным Кавказом. В ходе исследования также определены виды самой востребованной туристами информации, что необходимо для формирования ключевых сообщений в медиапродуктах.

В 2024 – 2030 годах в рамках реализации Коммуникационной стратегии Обществом запланированы проекты по следующим направлениям:

1) создание единого медиацентра:

- производство медиапродуктов;
- формирование банка с текстами и фотографиями;
- создание коммуникационной команды с ответственными по мероприятиям: работа со СМИ, социальными сетями, порталом, специальными и информационными событиями, документами;

2) развитие собственных каналов коммуникации (социальные сети и портал):

- создание полезного и вовлекающего контента;
- наращивание числа подписчиков и повышение охватов по публикациям;
- проработка основной рубрики;
- консолидация информационного потока на платформе Общества для инвесторов и туристов;
- SEO-оптимизация портала, запуск его туристической и инвестиционной частей;

3) взаимодействие со СМИ и блогерами:

- выпуск материалов в рейтинговых региональных СМИ;
- совместные проекты с федеральными СМИ;
- инфотуры с участием представителей СМИ и блогеров;

4) организация и проведение мероприятий:

- Петербургский международный экономический форум;
- Кавказский инвестиционный форум;
- региональные выставки и ярмарки.

Организация и проведение социологических исследований, по итогам которых определяется эффективность реализации Коммуникационной стратегии:

- количество публикаций об СКФО и позитивных отзывов в социальных сетях о визите в регион – не менее 20 % по данным системы мониторинга информационного поля (ежегодный замер);
- увеличение количества осведомленных граждан о туристических возможностях в СКФО – не менее 10 % по результатам социологического опроса и опроса стейкхолдеров;
- снижение уровня тревожности граждан относительно безопасности – не менее 5 % по результатам социологического опроса.

Инвестиционная программа АО «КАВКАЗ.РФ» на 2024 – 2026 годы разработана Обществом в 2023 году и утверждена решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» (протокол от 27.12.2023 № 118).

Инвестиционная программа является внутренним программным документом Общества, предусматривающим перечень направлений, имеющихся инструментов и конкретных планируемых мероприятий, реализация которых позволит обеспечить достижение стратегических целей развития Общества на среднесрочную перспективу (на 3 года в пределах бюджетного цикла) в рамках осуществления инвестиционной деятельности Общества.

В Инвестиционную программу включены:

- описание основных направлений инвестиционной деятельности Общества;
- определение приоритетных направлений инвестирования;
- сводный финансовый план и ключевые показатели эффективности;
- перечень конкретных мероприятий (с определением источников и сроков их финансирования);
- описание основных положений управления рисками и осуществления контроля и мониторинга инвестиционной деятельности Общества.

Инвестиционная программа учитывает положения основных стратегических документов, в рамках которых осуществляется деятельность Общества: Стратегия социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа, комплексная государственная программа Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа», Стратегия развития АО «КАВКАЗ.РФ».

Основной целью Инвестиционной программы Общества является реализация мероприятий, обеспечивающих достижение целей деятельности и решение задач, указанных в Уставе Общества, в рамках 2 основных направлений:

- содействие реализации инвестиционных проектов на территории СКФО;
- создание объектов инфраструктуры туристско-рекреационных ОЭЗ в СКФО.

Инвестиционной программой на 2024 – 2026 годы запланировано предоставление бюджетных инвестиций в объеме 651,4 млн руб. При этом следует отметить, что бюджетные инвестиции 2024 года в объеме 443,4 млн руб., предусмотренные на инвестиционные проекты, планируются к перераспределению на иные мероприятия комплексной государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа».

Также в 2024 – 2026 годах запланированы поступления от возврата основного долга в объеме около 1,6 млрд руб. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 16.11.2020 № 1840 «О дополнительных требованиях к договорам о предоставлении бюджетных инвестиций за счет средств федерального бюджета акционерному обществу «КАВКАЗ.РФ» в целях реализации инвестиционных проектов» средства, получаемые от возврата основного долга, будут рефинансированы на реализацию новых инвестиционных проектов.

В 2024 – 2026 годах Обществом в рамках реализации инвестиционных проектов планируется законтрактовать ориентировочно 2,9 млрд руб. с учетом плановых поступлений по данному направлению. При этом общая стоимость проектов, рассматриваемых в настоящее время АО «КАВКАЗ.РФ», в том числе по которым проведен экспресс-анализ и по которым инициаторы проектов осуществляют подготовку документов для проведения комплексной экспертизы, превышает указанное значение. Таким образом, в случае непредставления документов или отказа по иным причинам со стороны отдельных инициаторов от дальнейшей реализации проектов, существует выбор для их замены с целью эффективного использования предоставленных АО «КАВКАЗ.РФ» бюджетных средств. Учитывая перераспределение средств в объеме 8 494,4 млн руб. на мероприятия по строительству объектов инфраструктуры ОЭЗ, финансирование новых инвестиционных проектов в объеме, превышающим вышеуказанный, со стороны Общества в ближайшей перспективе не представляется возможным.

В 2024 – 2026 годах в целях реализации мероприятий по созданию объектов инфраструктуры туристско-рекреационных ОЭЗ планируется предоставление бюджетных инвестиций в объеме 20 390 млн руб. При этом в указанном периоде запланированы кассовые расходы на реализацию проектов в объеме 41 768,8 млн руб., в том числе по ранее законтрактованным проектам с учетом освоения остатков средств на счетах АО «КАВКАЗ.РФ», включая ранее предоставленные из федерального бюджета.

Следует отметить, что для строительства всех объектов ВТРК, предусмотренных Инвестиционной программой в 2024 – 2026 годах, возникает потребность в дополнительных средствах федерального бюджета в объеме 14 284,6 млн руб. (в 2024 году – 8 494,6 млн руб., в 2025 году – 780 млн руб., в 2026 году – 5 010 млн руб.).

В целях покрытия дополнительной потребности для финансирования мероприятий по строительству объектов инфраструктуры ОЭЗ в 2024 году в соответствии с частью 7 статьи 21 Федерального закона от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», а также по решению Правительства Российской Федерации предлагается перераспределить остаток бюджетных инвестиций в объеме 8 494,6 млн руб., ранее предоставленных на реализацию инвестиционных проектов на территории СКФО, на мероприятия по строительству объектов инфраструктуры ОЭЗ. Указанное перераспределение средств также предусмотрено Бюджетом АО «КАВКАЗ.РФ», утвержденным Советом директоров Общества.

С учетом указанного перераспределения в 2025 – 2026 годах для завершения строительства и ввода в эксплуатацию всех ранее запланированных объектов ВТРК возникает дополнительная потребность в средствах федерального бюджета в объеме около 5 790 млн руб.

Программа повышения операционной эффективности и снижения расходов Общества на период 2024 – 2026 годов разработана Обществом в 2023 году и утверждена Советом директоров (протокол от 27.12.2023 № 118).

Основные направления ее реализации предусматривают:

- повышение операционной эффективности бизнес-процессов;
- оптимизация управленческого учета, планирования и бюджетирования;
- повышение эффективности управления оборотным капиталом, процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений;
- повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью;
- повышение качества управления персоналом.

Повышение операционной эффективности бизнес-процессов

Данное направление предусматривает совершенствование организационно-функциональной структуры, внедрение новых решений на базе технологической платформы управления бизнес-процессами и создание личного кабинета для партнеров. Предполагается создание информационно-аналитической системы управления проектами и информационно-аналитической системы цифрового управления строительством объектов, что позволит повысить эффективность бизнес-процессов в части работы с резидентами, обеспечить контроль в режиме онлайн за ходом строительства, сократить риски предъявления претензий со стороны подрядчиков и исполнителей, а также значительно снизить трудозатраты работников Общества.

Оптимизация управленческого учета, планирования и бюджетирования

Запланированные в 2024 – 2026 годах мероприятия в рамках данного блока позволят на постоянной основе проводить анализ уровня операционных расходов Общества с целью своевременного принятия управленческих решений, анализ выполнения ключевых и функциональных ключевых показателей эффективности деятельности Общества.

В рамках данного направления планируется своевременно выявлять непрофильные активы с целью их исключения из состава имущественного комплекса и затрат на их содержание. Также предусмотрен переход на трехлетнее планирование доходов и расходов Общества с целью эффективного прогнозирования денежных потоков в среднесрочном периоде, более эффективное управление свободными денежными ресурсами.

Повышение эффективности управления оборотным капиталом, процесса управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования, зданий и сооружений

Запланированные в 2024 – 2026 годах мероприятия данного блока имеют целью поддержание платежеспособности Общества и оптимального уровня оборотных активов для покрытия краткосрочных обязательств. В рамках данного направления планируется проведение оптимизации запасов путем внедрения штрихкодирования материальных ресурсов. Это позволит обеспечить повышение точности прогнозирования потребности в материальных ресурсах, поддержание минимального уровня остатков на складах.

В рамках процесса управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования, зданий и сооружений будет проводиться регулярная профилактика технических неисправностей и сбоев в работе техники и оборудования, разработка графиков планово-предупредительного ремонта и соблюдения регламентных сроков проведения ремонтных работ.

Повышение эффективности управления оборотным капиталом будет достигаться через повышение исполнительской дисциплины инвесторами в части исполнения обязательств и условий заключенных договоров по инвестиционным проектам. С этой целью будет осуществляться мониторинг и регулярный контроль за достижением инвесторами показателей результативности, определенных договорами денежного займа, в рамках реализации инвестиционных проектов.

Повышение эффективности системы управления закупочной деятельности

Повышение эффективности системы управления закупочной деятельности будет осуществляться путем совершенствования регламентного обеспечения закупочной деятельности в части конкурентных условий при организации закупок, а также снижения доли закупок у единственного поставщика и расширения практики применения аукционов в электронной форме.

Повышение качества управления персоналом

В целях повышения качества управления персоналом будет сформирована оптимальная структура материального и нематериального вознаграждения. Запланирована разработка специальных программ и создание платформы для онлайн-обучения работников и управления процессом освоения новых знаний. Это позволит расширить область повышения квалификации, ускорить интеграцию и адаптацию новых работников в бизнес-процессы Общества.

В области нематериального стимулирования планируется представление работников к ведомственным и корпоративным наградам, следствием которых является повышение их лояльности, а также снижение текучести кадров.

Программа инновационного развития АО «КАВКАЗ.РФ» на период 2023 – 2026 годов разработана Обществом в 2023 году и утверждена решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» (протокол от 27.12.2023 № 118).

Инновационная программа является внутренним программным документом Общества, предусматривающим перечень направлений, имеющихся инструментов и конкретных планируемых мероприятий, реализация которых позволит обеспечить достижение стратегических целей развития Общества на среднесрочную перспективу.

Основной целью Инновационной программы является обеспечение перехода к динамичному, устойчивому и сбалансированному развитию на основе сохранения и укрепления конкурентных позиций за счет эффективной инновационной деятельности, обеспечивающей существенный вклад в достижение стратегических целей Общества.

В 2024 – 2026 годах Обществом запланирована реализация проектов по следующим направлениям:

1) увеличение объема закупок высокотехнологичной и инновационной продукции, а также инвестиций в отечественные решения в сфере информационных технологий:

- создание типовых автоматизированных рабочих мест;
- внедрение инструментария рабочих мест;
- модернизация и развитие существующих и ввод в эксплуатацию новых вычислительных ресурсов центра обработки данных для внедрения новых ИТ-систем;

2) цифровая трансформация бизнес-процессов за счет внедрения высокотехнологических сервисов:

- развитие системы корпоративного электронного документооборота;
- расширение цифрового интерактивного инструментария взаимодействия между структурными подразделениями и работниками;
- создание системы управления клиентским опытом;
- развитие ERP-системы;

3) увеличение объема услуг и сервисов, доступных в электронном виде:

- развитие системы персонализированного взаимодействия с контрагентами через инвестиционный портал;

- развитие системы персонализированного взаимодействия с гостями на туристическом портале;

4) совершенствование системы управления инновационной деятельностью, в том числе формирование системы управления знаниями, внедрение системы инновационного менеджмента:

- внедрение системы унифицированных коммуникаций для работников;
- создание центра управления ИТ-инфраструктурой;
- создание нормативной документации и внутренних стандартов для цифровой инфраструктуры;
- внедрение централизованной программы по обучению работников в области цифровых технологий и развития цифровых компетенций;
- постановка задач, мониторинг результатов работы и показателей эффективности в структурных подразделениях;
- внедрение комплексной системы оценки и развития цифровых компетенций для разных уровней работников исходя из их участия в цифровых процессах.

В 2023 году начата работа по реализации ключевых проектов, запланированных в рамках Программы инновационного развития. Так, разработан инвестиционный портал, предусматривающий функцию управления процессами отбора и сопровождения инвестиционных проектов. Запущен процесс по внедрению системы корпоративного электронного документооборота. Разработана и утверждена нормативная документация и внутренние стандарты для цифровой инфраструктуры.

Вместе с этим в 2023 году была проведена подготовительная работа по созданию ИТ-инфраструктуры для последующей реализации в 2024 году следующих проектов:

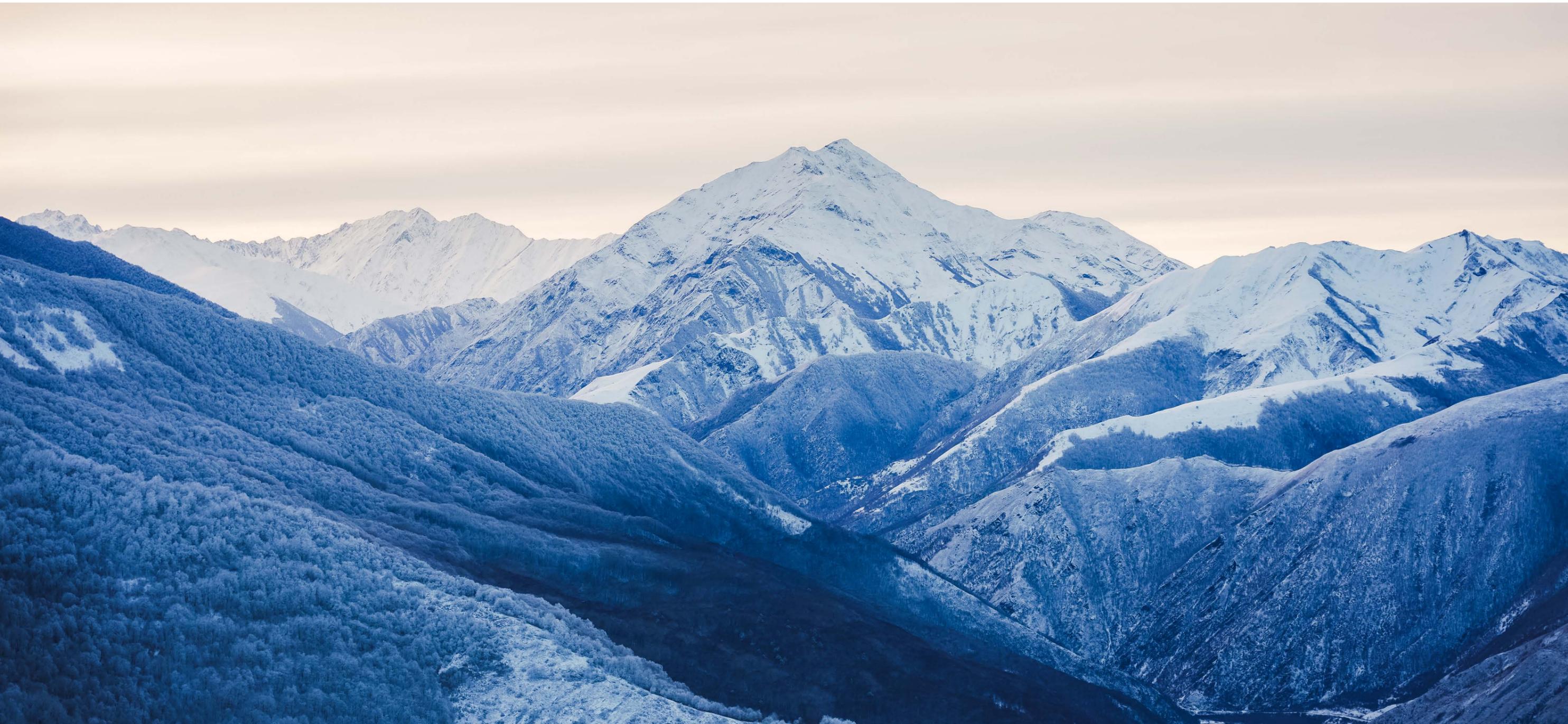
- создание центра управления ИТ-инфраструктурой;
- расширение цифрового интерактивного инструментария взаимодействия между структурными подразделениями и работниками Общества;
- создание в Обществе типовых автоматизированных рабочих мест;
- внедрение системы унифицированных коммуникаций для работников Общества.

7.4. Информация о программе отчуждения непрофильных активов Общества и реестре непрофильных активов Общества

В связи с отсутствием в АО «КАВКАЗ.РФ» в 2023 году непрофильных активов и на основании решения Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» о нецелесообразности разработки программы и реестра отчуждения непрофильных активов (протокол от 25.08.2022 № 102) в Обществе отсутствует программа отчуждения непрофильных активов по итогам 2023 года.

7.5. Информация о заключении аудитора о реализации Долгосрочной программы развития Общества

В связи с утверждением Долгосрочной программы развития Общества Советом директоров АО «КАВКАЗ.РФ» 27.12.2023 (протокол от 27.12.2023 № 118), а также принимая во внимание то, что показатели в ней установлены начиная с 2024 года, аудит реализации Долгосрочной программы развития Общества будет проведен по итогам 2024 года.



7.6. Информация о наличии в Обществе системы ключевых показателей эффективности

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р в АО «КАВКАЗ.РФ» установлена система ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) Общества, а также внедрена система функциональных ключевых показателей эффективности (далее – ФКПЭ) руководящего состава Общества.

КПЭ АО «КАВКАЗ.РФ» на 2023 год утверждены директивами Правительства Российской Федерации от 27.12.2022 № 15964п-П13.

В то же время КПЭ АО «КАВКАЗ.РФ», а также методики расчета показателей утверждены решением Совета директоров Общества (протоколы от 06.02.2023 № 108, от 31.05.2023 № 112, от 07.12.2023 № 117, от 30.01.2024 № 121).

На 2023 год установлено 7 отраслевых показателей эффективности и 2 финансово-экономических КПЭ Общества. Их фактическое выполнение по итогам 2023 года составило 116 %.

Кроме того, на 2023 год утверждены 33 ФКПЭ руководящего состава Общества.

Для увязки достижения КПЭ с размером вознаграждения руководящего состава Общества действует Положение о ключевых показателях эффективности деятельности акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и о материальном стимулировании работников Общества, утвержденное решением Совета директоров Общества. Положением определено, что стимулирующие выплаты по результатам достижения КПЭ выплачиваются руководящему составу Общества (Генеральный директор, Исполнительный директор, Первый заместитель Генерального директора, заместители Генерального директора, Главный бухгалтер) за выполнение КПЭ деятельности Общества, установленных и утвержденных Советом директоров Общества, пропорционально проценту их выполнения.

Размер стимулирующих выплат руководящему составу по результатам достижения КПЭ деятельности Общества определяется Советом директоров Общества и зависит от процента выполнения плановых годовых значений, коэффициента, размера должностного оклада.



Перечень ключевых показателей эффективности Общества на 2023 – 2025 годы⁴

КПЭ	Удельный вес (%)	Единицы измерения	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство						
Объем инвестиций (внебюджетных инвестиций) в проекты по СКФО, кроме территорий ОЭЗ (нарастающим итогом)	10	млн руб.	15 377,40	22 408,8	22 131,20	26 557,00
Объем вложений, направленных резидентами ОЭЗ на создание инвестиционных объектов туристического кластера в СКФО	10	млн руб.	2 649,7	2 678,1	7 196,1	2 218
Количество введенных в эксплуатацию объектов инфраструктуры на территории курортов туристического кластера в СКФО	10	ед.	17	18	16	5
Количество туристов, посетивших курорты туристического кластера в СКФО	10	чел.	676 437	893 566	760 503	973 634
Объем инвестиций единого института развития в рамках поддержки проектов на территории СКФО (нарастающим итогом)	10	млн руб.	15 240	17 254,3	17 070	18 224
Созданные и сохраненные рабочие места резидентами ОЭЗ (накопленным итогом)	5	мест	35	57	324	410
Созданные и сохраненные рабочие места резидентами в рамках инвестиционных проектов (накопленным итогом)	5	мест	820	1 590	962	1 215
Финансово-экономические ключевые показатели эффективности						
Операционные расходы к активам под управлением (Cost to assets)	20	%	1,5	0,8	1,5	1,5
Коэффициент рентабельности инвестиций на курортах (EBITDA / Инвестиции)	20	%	3	3,9	3	3

⁴Директивы Правительства Российской Федерации от 27.12.2022 № 15964п-П13.



Структура
Общества

Структура Общества

СХЕМА ХОЛДИНГОВОЙ СТРУКТУРЫ АО «КАВКАЗ.РФ» на 31.12.2023



8.1. Информация о всех формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях (включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности, размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям)

Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 2 до 20 %

Обществ с долей участия АО «КАВКАЗ.РФ» в уставном капитале от 2 до 20 % в холдинговой структуре не имеется.

Сведения о зависимых обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 20 до 50 %

Акционерное общество Райпищекомбинат «Урус-Мартановский» (АО РПК «Урус-Мартановский»)

В целях реализации инвестиционного проекта «Производство и реализация пищевых продуктов на территории Чеченской Республики, на базе АО РПК «Урус-Мартановский» Обществом 18.05.2018 заключен договор купли-продажи обыкновенных именных бездокументарных акций в уставном капитале АО РПК «Урус-Мартановский» на общую сумму 49 999 990,26 руб. с целевым использованием денежных средств на оплату строительно-монтажных работ, приобретение, шефмонтаж оборудования и приобретение транспортных средств.

Уставный капитал АО РПК «Урус-Мартановский» составляет 168 326 747,52 руб., доля Общества – 49 999 990,26 руб. (29,7 % уставного капитала). За 2023 год размер уставного капитала не изменился.

Инвестиционный проект направлен на развитие пищевой промышленности Чеченской Республики в сфере производства напитков, питьевой воды, хлебобулочных изделий, а также создание холодильного цеха, который будет осуществлять крупные оптовые закупки замороженной и охлажденной продовольственной продукции для реализации мелким оптом организациям розничной торговли.

В 2023 году АО РПК «Урус-Мартановский» не осуществляло производственную деятельность.

Виды деятельности:

- производство минеральных вод, соковой продукции и других безалкогольных напитков;
- производство прочих недистиллированных напитков из сброженных материалов;
- переработка плодов, винограда и овощей;
- консервирование фруктов и овощей, мяса и пищевых субпродуктов;
- производство хлебобулочных и мучных кондитерских изделий;
- расфасовка пищевых продуктов;
- оптовая торговля;
- розничная торговля.

Показатели:

- выручка без НДС за 2023 год (от аренды нежилых помещений) составляет 1 614 тыс. руб.;
- убыток от продаж за 2023 год составляет -9 536 тыс. руб.;
- чистый убыток за 2023 год составляет -11 257 тыс. руб.

Дивиденды:

Выплата дивидендов в 2023 году со стороны АО РПК «Урус-Мартановский» не осуществлялась.

Сведения о коммерческой организации:

Руководитель: генеральный директор Дадаев Абдулгани Мухадиевич.

