

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«КУРОРТЫ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
за 2017 год



КУРОРТЫ  
СЕВЕРНОГО  
КАВКАЗА




Предварительно утвержден  
Советом директоров АО «КСК»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.  
Протокол № \_\_\_\_\_

Утвержден Годовым общим  
собранием акционеров АО «КСК»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.  
Протокол № \_\_\_\_\_







ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«КУРОРТЫ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» ЗА

2017 год

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Обращение Председателя Совета директоров Общества</b> .....	<b>9</b>
<b>2. Обращение Генерального директора АО «КСК»</b> .....	<b>11</b>
<b>3. Общие сведения об Обществе</b> .....	<b>12</b>
3.1. Полное наименование Общества .....	<b>12</b>
3.2. Информация о наличии в Обществе стратегии развития с указанием даты ее принятия Советом директоров, номера протокола, стратегических целей, основных направлений, планируемых сроков реализации.....	<b>14</b>
3.3. Информация о наличии в Обществе утвержденной системы ключевых показателей эффективности (КПЭ), в том числе:.....	<b>15</b>
<b>4. Общее собрание акционеров</b> .....	<b>21</b>
<b>5. Совет директоров</b> .....	<b>23</b>
<b>6. Исполнительный орган</b> .....	<b>46</b>
6.1. Единичный исполнительный орган – Генеральный директор .....	<b>46</b>
6.2. Коллегиальный исполнительный орган – Правление .....	<b>50</b>
6.3. Информация о наличии положения о вознаграждении исполнительного органа Общества и его взаимосвязи с системой ключевых показателей эффективности деятельности Общества (дата утверждения и номер протокола общего собрания акционеров, Совета директоров) .....	<b>59</b>
<b>7. Ревизионная комиссия</b> .....	<b>63</b>
7.1. Количество членов Ревизионной комиссии Количество членов Ревизионной комиссии АО «КСК» составляет три человека. ....	<b>63</b>
7.2. ФИО и должности представителей Российской Федерации в Ревизионной комиссии .....	<b>63</b>
7.3. Характеристика основных итогов работы Ревизионной комиссии (предпринятые меры по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией) .....	<b>63</b>
7.4. Размер вознаграждения, получаемого членами Ревизионной комиссии (информация по каждому члену Ревизионной комиссии) .....	<b>63</b>
<b>8. Положение АО «КСК» в отрасли</b> .....	<b>64</b>
8.1. Период деятельности Общества .....	<b>64</b>
8.2. Основные конкуренты Общества в данной отрасли .....	<b>66</b>
8.3. Доля Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности Общества и изменение данного показателя за последние три года, % .....	<b>66</b>
8.4. Максимально допустимая проектная мощность, данные по загрузке проектной мощности, % .....	<b>66</b>
<b>9. Приоритетные направления деятельности</b> .....	<b>69</b>
9.1. Перечень приоритетных направлений деятельности Общества .....	<b>69</b>
9.2. Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам, тыс. руб .....	<b>73</b>
9.3. Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров .....	<b>73</b>
9.4. Информация о всех иных формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях, показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям .....	<b>73</b>
9.5. Информация о программе отчуждения непрофильных активов и реестре непрофильных активов Общества.....	<b>78</b>
<b>10. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности</b> .....	<b>80</b>
10.1. Информация об основных результатах работы Общества в части приоритетных направлений.....	<b>80</b>
10.2. Финансовые показатели .....	<b>112</b>
10.3. Причины и факторы, которые привели к снижению стоимости чистых активов относительно уставного капитала, перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной уставного капитала .....	<b>113</b>
10.3.1. Причины и факторы, которые привели к снижению стоимости чистых активов относительно уставного капитала Общества.....	<b>113</b>
10.3.2. Перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной уставного капитала.....	<b>113</b>
<b>11. Информацию об объеме каждого из использованных</b>	

Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении.....	115	17.4. Информация о судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности .....	133
<b>12. Информация о направлениях и размерах спонсорской поддержки и благотворительных взносов, совершенных Обществом, его дочерними и зависимыми организациями в течение отчетного периода.....</b>	<b>116</b>	17.5. Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества.....	<b>135</b>
<b>13. Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках.....</b>	<b>118</b>	<b>18. Описание принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, сведения о функции внутреннего аудита.....</b>	<b>140</b>
<b>14. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.....</b>	<b>119</b>	18.1. Основные функции и задачи подразделений, в компетенцию которых входит развитие системы управления рисками и внутреннего контроля, и специализированных органов системы управления рисками и внутреннего контроля.....	<b>140</b>
<b>15. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.....</b>	<b>121</b>	18.2. Краткое описание функции внутреннего аудита (общее описание политики Общества в области внутреннего аудита, используемые ресурсы) .....	<b>141</b>
15.1. Информация об утвержденных решением Совета директоров Общества принципах дивидендной политики.....	121	18.3. Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля, реализованных Обществом в отчетном году, в том числе в соответствии с решениями Совета директоров (наблюдательного совета) Общества, в рамках реализации утвержденных Советом директоров (наблюдательным советом) Общества политики и стратегии .....	<b>141</b>
15.2. Решение о дивидендах (суть решения, дата и номер протокола общего собрания акционеров).....	121	18.4. Перечень внутренних документов, регламентирующих функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности системы управления рисками и внутреннего контроля .....	<b>141</b>
<b>16. Информация о получении Обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода.....</b>	<b>122</b>	<b>19. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации.....</b>	<b>142</b>
<b>17. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.....</b>	<b>124</b>	<b>20. Перспективы развития АО «КСК».....</b>	<b>146</b>
17.1. Описание наиболее существенных рисков, присущих деятельности Общества (в том числе реализовавшихся в отчетном году), и мер, предпринимаемых Обществом по реагированию на указанные риски .....	124	20.1. Возможные направления развития Общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации .....	<b>146</b>
17.2. Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, с указанием цели и суммы инвестирования, а также источников финансирования.....	127	20.2. Планируемые к реализации инвестиционные проекты.....	<b>150</b>
17.3. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности.....	129	20.3. Планируемые направления использования чистой прибыли.....	<b>150</b>
		<b>21. Сведения (отчет) о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.....</b>	<b>152</b>



**1** ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «КСК»



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «КСК»



**Одес Хасаевич  
Байсултанов**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ АО «КСК»

### Уважаемые акционеры!

Представляю вашему вниманию годовой отчет акционерного общества «Курорты Северного Кавказа» за 2017 год. Ключевым событием в отчетном периоде стала передача Министерству Российской Федерации по делам Северного Кавказа полномочий по оперативному управлению особыми экономическими зонами на территории Северо-Кавказского федерального округа и прав акционера АО «КСК». Мы успешно справились с этой задачей, и на сегодняшний день у Минкавказ России сосредоточен полный комплекс необходимых инструментов для социально-экономического развития регионов Северного Кавказа.

В течение 2017 года велась работа по реформированию проекта создания туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе: были приняты меры по повышению эффективности использования бюджетных

средств, пересмотрены требования к потенциальным резидентам особых экономических зон (далее – ОЭЗ), сформирован обновленный состав Экспертного совета по ОЭЗ и приняты все плановые нормативные правовые акты.

Основным итогом проводимой работы стало наше полное взаимопонимание с профильными министерствами по докапитализации АО «КСК» на ближайшие три года: на цели развития курортов Северного Кавказа из федерального бюджета в 2018 году будут обеспечены бюджетные инвестиции в размере 4,3 млрд рублей, в 2019 и 2020 годах – по 4,5 млрд рублей.

Результативной стала и работа по привлечению в 2017 году – начале 2018 года частных инвестиций в проект туристического кластера. За данный период были одобрены проекты пяти новых резидентов туркластера, в том числе три проекта на территории ВТРК «Архыз» и два проекта на территории ВТРК «Ведучи», а также увеличены объемы заявленных инвестиций уже действующих резидентов ВТРК «Архыз». В результате проделанной работы объем инвестиционных обязательств резидентов туркластера увеличился на 3,7 млрд руб. Мы рассчитываем на надежное партнерство с резидентами ОЭЗ, добросовестное и своевременное исполнение ими своих обязательств по строительству и вводу

в эксплуатацию объектов коммерческой инфраструктуры.

Кроме того, мы консолидировали и усилили работу по продвижению инвестиционного потенциала Северо-Кавказского федерального округа, подписав соответствующее соглашение между АО «КСК» и акционерным обществом «Корпорация развития Северного Кавказа». Из ключевых и успешно прошедших мероприятий по презентации инвестиционного потенциала СКФО можно отметить Петербургский международный экономический форум «ПМЭФ-2017», Российский инвестиционный форум «Сочи-2017», серию бизнес-сессий «Инвестируй в Кавказ» и одноименную межрегиональную бизнес-конференцию на площадке курорта «Архыз».

Особое внимание хочу обратить на нашу работу по обеспечению импортозамещения в масштабах страны – создано первое российско-французское совместное предприятие по производству канатных дорог «Национальные канатные дороги». Компания уже в 2018 году начнет работу на территории Кабардино-Балкарской Республики, открывая перспективы для дальнейшего успешного развития туристического кластера, создания новых рабочих мест для жителей Северного Кавказа и обеспечения растущего туристского потока. Планируется, что уже к 2021 году прогнозный показатель локализации достигнет 51%, а в дальнейшем будет возрастать за счет перехода к производству отдельных элементов канатных дорог. Это стратегически важный проект как для СКФО, так и в масштабе всей России: отечественное отраслевое производство позволит не только обеспечить подъемниками горнолыжные курорты, но и наладить поставку надежных канатных транспортных систем в города нашей страны.

Благодаря указанным мероприятиям, по итогам 2017 года туристический кластер упрочил свои позиции как одного из ключевых направлений развития Северо-Кавказского федерального округа, наряду с промышленностью и сельским хозяйством. Отмечу, что Минкавказом России при участии профильных органов исполнительной власти и АО «КСК» была начата разработка Стратегии развития туризма в СКФО до 2025 года, а также Концепции развития горнолыжной индустрии в Российской Федерации до 2030 года – основополагающих документов в сфере туризма, в которой туристическому направлению Северного Кавказа отведена одна из центральных позиций.

Уверен, что благодаря совместным усилиям значение туризма в СКФО будет неуклонно расти и уже в ближайшее время этот сегмент экономики Северного Кавказа станет эталонным не только для других регионов России, но и на международном уровне!



2

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА АО «КСК»

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «КСК»



**Хасан Хамишевич  
Тимижев**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
АО «КСК»

### Уважаемые акционеры, инвесторы, партнеры, коллеги!

В отчетном 2017 году АО «Курорты Северного Кавказа» продолжило активное развитие площадок первого этапа проекта Северо-Кавказского туристического кластера — всесезонных комплексов «Архыз», «Эльбрус» и «Ведучи». На территории курорта «Архыз» завершается масштабное освоение северо-ориентированного склона: строится три гондольных секций канатной дороги пропускной способностью 2500 человек/час до высоты 2505 метров, пять горнолыжных трасс протяженностью около 11 км разной категории сложности. Уже в сезоне 2017/2018 гг. эта зона катания будет введена в эксплуатацию. Кроме того, летом мы планируем начать строительство магистральных инженерных сетей на южном склоне и канатной дороги в туристической деревне Лунная поляна, что позволит значительно расширить зону катания и создать су-

щественную базу для дальнейшего привлечения частных инвесторов. Курорт «Эльбрус» в 2017 году установил рекорд по длительности сезона: благодаря построенной АО «КСК» высокогорной зоне катания и канатной дороге на участке «Станция Мир» – «Станция Гара-Баши» до высоты 3847 метров, трассы работали с конца ноября и до начала июля. Это позволило курорту «Эльбрус» победить во всероссийском голосовании за номинантов премии «Лидеры спортивной индустрии» и получить гран-при как «Лучший горнолыжный курорт России». Дальнейшее его развитие, которое, я убежден, отметят новые награды, будет вестись в соответствии с утвержденным проектом планировки территории; уже в этом году планируется начать проектирование двух канатных дорог и порядка 10 горнолыжных трасс, чтобы тем самым значительно расширить зону катания.

Особо хочу отметить наш инфраструктурный рывок в развитии первого в Чеченской Республике горнолыжного курорта «Ведучи». К сезону 2018 года для туристов были построены базовые горнолыжные объекты: кресельная канатная дорога, «синяя» трасса протяженностью около 1 км с системой искусственного

оснежения, детский парк с конвейерным подъемником, учебная зона с безопорным подъемником, сервисный центр и сопутствующая инфраструктура. Как показал зимний сезон, эти объекты уже позволили сформировать стартовый спрос на услуги курорта «Ведучи». В 2018 году мы планируем завершить проектирование и начать масштабное строительство инфраструктуры на северо-ориентированном склоне хребта Данедук.

Что касается ключевых показателей, то туристический поток ВТРК «Архыз» в 2017 году превысил 243 тысячи человек, прирост относительно прошлого года составил более 20%. Курорт «Эльбрус» в отчетном периоде посетили более 335 тысяч туристов, прирост составил порядка 10%.