ОГРН/ИНН: 1022001741640/2010000490.

Адрес места нахождения: ул. Вахи Хасанова, д. 2, г. Урус-Мартан, Урус-Мартановский р-н, Чеченская Республика, Российская Федерация, 366524.

Телефон/факс: +7 (928) 290-76-32.

Сайт в сети «Интернет»: отсутствует.

Полное фирменное наименование на русском языке: акционерное общество Райпищекомбинат «Урус-Мартановский».

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: АО РПК «Урус-Мартановский».

АО «КАВКАЗ.РФ» принято решение заключить договор купли-продажи акций с ООО «Газстрой-Интернейшенел». В соответствии с договором купли-продажи акций возникновение обязательств сторон обусловлено наступлением совокупности отлагательных условий, в том числе поручительства бенефициарного владельца покупателя в обеспечение обязательств по договору по оплате стоимости второго пакета акций и штрафа.

Однако, договор поручительства бенефициарного владельца покупателя не подписан, отлагательные условия, предусмотренные договором купли-продажи акций, не выполнены, в связи с чем оплата акций не осуществлена, акции не переданы ООО «Газстрой-Интернейшенел».

В настоящее время ведутся переговоры по вопросу приобретения ООО «Газстрой-Интернейшенел» пакета акций, принадлежащих акционерному обществу «Корпорация развития Чеченской Республики», а также акций, принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ», с целью приобретения ООО «Газстрой-Интернейшенел» контрольного пакета акций в уставном капитале АО РПК «Урус-Мартановский».



**Акционерное общество «Агрокомплекс Сунжа»
(АО «Агрокомплекс Сунжа»)**

Уставный капитал АО «Агрокомплекс Сунжа» составляет 938 410 тыс. руб. и за 2023 год не изменился.

Стоимость акций АО «КАВКАЗ.РФ» – 398 000 000,0 руб., где стоимость одной обыкновенной именной акции – 100 (Сто) руб. Количество приобретенных акций – 3 980 000 шт. по договору купли-продажи акций от 01.12.2018 № 0000000037017P01002/108-ИП.

Возникновение безусловного права продажи акций, принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ», – 09.04.2028 (по истечении 108 месяцев с даты государственной регистрации внесения изменений в Устав АО «Агрокомплекс Сунжа»).

АО «Агрокомплекс Сунжа» реализует проект «Строительство тепличного комплекса в Республике Ингушетия, АО «Агрокомплекс Сунжа».

Инвестиционный проект направлен на строительство тепличного комплекса для выращивания томатов общей производственной площадью 10 га. Реализация проекта будет способствовать выращиванию томатов до 5,2 тыс. тонн в год для импортозамещения на рынке продовольственных товаров и развитию экспортного потенциала СКФО.

Показатель:⁵

- выручка без НДС за 2023 год составляет 267 547 тыс. руб. (по предварительным данным);
- чистая прибыль за 2023 год составляет 48 241 тыс. руб. (по предварительным данным).

Дивиденды:

Выплата дивидендов в 2023 году по результатам 2022 отчетного года со стороны АО «Агрокомплекс Сунжа» не осуществлялась (решение годового общего собрания акционеров АО «Агрокомплекс Сунжа», протокол от 28.06.2023 № 6/н).

Сведения о коммерческой организации:

Руководитель: генеральный директор Боков Адам Русланович.

ОГРН/ИНН: 1177746280800/7751039942.

Адрес места нахождения: ул. Новая, д. 29, г. Сунжа, Республика Ингушетия, Российская Федерация, 386203.

Телефон/факс: +7 (499) 288-76-97.

Сайт в сети «Интернет»: отсутствует.

Полное фирменное наименование на русском языке: акционерное общество «Агрокомплекс Сунжа».

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: АО «Агрокомплекс Сунжа».

По состоянию на конец 2023 года можно сделать вывод, что АО «Агрокомплекс Сунжа» является надежным заемщиком, не допускает нарушений платежной дисциплины, соблюдает основные условия договора денежного займа.

⁵Окончательные данные будут после сдачи годовой отчетности за 2023 год.



Общество с ограниченной ответственностью «Птицефабрика Преображенская» (ООО «Птицефабрика Преображенская»)

АО «КАВКАЗ.РФ» владеет долей в уставном капитале ООО «Птицефабрика Преображенская» в размере 48,27 %, что составляет 400 000 000 руб. Между АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО «Птицефабрика Преображенская» заключен договор об осуществлении прав участников от 21.02.2020 № 198/2-ИП.

ООО «Птицефабрика Преображенская» реализует проект «Развитие птицефабрики Преображенская» в Ставропольском крае, Буденновский район», который заключается в модернизации существующего хозяйства с численностью поголовья до 1,0 млн кур-несушек с целью производства товарного куриного яйца объемом до 200 млн шт. в год.

Уставный капитал ООО «Птицефабрика Преображенская» составляет 828 589 050 руб. За 2023 год размер уставного капитала не изменился.

Виды деятельности:

- разведение сельскохозяйственной птицы (основной – ЕГРЮЛ, бухгалтерская отчетность);
- выращивание зерновых культур;
- выращивание зернобобовых культур;
- торговля оптовая зерном;
- торговля оптовая живыми животными;
- торговля оптовая мясом и мясом птицы, включая субпродукты;
- торговля оптовая яйцами;
- торговля розничная мясом и мясом птицы, включая субпродукты в специализированных магазинах;
- торговля розничная яйцами в специализированных магазинах.

Показатели:⁶

- выручка без НДС за 2023 год составляет 396 712 тыс. руб. (по предварительным данным);
- убыток от продаж за 2023 год составляет -78 962 тыс. руб. (по предварительным данным);
- чистый убыток за 2023 год составляет -132 342 тыс. руб. (по предварительным данным).

Дивиденды:

Выплата дивидендов по итогам 2023 года со стороны ООО «Птицефабрика Преображенская» не планируется.

Сведения о коммерческой организации:

Руководитель: генеральный директор Полянский Юрий Николаевич.

ОГРН/ИНН: 1162651057304/2624033900.

Адрес места нахождения: ул. Советская, д. 60А, с. Преображенское, Буденновский р-н, Ставропольский край, Российская Федерация, 356831.

Телефон/факс: +7 (928) 350-49-45.

Сайт в сети «Интернет»: отсутствует.

Полное фирменное наименование на русском языке: общество с ограниченной ответственностью «Птицефабрика Преображенская».

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: ООО «Птицефабрика Преображенская».

В связи с возникшей в июле 2023 года чрезвычайной ситуацией на предприятии из-за аномальных погодных условий (ущерб составил более 40 млн руб.) Обществом принято решение о реструктуризации задолженности ООО «Птицефабрика Преображенская» и корректировке графика платежей.

⁶Окончательные данные будут после сдачи годовой отчетности за 2023 год.



Сведения о дочерних обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 50 % + 1 акция до 100 %

Акционерное общество «Управляющая компания Архыз» (АО «УК Архыз»)

В целях исполнения указаний Президента Российской Федерации от 20.08.2021 № Пр-1502, от 02.05.2022 № Пр-769, от 15.08.2022 № Пр-1436, а также поручений Правительства Российской Федерации от 06.05.2022 № АН-П47-7607, от 22.08.2022 № МД-П47-14150 Минэкономразвития России организована работа по привлечению стратегического инвестора к развитию ВТРК «Архыз».

На основании решения общего собрания учредителей АО «УК Архыз» от 20.04.2022 между АО «КАВКАЗ.РФ» и обществом с ограниченной ответственностью «Северо-Кавказский горный клуб» (ООО «СКГК») заключен договор о создании АО «УК Архыз» от 20.04.2022 № Д-ЮД-22-001. Цель участия: привлечение стратегического инвестора к развитию ВТРК «Архыз».

Уставный капитал АО «УК Архыз» равен 17 017 800 000 руб. Уставный капитал разделен на 170 178 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 000 (Сто тысяч) руб. каждая. АО «КАВКАЗ.РФ» приобрело 170 177 акций АО «УК Архыз», что составляет 99,9994 % уставного капитала АО «УК Архыз», и оплатило указанные акции имуществом ВТРК «Архыз» общей рыночной стоимостью 17,018 млрд руб.

Советом директоров АО «КАВКАЗ.РФ» 28.12.2022 одобрены существенные условия отчуждения принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ» акций АО «УК Архыз».

Извещение о проведении конкурса о продаже принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ» акций АО «УК Архыз» опубликовано 10.01.2023.

Комиссией по отчуждению акций АО «УК Архыз» 28.02.2023 участник ООО «Горные вершины» признан победителем конкурса о продаже принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ» акций АО «УК Архыз».

По результатам конкурса по продаже акций АО «УК Архыз» 09.03.2023 с ООО «Горные вершины» заключены договор купли-продажи акций АО «УК Архыз», акционерное соглашение и договор залога акций. Первый пакет – 25 % (42 545) акций АО «УК Архыз» – передан ООО «Горные вершины» 26.04.2023.

Виды деятельности:

- строительство зданий и сооружений;
- осуществление научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектно-изыскательских и строительных работ, в том числе техническое обследование зданий и сооружений;
- выполнение функций генерального заказчика, подрядчика, генерального проектировщика и субподрядчика по строительству новых, реконструкции и ремонту существующих зданий и сооружений.

Показатели:⁷

- выручка без НДС за 2023 год составляет 1 148 797 тыс. руб. (по предварительным данным);
- убыток до налогообложения за 2023 год составляет -619 132 тыс. руб. (по предварительным данным);
- чистый убыток за 2023 год составляет -565 165 тыс. руб. (по предварительным данным).

Дивиденды:

В соответствии с акционерным соглашением в отношении АО «УК Архыз», заключенным 09.03.2023 между АО «КАВКАЗ.РФ», ООО «Горные вершины» и А.А. Скоком, установлено ограничение на объявление и выплату дивидендов (распределение прибыли) АО «УК Архыз». Объявление и выплата дивидендов (распределение прибыли) АО «УК Архыз» допускается после исполнения ООО «Горные вершины» инвестиционных обязательств, предусмотренных договором купли-продажи акций АО «УК Архыз», заключенным 09.03.2023 между АО «КАВКАЗ.РФ», ООО «СКГК» и ООО «Горные вершины».

Сведения о коммерческой организации:

Руководитель:

- функции единоличного исполнительного органа осуществляла управляющая организация – АО «КАВКАЗ.РФ» (с 04.05.2022 по 03.05.2023);
- генеральным директором АО «УК Архыз» являлся Бурзак Андрей Борисович (с 04.05.2023 по 15.01.2024).

ОГРН/ИНН: 1220900002179/0900003460.

Адрес местонахождения: ул. Горная, д. 1, эт. 2, пом. 2.7, с. Архыз, с.п. Архызское, м.р-н Зеленчукский, Карачаево-Черкесская Республика, Российская Федерация, 369152.

⁷Окончательные данные будут после сдачи годовой отчетности за 2023 год.

Общество с ограниченной ответственностью «КРСК – Управление активами» (ООО «КРСК-УА»)

В целях управления инвестиционными фондами, паевыми инвестиционными фондами, негосударственными пенсионными фондами 01.08.2012 создана управляющая компания ООО «КРСК-УА».

Уставный капитал ООО «КРСК-УА» составляет 100 000 тыс. руб., в том числе доля АО «КАВКАЗ.РФ» – 99 999 тыс. руб. (99,99 %), доля ООО «СКГК» – 1 000 руб.

Виды деятельности:

ООО «КРСК-УА» осуществляет лицензируемую деятельность по управлению:

- инвестиционными фондами;
- паевыми инвестиционными фондами;
- негосударственными пенсионными фондами.

ООО «КРСК-УА» имеет лицензию Банка России на осуществление деятельности по управлению инвестиционными фондами, паевыми инвестиционными фондами и негосударственными пенсионными фондами от 11.10.2012 № 21-000-1-00936. Разрешено управление иными активами в случаях, предусмотренных федеральными законами.

В доверительном управлении ООО «КРСК-УА» находится закрытый паевой инвестиционный фонд: Комбинированный закрытый паевой инвестиционный фонд долгосрочных прямых инвестиций «Инвестиции Северного Кавказа» (далее – Фонд).

Паи Фонда ограничены в обороте и предназначены для квалифицированных инвесторов. Формирование Фонда завершено 01.08.2013.

За счет средств Фонда осуществляется финансирование предприятий СКФО.

Показатели:

- выручка за 2023 год составляет 18 323 284,60 руб.;
- прибыль до налогообложения за 2023 год составляет 5 308 721,78 руб.;
- чистая прибыль за 2023 год составляет 4 246 977,26 руб.

Дивиденды:

По решению общего собрания участников ООО «КРСК-УА» в 2023 году дивиденды АО «КАВКАЗ.РФ» выплачивались из расчета:

1) полученная после налогообложения (в соответствии с бухгалтерской отчетностью по ОСБУ) прибыль ООО «КРСК-УА» за 2022 год в размере 5 976 330 (Пять миллионов девятьсот семьдесят шесть тысяч триста тридцать) руб. 06 коп. выплачена участникам ООО «КРСК-УА» следующим образом:

- АО «КАВКАЗ.РФ» в размере 5 970 353,73 руб.;
- ООО «СКГК» в размере 5 976,33 руб.;

2) ранее направленная на развитие ООО «КРСК-УА» чистая прибыль ООО «КРСК-УА» за 2012 – 2021 годы в размере 8 767 895 (Восемь миллионов семьсот шестьдесят семь тысяч восемьсот девяносто пять) руб. 63 коп. выплачена участникам ООО «КРСК-УА» следующим образом:

- АО «КАВКАЗ.РФ» в размере 8 759 127,73 руб.;
- ООО «СКГК» в размере 8 767,90 руб.

Итоги деятельности в 2023 году:

Размер собственных средств управляющей компании, рассчитанный в соответствии с методикой, утвержденной Банком России, по состоянию на 31.12.2023 составляет 103 401 604 руб. 24 коп.

В 2023 году Фондом выдано денежных займов на 227,9 млн руб., в том числе:

- ООО «Стройинвест» на 50 млн руб.;
- ООО «Агрофирма «ЛУЧ – 15» на 13,5 млн руб.;
- ООО Фирма «Хаммер» на 119,4 млн руб.;
- ООО «Театральное» на 45 млн руб.

Все займы для финансирования деятельности, предусмотренной Уставами предприятий-заемщиков, предоставлены в рамках их текущей хозяйственной деятельности (на цели пополнения оборотных средств).

Сведения о коммерческой организации:

Руководитель: генеральный директор Косторный Юрий Борисович.

ОГРН/ИНН: 1122651021866/2626801434.

Адрес места нахождения: ул. Автомобильная, стр. 31, х. Красный Пахарь, Минераловодский г.о., Ставропольский край, Российская Федерация, 357204.

Телефон/факс: +7 (87934) 4-28-38; +7 (87934) 4-28-40.

Адрес электронной почты: info@krskam.ru.

Сайт в сети «Интернет»: www.krskam.ru.

Полное фирменное наименование на английском языке: Limited Liability Company «NCDC-Asset management».

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: LLC «NCDC-AM».



Общество с ограниченной ответственностью «Северо-Кавказский горный клуб» (ООО «СКГК»)

ООО «СКГК» создано с целью развития на территории СКФО экстремального, приключенческого и экологического туризма. В рамках проекта создан комплекс высокогорной гостиничной и туристической инфраструктуры для восхождений на г. Эльбрус на базе современного комфортабельного и экологичного высокогорного приюта LeapRus.

Уставный капитал ООО «СКГК» составляет 210 000 000 руб., в том числе доля АО «КАВКАЗ.РФ» – 209 999 790 руб. (99,9999 %).

Виды деятельности:

- ремонт машин и оборудования;
- производство частей и принадлежностей летательных и космических аппаратов;
- монтаж промышленных машин и оборудования;
- деятельность гостиниц и ресторанов;
- деятельность прочих мест для временного проживания;
- деятельность молодежных туристских лагерей и горных туристских баз;
- деятельность кемпингов;
- иная деятельность.

Вместе с тем основной задачей ООО «СКГК» является организация круглогодичной системы проведения и всесторонней поддержки на коммерческой основе приключенческих и эко путешествий на территории Северного Кавказа. Предполагается формирование информационного поля проекта путем разработки сайта и подготовки информационных материалов по активному отдыху в СКФО, а также предоставление туров по СКФО. Подана заявка на включение в Единый реестр туроператоров.

Показатели:⁸

- выручка без НДС за 2023 год составляет 0 руб. (по предварительным данным);
- прибыль до налогообложения составляет 49 117 тыс. руб. (по предварительным данным);
- чистая прибыль за 2023 год составляет 39 928 тыс. руб. (по предварительным данным).

Дивиденды:

Выплата дивидендов в 2023 году со стороны ООО «СКГК» не осуществлялась.

Сведения о коммерческой организации:

Руководитель:

- генеральный директор Лапухин Владимир Владимирович (до 19.12.2023);
- генеральный директор Ходжаев Юрий Анатольевич (с 19.12.2023).

ОГРН/ИНН: 1122651018379/2626801233.

Адрес места нахождения: х. Красный Пахарь, Минераловодский г.о., Ставропольский край, Российская Федерация, 357204.

Юридический адрес: ул. Автомобильная, стр. 31, пом. А. 2.19.2, х. Красный Пахарь, Минераловодский г.о., Ставропольский край, Российская Федерация, 357204.

Телефон/факс: +7 (928) 711-62-51.

Сайт в сети «Интернет»: отсутствует.

Полное фирменное наименование на русском языке: общество с ограниченной ответственностью «Северо-Кавказский горный клуб».

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: ООО «СКГК».

⁸Окончательные данные будут после сдачи годовой отчетности за 2023 год.



Общество с ограниченной ответственностью «Национальные канатные дороги» (ООО «НКД»)

В целях создания эффективного высокотехнологичного производства канатных дорог, обеспечивающего его поэтапную локализацию на территории Российской Федерации, 09.04.2018 образовано ООО «НКД».

Данное совместное предприятие было призвано реализовать следующие социально-экономические задачи:

- обеспечение внутреннего спроса производства канатных дорог на территории Российской Федерации и стран Содружества Независимых Государств;
- обслуживание канатного транспорта и иной обеспечивающей техники;
- обучение и подготовка высококвалифицированных кадров;
- создание рабочих мест на территории СКФО.

Поставленные задачи в полной мере соответствуют реализации мер, направленных на импортозамещение, в соответствии с решениями, принятыми по итогам заседания Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (протокол от 20.03.2017 № 1), в частности, по вопросу импортозамещения оборудования для горнолыжных комплексов.

Уставный капитал организации составляет 60 млн руб., в том числе: доля АО «КАВКАЗ.РФ» – 2/3 доли, что составляет 40 млн руб., доля общества с ограниченной ответственностью «Миракл» – 1/3 доли, что составляет 20 млн руб. Таким образом, в 2023 году ООО «НКД» являлось дочерним обществом АО «КАВКАЗ.РФ».

Решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» (протокол от 07.12.2023 № 117) принято решение в соответствии с директивами представителям интересов Российской Федерации для голосования на заседании Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» от 14.11.2023 № 15393-П13-МД одобрить:

- прекращение участия АО «КАВКАЗ.РФ» в уставном капитале ООО «НКД»;
- отчуждение принадлежащей АО «КАВКАЗ.РФ» доли в уставном капитале ООО «НКД»: размер доли 2/3 или 66,7 %, номинальная стоимость доли 40 000 000 (Сорок миллионов) руб. (подробная информация представлена в разделе 8.2 настоящего Годового отчета).

Договор купли-продажи в отношении долей участия в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью «Национальные канатные дороги» заключен АО «КАВКАЗ.РФ» с ООО «Органик Проект» 28.12.2023. Переход права собственности на долю зарегистрирован 12.01.2024.

Основные виды деятельности:

- проектирование, производство, сборка, обслуживание, эксплуатация и продажа канатных дорог;
- производство пневматических подъемников и конвейеров и прочего оборудования непрерывного действия для товаров или материалов;
- разработка мастер-планов развития территорий;
- ремонт машин и оборудования;
- ремонт электрического оборудования;
- строительство жилых и нежилых зданий;
- строительство прочих инженерных сооружений;
- производство земляных работ;
- деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях;
- деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставления технических консультаций в этих областях и прочее.

Показатели:⁹

- выручка за 2023 год составляет 246 741 тыс. руб. (по предварительным данным);
- чистый убыток за 2023 год составляет -54 084 тыс. руб. (по предварительным данным).

⁹Окончательные данные будут после сдачи годовой отчетности за 2023 год.

Дивиденды:

В 2023 году по решению общего собрания участников ООО «НКД» прибыль за 2022 год между участниками не распределялась.

Сведения о коммерческой организации:

Руководитель:

- генеральный директор Шлом Борис Григорьевич (до 15.11.2023);
- временно исполняющий обязанности генерального директора Чудаев Антон Валерьевич (с 15.11.2023).

Сокращенное наименование: ООО «НКД».

Место нахождения общества: Кабардино-Балкарская Республика, Российская Федерация, 361115.

Юридический адрес: ул. Заречная, д. 148/2, г. Майский, г.п. Майский, м.р-н Майский, Кабардино-Балкарская Республика, Российская Федерация, 361115.

Полное фирменное наименование на английском языке: Limited Liability Company «National Ropeways».

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: LLC «National Ropeways».

ОГРН/ИНН: 1180726001774/0703008444.

Сайт в сети «Интернет»: www.nrwc.ru.

Телефон: +7 (495) 488-67-75.

Адрес электронной почты: info@nrwc.ru.



Сведения об организациях, входящих в холдинговую структуру

Акционерное общество «Кавминкурортресурсы» (АО «КМКР»)

АО «КАВКАЗ.РФ» осуществляет функции единоличного исполнительного органа АО «КМКР». АО «КМКР» является крупнейшим недропользователем региона Кавказских Минеральных Вод, осуществляющим добычу минеральных вод Ессентукского, Железноводского, Кисловодского, Пятигорского, Бештаугорского месторождений и лечебной грязи озера Тамбукан.

Уставный капитал АО «КМКР» составляет 29 505 581 руб. и разделен на 29 505 581 обыкновенную именную бездокументарную акцию номинальной стоимостью 1 (Один) руб. каждая. Акционерами АО «КМКР» являются: Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (51 % акций) и общероссийского союза «Федерация Независимых Профсоюзов России» (49 % акций).

Виды деятельности:

- работы геологоразведочные, геофизические и геохимические в области изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы;
- производство безалкогольных напитков; производство минеральных вод и прочих питьевых вод в бутылках;
- производство мыла и моющих, чистящих и полирующих средств; парфюмерных и косметических средств;
- строительство жилых и нежилых зданий;
- строительство автомобильных дорог и автомагистралей;
- строительство инженерных коммуникаций;
- разборка и снос зданий, подготовка строительного участка;
- производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ;
- работы строительные отделочные;
- работы строительные специализированные прочие;
- торговля оптовая соками, минеральной водой и прочими безалкогольными напитками;
- торговля оптовая парфюмерными и косметическими товарами;
- торговля розничная безалкогольными напитками в специализированных магазинах;
- торговля розничная косметическими и товарами личной гигиены в специализированных магазинах;
- торговля розничная по почте или по информационно-коммуникационной сети «Интернет».

Показатели:¹⁰

- выручка без НДС за 2023 год составляет 417 335 тыс. руб. (по предварительным данным);
- прибыль до налогообложения за 2023 год составляет 56 955 тыс. руб. (по предварительным данным);
- чистая прибыль за 2023 год составляет 44 217 тыс. руб. (по предварительным данным).

Выплачены дивиденды: Росимущество – 7 975 358,38 руб., Федерация Независимых Профсоюзов России – 7 662 599,55 руб., итого: 15 637 957,93 руб.

Выплата дивидендов по итогам 2023 года планируется ориентировочно в сумме 22 108 500 руб.

Сведения о коммерческой организации:

Единоличный исполнительный орган: управляющая организация АО «КАВКАЗ.РФ»:

- Исполнительный директор АО «КМКР» Левицкий Евгений Станиславович (до 19.06.2023);
- Исполняющий обязанности Исполнительного директора АО «КМКР» Макаренко Юлия Викторовна (с 20.06.2023).

ОГРН/ИНН: 1022601222027/2626003072.

Адрес места нахождения: ул. Пятигорская, д. 133, г. Ессентуки, Ставропольский край, Российская Федерация, 357600.

Юридический адрес: ул. Пятигорская, д. 133, г. Ессентуки, Ставропольский край, Российская Федерация, 357600.

Телефон/факс: +7 (87934) 2-20-59/+7 (87934) 2-20-71.

Сайт в сети «Интернет»: www.kavminkr.ru.

Полное фирменное наименование на русском языке: акционерное общество «Кавминкурортресурсы».

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: АО «КМКР».

Полное фирменное наименование на английском языке: Joint-Stock Company «Kavminkurortresursy».

Сокращенное фирменное наименование на английском языке JSC «KMKR».



¹⁰Окончательные данные будут после сдачи годовой отчетности за 2023 год.

Общество с ограниченной ответственностью «СК-Аква» (ООО «СК-Аква»)

АО «КАВКАЗ.РФ» является владельцем 100 % инвестиционных паев закрытого паевого инвестиционного фонда долгосрочных прямых инвестиций «Инвестиции Северного Кавказа» под управлением ООО «КРСК-УА».

ООО «КРСК-УА» Д.У.ЗПИФ «Инвестиции Северного Кавказа» (ООО «КРСК-УА») владеет долей в уставном капитале ООО «СК-Аква» в размере 70,99 %, что составляет 410 000 000 руб. Между ООО «КРСК-УА» и ООО «СК-Аква» 26.04.2018 заключен договор об осуществлении прав участников.

ООО «СК-Аква» реализует проект «Создание современного комплекса для индустриального выращивания осетровых пород рыб и получения черной икры в установках замкнутого водоснабжения».

Уставный капитал ООО «СК-Аква» составляет 577 568 828 руб. За 2023 год размер уставного капитала не изменился.

Инвестиционный проект направлен на строительство промышленного рыбководческого комплекса с применением установок замкнутого водоснабжения в Кизлярском районе Республики Дагестан. Реализация проекта будет способствовать развитию отечественной аквакультуры, импортозамещению на рынке продовольственных товаров и развитию экспортного потенциала СКФО, снижению доли браконьерской осетровой икры, а также сохранению популяции осетровых.

Виды деятельности:

- рыбоводство;
- воспроизводство морских биоресурсов искусственное;
- рыболовство;
- воспроизводство пресноводных биоресурсов искусственное;
- производство готовых кормов и их составляющих для животных, содержащихся на фермах;
- торговля оптовая рыбой, ракообразными и моллюсками, консервами и пресервами из рыбы и морепродуктов, прочими пищевыми продуктами;
- розничная торговля.

Показатели:¹

- выручка без НДС за 2023 год составляет 39 070 тыс. руб. (по предварительным данным);
- чистая прибыль за 2023 год составляет 1 334 тыс. руб. (по предварительным данным).

Дивиденды:

В 2023 году дивиденды по итогам 2022 года не распределялись и не выплачивались.

Сведения о коммерческой организации:

Руководитель: генеральный директор Батаев Ильман Батаевич.

ОГРН/ИНН: 1160571053389/0572013455.

Адрес места нахождения: ул. Степная, стр. 47, с. Красноябрьское, с.п. сельсовет Новокохановский, м.р-н Кизлярский, Республика Дагестан, Российская Федерация, 368808.

Телефон/факс: +7 (927) 095-75-75, +7 (937) 132-56-68.

Сайт в сети «Интернет»: отсутствует.

Полное фирменное наименование на русском языке: общество с ограниченной ответственностью «СК-Аква».

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: ООО «СК-Аква».

Полное фирменное наименование на английском языке: Limited Liability Company «SK-Aqua».

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: LLC «SK-Aqua».



¹Окончательные данные будут после сдачи годовой отчетности за 2023 год.

8.2. Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

Прекращение участия Общества в уставном капитале АО Райпищекомбинат «Урус-Мартановский»

Решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» (протокол от 12.09.2022 № 103) принято решение в соответствии с директивами представителям интересов Российской Федерации для голосования на заседании Совета директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» от 12.09.2022 № 10522п-П13 одобрить:

1) прекращение участия АО «КАВКАЗ.РФ» в уставном капитале АО Райпищекомбинат «Урус-Мартановский»;

2) отчуждение принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ» акций АО Райпищекомбинат «Урус-Мартановский» (далее – Акции) в количестве 1 541 782 (один миллион пятьсот сорок одна тысяча семьсот восемьдесят две) шт., номинальной стоимостью 32 (Тридцать два) руб. 43 коп. за одну акцию по договору купли-продажи путем проведения открытого аукциона в электронной форме с обязанностью покупателя присоединиться к акционерному соглашению между акционерами АО Райпищекомбинат «Урус-Мартановский» и заключить инвестиционное соглашение по развитию хозяйственной деятельности АО Райпищекомбинат «Урус-Мартановский»;

3) начальная цена определяется в размере наибольшей из двух величин – как рыночная стоимость Акции, определенная по результатам независимой оценки, либо по формуле $49\,999\,990,26 \text{ руб.} \times (1 + 7,25\%)^n / 365$, где:

7,25 % – процентная ставка, эквивалентная ключевой ставке Банка России на дату заключения акционерного соглашения между акционерами АО Райпищекомбинат «Урус-Мартановский» (12.08.2019);

«n» – рассчитывается как количество дней владения Акциями с 07.08.2018, то есть с даты приобретения права собственности на Акции акционерного общества «Корпорация развития Северного Кавказа», правопреемником которого является АО «КАВКАЗ.РФ», на дату размещения извещения о проведении аукциона;

«4» – расчетный срок владения Акциями АО «КАВКАЗ.РФ» после даты размещения извещения о проведении аукциона (количество дней), включающий срок проведения аукциона, срок заключения договора купли-продажи Акции, срок оплаты 90 % Акции, срок регистрации перехода права собственности на 90 % Акции;

4) оплата и переход права собственности на Акции осуществляется поэтапно:

- 90 % Акции переходят к покупателю в течение 7 дней с момента их оплаты, которая должна быть произведена в течение 14 дней с момента заключения договора купли-продажи Акции;
- 10 % Акции переходят к покупателю в течение 7 дней с момента их оплаты, которая должна быть произведена в течение 14 дней с момента приемки выполненных покупателем инвестиционных обязательств либо в течение 14 дней с момента истечения срока их выполнения;

5) в случае невыполнения покупателем инвестиционных обязательств покупатель уплачивает неустойку в размере стоимости 10 % Акции.

В соответствии с договором купли-продажи Акции возникновение обязательств сторон обусловлено наступлением совокупности отлагательных условий, в том числе поручительства бенефициарного владельца покупателя в обеспечение обязательств по договору по оплате стоимости второго пакета Акции и штрафа.

Однако, договор поручительства бенефициарного владельца покупателя не подписан, отлагательные условия, предусмотренные договором купли-продажи Акции, не выполнены, в связи с чем оплата Акции не осуществлена, Акции не переданы ООО «Газстрой-Интернейшенел».

В настоящее время ведутся переговоры по вопросу приобретения ООО «Газстрой-Интернейшенел» пакета акций, принадлежащих АО «Корпорация развития Чеченской Республики», а также акций, принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ», с целью приобретения ООО «Газстрой-Интернейшенел» контрольного пакета акций в уставном капитале АО РПК «Урус-Мартановский».

Договор купли-продажи акций акционерного общества «Управляющая компания Архыз» от 09.03.2023

Решениями Совета директоров (протоколы от 28.12.2022 № 106 и от 09.03.2023 № 109) приняты решения одобрить крупную сделку по продаже принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ» акций АО «УК Архыз».

Подробные сведения о сделке приведены в разделе 10 настоящего Годового отчета «Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках».

Договор купли-продажи в отношении долей участия в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью «Национальные канатные дороги» от 28.12.2023 № Д-ЮД-23-010

Решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» (протокол от 07.12.2023 № 117) принято решение в соответствии с директивами представителям интересов Российской Федерации для голосования на заседании Совета директоров акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» от 14.11.2023 № 15393-П13-МД одобрить:

- прекращение участия АО «КАВКАЗ.РФ» в уставном капитале ООО «НКД» (ОГРН 1180726001774, ИНН 0703008444);
- отчуждение принадлежащей АО «КАВКАЗ.РФ» доли в уставном капитале ООО «НКД»: размер доли 2/3 или 66,7 %, номинальная стоимость доли 40 000 000 (Сорок миллионов) руб. на следующих условиях:
 - цена отчуждаемой доли 51 936 970 (Пятьдесят один миллион девятьсот тридцать шесть тысяч девятьсот семьдесят) руб.;
 - покупатель доли: ООО «Органик Проект» (ОГРН 1077759689622, ИНН 7715664651);
 - соблюдение отлагательного условия сделки: получение АО «КАВКАЗ.РФ» предусмотренного частью 10 статьи 21 Федерального закона от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» согласия общества с ограниченной ответственностью «Миракл» на переход прав и обязанностей участника общества по продаваемой доле ООО «НКД».

В соответствии с принятым решением АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО «Органик Проект» заключен договор купли-продажи в отношении долей участия в уставном капитале от 28.12.2023 № Д-ЮД-23-010.

Регистрация прав ООО «Органик Проект» на долю зарегистрирована налоговыми органами 12.01.2023.



9

**Бухгалтерская отчетность
и аудиторское заключение
о достоверности бухгалтерской
отчетности за отчетный
и предыдущий годы**

Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение о достоверности бухгалтерской отчетности за отчетный и предыдущий годы

Финансовые результаты деятельности АО «КАВКАЗ.РФ» за 2023 год

Таблица 10

№	Показатели	2023 год	2022 год	Отклонение
1	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб., в том числе:	748 055	1 248 779	- 500 724
	- реализация ски-пассов, тыс. руб.;	693 239	1 169 552	- 476 313
	- доходы от сдачи имущества в аренду, тыс. руб.;	18 470	54 747	- 36 277
	- прочие, тыс. руб.	36 346	24 480	+ 11 866
2	Валовая прибыль/убыток, тыс. руб.	-331 826	-303 606	+28 220
3	Чистая прибыль/убыток, тыс. руб.	790 408	- 3 105 881	+ 3 896 289
4	Кредиторская задолженность (разделы IV, V бухгалтерского баланса – форма № 1), тыс. руб., в том числе:	445 969	1 257 509	- 811 546
	- задолженность перед федеральным бюджетом по налогам, тыс. руб.;	51 948	31 543	+ 20 405
	- задолженность по капитальному строительству, тыс. руб.	326 925	545 648	- 218 723
5	Дебиторская задолженность, тыс. руб., в том числе:	1 341 314	3 985 272	- 2 658 457
	- задолженность бюджетов всех уровней по налогам, тыс. руб.;	301 472	39 890	+ 261 582
	- задолженность по капитальному строительству, тыс. руб.	-	-	-

Величина чистых активов АО «КАВКАЗ.РФ»

Таблица 11

Наименование показателя	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	89 524 443	76 896 378	69 078 235

Уставный капитал на 31.12.2023 – 93 877 956 тыс. руб.
 Уставный капитал на 31.12.2022 – 69 803 952 тыс. руб.
 Уставный капитал на 31.12.2021 – 69 803 952 тыс. руб.

Перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной уставного капитала:

1) увеличение выручки от реализации ски-пассов на услуги канатных дорог за счет роста объемов продаж, гибкой тарифной политики, развития иных доходных направлений деятельности Общества и обеспечения максимального дохода от управления свободными денежными средствами;

2) повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества, в том числе за счет снижения расходов на эксплуатацию инфраструктуры горнолыжных курортов. Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год проведен ООО «Интерком-Аудит» согласно договору на оказание аудиторских услуг от 03.04.2023 № Д-Б-001-9603.

Согласно аудиторским заключениям независимого аудитора – ООО «Интерком-Аудит» (от 20.03.2023 и от 22.02.2024) годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2022 год и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «КАВКАЗ.РФ» за 2023 год отражают достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «КАВКАЗ.РФ», финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2022 и 2023 годы в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.



An aerial photograph of a deep, rugged canyon. A vibrant blue river flows through the center of the gorge. On the left side, a small settlement with several buildings is built on a steep, rocky slope. The canyon walls are layered with sedimentary rock, showing distinct horizontal strata. The lighting is bright, casting shadows that emphasize the depth and texture of the landscape.

10

Информация
о совершенных
Обществом в отчетном
году крупных сделках

Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках

Сведения о крупной сделке, предварительно одобренной решениями Совета директоров (протоколы от 28.12.2022 № 106 и от 09.03.2023 № 109)

Наименование сделки: договор купли-продажи акций акционерного общества «Управляющая компания Архыз», являющегося собственником имущественного комплекса ВТРК «Архыз», а также акционерное соглашение между акционерами АО «УК Архыз» (далее именуемые соответственно Договор купли-продажи, Акционерное соглашение, а совместно – Сделка).

Стороны Сделки: АО «КАВКАЗ.РФ» (Продавец-1), 100 % акций которого принадлежит Российской Федерации, общество с ограниченной ответственностью «Северо-Кавказский горный клуб» (ООО «СКГК»), 99,9999 долей которого принадлежит АО «КАВКАЗ.РФ» (Продавец-2), и общество с ограниченной ответственностью «Горные вершины» (Покупатель).

Предмет Сделки: размещенные акции в общем количестве 170 178 (Сто семьдесят тысяч сто семьдесят восемь) шт. номинальной стоимостью 100 000 (Сто тысяч) руб. каждая, из которых 170 177 акций принадлежит Продавцу-1 и 1 акция – Продавцу-2, а также дополнительные акции, которые будут размещаться АО «УК Архыз» в пользу Продавца-1 и в оплату которых будут передаваться объекты, которые не переданы в уставный капитал АО «УК Архыз» на дату заключения Договора купли-продажи (далее – Дополнительные акции). Предметом крупной сделки является имущество, стоимость которого составляет более 25 % и менее 50 % балансовой стоимости активов АО «КАВКАЗ.РФ», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

Размер Сделки: цена 170 178 акций, составляющих 100 % уставного капитала АО «УК Архыз», определяется по итогам конкурса. Начальная (минимальная) цена 100 % акций составляет 17 017 688 969,05 руб. (рыночная стоимость движимого и недвижимого имущества на момент передачи его в АО «УК Архыз»), при этом начальная (минимальная) цена 170 177 акций, которые отчуждаются АО «КАВКАЗ.РФ», составляет 17 017 588 969,70 руб., начальная (минимальная) цена 1 акции, которая отчуждается ООО «СКГК», – 99 999,30 руб. соответственно. Минимальная стоимость Дополнительных акций составит 5 693 235 856 руб. Итого минимальная стоимость Сделки, совершаемой АО «КАВКАЗ.РФ», составляет 22 710 824 825,7 руб.

Балансовая стоимость активов АО «КАВКАЗ.РФ» на последнюю отчетную дату (31.12.2021) составляет 71 717 746 000 (Семьдесят один миллиард семьсот семнадцать миллионов семьсот сорок шесть тысяч) руб.

Размер Сделки от балансовой стоимости активов АО «КАВКАЗ.РФ», определенной по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату: Сделка связана с отчуждением Обществом имущества, цена которого составляет более 25 % и менее 50 % балансовой стоимости активов АО «КАВКАЗ.РФ», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

Качественный критерий крупной Сделки: Сделка выходит за пределы обычной хозяйственной деятельности.

Цель совершения Сделки: развитие горнолыжной и туристской инфраструктуры курорта за счет внебюджетных источников финансирования (согласно указанию Президента Российской Федерации от 15.08.2022 № Пр-1436).

Существенные условия Сделки:

Продажа принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ» акций осуществлялась на открытом конкурсе в электронной форме с очной переторжкой (далее – Конкурс) на следующих существенных условиях:

а) продавцы акций: АО «КАВКАЗ.РФ» – продавец 170 177 акций; ООО «СКГК» – продавец 1 акции;

б) начальная (минимальная) цена 100 % акций минус одна акция (170 177 шт.), принадлежащих АО «КАВКАЗ.РФ», составляет 7 017 588 969,70 руб. Начальная (минимальная) цена 100 % акций (170 178 шт.) составляет 17 017 688 969,05 руб.;

в) победителем Конкурса является участник, предложивший наибольшую сумму, рассчитываемую по формуле чистого приведенного дохода (ЧПД):

$$\text{ЧПД} = \text{C1} + \text{C2i},$$

где:

C1 – стоимость первого пакета акций (42 546 акций, из которых 42 545 акций принадлежит АО «КАВКАЗ.РФ» и 1 акция – ООО «СКГК»);

C2i – стоимость второго пакета акций (127 632 акции, принадлежащие АО «КАВКАЗ.РФ»), приведенная на год проведения Конкурса.

При этом C1 рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{C1} = \text{C} \times 42\,546 / 170\,178,$$

C2i рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{C2i} = \text{C} \times (127\,632 / 170\,178) / (1 + \text{НД})^n,$$

где:

C – ценовое предложение участника Конкурса в отношении 100 % акций;

НД – норма дисконтирования, составляющая 3 %;

n – период оплаты второго пакета акций в соответствии с предложением участника Конкурса в заявке, при этом 2030 год принимается как период 8, и далее каждый год +1, но всего не более 15 периодов.



Заключение Договора купли-продажи акций АО «УК Архыз» осуществляется на следующих существенных условиях:

а) предмет Договора купли-продажи: передача в собственность покупателя акций АО «УК Архыз» в общем количестве 170 178 шт., составляющих 100 % акций указанного общества;

б) получение и оплата акций АО «УК Архыз» в общем количестве 170 178 шт. осуществляется покупателем следующим образом:

1) цена первого пакета акций (42 546 акций) определяется по итогам Конкурса исходя из предложения победителя Конкурса пропорционально количеству акций, составляющих указанный пакет, и не подлежит индексации, при этом уплачивается в течение 10 календарных дней с даты наступления последнего отлагательного условия;

2) цена второго пакета акций (127 632 акции) определяется по итогам Конкурса, исходя из предложения победителя Конкурса пропорционально количеству акций, составляющих указанный пакет, подлежит индексации по следующей формуле и уплачивается до окончания года, указанного в предложении победителя Конкурса, при условии выполнения инвестиционных обязательств в полном объеме:

$$C75 = П \times 127\ 632 / 170\ 178 \times (1+x)^n,$$

где:

C75 – цена 127 632 акций, подлежащая уплате победителем Конкурса;

П – предложение победителя Конкурса по цене 100 % акций;

x – процент индексации, составляющий 3 %;

n – фактический период оплаты 127 632 акций, исчисляемый годами, при этом 2023 год принимается как период 1, и далее каждый год +1, но не более периода по предложению победителя Конкурса. При этом выкуп второго пакета акций может осуществляться частями, а именно, после исполнения горнолыжного компонента инвестиционных обязательств (при подтверждении регистрации права собственности на созданные объекты) по требованию победителя Конкурса возможно приобретение части второго пакета акций в количестве 42 545 акций, а до окончания года, указанного в заявке победителя, – второй части второго пакета акций в количестве 85 087 акций (при условии подтверждения выполнения всех инвестиционных обязательств). В этом случае стоимость второго пакета будет складываться из стоимостей его частей и индексация стоимости соответствующей части будет осуществляться исходя из года ее оплаты;

в) исполнение покупателем инвестиционных обязательств: горнолыжного компонента (в течение 4 лет с даты заключения Договора купли-продажи создание новых маркированных горнолыжных трасс общей протяженностью не менее 30 км и площадью не менее 115 га, не менее 100 га из которых оборудованы системами искусственного снегообразования; создание единой зоны катания трех туристских деревень (Романтик, Лунная Поляна, Дукка) за счет строительства сети канатных дорог гондольного и кресельного типов, обеспечивающих подъем на все существующие и вновь возводимые горнолыжные трассы) и коммерческого компонента (до 01.01.2030 доведение общего количества мест в коллективных средствах размещения до 8 000 и создание не менее 500 посадочных мест в организациях общественного питания), а также дополнительных обязательств в соответствии с Акционерным соглашением, заключаемым между АО «КАВКАЗ.РФ» и покупателем. Горнолыжный компонент инвестиционных обязательств должен быть исполнен в пользу АО «УК Архыз», коммерческий компонент – как в пользу АО «УК Архыз», так и в пользу третьих лиц;

г) приемка исполнения каждого из компонентов инвестиционных обязательств осуществляется приемочной комиссией с проведением проверки надлежащего исполнения обязательств с обязательным привлечением независимого эксперта. В случае установления при проверке несущественных и устранимых в разумный срок нарушений приемочная комиссия приостанавливает проверку на срок не более 2 месяцев для их устранения. Общий срок проверки не может превышать 6 месяцев;

д) при неисполнении покупателем инвестиционных обязательств, в том числе при нарушении более чем на 3 месяца основных этапов исполнения каждого из компонентов инвестиционных обязательств, предусмотренных графиком исполнения инвестиционных обязательств, покупатель обязан уплатить штраф в размере 250 000 руб. за каждый день просрочки, а также вернуть

АО «КАВКАЗ.РФ» и ООО «СКГК» приобретенные у них согласно Договору купли-продажи акции, при этом денежные средства, уплаченные покупателем в счет цены акций, а также вложенные им инвестиции, не подлежат возврату покупателю.