Таким образом, суммарно курорты приняли свыше полумиллиона человек в течение года, причем не только в период горнолыжного катания, но и в межсезонье. При этом по итогам горнолыжного сезона 2016/2017 гг. возвратный туристический поток на ВТРК «Архыз» превысил 65%, на ВТРК «Эльбрус» – 55% туристов. Был отмечен высокий уровень общей удовлетворенности гостей курортами и их желание вернуться в новом горнолыжном сезоне: этот показатель составил более 80% для «Архыза» и около 72% для «Эльбруса».

Статистика свидетельствует о том, что у курортов Северного Кавказа появился свой постоянный клиент, который выбирает современную горнолыжную инфраструктуру, высокий уровень сервиса, основанного на традиционном кавказском гостеприимстве, и возможность посетить аутентичные природные и культурные достопримечательности региона. При этом АО «КСК» не прекращает работу по продвижению инвестиционной и туристической привлекательности курортов, как в России, так и на международном уровне.

Хотелось бы отметить, что одним из наших почетных гостей стал Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Анатольевич Медведев, посетивший в марте 2017 года ВТРК «Архыз» и высоко оценивший современную инфраструктуру курорта.

Уверен, что с каждым годом курорты Северного Кавказа будут завоевывать все большую популярность среди российских и иностранных туристов и инвесторов, и выражаю глубокую благодарность Правительству Российской Федерации, Министерству Российской Федерации по делам Северного Кавказа, главам субъектов СКФО за всестороннюю помощь и содействие в реализации стоящих перед АО «КСК» задач.

### >3.1. Полное наименование Общества:

Акционерное общество «Курорты Северного Кавказа»

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации:

Основной государственный регистрационный номер: 1102632003320  
Дата выдачи: 02.12.2010

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано Общество:

Ставропольский край

Местонахождение и почтовый адрес:

Местонахождение: г. Пятигорск, Ставропольский край, Российская Федерация, 357500  
Почтовый адрес: проспект Кирова, д. 82а, г. Пятигорск, Ставропольский край, Российская Федерация, 357500

Контактный телефон/факс:

Телефон: +7 (495) 775-91-22 /  
факс: +7 (495) 775-91-24

Адрес электронной почты:

info@ncrc.ru

Основные виды деятельности:

- обеспечение реализации соглашений о создании особых экономических зон туристско-рекреационного типа в Карачаево-Черкесской Республике, в Кабардино-Балкарской Республике, в Республике Дагестан, в Республике Ингушетия, в Чеченской Республике;
- продвижение особых экономических зон на внутреннем и мировом рынках;
- извлечение прибыли.
- Изменения/расширения видов деятельности в отчетном году не проводилось.

Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ:

Общество не включено в перечень стратегических акционерных обществ

Штатная численность работников Общества:

Штатная численность работников Общества по состоянию на 31.12.2017 – 231 человек.

Полное наименование и адрес реестродержателя:

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг в соответствии со статьей 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных об-

ществах» осуществляет акционерное общество «Новый регистратор» (ОГРН 1037719000384)  
Местонахождение реестродержателя: Российская Федерация, г. Москва

Адрес для направления реестродержателю почтовой корреспонденции:

ул. Буженинова, д. 30, стр. 1, г. Москва, 107996

Размер уставного капитала и общее количество акций:

Размер уставного капитала Общества по состоянию на 31.12.2017 составляет 27 480 375 000 (Двадцать семь миллиардов четыреста восемьдесят миллионов триста семьдесят пять тысяч) рублей  
Уставной капитал Общества разделен на 27 480 375 (Двадцать семь миллионов четыреста восемьдесят тысяч триста семьдесят пять) обыкновенных именных бездокументарных акций

Изменение уставного капитала (цель и полученные итоги):

В результате заключения между Минэкономразвития России, Федеральным агентством по управлению государственным имуществом и акционерным обществом «Особые экономические зоны» договора от 27.03.2017 № Д-10-АЦ/Д14 об участии Российской Федерации в собственности субъекта бюджетных инвестиций и договора купли-продажи ценных бумаг от 30.03.2017 № ОД-00/17076 между АО «ОЭЗ» и АО «КСК» уставный капитал Общества увеличен на сумму 4 226 450 000 рублей до размера 27 480 375 000 рублей путем размещения обыкновенных

именных бездокументарных акций в количестве 4 226 450 штук по цене 1 000 рублей за каждую. Целевое назначение предоставляемого взноса в уставный капитал АО «КСК» - создание объектов инфраструктуры и иных объектов, предназначенных для обеспечения функционирования особых экономических зон: 1, 3, 4, 5, 6 этапы строительства объектов Северного склона поселка Романтик; магистральные сети инженерно-технического обеспечения и устройства автодороги, поселок «Лунная Поляна»; пассажирская подвесная канатная дорога SL10, горнолыжная инфраструктура в поселке «Лунная Поляна».

**Количество обыкновенных акций и их номинальная стоимость:**

Количество обыкновенных акций Общества – 27 480 375 (Двадцать семь миллионов четыреста восемьдесят тысяч триста семьдесят пять) штук  
Номинальная стоимость акций Общества – 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая

**Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации:**

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций: 1-01-55475-Е

**Дата государственной регистрации:**

22.02.2011

**Количество привилегированных акций и их номинальная стоимость:**

Выпуск привилегированных акций Обществом не размещался

**Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации:**

Выпуск привилегированных акций Обществом не размещался

**Сумма вклада Российской Федерации, тыс. руб.:**

Российская Федерация не осуществляла вкладов в уставный капитал Общества

**Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации:**

27 130 375 штук

Доля Российской Федерации в уставном капитале, %:  
98,7264

Доля Российской Федерации по обыкновенным акциям, %:  
98,73

Доля Российской Федерации по привилегированным акциям, %:

Выпуск привилегированных акций Обществом не размещался

**Акционеры Общества, доля которых в уставном капитале составляет более 2%:**

Российская Федерация в лице Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа  
Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции») (да/нет):

Нет

**Полное наименование и адрес аудитора Общества:**

Акционерное общество «Аудиторско-консультационная группа «Развитие бизнес-систем» (АО «АКГ «РБС»)

**Местонахождение:**

Переулок Кудринский, д. 3Б, стр. 2, комната 3, г. Москва, Российская Федерация, 123242

**Адрес для отправки почтовой корреспонденции:**

ул. Суцевский вал, д. 5, стр. 3, г. Москва, Российская Федерация, 127018  
Тел./факс: +7 (495) 967-68-38 / -43  
ИНН 7708171870, КПП 770301001,  
ОГРН 1027739153430  
ОКПО 56751899

➤ 3.2. Информация о наличии в Обществе стратегии развития с указанием даты ее принятия Советом директоров, номера протокола, стратегических целей, основных направлений, планируемых сроков реализации.

Решением Совета директоров АО «КСК» в декабре 2014 года (протокол от 17.12.2014 № 40 заседания Совета директоров АО «КСК») утверждена Стратегия развития АО «КСК» на период до 2025 года (далее – Стратегия).

В Стратегии отражены основные задачи АО «КСК» как управляющей компании особыми экономическими зонами (далее – ОЭЗ), проведен анализ мирового опыта развития туризма, описаны инструменты поддержки инвесторов, создающих объекты коммерческой инфраструктуры ОЭЗ, а также представлены сценарии развития Общества. Срок реализации основных мероприятий Стратегии – 2025 год.

Информация об изменениях в стратегии развития и долгосрочной программе развития по сравнению с предыдущим годом (в случае наличия) с описанием изменений/корректировок основных целей и задач, указанием причины изменений/корректировок, сопоставлением основных целей, задач и направлений развития текущего периода с данными предыдущего периода по конкретным мероприятиям.

В настоящее время в связи с формированием бюджетных ассигнований из федерального бюджета на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов для предоставления Министерством Российской Федерации по делам Северного Кавказа бюджетных инвестиций в АО «КСК» на реализацию проекта создания туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, с актуализацией объема и сроков осуществления инвестиций резидентов, а также в результате корректировок среднегодовых загрузок планируемых объектов резидентов АО «КСК» вносит изменения в Стратегию. Планируемый срок утверждения Стратегии – II квартал 2018 года.

В новой редакции Стратегии планируется поэтапное развитие туркластера:

1-й этап (до 2022 года) включает в себя создание точек роста в рамках развития наиболее перспективных курортов туристического кластера: ВТРК «Архыз», ВТРК «Эльбрус» и ВТРК «Ведучи»;

2-й этап (2023-2025 гг.) включает в себя эксплуатацию курортов, созданных на первом этапе, их последовательное развитие, а также развитие ВТРК «Армхи» и ВТРК «Матлас».

Информация о наличии в Обществе иных программ (в том числе инвестиционных, инновационных и прочее) в рамках реализации стратегии развития и долгосрочной программы развития с указанием даты утверждения Советом директоров Общества, номера протокола, целей и основных проектов, основных направлений программы, планируемых сроков реализации.

В связи с тем, что в 2017 году АО «КСК» находилось в ведении Министерства экономического развития Российской Федерации и акционерами Общества выступали АО «ОЭЗ», Сбербанк и Внешэкономбанк, необходимость разработки долгосрочной программы развития Общества во исполнение отдельных поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации отсутствовала.

➤ 3.3. Информация о наличии в Обществе утвержденной системы ключевых показателей эффективности (КПЭ), в том числе:

1. дата утверждения Советом директоров Общества, номер протокола;

Советом директоров Общества (протокол от 25.02.2015 № 41) утверждены ключевые показатели эффективности деятельности АО «КСК» на 2015-2020 годы.

2. состав КПЭ, включая финансово-экономические показатели (в том числе обязательные (TSR/Размер дивидендов), отраслевые КПЭ, показатели депримирувания (в случае наличия) и иные КПЭ, обязательные для включения в систему КПЭ в соответствии с отдельными поручениями Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации;

В связи с тем, что до 2017 года АО «КСК» находилось в ведении Министерства экономического развития Российской Федерации и акционерами Общества выступали АО «ОЭЗ», Сбербанк и Внешэкономбанк, необходимость разработки ключевых показателей эффективности, обязательных для включения в систему КПЭ во исполнение отдельных поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, отсутствовала. Состав и значения КПЭ были утверждены Советом директоров Общества (протокол от 25.02.2015 № 41).

3. целевые значения показателей, утвержденных Советом директоров Общества, на текущий и последующие годы;

См. таблицу «ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА НА 2015-2020 ГОДЫ».





4. степень достижения КПЭ в отчетном году, по сравнению с предыдущим годом, в процентном выражении;

В 2017 году в связи с передачей полномочий по управлению ОЭЗ в СКФО от Минэкономразвития России Минкавказу России и внесения соответствующих изменений в нормативные правовые акты Правительства Российской Федерации, сместились сроки реализации проектов резидентов ОЭЗ в Карачаево-Черкесской Республике и Чеченской Республике. В связи с этим, а также учитывая, что Советом директоров АО «КСК» не были утверждены удельные веса КПЭ, достижение значений КПЭ за 2017 не рассматривалось Советом директоров в отчетном году.

5. причины отклонений фактически достигнутых КПЭ от запланированных показателей (в случае наличия);

См. п.4.

6. изменения в системе КПЭ, в том числе описание изменений/корректировок целевых значений, обоснования причин сделанных изменений, дата утверждения Советом директоров Общества, номер протокола (в случае наличия).

По состоянию на конец отчетного периода во исполнение отдельных поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации АО «КСК» планирует выносить на предварительное одобрение членов Правления АО «КСК» систему КПЭ с последующим вынесением на утверждение Советом директоров АО «КСК» во II квартале 2018 года.