Заключение Акционерного соглашения осуществлено на следующих существенных условиях:

а) Совет директоров АО «УК Архыз» состоит из 4 членов, избранных из числа кандидатов, предложенных для избрания в Совет директоров покупателем, и 2 членов, избранных из числа кандидатов, предложенных для избрания в Совет директоров акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ». Генеральный директор АО «УК Архыз» избирается из числа кандидатов, предложенных покупателем;

б) решение по вопросу согласия на совершение сделок, предметом которых является выполнение проектно-изыскательских и(или) строительно-монтажных работ, принимается Советом директоров АО «УК Архыз» единогласно. АО «КАВКАЗ.РФ» обязуется обеспечить, чтобы на заседании Совета директоров члены Совета директоров, избранные по его предложению, проголосовали «за» по данному вопросу, в случае, если предметом сделки является конкурентная закупка, при условии нарушения финансовых ковенант, предусмотренных подпунктом «л» настоящего пункта;

в) решение по вопросу согласия на заключение договора кредита или займа принимается Советом директоров единогласно. АО «КАВКАЗ.РФ» обязуется обеспечить, чтобы на заседании Совета директоров члены Совета директоров, избранные по его предложению, проголосовали «за» по данному вопросу, если такая сделка, заключаемая в рамках операционной деятельности, не приведет к превышению объема заемного финансирования АО «УК Архыз», составляющего 400 000 000 (Четыреста миллионов) руб., а также если такая сделка, заключаемая в рамках инвестиционной деятельности, соответствует следующим условиям:

1) кредит и/или заем предоставляется на цели исполнения горнолыжного и (или) коммерческого компонента инвестиционных обязательств, соответствующие цели указаны в кредитном договоре и/или договоре займа;

2) кредит и/или заем предоставляется на срок не менее 4 лет для исполнения горнолыжного и (или) коммерческого компонента инвестиционных обязательств и в любом случае не более 15 лет;

3) процентная ставка по кредиту и/или займу не превышает более чем на 5 % ключевую ставку, установленную Банком России на дату заключения договора (в случае, если Банк России прекратит устанавливать ключевую ставку, акционеры должны согласовать в дополнительном соглашении к Акционерному соглашению иной порядок определения пороговых значений размеров процентных ставок по кредитам и займам);

4) размер обеспечения обязательств АО «УК Архыз» по кредитному договору и/или договору займа не превышает установленную Акционерным соглашением совокупную величину залога;

5) кредит и/или заем не является сделкой с заинтересованностью для АО «УК Архыз» или стороной данной сделки не являются покупатель и/или его аффилированные лица. АО «КАВКАЗ.РФ» обязуется обеспечить, чтобы на заседании Совета директоров АО «УК Архыз» члены Совета директоров, избранные по его предложению, проголосовали «за» по вопросу об одобрении крупной сделки, в случае, если предметом сделки является залог, и условия сделки соответствуют совокупной величине залога, установленной Акционерным соглашением;

г) АО «КАВКАЗ.РФ» и покупатель обязуются воздерживаться от распределения прибыли АО «УК Архыз» (в том числе выплаты (объявления) дивидендов) до выполнения инвестиционных обязательств. После исполнения инвестиционных обязательств (при условии подтверждения выполнения всех инвестиционных обязательств) при наличии у АО «УК Архыз» нераспределенной прибыли на общем собрании акционеров должно быть принято решение о распределении указанной прибыли в полном объеме, в противном случае стоимость второго пакета акций подлежит увеличению на часть нераспределенной прибыли, подлежавшей распределению в пользу АО «КАВКАЗ.РФ»;

д) недвижимое имущество, вносимое АО «КАВКАЗ.РФ» в качестве оплаты уставного капитала АО «УК Архыз», не подлежит отчуждению и обременению (далее – Специальное имущество);

е) решение по вопросам согласия на совершение сделок, связанных с отчуждением какого-либо объекта недвижимого имущества (за исключением Специального имущества, которое не подлежит отчуждению), в том числе сделок по внесению объекта недвижимого имущества в качестве вклада в уставные капиталы иных хозяйственных обществ, а также с передачей какого-либо имущества АО «УК Архыз» в залог (за исключением Специального имущества, которое не подлежит передаче в залог), если договор залога не соответствует согласованным в Акционерном соглашении критериям, принимается единогласно при условии получения согласия на сделку со стороны федерального органа исполнительной власти, наделенного полномочиями по осуществлению от имени Российской Федерации прав акционера АО «КАВКАЗ.РФ»;

ж) до полного исполнения покупателем инвестиционных обязательств и передачи АО «КАВКАЗ.РФ» всех принадлежащих ему акций и Дополнительных акций АО «УК Архыз» в пользу покупателя, ни один акционер не вправе отчуждать или обременять какие-либо принадлежащие ему акции АО «УК Архыз»;

з) до полного исполнения покупателем инвестиционных обязательств и передачи АО «КАВКАЗ.РФ» всех принадлежащих ему акций и Дополнительных акций АО «УК Архыз» в пользу покупателя бенефициарные владельцы покупателя обязаны обеспечить сохранение своего бенефициарного владения. В случае возникновения необходимости изменения бенефициарного владельца покупателя реализация Акционерного соглашения возможна только при условии получения согласия АО «КАВКАЗ.РФ» и федерального органа исполнительной власти, наделенного полномочиями по осуществлению от имени Российской Федерации прав акционера АО «КАВКАЗ.РФ», на такое изменение;

и) устанавливаются меры защиты Российской Федерации в виде штрафов (от 10 000 000 до 100 000 000 руб. в зависимости от нарушенного обязательства) и безвозмездного возврата покупателем приобретенных акций АО «УК Архыз» без компенсации понесенных затрат, в случае если инвестиционные обязательства не будут исполнены в установленные сроки с учетом права покупателя на исправление отдельных нарушений, а также в случае иных существенных нарушений, предусмотренных Акционерным соглашением (при неустранении существенных нарушений в срок от 1 до 3 месяцев – в зависимости от нарушения). При этом в случае нарушения обязательств, предусмотренных Акционерным соглашением, АО «КАВКАЗ.РФ» возмещаются все убытки, причиненные ему вследствие или в связи с такими нарушениями, в полном размере. Устанавливаются также штрафы АО «КАВКАЗ.РФ» в размере 10 000 000 руб. за нарушение предусмотренных Акционерным соглашением обязательств, и в случаях, определенных Акционерным соглашением, Договором купли-продажи и договором залога акций АО «УК Архыз», предусматривается возмещение покупателю всех убытков, причиненных ему, в полном размере;

к) акционеры АО «УК Архыз» принимают меры по установлению в штатном расписании должности финансового контролера, кандидатуру которого предлагает АО «КАВКАЗ.РФ»;

л) до полного исполнения покупателем инвестиционных обязательств и передачи АО «КАВКАЗ.РФ» всех принадлежащих ему акций и Дополнительных акций АО «УК Архыз» в пользу покупателя покупатель обязуется обеспечить соблюдение следующих финансовых ковенантов:

1) размер чистых активов АО «УК Архыз» сохранял положительное значение (в случае отрицательного значения нарушение должно быть устранено в течение 3 месяцев);

2) не допускалось нарушения платежных обязательств АО «УК Архыз» по договорам кредита и займа, являющихся основанием для расторжения указанных договоров и/или основанием для досрочного взыскания задолженности, а также чтобы отсутствовала просроченная и непогашенная задолженность АО «УК Архыз» перед кредиторами, о взыскании которой приняты судебные решения, вступившие в законную силу (а в случае нарушения оно должно быть устранено в течение 1 месяца);

3) в отношении АО «УК Архыз» не было подано заявления о банкротстве, а в случае подачи такого заявления судебное производство по нему было прекращено в течение 3 месяцев с даты подачи

соответствующего заявления.

Нарушение указанных финансовых ковенантов является существенным нарушением покупателем обязательств;

м) АО «КАВКАЗ.РФ» не позднее 31.12.2023 обязуется передать АО «УК Архыз» объекты инфраструктуры (далее – Объекты), которые не переданы в уставный капитал АО «УК Архыз» на дату заключения Договора купли-продажи, посредством их внесения в уставный капитал АО «УК Архыз» в качестве оплаты Дополнительных акций, размещаемых для целей такой передачи по закрытой подписке исключительно в пользу АО «КАВКАЗ.РФ». АО «КАВКАЗ.РФ» обязуется продать Дополнительные акции покупателю, а покупатель обязуется их принять и оплатить по цене, определяемой как наибольшая из двух величин:

1) определенная независимым оценщиком рыночная стоимость соответствующих Объектов, переданных АО «КАВКАЗ.РФ» в пользу АО «УК Архыз» в оплату соответствующих Дополнительных акций;

2) балансовая стоимость соответствующих Объектов, переданных АО «КАВКАЗ.РФ» в пользу АО «УК Архыз» в оплату соответствующих Дополнительных акций, как она была определена в бухгалтерском учете АО «КАВКАЗ.РФ» до передачи Объектов АО «УК Архыз», исходя из затрат на их создание. Дополнительные акции отчуждаются АО «КАВКАЗ.РФ» победителю Конкурса частями (первым и вторым пакетами Дополнительных акций каждого выпуска, составляющим 25 и 75 % от общего количества акций в соответствующем выпуске), с правом на выкуп второго пакета Дополнительных акций частями аналогично порядку выкупа второго пакета акций в соответствующей пропорции;

3) поручить Правлению АО «КАВКАЗ.РФ» утвердить необходимую документацию для проведения Конкурса на условиях, согласованных Советом директоров АО «КАВКАЗ.РФ» (подпункт 1.2) с учетом предложений Минэкономразвития России (подпункт 1.1).

В соответствии с директивами представителям интересов Российской Федерации для участия в заседании Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» от 08.03.2023 № 2421п-П13 дано согласие на совершение сделки, заключаемой АО «КАВКАЗ.РФ» с победителем открытого конкурса в электронной форме с очной переторжкой, проведенного в соответствии с решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» (протокол от 28.12.2022 № 106), директивами представителям интересов Российской Федерации для голосования на заседании Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» от 26.12.2022 № 15843п-П13, связанной с отчуждением 170 177 акций АО «УК Архыз», а также Дополнительных акций, размещаемых согласно условиям Акционерного соглашения, стоимость которых составляет более 25 % балансовой стоимости активов АО «КАВКАЗ.РФ», определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, на условиях, одобренных решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» от 28.12.2022 № 106, а также на условиях, определенных по итогам проведенного Конкурса.

Итоги Конкурса (извещение о проведении Конкурса от 10.01.2023 № 3017446, размещенное на электронной торговой площадке <https://www.fabrikant.ru/>, протокол подведения итогов Конкурса на право заключения договоров купли-продажи акций акционерного общества «Управляющая компания Архыз» и управления акционерным обществом «Управляющая компания Архыз» от 28.02.2023 № 5)

По результатам Конкурса по продаже акций АО «УК Архыз», объявленного во исполнение указания Президента Российской Федерации от 15.08.2022 № Пр-1436, с ООО «Горные вершины» 09.03.2023 заключены Договор купли-продажи акций АО «УК Архыз», Акционерное соглашение и договор залога акций. Первый пакет, – 25 % акций АО «УК Архыз», – передан ООО «Горные вершины».

11

Информация о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2023 году АО «КАВКАЗ.РФ» не совершало сделок, квалифицирующихся в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

12

Информация о распределении прибыли Общества в 2023 году (полученной в 2022 году)

Распоряжением Минэкономразвития России от 30.06.2023 № 398Р-МК «О решениях единственного акционера на годовом общем собрании АО «КАВКАЗ.РФ» принято решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по размещенным акциям Общества по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2022 год в связи с отсутствием прибыли.

13

Информация о получении Обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях, цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода

В 2023 году АО «КАВКАЗ.РФ» получило государственную поддержку в виде субсидии из федерального бюджета в сумме 813,6 млн руб., в том числе:

- 613,6 млн руб. – на расходы по оплате труда работников АО «КАВКАЗ.РФ», включая расходы на обязательное социальное страхование;
- 200,0 млн руб. – на разработку мастер-планов, концепций и планов развития туристских территорий субъектов Российской Федерации, входящих в состав СКФО, установку знаков навигации и рекламно-информационных щитов, организацию и проведение массовых мероприятий на территории субъектов Российской Федерации, входящих в состав СКФО.

Неиспользованный остаток субсидии на конец отчетного периода составил 14,0 тыс. руб. (экономия в результате проведения АО «КАВКАЗ.РФ» конкурсных процедур по заключенным договорам).



14

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества



Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

14.1. Основные риски и методы управления ими в рамках осуществления инвестиционной деятельности Общества

Система управления инвестиционными рисками является составной частью системы управления Общества и учитывает все виды инвестиционных рисков, связанных с реализацией АО «КАВКАЗ.РФ» инвестиционных проектов.

К основным инвестиционным рискам, находящимся под управлением функции управления рисками в АО «КАВКАЗ.РФ», могут быть отнесены следующие риски.

Рыночный риск, связанный с колебаниями цен и объемов полученной в ходе реализации инвестиционного проекта продукции (работ, услуг) вследствие слабой рыночной позиции из-за изменения конъюнктуры рынков и появления существенной конкурентной среды.

Риск схемы работы потенциального инвестора, связанный с неконтролируемым перераспределением ресурсов, необходимых для реализации инвестиционного проекта, и выводом (отвлечением) средств вследствие наличия широкой диверсификации центров ответственности (финансовой, принятия решений, затрат, прибыли и т.д.) и аффилированных структур.

Риск финансового состояния потенциального инвестора, связанный с отсутствием достаточных финансовых ресурсов, необходимых для реализации инвестиционного проекта, в том числе:

риск утраты ликвидности реализуется при сокращении или отсутствии возможности финансирования в полном объеме текущей финансово-хозяйственной деятельности потенциального инвестора и погашения перед АО «КАВКАЗ.РФ» обязательств по выданным займам и процентам за их использование, и иных обязательств перед работниками, кредиторами, государственными органами, кредитными организациями, прочими кредиторами;

кредитный риск, связанный с невозможностью привлечения иных источников финансирования инвестиционного проекта вследствие отсутствия источников погашения, ухудшения способности потенциального инвестора исполнять такие обязательства, существенного удорожания стоимости кредитных ресурсов.

Проектные риски, связанные с невозможностью реализации инвестиционного проекта в обозначенных в бизнес-плане и финансовой модели первоначальных параметрах, в том числе:

валютный риск характеризуется возможным неблагоприятным изменением курса рубля и (или) иной валюты по отношению к курсу рубля и (или) иной валюты, приводящей к увеличению стоимости импортного оборудования;

риск отсутствия достаточной и необходимой исходно-разрешительной и проектной (проектно-сметной) документации, подтверждающей возможность реализации проекта, а также качественные и количественные параметры проекта.

Риски недостоверности финансовой модели, связанные с умышленным (неумышленным) искажением потенциальным инвестором параметров реализации инвестиционного проекта с целью улучшения его инвестиционной привлекательности и введением в заблуждение потенциальных пользователей (инвесторов).

Риски обеспечения, связанные с невозможностью диверсификации рисков инвестиционного проекта вследствие отсутствия достаточного обеспечения, в том числе:

риск отсутствия поручительства конечных бенефициаров и связанных компаний;

низкая ликвидность/недостаточность обеспечения;

отсутствие гарантии/поручительства финансово устойчивой и платежеспособной кредитной организации, юридических и физических лиц.

Помимо вышеуказанных анализируются следующие риски:

риск деловой репутации (репутационный) может проявляться в форме применения к потенциальному инвестору санкций регулирующих органов по причине несоответствия законам, общепринятым правилам и стандартам деятельности. Следствием реализации регуляторного риска могут стать финансовые и (или) репутационные потери, приводящие к срыву срока реализации инвестиционного проекта;

риск контрагента – третьего лица проявляется в риске неисполнения обязательств перед потенциальным инвестором со стороны контрагентов.

Для структурирования инвестиционных проектов и выработки оптимального комплекса мер по защите инвестиций в АО «КАВКАЗ.РФ» проводилась комплексная экспертиза представленных проектов на предмет определения уровня риска (низкий/средний/высокий) по следующим ключевым направлениям, а именно:

- в отношении рыночного окружения: проводилась оценка сырьевых рынков, рынков сбыта с учетом рыночной конъюнктуры и на основании представленного инициатором отчета по маркетингу и информации из открытых источников;
 - в отношении финансового состояния и финансово-хозяйственной деятельности инициатора/ группы с учетом схемы работы бизнеса и текущих/планируемых товарно-денежных потоков. По итогам анализа предлагался пакет финансовых/поведенческих ковенант по контролю финансового состояния инициатора/группы и взаимодействия с ключевыми контрагентами;
 - в отношении проектных рисков: проводится оценка реализуемости проекта на инвестиционной стадии по итогам анализа финансово-технического аудита, наличия у инициатора собственных средств, реализуемость проекта на эксплуатационной стадии на основании согласованной финансовой модели. По итогам анализа и на основании положительных выводов реализации инвестиционного проекта предлагался пакет ковенант, необходимый для контроля за ходом реализации проекта, достижения запланированных показателей, возможности исполнения обязательств перед кредиторами;
 - в отношении предлагаемого обеспечения: проводится оценка ликвидности обеспечения, его достаточности, в том числе на основании представленного инициатором отчета по оценке рыночной стоимости, предлагаемого обеспечения, а также на основании информации из открытых источников. При этом в качестве обеспечения предусматривался:
 - залог имущества (коммерческая недвижимость, промышленная недвижимость, земельные участки, объекты незавершенного строительства, оборудование, транспортные средства, права требования по договорам и контрактам, иные объекты);
 - акции и доли участия в уставном капитале юридических лиц/инициаторов/инвесторов Проекта;
 - солидарное поручительство собственников бизнеса.
- В зависимости от уровня риска в целом по проекту в ходе проведения комплексной оценки в качестве дополнительных мер, минимизирующих выявленные риски, предусматривалось следующее:
- гарантии акционерного общества «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства», региональных фондов содействия кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства;
 - гарантии субъектов Российской Федерации;
 - гарантии акционерного общества «Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства»;
 - гарантии финансово-устойчивых кредитных организаций;
 - поручительства финансово устойчивых юридических и физических лиц;
 - иное обеспечение (залог имущества третьих лиц, залог ценных бумаг, гарантийные депозиты и др.).

14.2. Информация о неоконченных судебных разбирательствах в 2023 году

По состоянию на 31.12.2023 АО «КАВКАЗ.РФ» выступает в качестве ответчика по 3 делам о взыскании задолженности в общей сумме 661 883 668,70 руб.

За отчетный период с участием АО «КАВКАЗ.РФ» в качестве ответчика рассмотрено 13 дел, по результатам которых предотвращено взыскание на общую сумму 271 148 963,97 руб.

По состоянию на 31.12.2023 АО «КАВКАЗ.РФ» выступает в качестве истца по 4 делам о взыскании задолженности в общей сумме 52 353 438,78 руб.

За отчетный период с участием АО «КАВКАЗ.РФ» в качестве истца рассмотрено 9 дел, по результатам которых в пользу Общества взыскано 41 677 347,56 руб.

Всего за отчетный период рассмотрено 37 судебных дел с участием АО «КАВКАЗ.РФ», по результатам которых принято 26 решений (в том числе о заключении мировых соглашений) в пользу Общества, в связи с чем процент выигранных дел составил 70,27 % от их общего количества.

14.3. Обеспечение безопасности в процессе деятельности Общества

В целях предотвращения возможных обстоятельств, объективно препятствующих деятельности АО «КАВКАЗ.РФ» (включая наличие сейсмоопасных территорий, зон сезонного наводнения, террористические акты и др.), работа блока безопасности Общества осуществляется по следующим направлениям:

- экономическая безопасность;
- информационная безопасность;
- противодействие коррупции;
- физическая безопасность объектов Общества;
- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти.

В рамках обеспечения экономической безопасности осуществлялись:

- анализ экономического и финансового состояния партнеров Общества и динамики их деловых операций, реализуемых инвестиционных проектов, поступающих от инициаторов инвестиционных проектов заявок в целях предотвращения нанесения Обществу экономического ущерба. Проведение проверок контрагентов, оценка полноты и достоверности предоставляемых ими в конкурсных заявках материалов;
- в пределах своей компетентности и рамках законодательства Российской Федерации мероприятия по пресечению незаконной предпринимательской деятельности на курортах АО «КАВКАЗ.РФ»;
- участие в кадровом обеспечении Общества в части проведения проверок сведений о кандидатах на вакантные должности при приеме на работу. Проведение внутренних проверок по соблюдению работниками Общества обязательств, определенных в Обществе локальными нормативными документами, договорами и соглашениями.

В рамках обеспечения информационной безопасности Обществом проведена следующая работа:

- реализованы мероприятия по мониторингу потенциальных угроз информационной безопасности и уязвимостей объектов Общества, контролю обеспечения надежности функционирования аппаратных и общесистемных программных средств, используемых в Обществе;
- в рамках постоянно действующей рабочей группы по обеспечению информационной

безопасности проведен анализ состояния защищенности прикладной и сетевой инфраструктуры Общества. Совместно с Департаментом цифровой трансформации подготовлен перечень мероприятий по устранению выявленных недостатков, а также предложения о совершенствовании системы защиты в связи с геополитической обстановкой;

– разработаны Положение о конфиденциальной информации акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и перечень сведений, составляющих конфиденциальную информацию акционерного общества «КАВКАЗ.РФ»;

– осуществлялась поддержка и администрирование средств криптографической защиты информации, на рабочих станциях пользователей, использующих электронную цифровую подпись, произведено обновление средств криптографической защиты информации до актуальных версий.

В целях противодействия коррупции в Обществе реализован комплекс правовых, кадровых, информационно-пропагандистских и иных мер.

Подводя итоги работы в данном направлении, необходимо отметить, что применительно к Обществу антикоррупционное законодательство имеет свою специфику и распространяет неодинаковый объем запретов, ограничений и обязанностей на работников Общества.

В частности, к субъектам особого правового режима, на которых распространяются запреты, ограничения и обязанности, установленные Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (далее – Федеральный закон «О противодействии коррупции») и изданными в рамках его реализации нормативными правовыми актами Правительства Российской Федерации, относятся: Генеральный директор, заместители Генерального директора и Главный бухгалтер (далее – работники, замещающие отдельные должности в Обществе).

В истекшем году указанными должностными лицами своевременно представлялись в Департамент кадров Правительства Российской Федерации сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей.

В рамках контроля за соблюдением работниками, замещающими отдельные должности в Обществе, запрета на осуществление трудовой деятельности в случае близкого родства или свойства с иными работниками Общества, если их трудовая деятельность связана непосредственной подчиненностью или подконтрольностью одному из них другому, все кандидаты на работу в Общество на стадии приема проверялись на предмет выявления и устранения причин и условий, способствующих нарушению данного запрета.

В отчетном периоде актуализированы и изданы приказы Общества:

- от 14.02.2023 № Пр-23-038 «Об утверждении Порядка уведомления работодателя работниками, замещающими отдельные должности на основании трудового договора в АО «КАВКАЗ.РФ», о фактах обращения в целях склонения их к совершению коррупционных правонарушений»;
- от 20.03.2023 № Пр-23-073 «Об утверждении состава Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению работников АО «КАВКАЗ.РФ» и урегулированию конфликта интересов»;
- от 10.05.2023 № Пр-23-114 «О мерах по недопущению составления неофициальной отчетности и использования поддельных документов в АО «КАВКАЗ.РФ»;
- от 28.12.2023 № Пр-23-318 «Об утверждении Порядка сообщения работниками, замещающими отдельные должности в АО «КАВКАЗ.РФ», о получении подарка в связи с протокольными мероприятиями, служебными поездками (командировками) и другими официальными мероприятиями, участие в которых связано с исполнением ими трудовых (должностных) обязанностей, сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации»;
- от 28.12.2023 № Пр-23-319 «Об утверждении Положения о Комиссии по определению стоимости подарков, полученных работниками, замещающими отдельные должности в АО «КАВКАЗ.РФ», в связи с протокольными мероприятиями, служебными поездками (командировками) и другими официальными мероприятиями, участие в которых связано с исполнением ими трудовых (должностных) обязанностей»;
- от 28.12.2023 № Пр-23-320 «Об утверждении состава Комиссии по определению стоимости подарков, полученных работниками, замещающими отдельные должности в АО «КАВКАЗ.РФ», в связи с протокольными мероприятиями, служебными поездками (командировками) и другими официальными мероприятиями, участие в которых связано с исполнением ими трудовых (должностных) обязанностей».

Профилактика коррупции среди иных категорий работников Общества осуществлялась

в рамках реализации:

- требований статьи 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции» (обязанность организаций принимать меры по предупреждению коррупции);
- мероприятий Национального плана противодействия коррупции на 2021 – 2024 годы и корпоративного плана мероприятий АО «КАВКАЗ.РФ» по противодействию коррупции на 2021 – 2024 годы;
- методических рекомендаций Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации по вопросам противодействия коррупции в организациях;
- антикоррупционной политики Общества, утвержденной приказом АО «КАВКАЗ.РФ» от 16.11.2021 № Пр-21-255, определяющей основные правила, процедуры, стандарты поведения и деловой этики работников Общества.