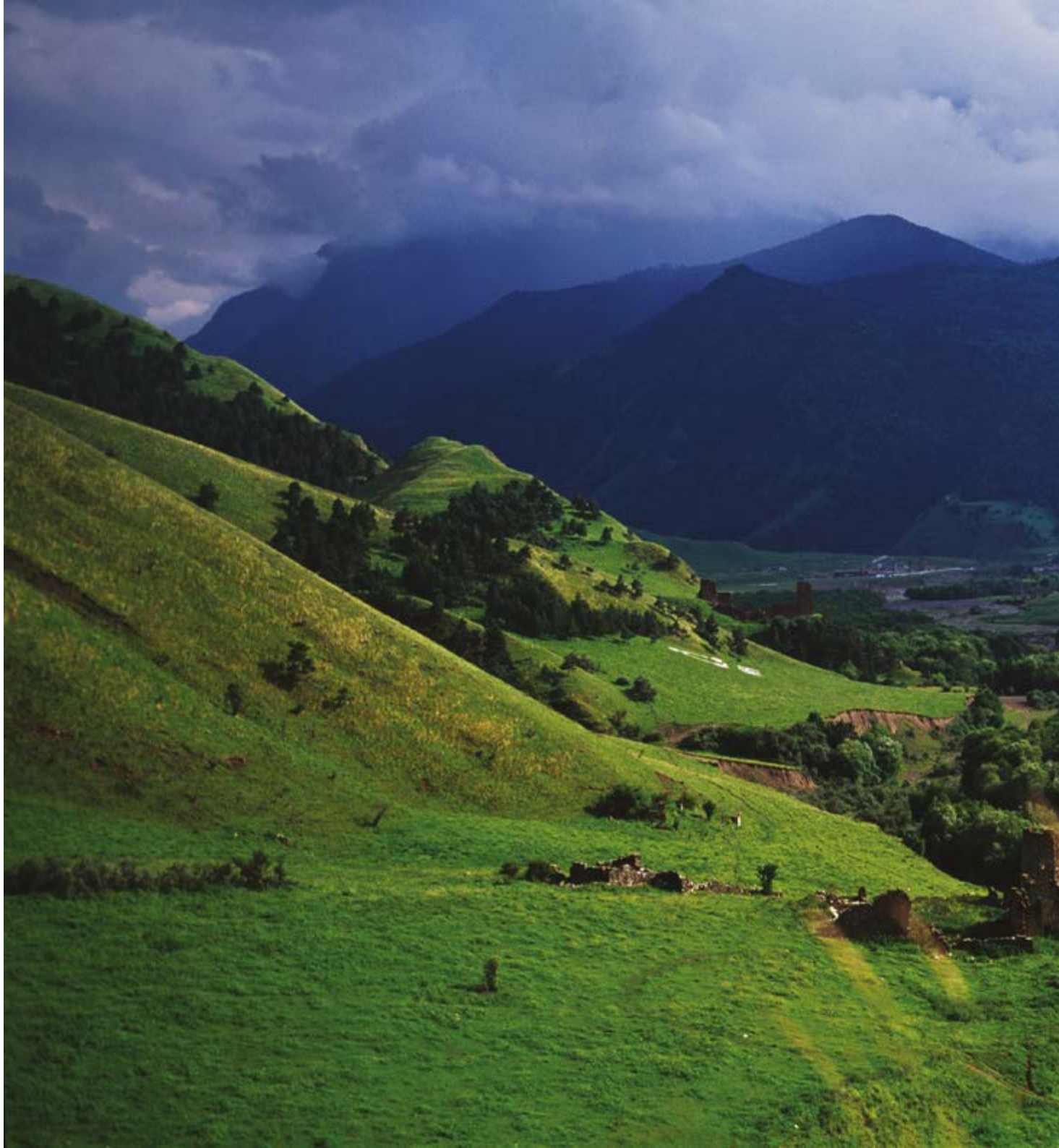
## ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА НА 2015-2020 ГОДЫ

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2014 год (факт)	2015 год			2016 год		2017 год		2018 год		2019 год		2020 год	
				Вес показателя эффективности	Значение	Прирост в % к предыдущему году	Значение	Прирост в % к предыдущему году	Значение	Прирост в % к предыдущему году	Значение	Прирост в % к предыдущему году	Значение	Прирост в % к предыдущему году	Значение	Прирост в % к предыдущему году
1	Частные инвестиции			0,3												
	1.1 Количество зарегистрированных резидентов	Количество резидентов	7	0,2	3	-57%	4	33%	5	25%	6	20%	7	17%	8	14%
	1.2 Объем привлеченных инвестиций на развитие ОЭЗ за счет внебюджетных источников	млрд.руб.	0,428	0,8	1,9	344%	2,2	16%	2,5	14%	2,7	8%	3	11%	3,3	10%
2	Зона катания**, в том числе	км.	14,9	0,2	22,8	52%	25,7	13%	32,8	28%	49,2	50%	71,4	45%	82,2	15%
	2.1 ВТРК «Архыз»	км.	8,2	0,0	12,4	51%	15,3	23%	22,4	46%	34	52%	42,3	24%	38,1	-10%
	2.2 ВТРК «Эльбрус»	км.	6,7	1,0	10,4	55%	10,4	0%	10,4	0%	15,2	46%	29,1	91%	44,1	52%
3	Уровень удовлетворенности туристов курортом, в том числе:	%, из числа опрошенных	44	0,1	55	25%	58	5%	61	5%	64	5%	67	5%	70	4%
	7.1 ВТРК «Архыз»	%, из числа опрошенных	44	0,1	60	36%	63	5%	66	5%	69	5%	72	4%	75	4%
	7.2 ВТРК «Эльбрус»	%, из числа опрошенных	-	0,5	50	-	53	6%	56	6%	59	5%	62	5%	65	5%
4	Отношение выручки от эксплуатации к затратам на эксплуатацию		0,5	0,15	0,77	55%	0,79	2%	0,81	3%	0,84	4%	0,87	4%	0,91	4%
	4.1 ВТРК «Архыз»		0,2	0,5	0,54	178%	0,57	4%	0,58	3%	0,61	4%	0,63	4%	0,67	6%
	4.2 ВТРК «Эльбрус»		1,0	0,5	1,14	14%	1,15	1%	1,18	3%	1,22	4%	1,27	4%	1,29	2%
5	Количество туристов, посетившие ОЭЗ включенные в состав Туркластера, не менее	тыс. чел	229	0,1	273,7	20%	305,7	12%	341,1	12%	377,5	11%	412,5	9%	445,6	8%
6	Отношение объема привлеченных инвестиций на развитие ОЭЗ к операционным затратам ОАО «КСК»		2,85	0,1	6,43	-	2,98	-	4,6	-	4,0	-	3,8	-	3,5	-
7	Количество рабочих мест созданных в рамках ОЭЗ, нарастающим итогом	рабочих мест	1000	0,05	1220	22	1500	23%	1830	22%	2190	20%	2600	19%	3050	17%


## 7. наличие в Обществе увязки достижения КПЭ с размером вознаграждения менеджмента Общества

В Обществе для увязки достижения ключевых показателей эффективности с размером вознаграждения менеджмента Общества приняты и действуют следующие положения:

- положение о премировании Генерального директора акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», утвержденное Решением Совета директоров Общества (протокол от 13.03.2014 № 34), которым определено, что годовая премия выплачивается Генеральному директору за выполнение годовых показателей эффективности деятельности Общества, установленных Советом директоров Общества, пропорционально выполнению. Размер годовой премии Генерального директора зависит от выполнения годовых показателей эффективности деятельности Общества, коэффициента и размера должностного оклада;
- положение о премировании работников акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», утвержденное приказом Общества от 01.12.2015 № Пр-15-172-1. Данное положение в качестве стимулирующих выплат предусматривает премию, выплачиваемую по результатам деятельности Общества за отчетный период, на основании выполнения показателей эффективности деятельности Общества, установленных Советом директоров АО «КСК». Планируемый размер премии по результатам деятельности Общества для работника зависит от должностного оклада в соответствии с занимаемой должностью и категории, к которой относится структурное подразделение, и определяется путем умножения коэффициента категории, к которой относится структурное подразделение, на размер должностного оклада, зафиксированного в трудовом договоре работника на конец года, и на процент выполнения показателей эффективности деятельности Общества.







Характеристика деятельности  
органов управления и контроля  
Общества

**4** ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ  
АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров. Общее собрание акционеров Общества функционирует на основании Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава Общества и положения об общем собрании акционеров. Проведение общих собраний акционеров осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и соответствует лучшим корпоративным стандартам.

#### Годовое общее собрание акционеров (дата и номер протокола, вопросы повестки дня):

Дата и номер протокола годового общего собрания акционеров: протокол от 29.06.2017 № 23  
Вопросы повестки дня:

1. определение порядка ведения годового общего собрания акционеров АО «КСК»;
2. об утверждении годового отчета АО «КСК» за 2016 год;
3. об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «КСК» за 2016 год;
4. о распределении прибыли АО «КСК» (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков АО «КСК» по результатам отчетного 2016 года;
5. об утверждении аудитора АО «КСК» для проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «КСК» за 2017 год;
6. об избрании Совета директоров АО «КСК»;
7. об избрании Ревизионной комиссии АО «КСК»;
8. об утверждении Устава АО «КСК» (редакция № 7);

9. об участии АО «КСК» в некоммерческой организации «Союз организаций в сфере развития горнолыжной индустрии».

#### Внеочередные общие собрания акционеров (дата и номер протокола, вопросы повестки дня):

Дата и номер протокола внеочередного общего собрания акционеров: протокол от 22.11.2017 № 24.  
Вопросы повестки дня:

1. определение порядка ведения внеочередного общего собрания акционеров АО «КСК»;
2. о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров АО «КСК»;
3. об избрании Совета директоров АО «КСК»;
4. о досрочном прекращении полномочий членов Ревизионной комиссии АО «КСК»;
5. об избрании Ревизионной комиссии АО «КСК».

#### Статистика по общим собраниям акционеров:

В 2017 году было проведено два общих собрания акционеров, из них одно годовое и одно внеочередное.

#### Информация об инициаторах внеочередных общих собраний акционеров:

Инициатором внеочередного общего собрания акционеров (протокол от 22.11.2017 № 24) являлся акционер, владеющий более чем 10 процентами голосующих акций Общества, – акционерное общество «Особые экономические зоны».

#### Информация о выполнении решений общих собраний акционеров:

Решение по вопросу «Об участии АО «КСК» в некоммерческой организации «Союз организаций в сфере развития горнолыжной индустрии» (протокол от 29.06.2017 № 23) на конец отчетного периода находится на стадии выполнения. Обществом в соответствии с решением общего собрания акционеров 20.12.2017 было направлено заявление в адрес некоммерческой организации «Союз организаций в сфере развития горнолыжной индустрии» о вступлении в члены. По имеющейся информации Союзом будут проведены соответствующие корпоративные процедуры по принятию АО «КСК» в члены союза ориентировочно до конца апреля 2018 года.

Остальные решения, принятые на общих собраниях акционеров Общества, выполнены.



5 СОВЕТ  
ДИРЕКТОРОВ

Являясь центром стратегического управления Общества, Совет директоров проводит политику, обеспечивающую достижение целей и задач, предусмотренных Уставом Общества, включая определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегическое и финансовое планирование деятельности Общества, определение подходов к осуществлению инвестиций, оценку рисков Общества, определение структуры корпоративного управления и др.

Совет директоров Общества осуществляет свою деятельность на основании Устава Общества, а также положения о Совете директоров Общества, утвержденного общим собранием акционеров.

Состав Совета директоров Общества, включая сведения о членах Совета директоров Общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями Общества в течение отчетного года:

22.11.2017 состоялось внеочередное общее собрание акционеров (протокол от 22.11.2017 № 24), на котором был избран Совет директоров Общества в следующем составе:

1. Ахмеева Эльмира Ахтямовна;
2. Байсултанов Одес Хасаевич;
3. Конюшков Алексей Алексеевич;
4. Логинов Михаил Владимирович;
5. Милявский Виталий Владимирович;
6. Павлов Алексей Юрьевич;
7. Парикин Алексей Николаевич;
8. Рухуллаева Ольга Владимировна;
9. Синюгин Вячеслав Юрьевич;
10. Титов Евгений Викторович;
11. Юрчук Михаил Александрович.


Характеристика основных изменений в составе Совета директоров (наблюдательного совета) Общества, имевших место в отчетном году, и причин указанных изменений:

На начало 2017 года в Обществе действовал Совет директоров, избранный 28.06.2016 на годовом общем собрании акционеров (протокол от 28.06.2016 № 22), в следующем составе:

1. Ахмеева Эльмира Ахтямовна;
2. Быстров Максим Сергеевич;
3. Вентимилла Алонсо Виктор Анрикевич;
4. Гир Олсен;
5. Горчев Олег Сергеевич;
6. Иванов Андрей Юрьевич;
7. Милявский Виталий Владимирович;
8. Паскаль де Тьерсан;
9. Резников Андрей Владимирович;
10. Синюгин Вячеслав Юрьевич;
11. Цыбульский Александр Витальевич.

29.06.2017 состоялось годовое общее собрание акционеров (протокол от 29.06.2017 № 23), на котором был избран Совет директоров Общества в следующем составе:

1. Ахмеева Эльмира Ахтямовна;
2. Быстров Максим Сергеевич;
3. Гир Олсен;
4. Горчев Олег Сергеевич;
5. Иванов Андрей Юрьевич;
6. Милявский Виталий Владимирович;
7. Паскаль де Тьерсан;
8. Резников Андрей Владимирович;
9. Синюгин Вячеслав Юрьевич;
10. Титов Евгений Викторович;
11. Цыбульский Александр Витальевич.



КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ  
ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ,  
ВХОДИВШИХ В СОСТАВ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2017 ГОДУ,  
И ДОЛЯ ИХ ВЛАДЕНИЯ АКЦИЯМИ  
ОБЩЕСТВА В 2017 ГОДУ:

## РЕЗНИКОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

(Председатель Совета директоров до 09.08.2017) – заместитель Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа

Родился 26 ноября 1968 г.

### Образование:

**1992** – окончил Саратовский политехнический институт, инженер-механик по специальности «Подъемно-транспортные машины и оборудование».

**2000** – окончил Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения по специальности «Юриспруденция».

### Трудовая деятельность:

**1992 – 1993** – инженер отдела комплектации объектов энергетики управления «Норильсккомплектоборудование» Норильского горного металлургического комбината.

**1993 – 1995** – директор по экономическим вопросам АО «Северное сияние» (г. Норильск).

**1995 – 1999** – монтажник, мастер, прораб производственных работ по монтажу и ремонту технологического оборудования ТНРМ АО «Норильский комбинат».