В отчетном периоде каждый вновь принятый работник в обязательном порядке был ознакомлен под подпись с антикоррупционной политикой и локальными нормативными актами антикоррупционной тематики, с последующим подписанием при заключении трудового договора обязательства соблюдения норм антикоррупционной политики.

В случае приема на работу граждан, замещавших должности государственной или муниципальной службы, перечень которых устанавливается нормативными правовыми актами Российской Федерации, в течение 2 лет после их увольнения со службы, Обществом своевременно направлялись сообщения о заключении трудового договора (гражданско-правового договора) с такими гражданами в адрес представителей нанимателя (работодателя) по последнему месту их службы в порядке, установленном постановлением Правительством Российской Федерации от 08.09.2010 № 700.

В целях пропаганды антикоррупционной политики для широкого круга лиц, включая потенциальных контрагентов, бизнес-партнеров и потребителей (клиентов) Общества, осуществлялось поддержание и регулярное обновление тематического содержания специализированного раздела «Противодействие коррупции», созданного на официальном сайте АО «КАВКАЗ.РФ» в сети «Интернет».

Все участники закупок проверялись по Реестру «Информация о привлечении участника закупки к административной ответственности по статье 19.28 КоАП», размещенному на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок в сети «Интернет», на предмет установления факта их привлечения (непривлечения) в течение 2 лет до момента подачи заявки на участие в закупке к административной ответственности за совершение административного правонарушения, предусмотренного статьей 19.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях.

В каждый проект договора (соглашения), заключаемого с контрагентами, Обществом инициативно отдельным разделом включалась антикоррупционная оговорка, типовая форма которой утверждена приказом Общества от 17.12.2021 № Пр-21-317.

Во исполнение пункта 39 Национального плана противодействия коррупции на 2021 – 2024 годы в рамках ежегодного обучения отдельных категорий работников Общества по дополнительным профессиональным программам в области противодействия коррупции в ноябре 2023 году прошли повышение квалификации с получением соответствующих удостоверений 4 работника:

- 2 заместителя Генерального директора и директор Управления закупочной деятельности – на базе Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации;
- руководитель антикоррупционного подразделения Департамента безопасности – на базе Антикоррупционного центра НИУ ВШЭ.

2 работника антикоррупционного подразделения Департамента безопасности 27.11.2023 приняли участие в учебно-методическом семинаре по вопросам применения законодательства о противодействии коррупции, проведенном Генеральной прокуратурой Российской Федерации для представителей подразделений по профилактике коррупционных и иных правонарушений федеральных государственных органов, органов власти субъектов Российской Федерации и организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации.

В рамках обеспечения физической безопасности, антитеррористической защищенности объектов Общества и взаимодействия с федеральными органами исполнительной власти проведена следующая работа.

В целях обеспечения селелавинозащиты объектов ВТРК «Эльбрус» Обществом создана служба мониторинга заснеженных процессами, эксплуатации и технического обслуживания лавинных и селезащитных сооружений. АО «КАВКАЗ.РФ» совместно с федеральным государственным бюджетным учреждением «Высокогорный геофизический институт» разработано положение о службе. Сформирован штат специалистов по лавинному контролю и обучены 5 человек по направлению организации проведения противолавинных работ.

В рамках обеспечения функционирования существующей инженерной защиты с обществом с ограниченной ответственностью «ЮгСтройКомплект» заключен и исполнен договор на проведение ремонтно-восстановительных работ.

Для обеспечения лавинозащиты объектов (рыночная площадь с павильонами, глэмпинг и парковка на 800 машино-мест) заключены договоры с федеральным государственным бюджетным учреждением «Северо-Кавказская военизированная служба по активному воздействию на метеорологические и другие геофизические процессы» на оказание услуг по своевременному оповещению о лавинной опасности и предупредительному спуску снежных лавин.

Разработаны и согласованы с руководителями территориальных органов Министерства внутренних дел Российской Федерации, Федеральной службы безопасности Российской Федерации, Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации и Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий по Кабардино-Балкарской Республике, Чеченской Республике планы совместных первоочередных мероприятий по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности территорий и объектов ВТРК «Эльбрус» и «Ведучи» на период 2022 – 2023 годов.

В период праздничных и выходных дней, когда прогнозируется значительный рост числа прибывающих туристов, с правоохранительными органами республик проработан вопрос об увеличении выставляемых на территориях ВТРК постов, нарядов патрульно-постовой службы полиции и экипажей дорожно-патрульной службы.

В рамках реализации требований законодательства Российской Федерации в области антитеррористической защищенности на объектах (территориях) АО «КАВКАЗ.РФ» в 2023 году во взаимодействии с МВД России, ФСБ России, Росгвардии, МЧС России по Кабардино-Балкарской Республике, Чеченской Республике и администрациями муниципальных районов разработаны, согласованы и утверждены в установленном порядке паспорта безопасности курортного имущества Общества как на объекты, включенные в соответствующий перечень мест массового пребывания людей:

- «Канатные дороги АО «КАВКАЗ.РФ»;
- «Пассажирская подвесная канатная дорога «Станция Мир» – «Станция Гара-Баши» (3-я очередь)».

В настоящее время территории и объекты Общества оснащены современными инженерно-техническими средствами охраны и защиты, которые проходят регулярное техническое обслуживание согласно регламентам по эксплуатации. В целях повышения эффективности работы инженерно-технических средств ведется работа по их модернизации.

Совместно с представителями службы эксплуатации курортов осуществлялась проверка работоспособности дизель-генераторных установок, предназначенных для резервного энергоснабжения объектов резидентов и АО «КАВКАЗ.РФ» на ВТРК «Эльбрус» и «Ведучи» при аварийном отключении электроэнергии. В ходе проверки осмотрены дизель-генераторы, произведен пробный запуск двигателей. Двигатели установок резервного (аварийного) электроснабжения заправлены необходимым количеством топлива и находятся в исправном состоянии. Характеристики дизель-генераторных установок соответствуют проектной документации.

В целях повышения эффективности физической защиты объектов ВТРК Общество систематически проводит тренировки по отработке действий при локализации возможных угроз террористического, техногенного и природного характера, организации информационного обмена и взаимодействия с экстренными оперативными службами муниципальных и региональных уровней, сотрудниками частных охранных предприятий, на договорной основе осуществляющих охрану объектов Общества. В отчетный период Обществом совместно с МВД России, ФСБ России, МЧС России, Росгвардией и администрациями муниципальных районов по Кабардино-Балкарской Республике, Чеченской Республике проведено 4 тактико-специальных занятия (учения):

- 08.06.2023 и 05.12.2023 – на ВТРК «Эльбрус»;
- 15.06.2023 и 26.10.2023 – на ВТРК «Ведучи».

Участники антитеррористических тренировок отметили высокий уровень подготовки занятий, наличие достаточных теоретических знаний и практических навыков по локализации возможных угроз террористического характера на курортах. Представители МВД России по Кабардино-Балкарской Республике и по Чеченской Республике выразили готовность в сезоне 2023 – 2024 годов усилить ВТРК «Эльбрус» и «Ведучи» необходимым количеством нарядов патрульно-постовой службы, экипажей Государственной инспекции безопасности дорожного движения.

С учетом ввода в эксплуатацию новых объектов Общества на ВТРК «Эльбрус» актуализирована Инструкция о пропускном и внутриобъектовом режиме.

Заключены договоры с обществом с ограниченной ответственностью «АБ «Берт» и обществом с ограниченной ответственностью «Частная охранная организация «Эдельвейс» на оказание услуг по защите жизни и здоровья граждан, охране объектов и имущества, обеспечению пропускного и внутриобъектового режимов на объектах Общества. Услуги охранной деятельности оказываются ежедневно в круглосуточном режиме.

Таким образом, цели всех проведенных в 2023 году мероприятий в сфере обеспечения безопасности Общества и объектов, находящихся под его управлением, были достигнуты, поставленные задачи выполнены.



15

Описание принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, сведения о функции внутреннего аудита

Описание принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, сведения о функции внутреннего аудита

Основным структурным подразделением Общества, отвечающим за организацию процесса управления инвестиционными рисками в АО «КАВКАЗ.РФ», является Управление оценки рисков (далее – УОР).

В соответствии с Положением об УОР основными задачами УОР являются:

- идентификация ключевых рисков на всех стадиях инвестиционного процесса;
- оценка влияния рисков на возможность реализации инвестиционного проекта;
- формирование карты рисков инвестиционных проектов;
- определение основных инструментов контроля и управления рисками при реализации инвестиционных проектов;
- постоянный мониторинг уровня внешних и внутренних рисков;
- контроль и своевременное информирование всех участников инвестиционного процесса о реализовавшихся и потенциальных рисках.

В целях совершенствования системы управления рисками УОР осуществлены следующие мероприятия, направленные на совершенствование системы управления рисками:

1. За 2023 год УОР подготовлено более 260 профильных экспертных заключений/профильных мнений в ключевых бизнес-процессах, в том числе по вопросам:

1) анализа уровня рисков, сопутствующих планируемому к реализации инвестиционным проектам на стадии принятия решения об их финансировании:

- рыночных;
- проектных и технологических;
- деловой репутации;
- ликвидности;
- процентных;
- валютных;
- текущей деятельности и финансового состояния участников сделки;
- обеспечения;

2) мониторинга имущественного положения/финансового состояния/платежеспособности действующих заемщиков/поручителей/банков-гарантов на ежеквартальной/годовой основе (36 заемщиков/поручителей/банков-гарантов):

- уровень финансового состояния заемщиков/поручителей;
- уровень платежеспособности заемщиков/поручителей/банков-гарантов;
- выполнение установленных финансовых и поведенческих ковенантов;
- уровень риска платежа в период использования средств займа;

3) изменения условий реализации инвестиционных проектов (замены поставщиков, изменение структуры и состава залогового обеспечения и др.) с целью выявления потенциальных рисков и способов их минимизации.

2. УОР в рамках своей компетенции участвовало в разработке и согласовании внутренней нормативной документации АО «КАВКАЗ.РФ» принимало участие в:

- разработке основных положений Инвестиционной политики;

– разработке Долгосрочной программы развития АО «КАВКАЗ.РФ».

3. УОР в рамках своей компетенции осуществляло взаимодействие с внешними независимыми организациями, осуществляющими контроль хода реализации инвестиционных проектов (финансово-технический надзор). В ходе взаимодействия осуществлялся анализ представленной информации на предмет ее полноты, обоснованности, достоверности, соответствия условиям реализации инвестиционного проекта. При необходимости и наличии существенных недостатков вносились соответствующие корректировки в отчеты о проведении финансово-технического надзора.

4. УОР в рамках своей компетенции осуществляло консультирование структурных подразделений по вопросам:

- подготовки и структурирования планируемых к реализации инвестиционных проектов;
- оценки и оформления залогового имущества.

5. УОР в рамках своей компетенции принимало участие в заседаниях специализированных коллегиальных органов по контролю за реализацией инвестиционных проектов (Комиссия по инвестиционному контролю).

6. УОР совместно с другими структурными подразделениями АО «КАВКАЗ.РФ» принимало непосредственное участие в проведении тематических и комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности организаций-заемщиков. В результате проверок выявлялись существенные нарушения и недостатки, а также предлагались способы минимизации рисков и устранения нарушений/недостатков.

Основными внутренними нормативными документами, регламентирующими деятельность УОР, являются:

- Положение об Управлении оценки рисков акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», утвержденное приказом Общества от 15.11.2021 № Пр-21-250-п;
- Политика управления инвестиционными рисками Акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», утвержденная приказом Общества от 14.07.2021 № Пр-21-154;
- Регламент проведения анализа рисков инвестиционных проектов Акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», утвержденный приказом Общества от 19.07.2021 № Пр-21-157;
- должностные инструкции работников УОР.

Также в АО «КАВКАЗ.РФ» функционирует **система внутреннего аудита**, которая реализуется посредством предварительного контроля и направлена на предупреждение возможных нарушений, снижение рисков в деятельности Общества и минимизацию выявления нарушений и замечаний со стороны внешних органов финансового контроля.

Так, в соответствии с локальными нормативными актами АО «КАВКАЗ.РФ» Службой внутреннего аудита осуществляется проверка всех документов, касающихся финансово-хозяйственной деятельности Общества (начальные (максимальные) цены закупок, проекты договоров, проекты актов выполненных работ и оказанных услуг), до их подписания Генеральным директором.

В данном случае перед принятием расходных обязательств Обществом Генеральный директор уже информирован о результатах проверки Службой внутреннего аудита проектов документов и о наличии соответствующих рисков.

Осуществление последующего контроля производится на основании плана проверок, поручения или приказа АО «КАВКАЗ.РФ».

В компетенцию Службы внутреннего аудита входят вопросы осуществления внутреннего финансового контроля в сфере:

- экономической обоснованности, правомерности и целесообразности принимаемых распорядительных документов и управленческих решений Общества;
- соблюдения корпоративных имущественных прав и интересов Общества, законного и рационального использования корпоративного имущества;
- осуществления контроля за своевременным и полным устранением выявленных в результате проверок нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- участия в проверке актов выполненных работ, оказанных услуг по всем закупкам Общества.

Основными внутренними нормативными документами, регламентирующими деятельность Службы внутреннего аудита, являются:

- должностные инструкции работников Службы внутреннего аудита;
- Положение о Службе внутреннего аудита;
- Положение о проведении внутреннего финансового аудита в акционерном обществе «КАВКАЗ.РФ», утвержденное приказом Общества от 16.12.2021 № Пр-21-315;
- Положение о порядке предоставления информации уполномоченным органам в области финансового контроля в акционерном обществе «КАВКАЗ.РФ», утвержденное приказом Общества от 16.12.2021 № Пр-21-313;
- Положение о служебных командировках работников акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», утвержденное приказом Общества от 12.12.2022 № Пр-22-328;
- Положение о разъездном характере работы работников акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», утвержденное приказом Общества от 12.12.2022 № Пр-22-327;
- Регламент закупочной деятельности в акционерном обществе «КАВКАЗ.РФ», утвержденный приказом Общества от 13.10.2022 № Пр-22-262;
- Положение о представительских расходах акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», утвержденное приказом Общества от 16.12.2021 № Пр-21-314;
- Регламент приемки работ в акционерном обществе «КАВКАЗ.РФ», утвержденный приказом Общества от 20.12.2021 № Пр-21-319;
- Порядок отбора инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территории Северо-Кавказского федерального округа с участием акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», утвержденный решением Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» (протокол заседания от 16.12.2022 № 105).



16

Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

1. Указание Президента Российской Федерации от 26.04.2022 № Пр-739, пункт 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 26.08.2021 № Пр-1550, поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новака от 04.05.2022 № АН-П47-7473 «О разработке мастер-плана Республики Северная Осетия – Алания»; подпункт «а» пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Государственного Совета Российской Федерации 06.09.2022 от 30.10.2022 № Пр-2069ГС, пункт 1 перечня поручений Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Чернышенко от 10.11.2022 № ДЧ-П44-19209 «О создании к 2035 году федеральных морских курортов»; пункт 2 протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новака от 21.04.2022 № АН-П47-40пр «О разработке концепции развития туристских территорий, расположенных вдоль побережья Каспийского моря Республики Дагестан»; поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новака от 04.02.2022 № АН-П44-1610 «О подготовке заявок на определение национального туристского маршрута, проходящего по территории регионов СКФО».

Исполнение:

Запрашиваемая информация направлена в адрес Минэкономразвития России письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 27.02.2023 № 60-23-0711.

2. Указания Президента Российской Федерации от 06.04.2022 № Пр-610, от 02.05.2022 № Пр-769, от 15.08.2022 № Пр-1436, от 19.11.2022 № Пр-2146, от 26.12.2022 № Пр-2484, пункт 14 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Государственного Совета Российской Федерации 06.09.2022 от 30.10.2022 № Пр-2069ГС, поручения Правительства Российской Федерации от 11.04.2022 № АН-П47-5967, от 06.05.2022 № АН-П47-7607, от 22.08.2022 № МД-П47-14150, от 10.11.2022 № ДЧ-П44-19209 (пункт 42), от 14.11.2022 № АН-П47-19416, от 16.12.2022 № АН-П47-21767, от 28.12.2022 № АН-П47-22700, решения Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новака от 02.03.2022 № 2009п-П47, от 07.10.2022 № 11763п-П47 «О развитии ВТРК «Архыз» путем продажи имущественного комплекса».

Исполнение:

Запрашиваемая информация направлена в адрес Минэкономразвития России письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 27.02.2023 № 60-23-0711.

3. Указание Президента Российской Федерации от 15.08.2022 № Пр-1436 «О подготовке Плана мероприятий («дорожной карты») по привлечению стратегического инвестора к дальнейшему развитию ВТРК «Архыз» и организации конкурса по продаже акций АО «УК Архыз».

Исполнение:

Письмами АО «КАВКАЗ.РФ» от 19.09.2023 № 60-23-4237, от 15.05.2023 № 60-23-2101 в адрес Минэкономразвития России направлена информация о статусе исполнения указания Президента Российской Федерации от 15.08.2022 № Пр-1436.

Письмами АО «КАВКАЗ.РФ» от 27.01.2023 № 60-23-0310, от 31.03.2023 № 60-23-1288 и № 60-23-1289 в адрес Аппарата Правительства Российской Федерации и Минэкономразвития России направлена информация о статусе исполнения Плана мероприятий.

Письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 10.01.2023 № 60-23-0030 в адрес Минэкономразвития России в рамках исполнения поручения Правительства Российской Федерации от 28.12.2022 № АН-П47-22700 направлена информация по вопросу публикации извещения о проведении открытых торгов в форме конкурса по продаже акций АО «УК Архыз».

4. Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Президиума

Государственного Совета Российской Федерации от 30.10.2022 № Пр-2069ГС (пункт 13) «О дополнительной проработке вопроса об определении исполнителя, ответственного за разработку мастер-плана проектов каспийского курорта Каякент и всероссийского центра Дагестан, о решении с участием ресурсоснабжающих организаций вопросов, касающихся создания необходимой инфраструктуры, а также вопросов, связанных с финансированием данных проектов».

Исполнение:

Письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 30.03.2023 № 60-23-1272 направлен ответ в Аппарат Правительства Российской Федерации.

5. Указ Президента Российской Федерации от 29.03.2023 № 215 «Об Организационном комитете по подготовке и проведению Международной выставки-форума «Россия».

Исполнение:

Запрашиваемая информация направлена в адрес Минэкономразвития России письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 20.04.2023 № 60-23-1741.

6. Указание Президента Российской Федерации от 25.03.2021 № Пр-456 и поручение Правительства Российской Федерации от 31.03.2021 № ЮТ-П47-4027 «О рассмотрении вопросов создания системы управления процессами отбора и сопровождения инвестиционных проектов на базе цифровой платформы, устанавливающей единые формы управленческой отчетности и обмена информацией».

Исполнение:

Запрашиваемая информация направлена в адрес Минэкономразвития России письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 22.06.2023 № 60-23-2735.

7. Указ Президента Российской Федерации от 20.09.2022 (ДСП).

Исполнение:

Письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 03.07.2023 № 53-ДСП соответствующая информация направлена в адрес Росфинмониторинга.

8. Поручение Президента Российской Федерации от 14.04.2023 № Пр-746 «О представлении позиции по срокам разработки проекта проектной документации по строительству всероссийского детского центра на территории Республики Дагестан».

Исполнение:

Информация по данному вопросу направлена в адрес Минэкономразвития России письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 05.12.2023 № 60-23-5589.

9. Перечень поручений Президента Российской Федерации от 09.08.2023 № Пр-1580 по итогам совещания о развитии туризма в СКФО «О поручении Правительству Российской Федерации совместно с АО «КАВКАЗ.РФ» и органами исполнительной власти Республики Дагестан предусмотреть в рамках функционирования ОЭЗ на территории Республики Дагестан поэтапную реализацию мероприятий по развитию Каспийского туристического кластера с учетом необходимости создания в первоочередном порядке объектов инфраструктуры, а также обеспечения строительства всероссийского детского центра «Дагестан».

Исполнение:

Информация по данному вопросу направлена в адрес Минэкономразвития России письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 23.08.2023 № 60-23-3798.

10. Протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации М.В. Мишустина от 03.05.2023 № ММ-П47-10пр (пункт 5 раздела I) «О рассмотрении предложений, направленных на повышение доступности заемного финансирования и актуализацию действующих инструментов поддержки».

Исполнение:

Информация по данному вопросу направлена в адрес Минэкономразвития России письмом

АО «КАВКАЗ.РФ» от 03.07.2023 № 60-23-2903.

11. Поручение Председателя Правительства Российской Федерации М.В. Мишустина от 06.09.2021 № ММ-П17-12165 «Об обеспечении реализации Указа Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2021 – 2024 годы» (подпункт 7 пункта 2 по подпункту «ж» пункта 1 Национального плана противодействия коррупции на 2021 – 2024 годы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478).

Исполнение:

Во исполнение подпункта «ж» пункта 1 Национального плана письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 22.12.2022 № 60-22-4908 в Минтруд России направлен анализ коррупционных рисков, связанных с участием государственных гражданских служащих на безвозмездной основе в управлении коммерческими организациями, являющимися организациями государственных корпораций (компаний) или публично-правовых компаний, и их деятельностью в качестве членов коллегиальных органов управления этих организаций. Письмом АО «КАВКАЗ.РФ» от 28.06.2023 № 60-23-2817 в адрес в Минтруда России сообщено об отсутствии дополнений к ранее направленному письму от 22.12.2022 № 60-22-4908.



17

**Иные проекты Общества в сфере
социально-экономического развития
регионов СКФО**



Иные проекты Общества в сфере социально-экономического развития регионов СКФО

17.1. Содействие развитию предприятий энергетики и системы жилищно-коммунального хозяйства в регионах СКФО

В 2023 году при участии АО «КАВКАЗ.РФ» в 3 пилотных регионах СКФО – в Республике Дагестан, Республике Северная Осетия – Алания, Республике Ингушетия продолжена реализация программ устойчивого экономического развития предприятий энергетики и жилищно-коммунального хозяйства (далее – Программы).

Ключевыми мероприятиями Программ являются: мероприятия по созданию единых региональных операторов в сферах водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения (далее – Единые операторы), установление экономически обоснованных тарифов на предоставляемые ими коммунальные услуги.

Для установления экономически обоснованных тарифов на услуги Единых операторов высшими органами исполнительной власти пилотных регионов при содействии Общества проведена работа по ключевым направлениям:

- 1) обследование и инвентаризация коммунального имущества ресурсоснабжающих организаций и муниципалитетов (в том числе бесхозяйного имущества);
- 2) консолидация коммунального имущества Едиными операторами;
- 3) урегулирование вопросов погашения задолженности банкротных и предбанкротных предприятий с публичным акционерным обществом «Россети», публичным акционерным обществом «Россети Северный Кавказ», обществом с ограниченной ответственностью «Газпром межрегионгаз» и Федеральной налоговой службой, являющимися основными кредиторами.