**1999 – 2001** – ведущий специалист отдела методологии и налогового аудита, заместитель начальника управления налогового планирования АО «Норильский комбинат», заместитель начальника управления налогового планирования, заместитель начальника финансового управления Заполярного филиала ОАО «Норильская горная компания».

**2001 – 2008** – начальник департамента экономического развития территорий, исполняющий обязанности заместителя главы города, заместитель главы города по развитию территорий, заместитель главы города по собственности, муниципальному заказу и торговле администрации города (г. Норильск).

**2008** – заместитель главы администрации города Норильска по собственности, муниципальному заказу и торговле.

**2008 – 2010** – министр жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края.

**С января 2010 года** – исполняющий обязанности министра жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края.

**С марта 2010 года** – министр жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края.

**С января 2013 года по 3 июня 2014 года** – заместитель председателя правительства Красноярского края, министр энергетики и ЖКХ Красноярского края.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



## АХМЕЕВА ЭЛЬМИРА АХТЯМОВНА

– заместитель директора Департамента регионального развития Министерства экономического развития Российской Федерации

Родилась 30 января 1983 г.

### Образование:

Окончила Российский государственный гуманитарный университет, Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Имеет степень МВА.

### Трудовая деятельность:

Ранее занимала должности начальника отдела нормативно-правового обеспечения деятельности ОЭЗ и начальника отдела создания и стратегического развития ОЭЗ Министерства экономического развития Российской Федерации.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## БЫСТРОВ МАКСИМ СЕРГЕЕВИЧ

– Председатель Правления Ассоциации «НП Совет рынка»; Председатель Правления АО «АТС»

Родился 16 сентября 1964 г.

### Образование:

**1986** – окончил Московский инженерно-строительный институт (МИСИ) по специальности «Строительство гидроэлектростанций».

**1998** – окончил Всероссийскую академию внешней торговли.

### Трудовая деятельность:

**1986 – 1987** – инженер на кафедре использования водной энергии МИСИ.

**1987 – 1989** – инженер треста «Мосзагранэнерго-оргстрой» Минэнерго СССР.

**1989 – 2001** – занимал различные должности в российских бизнес-структурах.

**2001 – 2006** – занимал ряд ответственных должностей в Минэкономразвития России.

**2006 – 2007** – заместитель руководителя РосОЭЗ.

**2007 – 2008** – заместитель Министра регионального развития Российской Федерации.

**2008 – 2009** – директор по работе с госорганами и общественными организациями ООО «Эн+ Менеджмент».

**2009 – 2010** – заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства Российской Федерации.

**2010 – 2013** – заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе, инвестиционный уполномоченный Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе.

На текущий момент возглавляет совет директоров ОАО «Международный аэропорт Минеральные Воды», а также является членом совета директоров ПАО «РусГидро», АО «СО ЕЭС».

Действительный государственный советник Российской Федерации 2 класса.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ГИР ОЛСЕН

– Генеральный директор консалтинговой компании «Norwegian Snow Consulting AS»

Родился 9 апреля 1962 г.

### Образование:

**1983 – 1984** – Телемаркский региональный колледж (изучение окружающей среды).

**1984 – 1986** – Телемаркский региональный колледж (экономика и управление).

### Трудовая деятельность:

**1987 – 1990** – менеджер горнолыжного курорта Gaustablikk (Норвегия).

**1990 – 2004** – VIP менеджер горнолыжного курорта Hafjell, руководитель объекта в период проведения XVII зимних Олимпийских игр (Лиллехаммер).

**2000 – 2004** – инструктор и консультант по производству снега в норвежской федерации лыжного спорта.

**2001 – 2004** – член департамента ухода и оснежения (подготовка XIX зимних Олимпийских игр в Солт-Лейк-Сити).

**2004-2009** – директор по управлению и развитию горнолыжного курорта Hafjell компании «Hafjell Alpinhytter AS» (Норвегия).

**2005 – 2011** – автор учебных пособий по производству снега, планированию и эксплуатации горнолыжных курортов в Министерстве культуры и лыжной федерации (Норвегия).

**2009 – 2012** – специальный советник ООО «Роза-Хутор».

**2012** по н/в – директор департамента спорта и развития ООО «Роза-Хутор».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ГОРЧЕВ ОЛЕГ СЕРГЕЕВИЧ

– Генеральный директор АО «КСК» (до 01.09.2017)

Родился 7 октября 1976 г.

### Образование:

**1997** – окончил Государственный университет – Высшая школа экономики - бакалавр, факультет экономики, специализация «Экономика и Финансы».

**1999** – окончил Государственный университет – Высшая школа экономики – магистр, факультет экономики по специализации «Экономика и финансы».

### Трудовая деятельность:

**1993 – 1994** – оператор ПЭВМ Высшей школы экономики.

**1995 – 1997** – ассистент менеджера, менеджер, ассистент менеджера в Дивизионе сетевых решений акционерного общества закрытого типа «IBS».

**1998 – 2002** – менеджер проектов в Дивизионе сетевых и телекоммуникационных решений, менеджер по работе с корпоративными клиентами, исполняющий обязанности начальника отдела в Отделении развития бизнеса, директор отделения технологических продаж Департамента системных решений ООО «ИБС».

**2002 – 2002** – директор отделения продаж в Департаменте сетевых решений ООО «Управляющая компания холдинга ИБС».

**2002 – 2003** – менеджер по работе с клиентами в представительстве компании «Сиско Системс Ин-

тернешенел Б.В.» (Нидерланды).

**2003 – 2004** – заместитель директора службы продаж ООО «Микротест-Тел».

**2004 – 2005** – заместитель финансового директора ОАО «Алтайэнерго».

**2005 – 2007** – начальник контрольно-ревизионного управления, советник Генерального директора в аппарате управления, коммерческий директор в аппарате управления ОАО «НЭСК».

**2007 – 2011** – коммерческий директор в аппарате управления, советник Генерального директора в аппарате управления ОАО «НЭСК-электросети».

**2011 – 2014** – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Курорты Северного Кавказа».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ВЕНТИМИЛЛА АЛОНСО ВИКТОР АНРИКЕВИЧ

– Председатель Юго-Западного банка  
ПАО Сбербанк

Родился 28 сентября 1963 г.

### Образование:

**1987** – окончил Ростовский государственный университет им. М.А. Суловова по специализации «Правоведение».

**1997** – окончил Ростовскую государственную экономическую академию по специализации «Финансы и кредит».

**2014** – прошел обучение по программе ОАО «Сбербанк России» и Лондонской школы бизнеса «Финансы и менеджмент для банкиров».

### Трудовая деятельность:

**1993 – 1999** – занимал различные руководящие должности в ростовском филиале ОАО АБ Инкомбанк.

**1999 – 2009** – управляющий филиала ОАО Банк ВТБ в г. Ростов-на-Дону.

**2009 – 2010** – советник Президента ОАО Сбербанк России.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ИВАНОВ АНДРЕЙ ЮРЬЕВИЧ

– заместитель Министра финансов Российской Федерации

Родился 23 ноября 1975 г.

### Образование:

**1997** – окончил Красноярский государственный университет по специальности «Юриспруденция». Повышение квалификации.

**2009** – окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Москва). Направление: управленческое.

**2010** – окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Москва). Направление: организационно-экономическое.

### Трудовая деятельность:

**1997 – 1998** – стажер-исследователь Красноярского государственного университета.

**1998 – 2004** – ведущий специалист, главный специалист администрации Красноярского края, советник Губернатора края по правовым вопросам, советник Губернатора края по правовым вопросам и местному самоуправлению, с 29.12.2001 – Совет администрации Красноярского края, советник Губернатора края по правовым вопросам и местному самоуправлению, начальник управления.

**2004 – 2008** – вице-президент ООО «Сибирский машиностроительный холдинг», с 14.08.2006 – первый вице-президент «СМ.холдинг».



## МИЛЯВСКИЙ ВИТАЛИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

– Генеральный директор АО «ОЭЗ»

Родился 10 апреля 1961 г.

**Образование – высшее.**

**Трудовая деятельность:**

В **1990-х** работал в банковской сфере (директор управления КБ «Токо-банк», советник правления КБ «Интерпромбанк»).

**2002 – 2004** – занимал позицию генерального директора гостиницы «Москва», затем в течение года работал помощником Председателя Российского фонда федерального имущества города Москвы.

**2007 – 2012** – главный советник управления по обеспечению деятельности Госсовета РФ в Администрации Президента РФ.

**2012 – 02.2013** – председатель совета директоров российско-французского СП «International Caucasus Development B.V.».

**2013 – 2014** – помощник Генерального директора ООО «Газпром трасгаз Томск».

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**2008 – 2012** – заместитель директора Департамента, директор Департамента бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства Министерства финансов Российской Федерации.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ПАСКАЛЬ ДЕ ТЬЕРСАН

– Председатель правления компании Les 3 Vallées

Родился 12 августа 1962 г.

### Образование:

**1987** – окончил Центральную школу Лилля по специальности инженер (транспортное машиностроение)

**1988** – окончил школу управления в Лионе по направлению менеджмент (мастер делового администрирования (MBA))

### Трудовая деятельность:

**1985 – 1985** – руководитель проекта по развитию сенегальской части Сахеля (дорожное строительство) в Инженеры без границ (французское международное сообщество).

**1988 – 1990** – менеджер по продукции в компании Легранд (Legrand – французская компания, производитель продукции электротехнического назначения, а также решений для электрических и информационных сетей).

**1990 – 1996** – директор направления мелких и средних предприятий в компании Тоа и Буа (Tois et Bois). Проектирование и строительство несущих конструкций и деревянных каркасных домов.

**1996 – 2005** – работа в компании Cofely Ineo – GDF SUEZ на различных направлениях: 1996-1999 – развитие компаний, входящих в группу INEO SUEZ в альпийском регионе; 1999-2005 – уполномоченный директор (главное управление) 5-ти компаний группы SUEZ.

**2005 – 2011** – директор в компании Cegelec (Cegelec – французская промышленная группа, осуществляющая инженерно-технические и технологические услуги для частных компаний и сообществ).

**2011 – 2014** – директор отделения Центр-Восток компании VINCI Facilities (VINCI Facilities дочерняя структура французской строительной компании Vinci S.A.).

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



## СИНЮГИН ВЯЧЕСЛАВ ЮРЬЕВИЧ

– советник Председателя государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Родился 23 сентября 1969 г.

**Образование – высшее.**

**Трудовая деятельность:**

**1993 – 1997** – работал в инвестиционных и банковских структурах.

**1997 – 1998** – возглавил Омское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг.

**1998 – 2005** – генеральный директор, председатель Правления ОАО «ГидроОГК».

**2008 – 2010** – заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

**2013 – 2015** – первый заместитель Председателя правительства Омской области.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ЦЫБУЛЬСКИЙ АЛЕКСАНДР ВИТАЛЬЕВИЧ

– заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

Родился 15 июля 1979 г.

**Образование:**

**2001** – окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации.

**2006** – окончил Московский институт международного бизнеса.

**Трудовая деятельность:**

**1996 – 2005** – проходил службу в Вооруженных Силах Российской Федерации.

**2006 – 2008** – занимал различные должности в Департаменте внешнеэкономических отношений Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации.

**с февраля по август 2008** – занимал различные должности в Департаменте международного сотрудничества Аппарата Правительства Российской Федерации.

**2008 – 2010** – помощник Министра регионального развития Российской Федерации.

**2010 – 2011** – заместитель директора Департамента международных связей и развития приграничного сотрудничества Министерства регионального развития Российской Федерации.

**2011 – 2013** – директор Департамента международных связей и развития приграничного сотрудничества Министерства регионального развития Российской Федерации.

**с января по март 2013** – директор Департамента

координации государственных отраслевых программ Министерства регионального развития Российской Федерации.

**с марта по сентябрь 2013** – помощник Министра экономического развития Российской Федерации.

**с сентября по декабрь 2013** – директор Департамента обеспечения деятельности Министра экономического развития Российской Федерации.

**с декабря 2013 по ноябрь 2014** – директор Департамента взаимодействия с органами Таможенного союза и экономического сотрудничества со странами СНГ Министерства экономического развития Российской Федерации.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



## САПЕЛИН АНДРЕЙ ЮРЬЕВИЧ

– главный советник Председателя государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Родился 16 сентября 1965 г.

### Образование:

**1987** – окончил с отличием Московский ордена Ленина и ордена Октябрьской революции Авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «Организация механизированной обработки экономической информации».

**1991** – окончил Школу бизнеса Московского государственного института международных отношений МИД России.

### Трудовая деятельность:

**1992 – 2001** – заместитель начальника отдела, начальник отдела АКБ «Еврофинанс».

**2001 – 2007** – заместитель начальника Управления, начальник Управления, директор Управления инвестиционных операций и услуг Инвестиционного блока ОАО «Банк внешней торговли (Внешторгбанк)».

**2007 – 2011** – начальник Департамента корпоративного финансирования Дирекции инвестиционных банковских операций, директор Департамента промышленности государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

**2011 – 2013** – заместитель Председателя государ-

ственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

**2013 – 2016** – первый заместитель Председателя – член Правления государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

За большой вклад в развитие финансово-банковской системы и многолетнюю добросовестную работу награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ТИТОВ ЕВГЕНИЙ ВИКТОРОВИЧ

– Председатель Юго-Западного банка ПАО «Сбербанк»

Родился 17 мая 1970 г.

### Образование:

Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации, Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, London Business School. Имеет степень MBA.

### Трудовая деятельность:

**2003 – 2007** – управляющий Невинномысского отделения № 1583 Сбербанка России.

**2007 – 2010** – заместитель председателя Северо-Кавказского банка Сбербанка России.

С января и до 29 декабря 2011 – заместитель директора управления по работе с филиалами Сбербанка России.

**2011 – 2017** – председатель Дальневосточного банка Сбербанка России.

**2017** – по н. в. – председатель Юго-Западного банка Сбербанка России.

**В декабре 2016 года** за большой вклад в развитие и совершенствование банковской сферы получил в награду медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



# БАЙСУЛТАНОВ ОДЕС ХАСАЕВИЧ

– Председатель Совета директоров АО «КСК» (с 12.12.2017 по н. в.)

Родился 17 января 1965 г.

## Образование:

Окончил Чеченский государственный университет

## Трудовая деятельность:

**С 1992 года** на протяжении 20 лет работал в Правительстве Чеченской Республики. Занимал должности главного специалиста отдела механизации и электрификации Министерства сельского хозяйства Чеченской Республики, ведущего и главного специалиста отдела материально-технического обеспечения Аппарата Президента и Правительства Чеченской Республики, руководителя государственного учреждения «Управление зданием Правительства Чеченской Республики».

**2004 – 2005** – управляющий делами Президента и Правительства Чеченской Республики.

**2005 – 2006** – министр Чеченской Республики.

**2006 – 2007** – первый заместитель Председателя Правительства Чеченской Республики.

**2007** – исполняющий обязанности Председателя Правительства Чеченской Республики.

**2007 – 2012** – Председатель Правительства Чеченской Республики.

**2012 – 2014** – заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе.

**2014 – 2016** – заместитель Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

**2016** – по н. в. – Первый заместитель Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

Награжден Орденом Дружбы, Орденом имени Ахмата Кадырова, медалью «За заслуги перед Чеченской Республикой», медалью Президента Государства Палестина Махмуда Аббаса, Благодарственным письмом Президента Российской Федерации В.В. Путина, Благодарственными письмами Главы Чеченской Республики Р.А. Кадырова. Присвоено почетное звание «Почетный гражданин Чеченской Республики».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



## КОНЮШКОВ АЛЕКСЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

– заместитель Руководителя Федерального агентства по туризму

Родился 23 августа 1960 г.

### Образование:

В 1983 окончил Московский инженерно-физический институт (МИФИ) по специальности «Прикладная математика». С отличием окончил Академию госслужбы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

### Трудовая деятельность:

**1985 – 1999** – один из ведущих разработчиков гостиничной системы управления Центра международной торговли, где последовательно прошел путь от программиста до коммерческого директора комплекса «Интеротель» (гостиницы «Международная -1», «Союз»-1, «Эридан»); организовал один из первых в Москве бизнес - центров в гостинице, соответствующих международным стандартам.

**1999 – 2000** – коммерческий директор гостиничного комплекса «Академическая».

**2000 – 2002** – коммерческий директор гостиницы «Золотое Кольцо» Управления делами Президента Российской Федерации.

**2002 – 2006** – генеральный директор гостиничного комплекса ГК «Президент отель».

**2006 – 2014** – Начальник главного управления федерального имущества Управления делами Президента Российской Федерации.

**2015** – по н. в. – заместитель руководителя Федерального агентства по туризму.

Имеет государственные и ведомственные награды. Присвоен классный чин действительного государственного советника Российской Федерации 1 класса.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ЛОГИНОВ МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

– заместитель Генерального директора акционерного общества «Корпорация развития Северного Кавказа»

Родился 24 июня 1980 г.

### Образование:

Окончил Московскую академию Министерства внутренних дел Российской Федерации, Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

### Трудовая деятельность:

Проходил службу в органах внутренних дел, позднее занимал должности консультанта, начальника отдела Управления координации и взаимодействия Росфинмониторинга, заместителя начальника отдела, начальника отдела, заместителя директора Департамента бюджетной политики в сфере государственного управления, судебной системы, государственной гражданской службы – начальника отдела Минфина России, директора Департамента стратегического развития Северо-Кавказского федерального округа Минкавказ России.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ПАВЛОВ АЛЕКСЕЙ ЮРЬЕВИЧ

– начальник Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Федерального агентства по управлению государственным имуществом

Родился в 28 мая 1977 г.

### Образование:

В **1999** году окончил Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения по специальности «Информационные системы в экономике» и Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена по специальности «Юриспруденция».

В **2014** году получил квалификацию «Мастер делового администрирования» на факультете «Высшая школа международного бизнеса» в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

### Трудовая деятельность:

**1997 – 1999** – помощник Президента Международной коллегии адвокатов «Санкт-Петербург».

**1999 – 2007** – адвокат в Международной коллегии адвокатов «Санкт-Петербург».

**2007** – поступил на государственную гражданскую службу в Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом и занимал должности от начальника отдела до заместителя начальника управления в структуре Росимущества.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ПАРИКИН АЛЕКСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

– Директор Департамента экономического анализа и финансов Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа

Родился 3 декабря 1978 г.

### Образование:

В **2007** году окончил Тульский государственный университет по специальности бухгалтерский учет, анализ и аудит.

### Трудовая деятельность:

**2000 – 2009** – проходил службу в Вооруженных Силах (по контракту).

По окончании военной службы начал работать главным бухгалтером, а затем начальником финансово-экономической службы – главным бухгалтером войсковой части 10926, г. Чехов.

**2011 – 2014** – главный бухгалтер ООО «ЧОП «Сторч-С».

**2014 – 2015** – референт отдела учета, отчетности и финансового обеспечения деятельности Министерства Департамента экономического анализа и финансов Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

**2015 – 2016** – заместитель директора Административно-организационного департамента Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

**2016** – по н. в. – директор Департамента экономи-

ческого анализа и финансов Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

Классный чин: действительный государственный советник Российской Федерации 3 класса.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## РУХУЛЛАЕВА ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА

– заместитель Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа

Родилась 18 сентября 1976 г.

### Образование:

В 1998 году окончила Красноярский государственный аграрный университет по специальности «технология хлеба, мучных кондитерских и макаронных изделий».

В 2012 году – Сибирский государственный технологический университет по специальности «экономист-менеджер целлюлозно-бумажного производства».

### Трудовая деятельность:

1994 – диспетчер ОАО «Учумский племзавод».

1997 – 1999 – работа в коммерческих структурах г. Красноярска.

1999 – 2002 – заведующая отделом по развитию предпринимательской деятельности, продовольственных ресурсов и маркетинга администрации города Канска.

2002 – начальник управления промышленной политики и развития предпринимательства администрации города Канска.

2002 – 2004 – работа в коммерческих структурах на руководящих должностях.

2004 – 2009 – работа в агентстве лесной отрасли Красноярского края. Последняя занимаемая долж-

ность – временно замещающая должность руководителя агентства.

2009 – 2010 – заместитель министра экономики и регионального развития Красноярского края.

2010 – 2011 – первый заместитель Генерального директора, исполнительный директор ООО «Красная энергосберегающая компания».

2011 – генеральный директор ОАО «Красноярский технопарк».

2011 – 2013 – заместитель министра инвестиций и инноваций Красноярского края.

2013 – 2014 – министр инвестиций и инноваций Красноярского края.

2015 – 2017 – директор департамента инвестиционных проектов Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

2017 – заместитель Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

## ЮРЧУК МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

– главный советник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.Г. Хлопонина

Родился 5 марта 1988 г.

### Образование:

Окончил Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова.

### Трудовая деятельность:

Занимал должности главного консультанта Секретариата заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.Г. Хлопонина, советника Секретариата заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. Г. Хлопонина.

В н. в. – главный советник Секретариата заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. Г. Хлопонина.

Член Совета директоров АО «Корпорация развития Северного Кавказа».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**Информация о наличии специализированных комитетов при Совете директоров (дата и номер протокола заседания, рассмотренные вопросы):**

В Обществе не образованы специализированные комитеты при Совете директоров.

**Информация о наличии положения о Совете директоров Общества (дата утверждения и номер протокола общего собрания акционеров):**

В Обществе действует положение о Совете директоров АО «КСК», утвержденное 19.07.2013 внеочередным общим собранием акционеров (протокол от 19.07.2013 № 10).

**Информация о наличии положений о специализированных комитетах при Совете директоров Общества (дата утверждения и номер протокола заседания Совета директоров):**

В Обществе отсутствуют положения о специализированных комитетах при Совете директоров.

**Информация о наличии положения о вознаграждении членов Совета директоров Общества (дата утверждения и номер протокола общего собрания акционеров):**

Согласно требованиям пункта 2 статьи 64 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по решению общего собрания акционеров членам совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

Начисление и выплата компенсаций членам Совета директоров Общества (без учета выплат, осуществляемых на основании гражданско-правовых договоров) регулируются положением о компенсации расходов членам Совета директоров, утвержденным общим собранием акционеров Общества (протокол от 19.07.2013 № 10). Выплата компенсаций осуществляется по факту несения членами Совета директоров расходов на основании соответствующих документов либо авансом с дальнейшим зачетом денежных средств на основании документов, под-

тверждающих фактически понесенные расходы.

**Размер вознаграждения, получаемого членами Совета директоров Общества (информация по каждому члену Совета директоров):**

На момент предварительного утверждения настоящего отчета размер вознаграждений членам Совета директоров общим собранием акционеров Общества не установлен. Таким образом, в течение отчетного периода вознаграждения членам Совета директоров Общества не выплачивались.

**Информация о проведении заседаний Совета директоров Общества (номера и даты протоколов заседаний, рассмотренные вопросы, принятые решения):**

В 2017 году было проведено 7 заседаний Совета директоров.

Протокол заседания Совета директоров от 27.03.2017 № 55

Рассмотренные вопросы повестки дня и принятые решения:

1. *О внесении (об утверждении) изменений в решение о дополнительном выпуске акций АО «КСК»*

Принятое решение:

**Внести (утвердить) Изменения в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг акционерного общества «Курорты Северного Кавказа», государственный регистрационный номер 1-01-55475-Е-004D, дата регистрации решения – 19.04.2016;**

2. *Об утверждении отчета об исполнении Консолидированного бюджета АО «КСК» за 2016*

Принятое решение:

**Утвердить Отчет об исполнении Консолидированного бюджета АО «КСК» за 2016 год;**

3. *Об одобрении корректировок Консолидированного бюджета АО «КСК» на 2017 год с прогнозом бюджета на 2018-2019 годы*



Принятое решение:

Одобрить корректировки Консолидированного бюджета АО «КСК» на 2017 год с прогнозом бюджета на 2018-2019 годы и утвердить Консолидированный бюджет АО «КСК» на 2017 год с прогнозом бюджета на 2018-2019 годы;

4. *Об утверждении отчета о выполнении Показателей эффективности деятельности АО «КСК» на 2016 год.*

Принятое решение:

Утвердить Отчет о выполнении Показателей эффективности деятельности АО «КСК» на 2016 год;

5. *О рассмотрении отчета о фактических расходах средств Резервного фонда Генерального директора АО «КСК» за 2016 год;*

Принятое решение:

В соответствии с Порядком формирования и использования Резервного фонда Генерального директора АО «КСК» (редакция № 2), принять к сведению отчет о фактических расходах средств Резервного фонда Генерального директора АО «КСК» за 2016 год;

6. *О согласовании совмещения членами Правления АО «КСК» должностей в органах управления других организаций.*

Принятое решение:

В соответствии с абзацем 4 пункта 3 статьи 69 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также подпунктом 5 пункта 11.4 Устава АО «КСК» согласовать совмещение Вильком Святославом Михайловичем и Тимижевым Хасаном Хамишевичем должностей членов Правления АО «КСК» с должностями членов Правления Союза организаций в сфере развития горнолыжной индустрии (ОГРН 1067799025876, ИНН 7726342230).