В настоящее время установлены экономически обоснованные тарифы на услуги, предоставляемые Едиными операторами:

- в Республике Дагестан на услуги по водоснабжению для потребителей городов Каспийск и Избербаш – 12 % генерации, по водоотведению для потребителей городов Каспийск и Избербаш – 15 % генерации, по теплоснабжению для потребителей городов Избербаш, Кизилюрт, Дагестанские Огни – 5 % генерации;
- в Республике Северная Осетия – Алания на услуги по водоснабжению для потребителей городов Владикавказ, Беслан, Моздок, с.п. Кизляр и районов: Кировский и Ардонский – 80 %, на услуги по водоотведению для потребителей городов Владикавказ, Моздок – 83 %;
- в Республике Ингушетия на услуги по водоснабжению и водоотведению для потребителей городов Назрань, Карабулак, Сунжа, Малгобек, Магас и районов: Малгобекский, Назрановский, Сунженский – 100 % генерации.

Применение экономически обоснованных тарифов позволяет ликвидировать сложившийся в коммунальной отрасли дефицит финансирования и дает возможность качественно модернизировать объекты инфраструктуры жилищно-коммунального хозяйства. Так, с начала деятельности Единых операторов пилотных регионов реализованы следующие мероприятия производственных и инвестиционных программ:

- 1) в Республике Дагестан (производственная деятельность Единого оператора начата с августа 2022 года):

- проведены капитальный ремонт и замена отдельных объектов водопроводных сетей (водоводов, коллекторов) протяженностью более 20 км, установлены дополнительные

насосные агрегаты на очистных сооружениях, завершены работы по наладке гидравлического режима водопроводной сети на 1, 2, 3 подъемах водозабора;

- завершены пуско-наладочные испытания систем теплоснабжения, восстановлены узлы учета газа на 13 котельных, проведены работы по капитальному и текущему ремонту тепловых сетей с заменой 2 трассовых км, завершен капитальный ремонт здания 1 котельной, проведена замена старых водогрейных котлов на отдельных котельных;
- за счет восстановления водопроводных линий увеличилась пропускная способность действующих очистных сооружений и, как результат, с 01.03.2023 центральная часть г. Каспийск обеспечена бесперебойным водоснабжением, в г. Избербаш увеличился объем поступления воды и обеспечено круглосуточное водоснабжение городского округа;

- 2) в Республике Ингушетия (производственная деятельность Единого оператора начата с августа 2023 года):

- существенно улучшено водоснабжение с.п. Плиево, Барсуки и Гази-Юрт Назрановского района, а также 2-го, 3-го микрорайонов г. Малгобек;
- производится замена трубопровода протяженностью 300 м в с.п. Кантышево и Долаково;
- с августа 2023 года в населенных пунктах Сунженского, Малгобекского, Назрановского районов, а также в городах Назрань, Карабулак, Малгобек устранено более 400 порывов на сетях водоснабжения и водоотведения;
- на водозаборах Кантышево, Альтиево, Магас-Назрань, Магас-Плиево и Головной насосной станции установлено более 20 глубинных насосов;

- 3) в Республике Северная Осетия – Алания (производственная деятельность Единого оператора начата с февраля 2023 года):

- проведена замена аварийной водопроводной трубы протяженностью 160 п.м. на набережной реки Терек, работы по замене ветхих водопроводных сетей общей протяженностью 3,4 км, завершается капитальный ремонт центральных водоводов, питающих водой г. Владикавказ, протяженностью 4,90 км, заменен аварийный водопровод по Карцинскому шоссе общей протяженностью 140 м;
- организовано бурение новых скважин в с. Алханчурт и ст. Архонской, возведена дамба на Редантском водозаборе (позволит в паводковый период избежать аварийных ситуаций, связанных с подтоплением территории участка водозаборного сооружения);
- в с. Кизляр проложен новый водопровод (3,93 км), на водозаборе построено 2 павильона, обустроено 3 колодца (произведена связка двух линий, построен трубопровод на слив), запущена централизованная система водоснабжения с. Кизляр, благодаря чему населенный пункт получил с 01.12.2023 автономность водоснабжения;
- за счет восстановления водопроводных линий и устранения утечек в г. Владикавказ в апреле 2023 года отключено более 23 скважин ввиду отсутствия их необходимости, что позволило сократить потребление электроэнергии совокупно за 6 месяцев на 24,1 млн руб. (ежемесячный счет уменьшился на 11 %).

По результатам работы в рамках реализации Программ в 2023 году при участии АО «КАВКАЗ.РФ» пилотными регионами СКФО достигнуты следующие результаты:

- повышение уровня собираемости по оплате услуг Единых операторов (Республика Дагестан – на 10 %, Республика Северная Осетия – Алания – на 48 %, Республика Ингушетия – на 31 %);
- улучшение расчетов с основными кредиторами: ООО «Газпром межрегионгаз», ПАО «Россети Северный Кавказ», ФНС России (прирост уровня оплат по Республике Дагестан – в среднем на 60 %, по Республике Северная Осетия – Алания – на 10 %, по Республике Ингушетия – на 72 %);
- рост абонентской базы по результатам верификации потребителей в Республике Дагестан – на 9 %, в Республике Северная Осетия – Алания – на 4 %, в Республике Ингушетия – на 1 %;
- снижение аварийности на объектах водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения (в Республике Дагестан – на 57 %, в Республике Северная Осетия – Алания – на 4 %, в Республике Ингушетия – на 54 %).

17.2. Участие Общества в работе бизнес-миссий по регионам Северного Кавказа совместно с Минэкономразвития России

В 2023 году проведены встречи с представителями бизнес-сообществ во всех субъектах СКФО. Встречах приняли участие представители федеральных и региональных органов исполнительной власти, федеральных институтов развития, включая АО «КАВКАЗ.РФ», иных ведомств и организаций, а также банковского сектора. По итогам проведенных встреч выявлены остро стоящие региональные проблемы, препятствующие развитию деловой бизнес-среды регионов Северного Кавказа. Общее количество участников встреч с бизнес-сообществом составило более 1 000 чел., в рамках которых более чем 450 предпринимателями озвучены волнующие их вопросы и предложения, обозначены «точки роста» в развитии бизнеса, которые дополнительно были проработаны с региональными деловыми объединениями: общероссийскими общественными организациями «ОПОРА РОССИИ», «Деловая Россия», Торгово-промышленной палатой Российской Федерации, объединением работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

В ходе дискуссий предпринимателями озвучены волнующие вопросы и предложения по проблемам развития бизнеса: поиск партнеров для реализации проектов, контрактация и поставка необходимого оборудования с учетом санкций, маркировка продукции, произведенной в СКФО.

Более 135 вопросов детально проработаны участниками встреч, 100 из них отражено в соответствующих протоколах, установлены сроки и ответственные исполнители для их рассмотрения. Часть вопросов решена на площадке бизнес-миссий. По состоянию на конец декабря 2023 года более 85 поручений выполнены полностью или частично, по остальным продолжается работа.

Основные вопросы, обсуждаемые на бизнес-встречах, касались предоставляемых мер государственной поддержки, поиска и оформления прав аренды на земельные участки, административных барьеров, развития таможенной инфраструктуры, механизмов и условий привлечения заемных ресурсов, а также проблемных факторов ведения предпринимательской деятельности, требующих оперативного решения, путем закрепления в протокольном поручении. Отдельно отмечались существующие на сегодняшний день барьеры роста и развития предпринимателей, связанные в том числе с отсутствием знаний о возможных механизмах государственной поддержки, необходимых для устойчивого развития экономик в сфере малого и среднего предпринимательства.

Дополнительно АО «КАВКАЗ.РФ» совместно с Центром «Мой бизнес» проведено 5 обучающих семинаров для предпринимательского сообщества СКФО с участием представителей корпораций развития, финансово-кредитных учреждений, региональных и федеральных органов исполнительной власти. В рамках мероприятий обсуждались меры государственной поддержки, льготные программы для субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе механизм фондирования, реализуемый АО «КАВКАЗ.РФ» совместно с ПАО Сбербанк, инструменты финансовой и нефинансовой форм поддержки бизнеса, а также возможности инвестиционной карты Российской Федерации.

Основные результаты проведенных бизнес-встреч:

- предприниматели ознакомлены с формами, условиями и механизмами существующих мер государственной поддержки, как общих, так и отраслевых, сформированы предложения по их совершенствованию и выработке новых;
- принято решение о проведении подобных встреч с предпринимательским сообществом на регулярной основе для актуализации имеющихся вопросов, информирования о мерах поддержки;
- на базе АО «КАВКАЗ.РФ» сформирована команда по оказанию консультационной поддержки предпринимателям для информирования о мерах поддержки и помощи в их получении. Соответствующие семинары проведены в Республике Дагестан, Карачаево-Черкесской Республике и Чеченской Республике и будут продолжены;
- начата работа, направленная на решение отраслевых кадровых вопросов.

Проведение подобных бизнес-миссий способствует поиску путей решения задач предпринимателей, позволяет рационально оценить и сравнить механизмы государственной поддержки, которые разбиты по ведомственным целям, осуществить координацию, концентрацию и кооперацию механизмов государственной поддержки.

17.3. Инвестиционный портал Общества

В рамках мероприятий по цифровизации бизнес-процессов АО «КАВКАЗ.РФ» введен в эксплуатацию инвестиционный портал, который предусматривает функцию управления процессами отбора и сопровождения инвестиционных проектов. В рамках портала разработана система личных кабинетов для инвесторов 2 типов: резидентов и нерезидентов ОЭЗ. В зависимости от роли (статуса) инвестора ему доступен различный набор сервисов и заявок.

Цифровая платформа позволяет пользователю получить исчерпывающую информацию об условиях для резидентов ОЭЗ, доступных мерах поддержки, подобрать инвестиционную площадку или готовое («коробочное») решение для инвестиций, а также обратиться за консультацией онлайн.

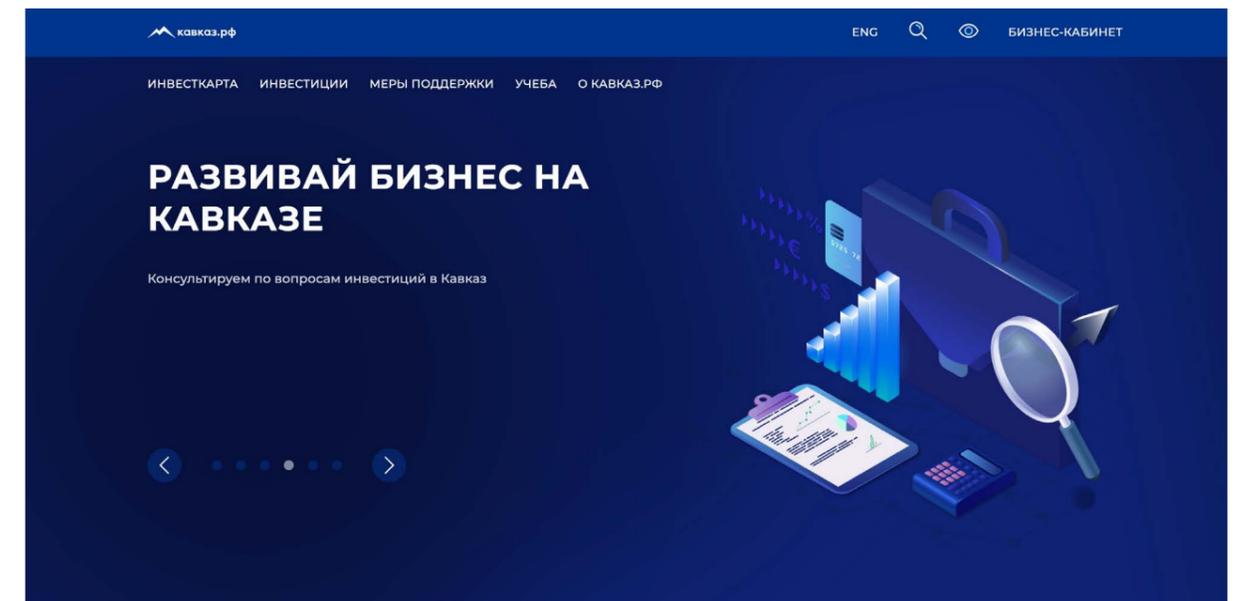
Так, резидент может направить заявку на проведение экспресс-анализа инвестиционного проекта, подать заявление на получение технических условий на присоединение к сетям инженерно-технического обеспечения, получить согласование кадастровых работ на арендуемом земельном участке, запросить подготовку градостроительного плана земельного участка, а также сдать отчетность по реализуемому проекту.

Для нерезидента доступно оформление заявления на получение недвижимого имущества в аренду, а также заявки для прохождения экспресс-анализа инвестиционного проекта в рамках рассмотрения вопроса о предоставлении финансирования АО «КАВКАЗ.РФ».

Все взаимодействие происходит в режиме одного окна. Автоматизированные формы подачи заявок со встроенными инструментами верификации данных позволяют пользователю (инвестору, резиденту) минимизировать ошибки в заполняемых и/или прикрепляемых документах. Кроме этого, в режиме реального времени пользователь и администратор могут отследить статус заявки, запросить/направить уточняющую информацию. Для соблюдения регламентных сроков предусмотрена система напоминаний. Так, например, резидент получает уведомление о необходимости направить отчетность.

Портал размещен в сети «Интернет» по адресу: investkavkaz.ru. Система личных кабинетов эксплуатируется в тестовом режиме. В рамках Кавказской инвестиционной выставки, состоявшейся в период 03.05.2023 – 04.05.2023 в г. Минеральные Воды, через систему поданы первые заявки инициаторов на проведение экспресс-анализа инвестиционных проектов.

Ведутся работы по развитию портала – расширению открытой информационной части, предоставляемых сервисов для инвесторов, интеграции с инвестиционной картой Российской Федерации, а также добавлению возможности аутентификации и авторизации инвесторов с помощью Единой системы идентификации и аутентификации.



17.4. Инвестиционная карта России

В рамках поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина, а также Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.Р. Белоусова разработан региональный инвестиционный стандарт.

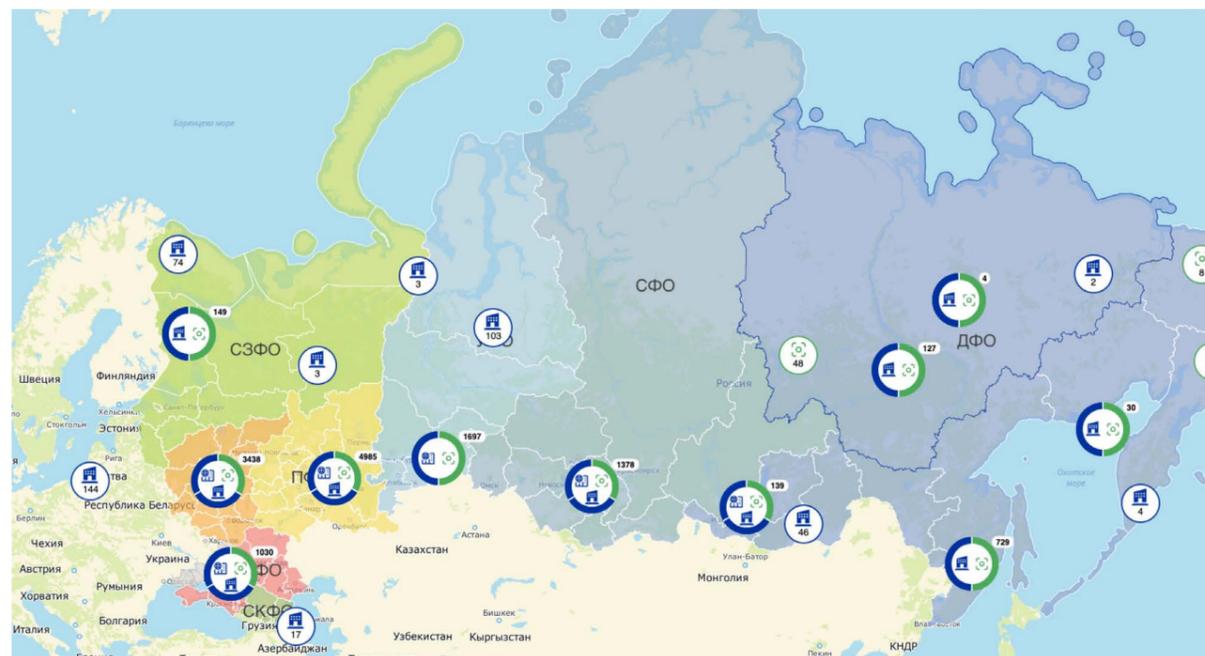
Задача инвестиционного стандарта – сократить путь инвестора от возникновения идеи до осуществления капиталовложений. 5 элементов стандарта призваны дать регионам базовый инструмент для привлечения бизнеса и устранить типовые барьеры на пути предпринимателя. Региональный инвестиционный стандарт состоит из 5 блоков: инвестиционная декларация, инвестиционные комитеты, агентства развития, свод инвестиционных правил, а также инвестиционные карты.

Инвестиционная карта России как один из ключевых блоков представляет собой информационный ресурс, позволяющий инвестору на карте региона увидеть данные территориального планирования, размещение объектов инженерной и транспортной инфраструктуры, свободных инвестиционных площадок, зон с преференциальными режимами или, наоборот, с особыми условиями использования, информацию о мерах поддержки и точках подключения к электросетям, тарифах, размещении полезных ископаемых.

Для осуществления вышеуказанной работы подписаны трехсторонние соглашения об информационном взаимодействии с Минэкономразвития России, АО «КАВКАЗ.РФ» и субъектами Российской Федерации, входящими в состав СКФО.

На базе АО «КАВКАЗ.РФ» создан Проектный офис по сопровождению и развитию инвестиционной карты. В рамках данного направления планируется координировать работу субъектов СКФО по обработке запросов на предоставление инвестиционных площадок, поступающих с инвестиционной карты, проводить семинары по особенностям заполнения и ведения инвестиционной карты, а также работу по ее продвижению и популяризации среди инвесторов, общественных организаций и взаимодействию с субъектами Российской Федерации, входящими в состав СКФО.

Это предоставит потенциальным инвесторам информацию об инвестиционном климате в СКФО, различных инвестиционных площадках, мерах государственной поддержки и прочее.



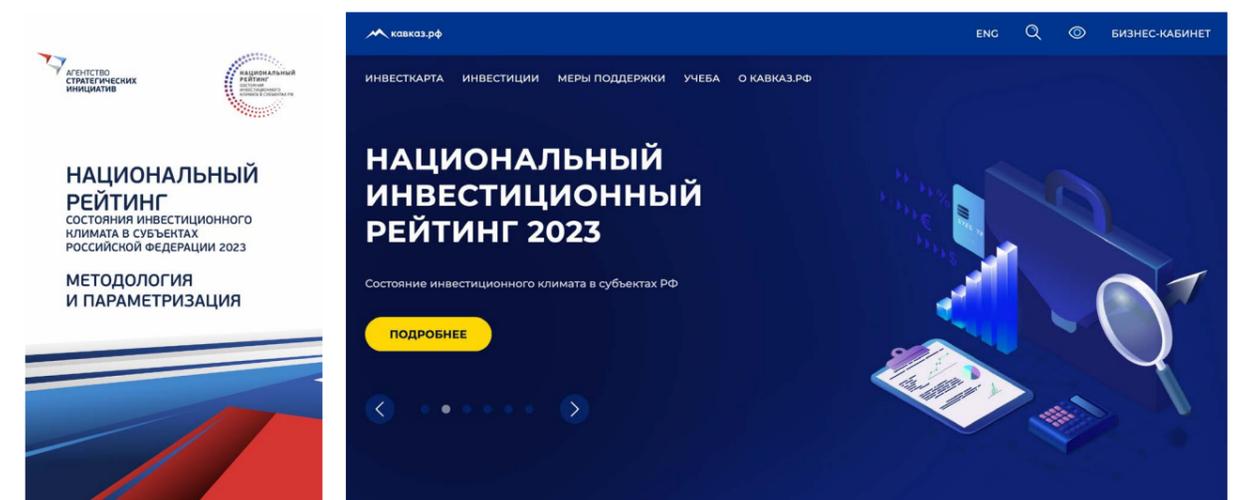
17.5. Сотрудничество Общества с Агентством стратегических инициатив в рамках Национального инвестиционного рейтинга

В рамках реализации соглашения о сотрудничестве с Агентством стратегических инициатив проведена работа с целью достижения необходимых показателей Национального рейтинга субъектами, входящими в состав СКФО.

В течение 2023 года проведено более 10 совещаний и семинаров с представителями АСИ. Кроме того, методология формирования Национального рейтинга 2023 года и обзор его результатов размещены на информационных порталах АО «КАВКАЗ.РФ» 14.07.2023 (<https://кавказ.рф/investitsii/investoru>, <https://investkavkaz.ru>).

По итогам проведенной работы 18.08.2023 и 31.08.2023 состоялись встречи в режиме видеоконференц-связи с участием Кабардино-Балкарской Республики, Карачаево-Черкесской Республики, Республики Ингушетия, Республики Дагестан, Чеченской Республики, Республики Северная Осетия – Алания, Ставропольского края, на которых представителями «Лаборатории инициатив» АСИ и АО «КАВКАЗ.РФ» были детально рассмотрены ошибки, обнаруженные во время сбора статистических показателей, и разъяснены их последствия, отразившиеся на расчете коэффициентов рейтинга. Также предложены решения для изменения текущей ситуации, обозначены преимущества субъектов СКФО, которые необходимо использовать для повышения позиций в Национальном рейтинге.

На встрече Генерального директора АО «КАВКАЗ.РФ» А.А. Юмшанова с Генеральным директором Агентства стратегических инициатив С.В. Чупшевой, состоявшейся 27.09.2023, достигнута договоренность о продолжении сотрудничества в рамках Национального рейтинга. В декабре 2023 года работникам АО «КАВКАЗ.РФ» был предоставлен доступ к «Региональному дашборду».



17.6. Продвижение «коробочных» (типовых) решений для субъектов малого и среднего предпринимательства

В рамках реализации уставных целей Общество проводит работу по разработке и внедрению типовых решений для субъектов малого и среднего предпринимательства СКФО. В частности, в 2023 году запущены «коробочные» решения, которые включают в себя типовые бизнес-планы и финансовые модели, инвестиционный калькулятор, паспорт-презентации:

- строительство глэмпинг-отелей;
- открытие кафе по франшизе «Крошка картошка»;
- организация очистки воды с целью обеспечения питьевой водой жителей Республики Дагестан.

17.7. Планы по развитию особой экономической зоны «Кавказские Минеральные Воды»

Создание ОЭЗ туристско-рекреационного типа в Ставропольском крае планируется на территории двух муниципальных образований:

- городского округа города-курорта Железноводск (общая площадь территории 104,62 га, расположена в районе горы Развалки);
- городского округа города-курорта Ессентуки (общая площадь территории 32,17 га, расположена в районе Капельной балки).

Правительством Ставропольского края совместно с АО «КАВКАЗ.РФ» осуществляются работы по формированию заявки на создание ОЭЗ туристско-рекреационного типа на территории Ставропольского края.

На территорию, планируемую к включению в ОЭЗ, в границах города-курорта Железноводск утверждена документация по планировке территории (постановление Администрации города-курорта Железноводск Ставропольского края от 16.01.2023 № 17).

Проектом планировки предусмотрено размещение:

- 2 гостиничных комплекса на 700 мест размещения;
- 18 санаторных комплексов на 6 380 мест размещения;
- 7 зданий общественного назначения общей площадью 58 815 кв. м, в том числе:
 - общественно-культурный центр многофункционального назначения – 17 913 кв. м;
 - многоуровневый паркинг на 180 м/мест – 5 227 кв. м;
 - общественный центр многофункционального назначения торговли и обслуживания – 8 832 кв. м;
- автостанция – 8 640 кв. м;
- 3 здания обслуживания и торговли – 18 203 кв. м.