Протокол заседания Совета директоров от 29.05.2017 № 56

Рассмотренные вопросы повестки дня и принятые решения:

1. *О предварительном утверждении годового отчета АО «КСК» за 2016 год;*

Принятое решение:

Предварительно утвердить Годовой отчет АО «КСК» за 2016 год и представить его на утверждение Годовому общему собранию акционеров АО «КСК»;

2. *О рассмотрении поступивших от акционеров АО «КСК» предложений по внесению вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров АО «КСК» по результатам 2016 финансового года.*

Принятое решение:

С учетом поступивших предложений от акционеров АО «КСК», утверждена повестка дня Годового общего собрания акционеров Общества;

3. *О рассмотрении поступивших от акционеров АО «КСК» предложений о включении кандидатов в списки кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров и Ревизионную комиссию АО «КСК».*

Принятое решение:

С учетом поступивших в АО «КСК» предложений акционеров включены в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Общества представленные кандидаты и утвержден соответствующий список;

4. *О рекомендациях годовому общему собранию акционеров АО «КСК» по распределению прибыли и убытков АО «КСК» по результатам отчетного 2016 года, размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты.*

Принятое решение:

Рекомендовать Годовому общему собранию акционеров АО «КСК» не объявлять и не выплачивать дивиденды по размещенным акциям Общества по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год в связи с формированием убытка в размере 1 619 343 000 рублей и предложить Годовому общему собранию акционеров АО «КСК» не определять дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, в связи с рекомендацией Совета директоров Годовому общему собранию акционеров не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам 2016 отчетного года;

5. *О рекомендациях годовому общему собранию акционеров АО «КСК» по утверждению кандидатуры аудитора АО «КСК» для проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год 2016 года, размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;*

Принятое решение:

Учитывая высокое качество предоставляемых услуг и положительный опыт работы, рекомендовать Годовому общему собранию акционеров АО «КСК» утвердить в качестве аудитора АО «КСК» для проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год акционерное общество «КПМГ» (ОГРН 1027700125628, ИНН 7702019950, юридический адрес: 129110, г. Москва, Олимпийский просп., д. 18/1, ком. 3035, член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов», ОРНЗ 11603053203);

6. *Об определении размера оплаты услуг аудитора АО «КСК» для проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год*

Принятое решение:

Определить размер оплаты услуг аудитора АО «КСК» для проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год в сумме не более 3 365 000 (Три миллиона триста шестьдесят пять тысяч) рублей без учета НДС;

7. *О созыве годового общего собрания акционеров АО «КСК».*

Принятое решение:

Созвать по инициативе Совета директоров Годовое общее собрание акционеров АО «КСК» на «29» июня 2017 года в 12 часов 00 минут по московскому времени по адресу: Российская Федерация, 123100, город Москва, Пресненская набережная, дом 12, офисный комплекс «Федерация», башня «Запад», 35 этаж;

8. *Об изменении состава коллегиального исполнительного органа Общества – Правления АО «КСК».*

Принятое решение:

В соответствии с пунктом 14.5 Устава АО «КСК», а также в связи с поступлением заявлений о досрочном сложении полномочий членов коллегиального исполнительного органа Общества – Правления АО «КСК» от Шашкина Никиты Артемовича (заявление от 17.03.2017) и Вилька Святослава Михайловича (заявление от 31.03.2017), считать полномочия членов Правления АО «КСК»:

- Шашкина Никиты Артемовича прекращенными с 17.03.2017;
- Вилька Святослава Михайловича прекращенными с 31.03.2017.

В соответствии с подпунктом 5 пункта 11.4 Устава АО «КСК» избрать членами коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК» – Губу Максима Викторовича и Муллабаева Урала Мунировича с 30.05.2017, а также включить их в действующий состав Правления Общества;

9. *Об отмене ранее принятого Советом директоров решения об отмене ранее принятого Советом директоров решения.*

Принятое решение:

Учитывая отсутствие необходимости в продлении срока размещения ценных бумаг (акций обыкновенных именных) АО «КСК» дополнительного выпуска, зарегистрированного Банком России 19.04.2016 за государственным регистрационным номером 1-01-55475-Е-004D и регистрацию Банком России отчета об итогах размещения ценных бумаг АО «КСК» указанного выпуска, а также в соответствии с подпунктом 29 пункта 11.4 Устава Общества, отменить решение Совета директоров АО «КСК», принятое 27.03.2017 (протокол от 27.03.2017 № 55) по первому вопросу повестки дня «О внесении (Об утверждении) Изменений в решение о дополнительном выпуске акций АО «КСК».

Протокол заседания Совета директоров от 22.09.2017 № 57

Рассмотренные вопросы повестки дня и принятые решения:

1. *Об избрании Председателя Совета директоров АО «КСК».*

Принятое решение:

Избрать Председателем Совета директоров АО «КСК» Быстрова Максима Сергеевича;

2. *О созыве внеочередного общего собрания акционеров АО «КСК».*

Принятое решение:

Созвать по требованию акционера, являющегося владельцем более чем 10 процентов голосующих акций Общества – акционерного общества «Особые экономические зоны», внеочередное общее собрание акционеров АО «КСК» на «22» ноября 2017 года в 12 часов 00 минут по московскому времени по адресу: Российская Федерация, 123100, город Москва, Пресненская набережная, дом 12, офисный комплекс «Федерация», башня «Запад», 35 этаж.

Протокол заседания Совета директоров от 30.10.2017 № 58

Рассмотренные вопросы повестки дня и принятые решения:



1. *О рассмотрении поступивших от акционеров АО «КСК» предложений о включении кандидатов в списки кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров и Ревизионную комиссию АО «КСК».*

Принятое решение:

С учетом поступивших в АО «КСК» предложений акционеров, включить в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Общества представленных кандидатов, и утвердить соответствующий список;

2. *Об утверждении формы и текста бюллетеня для голосования по вопросам повестки дня внеочередного общего собрания акционеров АО «КСК».*

Принятое решение:

Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования по вопросам повестки дня внеочередного общего собрания акционеров АО «КСК», созданного на 22.11.2017.

Протокол заседания Совета директоров от 12.12.2017 № 59

Рассмотренные вопросы повестки дня и принятые решения:

1. *Об избрании Председательствующего на текущем заседании Совета директоров АО «КСК»;*

Принятое решение:

Избрать Рухуллаеву Ольгу Владимировну Председательствующим на текущем заседании Совета директоров АО «КСК»;

2. *Об избрании Председателя Совета директоров АО «КСК»;*

Принятое решение:

В соответствии с подпунктом 2 пункта 11.4 Устава Общества избрать Председателем Совета директоров АО «КСК» Байсултанова Одеса Хасаевича;

3. *О досрочном прекращении полномочий единоличного исполнительного органа – Генерального директора АО «КСК».*

Принятое решение:

Руководствуясь подпунктом 3 пункта 11.4 Устава Общества и пунктом 6





статьи 83 Трудового кодекса Российской Федерации, досрочно прекратить полномочия Генерального директора АО «КСК» Горчева Олега Сергеевича 01.09.2017;

4. *Об избрании (образовании) единоличного исполнительного органа – Генерального директора АО «КСК»*

Принятое решение:

В соответствии с подпунктом 3 пункта 11.4 и пунктом 14.2.2 Устава Общества избрать на должность Единоличного исполнительного органа – Генерального директора АО «КСК» Тимижева Хасана Хамишевича сроком до 10.12.2022;

5. *Об определении условий трудового договора, заключаемого с единоличным исполнительным органом АО «КСК», установлении размера вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых единоличному исполнительному органу – Генеральному директору АО «КСК».*

Принятое решение:

В соответствии с подпунктом 18 пункта 11.4 Устава АО «КСК» утвердить условия трудового договора, заключаемого с Тимижевым Хасаном Хамишевичем.

В соответствии с пунктом 14.2.4 Устава АО «КСК» поручить Председателю Совета директоров АО «КСК» Байсултанову Одесу Хасаевичу подписать от имени Общества трудовой договор с избранным Единоличным исполнительным органом – Генеральным директором АО «КСК»;

6. *О досрочном прекращении полномочий коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».*

Принятое решение:

В соответствии с подпунктом 5 пункта 11.4 Устава Общества досрочно прекратить полномочия Коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК» 11.12.2017;

7. *Об определении количественного состава коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».*

Принятое решение:

8. *Об избрании членов (образовании) коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».*

Принятое решение:

Поручить Генеральному директору АО «КСК» представить предложения по персональному составу Правления АО «КСК» в Совет директоров АО «КСК»;

9. *Об определении существенных условий труда и размера вознаграждений и компенсаций членам коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».*

Протокол заседания Совета директоров от 21.12.2017 № 60

Рассмотренные вопросы повестки дня и принятые решения:

1. *Об определении количественного состава коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».*

Принятое решение:

Решение не принято в связи с отсутствием кворума;

2. *Об избрании членов (образовании) коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».*

Решение не принято в связи с отсутствием кворума;

3. *Об определении существенных условий труда и размера вознаграждений и компенсаций членам коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК»;*

Решение не принято в связи с отсутствием кворума;

4. *Об утверждении положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд*

Решение не принято в связи с отсутствием кворума;

Протокол заседания Совета директоров от 28.12.2017 № 61

Рассмотренные вопросы повестки дня и принятые решения:

1. *Об определении количественного состава коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».*

Принятое решение:

В соответствии с пп.подпунктом 5 пункта 11.4 Устава Общества образовать Коллегиальный исполнительный орган – Правление АО «КСК» в количестве 6 (шесть) членов;

2. *Об избрании членов (образовании) коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».*

Принятое решение:

В соответствии с подпунктом 5 пункта 11.4 Устава АО «КСК» избрать сроком на 3 (три) года членов Коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК»;

3. *Об определении существенных условий труда и размера вознаграждений и компенсаций членам коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».*

Принятое решение:

В соответствии с подпунктом 5 пункта 11.4 Устава АО «КСК» утвердить условия труда (дополнительного соглашения к трудовому договору) членов Коллегиального исполнительного органа – Правления АО «КСК».

Наделить Генерального директора АО «КСК» полномочиями по подписанию от имени Общества трудовых договоров (дополнительных соглашений к трудовым договорам) с членами Правления АО «КСК».

4. *об утверждении изменений № 1 к положению о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «КСК».*

Принятое решение:

В соответствии с подпунктом 28 пункта 11.4 Устава АО «КСК» утвердить Изменения № 1 к Положению о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «КСК».

Статистика по заседаниям Совета директоров, включая следующие моменты:

В 2017 году было проведено 7 заседаний Совета директоров, из них одно в очной и шесть в заочной форме. В ходе заседаний Советом директоров рассмо-

тено 35 вопросов.

Информация о выполнении решений заседаний Совета директоров:

Все решения, принятые на заседаниях Совета директоров Общества, выполнены.

Информация о членах Совета директоров, систематически не участвующих в заседаниях:

В отчетном периоде члены Совета директоров, систематически не участвовавшие в заседаниях, отсутствуют.



6 ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

## 6 ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

В соответствии с Уставом АО «КСК» исполнительные органы Общества имеют следующую структуру:

- единоличный исполнительный орган – Генеральный директор;
- коллегиальный исполнительный орган – Правление.

### > 6.1. Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор

Краткие биографические данные и информация о владении акциями Общества в течение отчетного года.

#### **Срок полномочий в соответствии с трудовым договором с 18.12.2014**

Генеральный директор – **Горчев Олег Сергеевич**

Родился 7 октября 1976 г.

#### **Образование:**

**1997** – окончил Государственный университет – Высшая школа экономики – бакалавр, факультет экономики, специализация «Экономика и финансы».

**1999** – окончил Государственный университет – Высшая школа экономики – магистр, факультет Экономики по специализации «Экономика и финансы».

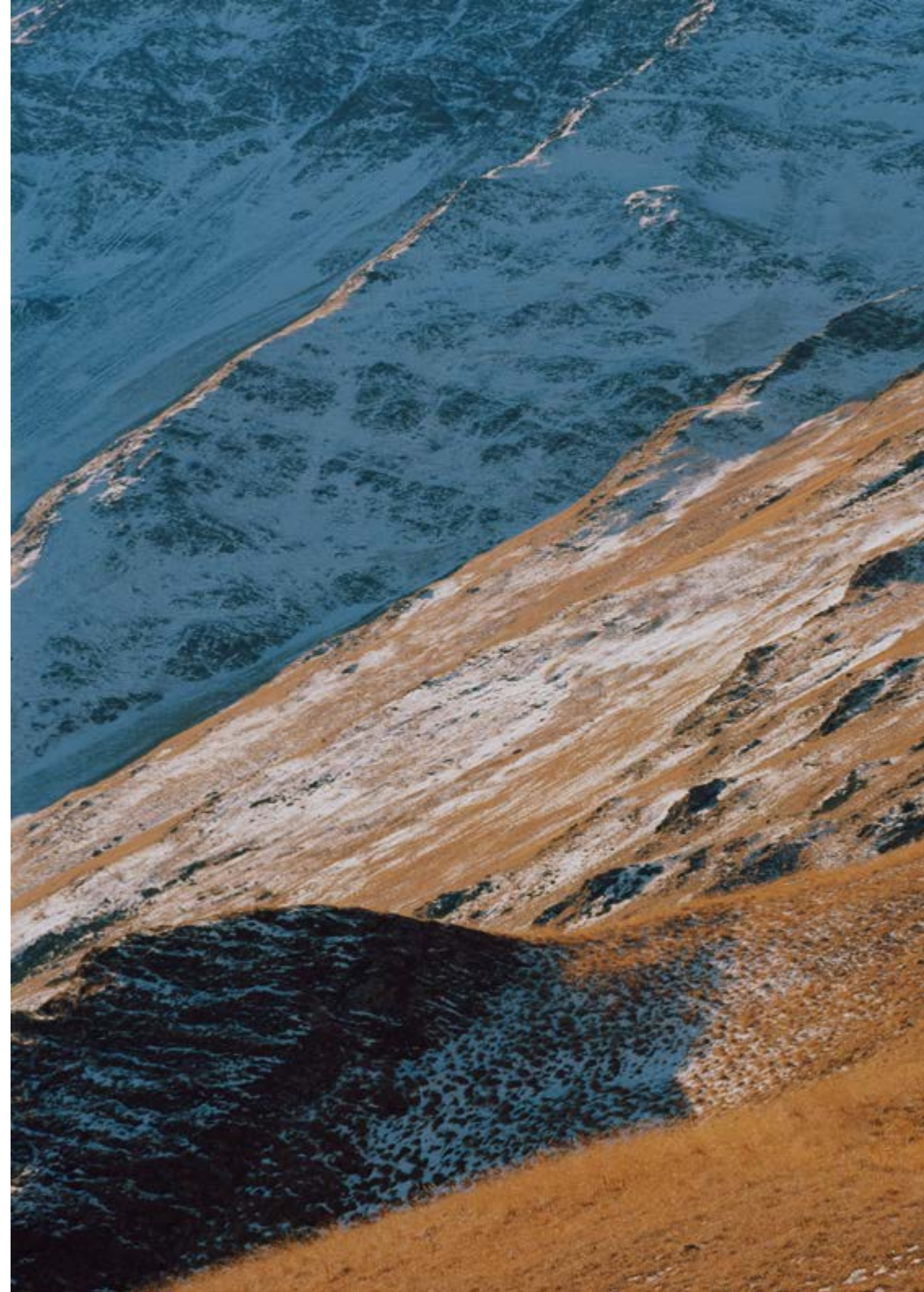
#### **Трудовая деятельность:**

**1993 – 1994** – оператор ПЭВМ Высшей школы экономики.

**1995 – 1997** – ассистент менеджера, менеджер, ассистент менеджера в Дивизионе сетевых решений акционерного общества закрытого типа «IBS».

**1998 – 2002** – менеджер проектов в Дивизионе сетевых и телекоммуникационных решений, менеджер по работе с корпоративными клиентами, исполняющий обязанности начальника отдела в Отделении развития бизнеса, директор отделения технологических продаж Департамента системных решений ООО «ИБС».

**2002 – 2002** – директор отделения продаж в Департаменте сетевых решений ООО «Управляющая компания холдинга ИБС».





**2002 – 2003** – менеджер по работе с клиентами в представительстве компании «Сиско Системс Интернешенел Б.В.» (Нидерланды).

**2003 – 2004** – заместитель директора службы продаж ООО «Микротест-Тел».

**2004 – 2005** – заместитель финансового директора ОАО «Алтайэнерго».

**2005 – 2007** – начальник контрольно-ревизионного управления, советник Генерального директора в аппарате управления, коммерческий директор в аппарате управления ОАО «НЭСК».

**2007 – 2011** – коммерческий директор в аппарате управления, советник Генерального директора в аппарате управления ОАО «НЭСК-электросети».

**2011 – 2014** – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Курорты Северного Кавказа».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**Срок полномочий в соответствии с трудовым договором с 12.12.2017 по 10.12.2022**

Генеральный директор – **Тимижев Хасан Хамишевич**

Родился 4 октября 1982 г.

**Образование:**

В **2004** году окончил Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, диплом с отличием № ВСА 0277921, специальность – «Прикладная информатика в экономике», квалификация – «Информатик-экономист».

**Трудовая деятельность:**

**2003 – 2004** – ассистент кафедры специальных дисциплин Белгородского университета потребительской кооперации.

**2004 – 2008** – ассистент кафедры автоматизированных информационных технологий экономического факультета Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова.

**2004 – 2005** – ведущий специалист в отделе инвестиционной деятельности Администрации специальных программ Кабардино-Балкарской Республики.

**2005 – 2005** – ведущий специалист отдела инвестиционной политики Министерства экономического развития и торговли Кабардино-Балкарской Республики.

**2005 – 2006** – главный специалист отдела инвестиционной политики Министерства экономического развития и торговли Кабардино-Балкарской Республики.

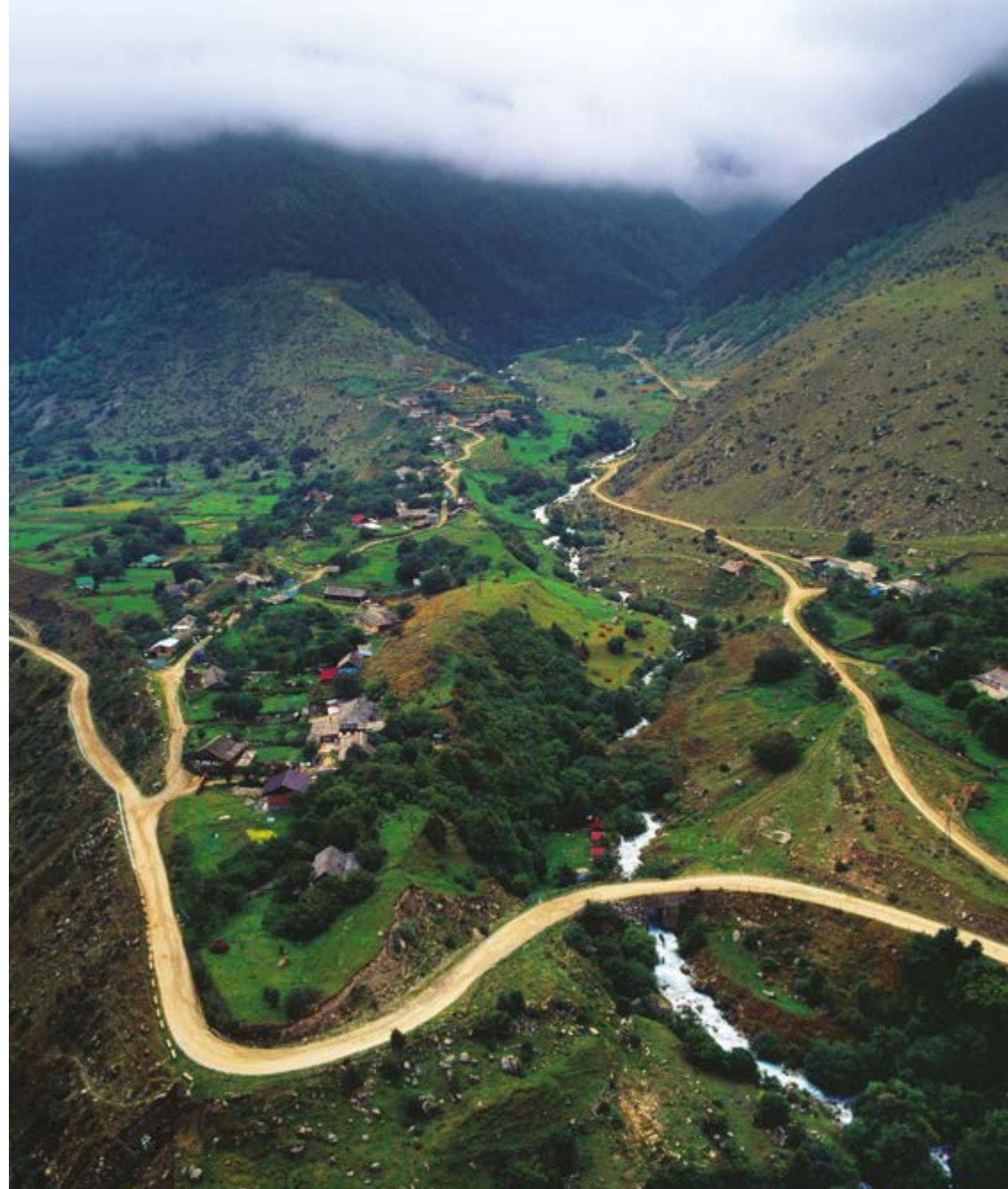
**2006 – 2009** – начальник отдела инвестиционной политики Министерства экономического развития и торговли Кабардино-Балкарской Республики.

**2009 – 2009** – советник Председателя Правительства Кабардино-Балкарской Республики.

**2009 – 2011** – руководитель секретариата Председателя Правительства Кабардино-Балкарской Республики.

**2011 – 2013** – заместитель министра экономического развития Кабардино-Балкарской Республики.

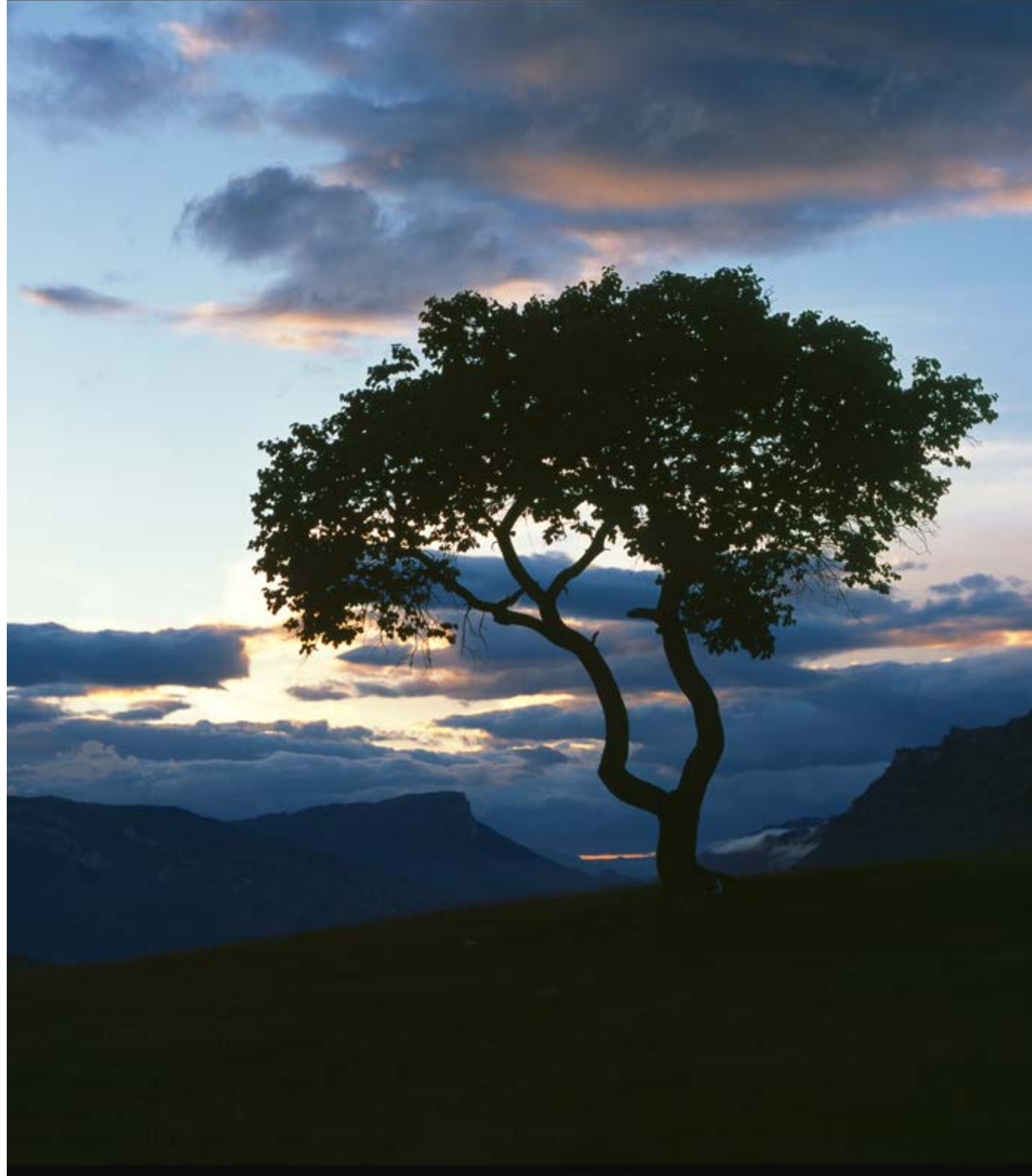
**2013 – 2017** – заместитель директора Департамента стратегического развития, директор Департамента по экспертно-аналитической работе, заместитель Генерального директора по стратегическому развитию АО «КСК».



**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



Изменения в течение отчетного года, касающиеся лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа, связаны с избранием нового Генерального директора АО «КСК» в связи со скорпостижной и преждевременной смертью О.С. Горчева (избран 17.12.2014, фактическая дата прекращения полномочий 01.09.2017).



## > 6.2. Коллегиальный исполнительный орган – Правление

Краткие биографические данные и информация о владении акциями Общества в течение отчетного года.

### Период до 11.12.2017

На начало отчетного 2017 года коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление состоял из 10 членов и был представлен следующими кандидатурами:

**1. Горчев Олег Сергеевич** – Генеральный директор, Председатель Правления до 01.09.2017 (информация о лице представлена в п. 6.1).

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**2. Тимижев Хасан Хамишевич** – заместитель Генерального директора по стратегическому развитию, член Правления до 11.12.2017 (информация о лице представлена в п. 6.1).