17.8. Добровольная сертификация продукции Кавказа и иные проекты в целях продвижения продукции производителей СКФО

В целях содействия продвижению продукции производителей СКФО в 2023 году на полях Петербургского международного экономического форума подписано соглашение о сотрудничестве между АО «КАВКАЗ.РФ» и автономной некоммерческой организацией «Российская система качества» от 14.06.2023 № РС-23-1092. В рамках данного взаимодействия разработана дорожная карта по вопросам сотрудничества в части продвижения продукции производителей СКФО с учетом созданной системы добровольной сертификации «Продукция Кавказа».

Прием заявок производителей СКФО в рамках совместного проекта «Система добровольной сертификации «Продукция Кавказа» (далее – Проект) запущен 13.09.2023. Проект направлен на продвижение продукции производителей Северного Кавказа на внутреннем и внешнем рынках, а также повышение доверия потребителей в отношении данной продукции. При участии Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новака 27.12.2023 состоялась торжественная церемония вручения первых сертификатов производителям Северного Кавказа: от каждого региона отобрано по одному производителю:

- ООО «Межгюльская ковровая фабрика» (Республика Дагестан);
- ООО «Птицекомплекс «Южный» (Республика Ингушетия);
- ООО «Сады Баксана» (Кабардино-Балкарская Республика);
- ОАО «Хабезский гипсовый завод» (Карачаево-Черкесская Республика);
- ООО «Агропромышленный холдинг «Мастер-Прайм.Березка» (Республика Северная Осетия – Алания);
- ООО «Солнечный Дар» (Ставропольский край);
- ООО «Чеченские минеральные воды» (Чеченская Республика).

Фонд «Росконгресс», в свою очередь, оказывает информационную поддержку Проекту в части публикации интервью с производителями СКФО, которые получили первые сертификаты.

В рамках данного партнерского взаимодействия Общество выступило в статусе официального партнера международного форума «Всемирный день качества – 2023». В деловой программе форума АО «КАВКАЗ.РФ» совместно с Роскачеством представили Проект, что позволило привлечь производителей СКФО к участию в нем и более широко его осветить.

Дополнительно АО «КАВКАЗ.РФ» оказывает информационную поддержку привлечению производителей СКФО к участию в конкурсе российских брендов «Знай наших», который проводится Фондом «Росконгресс» и АСИ в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 12.12.2022 № 899. По состоянию на январь 2024 года АО «КАВКАЗ.РФ» удалось привлечь более 100 производителей для участия в конкурсе, работа по этому направлению продолжается.

Также АО «КАВКАЗ.РФ» в рамках форума «Открытый Дагестан 2023» представило Проект местным производителям в формате выездного офиса, что позволило привлечь производителей СКФО к участию в Проекте и осветить их деятельность через информационные каналы АО «КАВКАЗ.РФ» и ресурсы РБК «Кавказ».





18

Международная
и конгрессно-выставочная
деятельность Общества

Международная и конгрессно-выставочная деятельность Общества

18.1. Участие Общества в Международной выставке-форуме «Россия»

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 29.03.2023 № 215 «Об Организационном комитете по подготовке и проведению Международной выставки-форума «Россия» в целях демонстрации важнейших достижений Российской Федерации в различных отраслях экономики, положительного опыта развития субъектов Российской Федерации и содействия дальнейшему международному сотрудничеству Российской Федерации в г. Москве на территории Выставки достижений народного хозяйства проходит Международная выставка-форум «Россия» (далее – Выставка).

АО «КАВКАЗ.РФ» представило на Выставке отдельную выставочную экспозицию – «Курорт Эльбрус в миниатюре».

Главная часть экспозиции – гора Эльбрус. Каждый посетитель может совершить восхождение на высочайшую вершину пространства «Почувствуй Россию» в специальной горнолыжной экипировке и сфотографироваться на фоне самой узнаваемой горы нашей страны. Гора стала настоящим центром притяжения внимания гостей Выставки не только в рамках стенда Общества, но и во всем павильоне «Почувствуй Россию».

Важной частью экспозиции Общества стала канатная дорога с небольшими декоративными кабинами, в специальной кабине в масштабе 1:1 посетители выставки могут погрузиться в атмосферу курорта и насладиться завораживающими видами гор.

Гости стенда также встречают символ «Эльбруса» – лиса Муху (в виде гида-голограммы): он делится интересными фактами о курортах Северного Кавказа и подсказывает, чем можно заняться в поездке в СКФО.

Специальное пространство в рамках экспозиции позволяет посетителям почувствовать себя гостями высокогорного приюта LeapRus – ощутить атмосферу необычного отеля, который напоминает космическую капсулу. В приюте, находящемся на высоте 3 912 м, проходят акклиматизацию и готовятся к восхождению альпинисты, остальные туристы наслаждаются уникальными горными пейзажами. В рамках уменьшенной копии «Липруса» гости выставочного пространства могут отдохнуть, поучаствовать в дискуссиях и конкурсах.

Посетитель стенда при помощи тач-панели может пройти специально разработанный тест: гости отвечают на несложные вопросы и узнают, какой из курортов АО «КАВКАЗ.РФ» в наибольшей степени соответствует их ожиданиям.

Участие в работе Выставки в ноябре – декабре 2023 года позволило повысить узнаваемость бренда Общества, способствовало продвижению бренда курортов, находящихся под управлением Общества, а также улучшению имиджа регионов СКФО, привлекло дополнительное внимание туристов со всей страны и из-за рубежа к Северному Кавказу.

Выставочная экспозиция АО «КАВКАЗ.РФ» пользуется значительной популярностью у гостей ВДНХ. Стенд стал одной из главных точек притяжения для посетителей Выставки, его фотографии опубликованы в крупнейших федеральных СМИ. По экспертным оценкам, в ноябре – декабре 2023 года его посетило порядка 1 млн чел. Мероприятия, организованные Обществом, способствовали продвижению туристского потенциала Северного Кавказа в целом и повышению узнаваемости курортов АО «КАВКАЗ.РФ» в частности.



18.2. Участие Общества в работе Кавказской инвестиционной выставки

АО «КАВКАЗ.РФ» выступило в роли стратегического партнера первой Кавказской инвестиционной выставки (далее – КИВ, Выставка), которая состоялась в период с 02.05.2023 по 04.05.2023 в г. Минеральные Воды (Ставропольский край).

Выставку посетили порядка 3 тыс. чел., включая Председателя Правительства Российской Федерации М.В. Мишустина, Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новака, руководителей и представителей органов власти разных уровней, отраслевых компаний, бизнесменов, экспертов, представителей ведущих СМИ из стран СНГ и «Каспийской пятёрки».

В работе КИВ приняли участие гости из 15 зарубежных стран.

На Выставке заключено свыше 50 соглашений на сумму более 150 млрд руб., 6 из которых подписано Обществом (с обществом с ограниченной ответственностью «Стратегия бизнеса», Северо-Кавказским федеральным университетом, акционерным обществом «Чеченцемент», акционерным обществом «Марка», 2 – с ПАО «Промсвязьбанк») на общую сумму свыше 24 млрд руб. (часть соглашений носила стратегический, некоммерческий характер).

В рамках деловой программы КИВ состоялось более 30 мероприятий, на которых выступило свыше 300 спикеров. АО «КАВКАЗ.РФ» являлось организатором 6 мероприятий, в которых приняло участие более 100 спикеров и экспертов:

1) 5 сессий и круглых столов:

- Инвестиции в экономику СКФО: в поиске новых ниш;
- Туризм в СКФО: новые тренды и возможности;
- Особенности рынка труда СКФО. Кадровый оператор: потенциал и перспективы;
- Сделано на Кавказе;
- Открываем Кавказ заново: студенческие экспедиции как долгосрочная инвестиция;

2) деловой завтрак АО «КАВКАЗ.РФ». Ядро экосистемы поддержки развития Северного Кавказа. В рамках спортивной программы КИВ более 300 чел. приняло участие в утреннем забеге «НА ВЫСОТЕ», организованном Обществом.

Точкой притяжения для посетителей и участников КИВ стал стенд Общества, который был представлен в виде главного символа Кавказа – горы Эльбрус, и показал уникальность единого института развития СКФО как «горы возможностей», обеспечивающей устойчивое развитие целого региона за счет создания благоприятных условий для инвестиций в макрорегион. Кроме того, на стенде были освещены планы дальнейшего развития курортов Северного Кавказа, ключевые инвестиционные проекты макрорегиона, продемонстрирован портал АО «КАВКАЗ.РФ» (подана первая заявка на получение инвестиций), а также макет дополненной реальности марки «Эльбрус».

Медиаитоги данного мероприятия также были крайне положительными для Общества. Работа АО «КАВКАЗ.РФ» на КИВ получила охват в 74 млн пользователей. В СМИ вышло 1 700 новостей с упоминанием института развития (для сравнения с обычным днем – за такой же период 2022 года по инфоповодам Общества вышло 29 новостей с охватом 5,8 млн пользователей, то есть со 02.05.2023 по 04.05.2023 – в 58 раз больше новостей).

В связи с решением руководства Российской Федерации Выставка получила статус форума, в рамках взаимодействия Общества с Фондом «Росконгресс» по вопросам организации и проведения Кавказского инвестиционного форума АО «КАВКАЗ.РФ» определено в статусе его титульного партнера.



18.3. Международное сотрудничество

В 2023 году Обществом началась активная работа по развитию международного сотрудничества с зарубежными партнерами.

Иран:

В апреле 2023 года был установлен официальный контакт с Торговым представительством Российской Федерации в Исламской Республике Иран, произведен обмен информацией и от иранской стороны получен запрос на импорт.

В рамках развития международного сотрудничества между субъектами СКФО и зарубежными странами на полях Петербургского международного экономического форума при участии Министра экономического развития Российской Федерации М.Г. Решетникова 16.06.2023 подписан трехсторонний Меморандум о взаимопонимании между АО «КАВКАЗ.РФ», Ассоциацией воздушного транспорта и туристических агентств Исламской Республики Иран и Российско-иранским деловым советом при Торгово-промышленной палате Российской Федерации.

В соответствии с поручением Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новака и во исполнение положений Меморандума АО «КАВКАЗ.РФ» в сентябре 2023 года организован ознакомительный тур («роуд-шоу») по субъектам Северного Кавказа для туристических операторов Ирана с целью углубления сотрудничества и взаимодействия регионов СКФО и Исламской Республики Иран с сфере туризма.

В ходе совместной с Минэкономразвития России работы прибытие иранской делегации впервые было осуществлено по безвизовому механизму в рамках Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Исламской Республики Иран о безвизовых групповых туристических поездках граждан Российской Федерации и граждан Исламской Республики Иран от 28.03.2017.

Делегация Ирана ознакомилась с туристским потенциалом Северного Кавказа, посетила объекты инфраструктуры, уникальные природные достопримечательности и в целях определения перспектив дальнейшего взаимодействия в сфере туризма встретила с туристическими операторами СКФО.

С октября 2023 года совместно с Министерством транспорта Российской Федерации, Федеральным агентством воздушного транспорта, авиационными компаниями «Utair» и «Азимут» начата работа по проработке вопроса запуска прямого авиасообщения между Ираном и регионами СКФО.

В ноябре 2023 года Обществом совместно с ведущими туристическими компаниями России проведена работа по подготовке 16 «пакетных предложений» по туристическим маршрутам Северного Кавказа для туристов из Ирана, а также разработана и направлена по дипломатическим каналам связи иранским коллегам памятка для приема туристов из Ирана по безвизовому механизму.

Иордания:

В апреле 2023 года проведена установочная встреча с представителями Посольства Российской Федерации в Иорданском Хашимитском Королевстве с целью определения взаимодействия в части экспорта и импорта продукции, а также в сфере туризма.

Турция:

В июне 2023 года «на полях» Петербургского международного экономического форума организована встреча представителей Общества с Генеральным консулом Турецкой Республики в Санкт-Петербурге Озгюном Талу.

В рамках поручений по итогам 17-го заседания Смешанной межправительственной Российско-Турецкой комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству от 06.06.2022 № АН-П2-9872 АО «КАВКАЗ.РФ» турецким партнером – акционерным обществом VALTER ASANSOR VE TELEFERIK SANAYI – совместно с генеральным подрядчиком по объектам, реализуемым на ВТПК «Эльбрус», – обществом с ограниченной ответственностью «СтройГазКомплект», осуществлена поставка части технологического оборудования (подвижного состава для пассажирских подвесных канатных дорог EL3, EL6).

Саудовская Аравия:

В сентябре 2023 года представитель АО «КАВКАЗ.РФ» принял участие в Российской части заседания Совместной межправительственной Российско-Саудовской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству.

Участие в международных форумах и межправительственных комиссиях:

В мае 2023 года представитель Общества принял участие во встрече сопредседателей Постоянной Российско-Иранской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству в г. Тегеран (Исламская Республика Иран). В рамках поездки в Иран состоялась встреча с представителями органов власти, ведомств, организаций Исламской Республики Иран с целью обсуждения перспективных направлений развития торгово-экономического сотрудничества регионов Северного Кавказа и Ирана.

В мае 2023 года представитель АО «КАВКАЗ.РФ» принял участие в качестве спикера на XIV Международном экономическом форуме «Россия – Исламский мир: KazanForum».

В сентябре 2023 года в адрес Минэкономразвития России направлены письма о рассмотрении возможности включения представителей АО «КАВКАЗ.РФ» в состав российских частей межправительственных комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Абхазией, Азербайджаном, Арменией, Казахстаном, Киргизией, Узбекистаном, Южной Осетией, Австрией, Албанией, Алжиром, Анголой, Афганистаном, Бангладеш, Бахрейном, Вьетнамом, Германией, Грецией, Египтом, Зимбабве, Израилем, Индией, Ираком, Ираном, Катаром, Кипром, Китаем, Кубой, Кувейтом, Ливаном, Ливией, Мозамбиком, Намибией, Нигерией, Никарагуа, ОАЭ, Пакистаном, Палестиной, Саудовской Аравией, Суданом, Турцией, Угандой, Уругваем, Швейцарией, Шри-Ланкой, Эквадором, Эфиопией, ЮАР.

В октябре 2023 года представители АО «КАВКАЗ.РФ» приняли участие в качестве спикеров на Международном экспортном форуме «Сделано в России».

АО «КАВКАЗ.РФ» были направлены соответствующие предложения в рамках межправительственных комиссий (Турция, Иран, Иордания, Палестина, Саудовская Аравия, Казахстан, Армения, Азербайджан, ЮАР, Бахрейн).

В ноябре 2023 года состоялось заседание Российско-Турецкой Рабочей группы по туризму в рамках 18-го заседания Смешанной межправительственной Российско-Турецкой комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству в г. Анкара (Турецкая Республика), в которой принял участие представитель АО «КАВКАЗ.РФ». Предложения АО «КАВКАЗ.РФ» включены в итоговый протокол Комиссии. Кроме того, АО «КАВКАЗ.РФ» участвует в разработке дорожной карты по сотрудничеству с Турецкой Республикой в сфере туризма.

В 2023 году организована работа с заинтересованными представителями дипломатических и торговых представительств по выстраиванию взаимодействия в рамках увеличения экспорта и импорта продукции СКФО. Был осуществлен свод и анализ информации от заинтересованных предприятий СКФО для организации экспорта и импорта продукции в зарубежные страны.

В рамках привлечения зарубежных инвестиций в экономику СКФО проведена работа при взаимодействии с правительствами субъектов СКФО, деловым и бизнес-сообществом по подготовке перечня предприятий, заинтересованных в привлечении зарубежных инвестиций, для дальнейшего направления заинтересованным зарубежным партнерам.



18.4. Подписанные в 2023 году Обществом соглашения в рамках расширения партнерства

В 2023 году значительно расширилась партнерская сеть АО «КАВКАЗ.РФ». Заключено 16 соглашений о сотрудничестве и расширении партнерства, большая часть из которых подписана Обществом в торжественной обстановке в рамках участия в ведущих мероприятиях инвестиционной направленности федерального уровня.

Таблица 12

№	Наименование	Предмет	Мероприятие, в рамках которого было подписано соглашение
1	Соглашение о взаимном сотрудничестве акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и публичного акционерного общества «Промсвязьбанк»	Повышение инвестиционной активности на территории СКФО, в том числе в финансово-кредитной сфере	КИВ
2	Соглашение о взаимном сотрудничестве акционерного общества «КАВКАЗ.РФ» и общества с ограниченной ответственностью «Стратегия бизнеса» (бренд «Крошка картошка»)	Расширение мер поддержки компаний СКФО, реализующих инвестиционные проекты	КИВ
3	Соглашение о сотрудничестве между акционерным обществом «Росагролизинг» и акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ»	Повышение инвестиционной активности на территории СКФО, в том числе в финансово-кредитной сфере	ПМЭФ
4	Соглашение о сотрудничестве между акционерным обществом «Российский Сельскохозяйственный банк» и акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ»	Повышение инвестиционной активности на территории СКФО, в том числе в финансово-кредитной сфере	ПМЭФ
5	Соглашение о сотрудничестве между Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» и акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ»	Улучшение деловой среды и повышение инвестиционной привлекательности компаний субъектов Российской Федерации в СКФО, расширение мер поддержки компаний СКФО, реализующих инвестиционные проекты и предполагающих использование финансовых и нефинансовых мер поддержки, предоставляемых АО «КАВКАЗ.РФ» и иными финансовыми организациями и институтами развития	ПМЭФ
6	Соглашение о сотрудничестве между акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ» и обществом с ограниченной ответственностью «ПСБ Инновации и Инвестиции»	Повышение инвестиционной активности на территории СКФО, в том числе в финансово-кредитной сфере	ПМЭФ
7	Соглашение о сотрудничестве между Общероссийской общественной организацией «Российский союз промышленников и предпринимателей» и акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ»	Улучшение деловой среды и повышение инвестиционной привлекательности компаний субъектов Российской Федерации в СКФО, расширение мер поддержки компаний СКФО, реализующих инвестиционные проекты и предполагающих использование финансовых и нефинансовых мер поддержки, предоставляемых АО «КАВКАЗ.РФ» и иными финансовыми организациями и институтами развития	ПМЭФ

8	Соглашение о сотрудничестве и взаимодействии между Ассоциацией рестораторов и отельеров «Федерация Рестораторов и Отельеров» и акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ» от 16.06.2023 № 6/н	Развитие сферы гостеприимства СКФО, повышение качества кадрового потенциала региона, содействие по привлечению в регион микро-, малого, среднего и крупного бизнеса и лучших практик сферы HoReCa	ПМЭФ
9	Соглашение о сотрудничестве и взаимодействии между Правительством Республики Дагестан и акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ» от 15.06.2023 № 6/н	Содействие развитию внутреннего и въездного туризма, создание и развитие туристских территорий, увеличение внутреннего туристского потока, повышение инвестиционной привлекательности, создание благоприятного инвестиционного климата, улучшение деловой активности и обеспечение социально-экономического развития Российской Федерации и Республики Дагестан	ПМЭФ
10	Соглашение о сотрудничестве между АО «КАВКАЗ.РФ» и автономной некоммерческой организацией «Российская система качества» от 14.06.2023 № РС-23-1092	Вопросы сотрудничества по продвижению продукции производителей СКФО в рамках созданной системы добровольной сертификации	ПМЭФ
11	Меморандум о взаимодействии между акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ» и обществом с ограниченной ответственностью «Инвестиции «Запад» от 15.06.2023 № РС-23-1609	Взаимодействие по направлению выстраивания долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества, направленного в том числе на успешную реализацию задач в области обеспечения наиболее благоприятных условий для социально-экономического развития, в том числе в области туризма и индустрии гостеприимства, а также санаторно-курортного обслуживания населения субъектов Российской Федерации, входящих в состав СКФО	ПМЭФ
12	Соглашение о сотрудничестве между акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ» и Фондом «Росконгресс» от 16.06.2023 № РС-23-1519	Стратегическое партнерство при реализации ряда совместных проектов	ПМЭФ
13	Соглашение между акционерным обществом «КАВКАЗ.РФ», Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Министерством экономического развития Российской Федерации и федеральным государственным бюджетным учреждением «Национальный парк «Приэльбрусье» от 03.11.2023 № ИМ-15-32с/39/С-262-СН/Д37	О передаче полномочий по управлению рекреационной деятельностью национального парка «Приэльбрусье»	-
14	Договор оказания консалтинговых услуг с автономной некоммерческой организацией «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» от 03.10.2023 № Р6-23-1979	Подготовка и реализация проекта «Повышение операционной эффективности АО «КАВКАЗ.РФ» (ВТРК «Эльбрус», в том числе по оказанию методологической, консультационной и информационной поддержки создания отраслевого центра компетенций в сфере индустрии туризма и гостеприимства)	-
15	Соглашение о сотрудничестве и взаимодействии с туроператором Pegas Touristik (общество с ограниченной ответственностью «Пегас Ростов – Дон») от 14.10.2023 № 6/н	Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации, продвижение туристских продуктов, маршрутов и территорий СКФО, совершенствование транспортной доступности туристских территорий регионов СКФО	-
16	Соглашение о сотрудничестве и взаимодействии с авиакомпанией Nord Wind (общество с ограниченной ответственностью «Северный Ветер») от 14.10.2023 № 6/н	Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации, продвижение туристских продуктов, маршрутов и территорий СКФО, совершенствование транспортной доступности туристских территорий регионов СКФО	-

Заключение данных соглашений будет способствовать расширению сотрудничества Общества с профильными партнерами федерального уровня в туристической, гуманитарной, социальной и инвестиционных сферах, а также направлено на стабильный рост устойчивого туристского потока на Северный Кавказ, повышение уровня жизни населения СКФО в различных сферах.

19

**Проекты Общества в сфере социального
развития и внедрения перспективных
социальных практик**



Проекты Общества в сфере социального развития и внедрения перспективных социальных практик

19.1. Участие в проектах по повышению доступности туристических объектов Общества для граждан с ограниченными возможностями здоровья

АО «КАВКАЗ.РФ» подписан национальный инклюзивный договор 14.11.2023 (проект АСИ «Открыто для всех»). В рамках реализации данного договора Общество заявило о своих намерениях обеспечить:

- 1) адаптацию сайтов ВТРК «Эльбрус», «Ведучи», «Мамисон», «Каспийский прибрежный кластер» для лиц с проблемами по зрению;
- 2) создание рекреационных зон и проведение мероприятия/ряда мероприятий для развития инклюзии для людей с инвалидностью (марафоны, форумы, прямые эфиры, фестивали и т.д.);
- 3) информационную поддержку развития инклюзии в стране, проведение обучения персонала организаций индустрии туризма и гостеприимства, в том числе в рамках проекта АО «КАВКАЗ.РФ» «Кадровый оператор», по взаимодействию с людьми с инвалидностью;
- 4) обобщение и распространение опыта по развитию инклюзивного туризма на территории Российской Федерации.

Кроме того, в рамках взаимодействия с АСИ Общество выступило генеральным партнером в специальной номинации, заявленной в рамках конкурса новых российских брендов «Знай наших» – «Инклюзивный бренд».

19.2. Развитие проекта «Национальная Кавказская тропа»

Одним из основных ориентиров развития АО «КАВКАЗ.РФ» является реализация проектов по созданию и обустройству туристских маршрутов в СКФО в целях создания безопасных и комфортных условий для отдыха туристов.