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**3. Шашкин Никита Артемович** – Первый заместитель Генерального директора, член Правления до 17.03.2017.

Родился 6 августа 1988 г.

#### Образование:

Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Международные экономические отношения», экономист.

#### Трудовая деятельность:

**2010 – 2012** – эксперт, заместитель представителя Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (ВНЭШЭ-КОНОМБАНК)».

**01 – 05.2013** – руководитель проектов ОАО «ЭКСАР».

**05.2013 – 17.03.2017** – заместитель Генерального директора, первый заместитель Генерального директора АО «КСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**4. Исаев Сергей Петрович** – заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления.

Родился 5 мая 1961 г.

#### Образование:

Окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, квалификация «Экономист».

#### Трудовая деятельность:

**01.1991 – 07.1991** – начальник отдела экономики и внешнеэкономических связей КПФ «Экспресс».

**09.1991 – 12.1992** – заместитель Генерального директора по экономике Внешнеэкономического товарищества с ограниченной ответственностью «Черметимпекс».

**12.1992 – 12.1993** – заместитель директора по маркетингу акционерной компании «Тулачермет».

**12.1993 – 05.1996** – заместитель Председателя правления – начальник отдела внешнеэкономической деятельности Первого коммерческого банка «Тула банк».

**06.1996 – 10.1999** – заместитель Генерального директора по финансам и учету акционерной компании «Тулачермет».

**07.2000 – 11.2000** – помощник Генерального директора по экономической безопасности ОАО Тульский завод «Электропривод».

**11.2000 – 12.2001** – первый заместитель Генерального директора Акционерного общества открытого типа «Кран».

**12.2001 – 06.2011** – ведущий инспектор, главный инспектор, заместитель начальника инспекции, начальник инспекции, заместитель директора Департамента контроля расходов федерального бюджета на природопользование и агропромышленный комплекс Счетной палаты Российской Федерации, присвоен классный чин: действительный государственный советник Российской Федерации 3 класса.

**06.2011 – 08.2012** – директор Департамента внутреннего аудита ОАО «Курорты Северного Кавказа».

**08.2012 – 01.2013** – начальник инспекции по контролю расходов на содержание и развитие инфраструктуры вооруженных сил Департамента контроля расходов на обеспечение национальной обороны Счетной палаты Российской Федерации.

**02.2013 – 04.2013** – заместитель директора Департамента контроля и кадров Министерства культуры Российской Федерации.

**06.2013 – 01.2014** – финансовый директор ООО «ДоннТехникс».

**01.2014 – 02.2014** – заместитель Генерального директора по научной работе ОАО «НИЦ инновационных технологий».

**02.2014-01.2015** – главный финансовый контролер ФГУП «Нацрыбресурс».

**01.2015** – по н. в. – заместитель Генерального директора по экономике и финансам АО «КСК».



Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.

**5. Вагапов Сулейман Геланиевич** – заместитель Генерального директора по региональному взаимодействию, член Правления до 31.10.2017.

Родился 27 декабря 1953 г.

Образование:

Окончил Ростовский государственный университет им. М.А. Суслова по специальности «Правоведение».

Трудовая деятельность:

**1973 – 1975** – служба в рядах Советской Армии, г. Приозерск Дзезказганской области.

**1976 – 1978** – инструктор Тырныаузского ГК ВЛКСМ, г. Тырныауз КБАССР.

**1978 – 1983** – судебный исполнитель Старопромысловского райнарсуда, г. Грозный ЧИАССР.

**1983 – 1989** – заместитель начальника Старопромысловского РК ДОСААФ, г. Грозный ЧИАССР.

**1989 – 1993** – директор кооператива «Днепро», с/з «Днепропетровский» Краснознаменского района Целиноградской области.

**1993 – 1995** – директор КПО «Интер-С», г. Грозный.

**1995 – 1999** – главный специалист аппарата Правительства Чеченской Республики, руководитель контрольно-инспекторской службы спец. комиссии при Правительстве Чеченской Республики.

**1999 – 2000** – руководитель аппарата Временной Администрации Чеченской Республики.

**2000 – 2006** – федеральный инспектор, главный федеральный инспектор управления по работе с органами власти субъектов и органами местного самоуправления, главный федеральный инспектор по Чеченской Республике Аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Южном федеральном округе.

**2006 – 2010** – заместитель полномочного представителя Президента Россий-

ской Федерации в Южном федеральном округе.

**2010 – 2012** – заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе.

**08.2012 – 07.2013** – полномочный представитель председателя правления ОАО «ФСК ЕЭС» в Северо-Кавказском федеральном округе.

**07.2013 – 31.10.2017** – заместитель Генерального директора АО «КСК» по региональному взаимодействию.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**6. Вильк Святослав Михайлович** – заместитель Генерального директора по развитию, член Правления до 31.03.2017.

Родился 24 октября 1988 г.

**Образование:**

Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации, институт Международных экономических отношений, кафедра «Мировая экономика и международный бизнес», экономист по специальности «Мировая экономика».

**Трудовая деятельность:**

**06.2008 – 09.2008** – менеджер-консультант отдела консультирования по розничным продуктам Бизнес-Центра ЗАО «Абсолют Банк».

**12.2010 – 12.2011** – менеджер проекта ООО «Энергопромсбыт».

**12.2011 – 10.2012** – специалист экономического отдела Московского представительства ОАО «ТГК-14».

**10.2012 – 05.2013** – руководитель инвестиционного отдела Московского представительства

ОАО «ТГК-14».

**05.2013 – 09.2013** – заместитель Директора по экономике и финансам Московского представительства ОАО «ТГК-14».

**09.2013 – 31.03.2017** – работа в АО «КСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**7. Чернышев Юрий Александрович** – директор Департамента правового обеспечения, член Правления до 11.12.2017.

Родился 14 февраля 1981 г.

**Образование:**

Окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, кафедра «Юриспруденция», специализация «Гражданское право».

Курсы повышения квалификации – Московская академия государственного и муниципального управления ФАГС при Президенте Российской Федерации по вопросам действующего законодательства. Курсы повышения квалификации для девелоперов и инвесторов «Малоэтажное строительство коттеджных поселков, ИЖС и т.п.».

**Трудовая деятельность:**

**2002 – 2008** – юрисконсульт ЗАО Архитектурно-строительная компания «Жилая среда».

**2008 – 2009** – заместитель Генерального директора по правовым вопросам ООО «Гемма-Строй».

**2009-2012** – директор по правовым вопросам, директор Юридического департамента ЗАО «Развитие курортов».

**08.2012** – по н. в. – директор Департамента правового обеспечения АО «КСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**8. Кануков Аслан Султанович** – директор Дирекции по управлению финансами, член Правления до 28.07.2017.

Родился: 22.07.1978.

**Образование:**

Окончил Кабардино-Балкарский государственный университет (квалификация «Экономист», специальность «Бухгалтерский учет и аудит»), Кабардино-Балкарский государственный университет (квалификация «Юрист», специальность «Юриспруденция»), аспирантуру Кабардино-Балкарского государственного университета по направлению «Экономика и управление народным хозяйством», Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации (Президентская программа подготовки управленческих кадров, квалификация «Финансовый менеджер»).

**Трудовая деятельность:**

**02.2001 – 08.2004** – ассистент кафедры экономической теории Кабардино-Балкарского государственного университета (по совместительству с трудовой деятельностью по основному месту работы в Министерстве финансов Кабардино-Балкарской Республики).

**05.2001 – 04.2004** – главный специалист, ведущий специалист отдела доходов и экономического анализа Министерства финансов Кабардино-Балкарской Республики.

**04.2004 – 07.2004** – главный специалист отдела финансово-бюджетного надзора Министерства финансов Кабардино-Балкарской Республики.

**07.2004 – 03.2005** – заместитель начальника отдела планирования доходов и экономического анализа Министерства финансов Кабардино-Балкар-





ской Республики.

**04.2005 – 09.2005** – помощник депутата Государственной думы Федерального Собрания Российской Федерации.

**11.2005 – 01.2009** – заместитель Министра финансов Кабардино-Балкарской Республики.

**01.2009 – 03.2011** – заместитель начальника отдела, консультант отдела мониторинга и взаимоотношений с бюджетами субъектов Российской Федерации Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов Российской Федерации.

**03.2011 – 07.2013** – начальник отдела государственных программ регионального развития Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов Российской Федерации.

**07.2013 – 02.2016** – директор Департамента экономики и финансов.

**02.2016 – 28.07.2017** – директор Дирекции по управлению финансами.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**9. Иванов Николай Васильевич** – директор Дирекции финансового контроля и аудита, член Правления до 27.09.2017.

Родился: 30 мая 1952 г.

**Образование:**

Окончил Костромской сельскохозяйственный институт «Каравачево», инженер-механик.

**Трудовая деятельность:**

**1993 – 1995** – депутат Государственной думы Федерального Собрания Российской Федерации.

**1995-1996** – начальник инспекции по контролю

за расходами по текущей поддержке предприятий и организаций, аудиторского направления по контролю за расходами федерального бюджета в сельском хозяйстве и рыболовстве, на охрану окружающей среды и природных ресурсов, гидрометеорологию, картографию и геодезию Счетной палаты Российской Федерации.

**1996-2001** – начальник инспекции по оперативному контролю за исполнением бюджета, сводному отчету и экспертно-аналитической работе Счетной палаты Российской Федерации.

**2001-2005** – начальник инспекции по контролю за исполнением федерального бюджета в сельском хозяйстве Счетной палаты Российской Федерации.

**2005-2006** – заместитель директора Департамента контроля взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами других уровней Счетной палаты Российской Федерации.

**2006-2008** – начальник инспекции по контролю за расходованием средств федерального бюджета, направляемых на программы по развитию регионов, Департамента контроля взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами других уровней Счетной палаты Российской Федерации.

**2008-2009** – начальник территориальной инспекции Департамента контроля взаимоотношений федерального бюджета с бюджетами других уровней Счетной палаты Российской Федерации.

**2009-2010** – начальник инспекции по контролю за расходованием средств субъектами Российской Федерации на территории Северо-Кавказского региона Счетной палаты Российской Федерации.

**2010-2011** – начальник инспекции по контролю за исполнением консолидированных бюджетов субъектов Северо-Кавказского федерального округа Департамента контроля расходов в области национальной экономики Счетной палаты Российской Федерации.

**2011-2012** – начальник инспекции по контролю

за региональными бюджетными инвестициями Департамента контроля расходов в области национальной экономики Счетной палаты Российской Федерации.

**2012-2013** – директор Департамента контроля расходов в области национальной экономики Счетной палаты Российской Федерации.

**07.2013 – 27.09.2017** – работа в АО «КСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**10. Зверева Наталья Алексеевна** – заместитель Генерального директора по инжинирингу, член Правления до 08.09.2017.

Родилась 5 апреля 1978 г.

**Образование:**

Окончила Волгоградский государственный университет по специальности «История»; аспирантуру Волгоградского государственного университета, ученая степень: кандидат исторических наук.

**Трудовая деятельность:**

**2007 – 2008** – заместитель директора по организационным вопросам ООО «МИСКОР».

**2008 – 2009** – руководитель пресс-центра ООО «Комсомольская правда – Волгоград».

**2009 – 2010** – заместитель Главы города Смоленска.

**2010 – 2011** – заместитель Главы администрации города Смоленска.

**2011 – 2012** – вице-президент ООО «КБ «Смоленский Банк».

**10.2012 – 08.09.2017** – работа в АО «КСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**



**11. Муллабаев Урал Мунирович** – заместитель Генерального директора по безопасности, член Правления с 30.05.2017.

Родился 11 марта 1964 г.

**Образование:**

Окончил Уфимский нефтяной институт по специальности «Горный инженер».

**Трудовая деятельность:**

**1986 – 1988** – инженер, младший научный сотрудник лаборатории промысловых испытаний и внедрения технологий повышения нефтеотдачи с применением физико-химических методов НПО «Союз-нефтеотдача».

**1988 – 1990** – служба в Вооруженных силах СССР.

**1990 – 1990** – помощник бурильщика эксплуатационного и разведочного бурения скважин на нефть и газ по 4 разряду, технолог III категории РИТС осв. ЭГЭБ-1, Октябрьское управление буровых работ.

**1990 – 2017** – военная служба по контракту.

**02.2017** – по н. в. – заместитель Генерального директора по безопасности АО «КСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**12. Губа Максим Викторович** – заместитель Генерального директора по развитию особых экономических зон и управлению курортами, член Правления с 30.05.2017.

Родился 8 октября 1974 г.

**Образование:**

Окончил Московский государственный инженерно-физический институт (технический университет) по специальности «инженер-физик».

**Трудовая деятельность:**

**1996 – 1997** – менеджер административно-хозяйственной службы АО «Нафтам».

**1997 – 1998** – 1-ый заместитель генерального директора ЗАО «ПИК и Ко».

**1998 – 2006** – помощник генерального директора, заместитель директора по управлению недвижимостью ОАО «Управляющая компания ЦАО».

**2006 – 2012** – менеджер проекта ЗАО Агрофирма «Белая Дача», ОАО «Белая Дача».

**2013 – 2014** – генеральный директор ООО «