В рамках разработки и реализации мер по комплексному обустройству туристских территорий АО «КАВКАЗ.РФ» в 2023 году завершены мероприятия по обустройству элементами навигации (знаки навигации, информационные стенды, входные стелы), а также элементами оборудования (санитарная инфраструктура, места отдыха, смотровые площадки, мосты, веревочные перила для восхождения, ограждения опасных участков) 7 экомаршрутов в районе ВТРК «Эльбрус» общей протяженностью более 30 км, а также 6 экомаршрутов в районе ВТРК «Ведучи» общей протяженностью более 35 км, в том числе за счет средств субсидии.

Обществом установлено более 390 знаков навигации и информационных стендов (щитов), а также элементов оборудования.

В 2023 году АО «КАВКАЗ.РФ» разработана концепция проекта по созданию Национальной Кавказской тропы – межрегионального туристского маршрута общей протяженностью более 2 000 км, соединяющего побережья Черного и Каспийского морей и проходящего через территории всех республик, входящих в СКФО, и Краснодарского края (далее – Тропа).

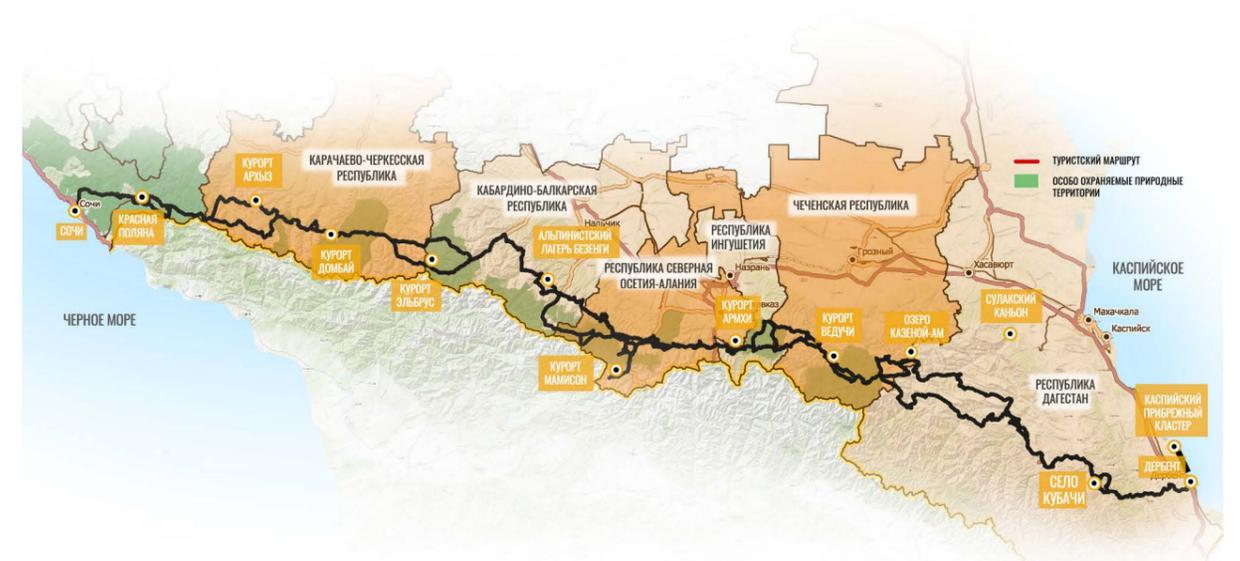
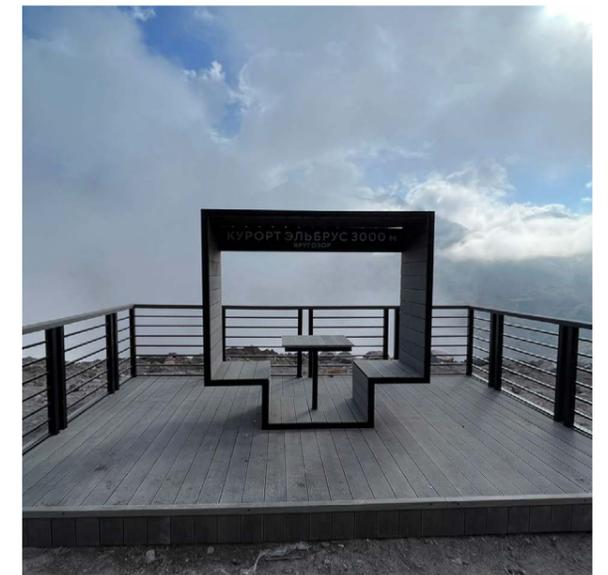
Реализация проекта позволит сформировать единую сеть обустроенных туристских маршрутов, объединяющую все регионы СКФО, дополнительно привлечь до 4,5 млн чел. в год к 2030 году, обеспечить создание более 8 тыс. мест в 123 средствах размещения, свыше 1,7 тыс. новых рабочих мест, преимущественно в сельской местности, а также повысить уровень безопасности туристов на маршрутах и создать благоприятные условия для развития активных видов туризма в регионе.

Предусматривается поэтапное создание Тропы:

- 1) этап 1 (2023 год) – обустройство троп в пределах ВТРК «Эльбрус» и «Ведучи» общей протяженностью более 60 км;
- 2) этап 2 (2024 – 2027 годы) – обустройство наиболее востребованных троп, имеющих значительный туристский потенциал и рекреационную емкость, протяженностью более 800 км;
- 3) этап 3 (2027 – 2030 годы) – создание троп протяженностью более 1 100 км в целях формирования единой Тропы в пределах СКФО;
- 4) этап 4 (2031 – 2033 годы) – создание параллельных и радиальных маршрутов.

Часть эксплуатационных расходов планируется покрывать за счет доходов, получаемых за счет предоставления в аренду территорий для реализации коммерческой инфраструктуры.

Вместе с тем в 2023 году АО «КАВКАЗ.РФ» совместно с Минэкономразвития России и АСИ приняло активное участие в разработке законопроекта, закрепляющего понятие «туристской тропы» и позволяющего упростить процедуру оформления прав на землю для обустройства туристских троп.



19.3. Содействие развитию кадрового потенциала регионов Северного Кавказа

В 2023 году Обществом инициировано создание концепции информационной системы «Кадровый оператор», которая поможет агрегировать как вакансии, так и резюме потенциальных работников, развивать кадровый и научный потенциал регионов СКФО при реализации инвестиционных проектов, содействовать в подготовке кадров для индустрии туризма и гостеприимства, организации социально-ориентированных практик и социального предпринимательства, направленной на обеспечение анализа и прогноза рынка труда и кадровой потребности экономики в СКФО.

Для решения вышеуказанных задач Обществом предложено модернизировать информационную систему – общероссийскую базу вакансий «Работа России» (<https://trudvsem.ru>).

Данное предложение АО «КАВКАЗ.РФ» согласовано письмом Минэкономразвития России от 19.12.2023 № 47535-СН/Д37и.

Дополнительно 14.11.2023 Обществом **заключено соглашение о создании Центра компетенций** на базе АО «КАВКАЗ.РФ» совместно с автономной некоммерческой организацией «Агентство поддержки государственных инициатив». На информационной платформе «Кавказ.РФ-бизнесу» (<https://investkavkaz.ru>) размещен раздел, посвященный деятельности указанного центра. Образовательные программы предусматривают «дистанционный» формат обучения, при этом включают в себя бесплатное изучение лекционного материала и прохождение итоговой аттестации.

По результатам успешного прохождения аттестации предусмотрено получение удостоверения о повышении квалификации.

В рамках электронного обучения в ноябре и декабре 2023 года общее количество обучившихся и получивших соответствующий сертификат составило 15 428 чел.

Сертификаты зарегистрированы в Федеральном реестре сведений о документах об образовании и (или) о квалификации, документах об обучении.

Таблица 13

Регионы СКФО	Ноябрь 2023 года	Декабрь 2023 года	Итого
Республика Дагестан	248	183	431
Республика Ингушетия	2 772	2 051	4 823
Кабардино-Балкарская Республика	561	415	976
Карачаево-Черкесская Республика	682	505	1 187
Республика Северная Осетия – Алания	2 989	2 206	5 188
Ставропольский край	626	464	1 090
Чеченская Республика	996	737	1 733
Итого	8 867	6 561	15 428

Кроме того, 24.11.2023 подписано **трехстороннее соглашение о создании Центра компетенций в сфере технологического предпринимательства на базе Северо-Кавказского федерального университета** (далее – СКФУ) между АО «КАВКАЗ.РФ», ПАО Сбербанк и СКФУ.

Реализация данного проекта позволит на регулярной основе обучать всех желающих, студентов, аспирантов и научных работников вузов СКФО, входящих в консорциум вузов под эгидой СКФУ, а также заинтересованную молодежь макрорегиона, имеющую идеи технологических стартапов, основам технологического предпринимательства и пользоваться возможностями акселерационной платформы Sberstudent.

Дополнительно Обществом подписан договор оказания консалтинговых услуг с Федеральным центром компетенций в сфере производительности труда от 03.10.2023 № Р6-23-1979 по подготовке, началу и реализации проекта «Повышение операционной эффективности

АО «КАВКАЗ.РФ» (ВТРК «Эльбрус», в том числе по оказанию методологической, консультационной и информационной поддержки).

Впродолжение реализации указанного договора и в соответствии с решением Минэкономразвития России в 2024 году на базе АО «КАВКАЗ.РФ» **планируется создание отраслевого центра компетенций в туризме**, который будет осуществлять свою деятельность на территории СКФО. Работа центра будет построена по аналогии с Федеральным центром компетенций в сфере производительности труда, который в рамках национального проекта «Производительность труда» осуществляет внедрение улучшений на предприятиях различной отраслевой принадлежности. Центр будет работать над улучшениями и повышением производительности труда на предприятиях туристской индустрии СКФО. Финансирование работы центра планируется за счет средств бюджетных (выделение субсидии в рамках национальных проектов «Производительность труда» и «Туризм и индустрия гостеприимства») и внебюджетных (оказание платных услуг) источников. Эксперты центра будут осуществлять анализ текущей ситуации на каждом предприятии, формирование предложений по улучшениям на основе проведенного анализа, сопровождать внедрение указанных предложений на предприятиях.

Центр начнет работу в IV квартале 2024 года, в 2025 году на 15 первых предприятиях будут внедрены улучшения. В последующие годы центр будет наращивать объемы вплоть до 2030 года, когда 250 предприятий СКФО примут участие в проекте.

19.4. Фотовыставка «Завораживающий Северный Кавказ»

Обществом в рамках взаимодействия с СКФУ в период с 14.09.2023 до конца 2023 года в Международном аэропорту Внуково (3 этаж, терминал А) организована фотовыставка «Завораживающий Северный Кавказ». Общество выступило генеральным партнером фотовыставки.

Идея проведения фотовыставки состояла в том, что родной регион представляли региональные фотографы, то есть это был взгляд на достопримечательности от лица тех, кто живет на Северном Кавказе и гордится регионом. Популяризация туристских ресурсов макрорегиона раскрывает возможности отдыха в нашей стране.

Экспозиция объединила 16 работ фотохудожников Северного Кавказа: Федора Лашкова, Ивана Головина, Тимура Агирова, Михаила Гассиева, Антона Тайбарая, Мухаммада Шапиева, Кантемира Давыдова и Андрея Британишского. Выставочные стенды с двусторонним изображением пейзажей также содержали QR-код, по которому можно было прочитать и послушать рассказ о каждой фотографии.

По данной теме в СМИ вышло 53 публикации, в том числе в таких изданиях, как «Российская газета», «Комсомольская правда», «Аргументы и факты», ТАСС. Общий охват составил 5 млн чел.



19.5. Участие в проектах в сфере молодежной политики

АО «КАВКАЗ.РФ» в качестве единого института развития содействует реализации государственной социально-экономической политики на территории СКФО, способствует развитию кадрового потенциала субъектов СКФО и уделяет особое внимание работе с молодежным активом, привлекая студентов и молодых специалистов к актуальным задачам, решение которых оказывает положительный эффект на развитие макрорегиона.

Проект «Открываем Россию заново»

В рамках указанной деятельности Общество организует продвижение на территории регионов СКФО передовых социально ориентированных практик, в том числе с привлечением партнерских организаций. В частности, Общество совместно с НИУ ВШЭ и автономной некоммерческой организацией «Больше, чем путешествие» осуществляет реализацию проекта «Открываем Россию заново».

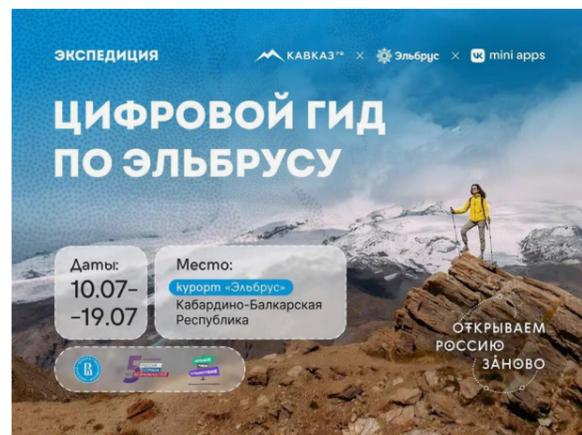
В первом сезоне 2023 года (в период с 27.08.2023 по 07.09.2023) АО «КАВКАЗ.РФ» организована поездка для студентов в Кабардино-Балкарскую Республику в рамках экспедиции «Курорт Эльбрус. Цифровой гид для туриста» проекта «Открываем Россию заново». Перед командой экспедиции стояла задача по созданию концепции единого мобильного гида для ВТРК «Эльбрус», а также разработке интерактивного конструктора активностей. Такой цифровой помощник позволяет сделать пребывание на курорте более комфортным.

Всего за 10 дней 15 студентов со всей страны создали приложение «Эльбрус» на платформе VK Mini Apps. Спустя 4,5 месяца у него уже было более 15 500 установок – без вложений в маркетинг и рекламу. Работу над приложением осуществляла команда студентов под руководством сотрудников партнера – технологической корпорации VK.

Свой вклад в развитие курорта смогли внести молодые специалисты в области информационных технологий, аналитики, дизайна, маркетинга и PR. В поездке ребята примерили на себя роли разработчиков, проджект-, продакт- и медиа-менеджеров, дизайнеров, бизнес-аналитиков, фотографов. Тестовая версия приложения – результат работы всей команды, которую на постоянной основе координировали коллеги из VK. Кроме того, всегда на связи были представители Общества, подключаясь по всем вопросам, которые требовали безотлагательного решения.

В приложение включены все необходимые функции для планирования досуга на курорте: доступно отображение статусов канатных дорог и трасс, погодных условий, ссылки для покупки ски-пассов, изучение и выбор активностей и отелей, сервисов, экотроп, ресторанов (с возможностью связаться с площадками для уточнения деталей); интерактивная карта; изображение с камер на курорте; памятка для туриста; возможна регистрация группы туристов (для восхождения) и вызов спасателей.

Для участия в экспедиции «Курорт Эльбрус. Цифровой гид для туриста» была подана 301 заявка из 49 субъектов Российской Федерации. Это абсолютный рекорд в первом сезоне 2023 года. На итоговых годовых мероприятиях в НИУ ВШЭ экспедиция Общества была признана самой популярной и удостоена специальной награды.



Кейс-чемпионат «Социально-экономическое развитие СКФО-2023»

На курорте «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике в период с 19.07.2023 по 21.07.2023 состоялся кейс-чемпионат «Социально-экономическое развитие СКФО – 2023». На одной площадке собрались более 100 студентов вузов СКФО, чтобы решить задачи разных секторов экономики. Итогом работы стали готовые проекты по продвижению и улучшению сферы туризма, бизнеса, банковского сектора, инфраструктуры и жилищно-коммунального хозяйства регионов СКФО.

Студенты из Ставропольского края, Кабардино-Балкарской Республики, Республики Дагестан, Чеченской Республики, Республики Ингушетия и Карачаево-Черкесской Республики решали задачи 4 кейсов: технологическое предпринимательство, управление территориями, оптимизация энергетической инфраструктуры, экосистема туризма и индустрия гостеприимства. В программу мероприятия также были включены интеллектуальные соревнования, лекции, мастер-классы и экскурсии по курорту.

Формат кейс-чемпионатов позволяет вовлечь студентов в решение сложных задач, с которыми органы власти в регионах, бизнес-структуры ежедневно сталкиваются в рамках своей деятельности и при реализации конкретных проектов, когда не имеется определенных стандартных решений и требуется творческое управленческое решение. Каждый такой кейс требует комплексного анализа ситуации, выработки гипотез, предложения эффективных мер по решению поставленной задачи, а также построения финансовой модели решения.

В рамках кейс-чемпионата АО «КАВКАЗ.РФ» выступило в качестве генерального партнера по следующим направлениям:

- содействие в подготовке концепции чемпионата;
- экспертное участие в части формирования и постановки задач для кейсов чемпионата по треку «Экосистема туризма и гостеприимства»;
- информационная поддержка АО «КАВКАЗ.РФ» посредством собственных ресурсов и с привлечением ресурсов информационных партнеров;
- административная поддержка в рамках региональных этапов чемпионата с использованием ресурса Общества на соответствующих территориях.

Участие в Северо-Кавказском кейс-чемпионате позволило Обществу позиционировать себя в сообществе вузов СКФО в качестве единого института развития СКФО, участвующего в реализации проектов социально-экономического развития регионов Северного Кавказа, продвижении в федеральном и региональном медиа-пространстве с позитивной повесткой развития.



**КЕЙС-ЧЕМПИОНАТ СКФО
ЖДЕТ ИМЕННО ТЕБЯ**



19.6. Организация спортивных забегов как форма пропаганды здорового образа жизни

В 2023 году АО «КАВКАЗ.РФ» организованы и проведены горные забеги в Кабардино-Балкарской Республике («Alpindustria Elbrus Race 2023»), а также в Чеченской Республике («Chechnya Wild Trail»).

В период с 04.08.2023 по 06.08.2023 на территории Эльбрусского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики состоялся горный забег «Alpindustria Elbrus Race 2023». Общество выступило в качестве генерального партнера мероприятия.

Организаторами разработано 7 дистанций забегов: Elbrus World Race, West Elbrus Race, North Elbrus Race, Kahiani 35, Cheget 25, Garabashi 10, Fun-забег от АО «КАВКАЗ.РФ», Kids в районе курортов «Эльбрус» (до Поляны нарзанов), «Чегет» и вокруг г. Эльбрус.

Всего было зарегистрировано 2 265 участников из 73 регионов, самой массовой стала дистанция «Fun-забег от АО «КАВКАЗ.РФ», в которой принял участие 831 чел.

В период с 07.10.2023 по 08.10.2023 на ВТРК «Ведучи» состоялся первый в Чеченской Республике горный забег – Chechnya Wild Trail, организованный при поддержке АО «КАВКАЗ.РФ», выступившего в статусе титульного партнера.

В рамках мероприятия определено 4 дистанции (10, 35, 55, 95 км). Главная дистанция (95 км) соединила 2 туристических кластера Чеченской Республики – озеро Кезеной-Ам и ВТРК «Ведучи», прошла под эгидой АО «КАВКАЗ.РФ». Маршрут стартовал у озера Кезеной-Ам, финишная черта расположилась у подножия горнолыжного комплекса «Ведучи». Финишные линии по другим дистанциям также были на курорте «Ведучи», что позволило ознакомить большое количество людей с самым «молодым» курортом под управлением Общества.

В забегах приняли участие свыше 750 чел. из более 30 регионов Российской Федерации. В рамках одного указанного события Чеченская Республика приняла более 2 000 гостей в период с 06.10.2023 по 10.10.2023. По данным Министерства Чеченской Республики по туризму, проведение мероприятия позволило привлечь в региональный бюджет порядка 100 млн руб.



19.7. Филателистическая программа выпуска государственных знаков почтовой оплаты в рамках сотрудничества с АО «Марка»

В 2023 году АО «КАВКАЗ.РФ» проведена совместная работа с АО «Марка» в целях выпуска художественных почтовых марок серии государственных знаков почтовой оплаты «Курорты Северного Кавказа».

Так, Обществом организована работа по проведению после открытия Кавказской инвестиционной выставки 03.05.2023 торжественной церемонии гашения художественной почтовой марки, посвященной курортам Кавказских Минеральных Вод, включая приглашение и координацию участников, а также подготовку тезисов, сценария проведения указанного мероприятия.

В церемонии приняли участие Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе Ю.Я. Чайка, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Новак, Губернатор Ставропольского края В.В. Владимиров и Генеральный директор АО «КАВКАЗ.РФ» А.А. Юмшанов.

Также организована работа по разработке марки, посвященной ВТРК «Ведучи», по итогам которой разработаны и выпущены в продажу: марка, сувенирный набор с описанием и виньеткой, конверт первого дня, штампель специального гашения и почтовый штампель.

Выпуск марки «Ведучи» состоялся 27.09.2023, она дополнила серию государственных знаков почтовой оплаты «Курорты Северного Кавказа», начатую Обществом в 2022 году (в декабре 2022 года выпущены марки «Архыз», «Эльбрус», которые в настоящее время пользуются спросом). Торжественная церемония гашения марки «Ведучи» проведена 08.10.2023 в рамках гонки «Chechnya Wild Trail».

АО «Марка» отмечено, что церемония гашения марки отличается от всех ранее проведенных церемоний: она была спущена спортсменом по трассе ВТРК и передана на гашение.

Также в целях оптимизации бюджета Общества церемония гашения марки была проведена в рамках гонки «Chechnya Wild Trail».





20

Планы Общества
по ключевым
показателям
эффективности
на 2024 – 2026 годы

Планы Общества по ключевым показателям эффективности на 2024 – 2026 годы

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации представителям интересов Российской Федерации для участия в заседании Совета директоров АО «КАВКАЗ.РФ» от 17.01.2024 № МД-П13-1000 Обществу установлены КПЭ на 2024 – 2026 годы.

Перечень КПЭ АО «КАВКАЗ.РФ» на 2024 – 2026 годы

Таблица 14

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
1	Объем вложений, направленных резидентами ОЭЗ на создание инвестиционных объектов туристического кластера в СКФО	млн руб.	4 514,5	15 408,1	19 373,6
2	Количество введенных в эксплуатацию объектов инфраструктуры на территории курортов туристического кластера в СКФО	шт.	15	1	6
3	Количество туристов, посетивших курорты туристического кластера в СКФО	чел.	760 503	973 634	1 123 813
4	Объем инвестиций, направленных на реализацию проектов в СКФО (нарастающим итогом)	млн руб.	31 155	32 362	33 450
5	Созданные и сохраненные рабочие места резидентами ОЭЗ (накопительным итогом)	мест	174	397	1 018
6	Созданные и сохраненные рабочие места резидентами в рамках инвестиционных проектов (накопленным итогом)	мест	1 607	1 815	1 930
7	Операционные расходы к активам под управлением (Cost to assets)	%	1,30	1,20	1,20
8	Коэффициент рентабельности инвестиций (ЕБИТДА / Инвестиции)	%	(0,20)	(0,63)	(0,20)
Показатель депремирования					
10	Факт несвоевременной подготовки и реализации планов мероприятий по переходу АО «КАВКАЗ.РФ» на преимущественное отечественное программное обеспечение	%	20	20	20

Ежегодное выполнение целевых значений данных КПЭ в течение трехлетнего периода 2024 – 2026 годов позволит Обществу реализовать основные цели и задачи, установленные Президентом Российской Федерации, Правительством Российской Федерации, а также стратегическими документами, утвержденными Советом директоров АО «КАВКАЗ.РФ».

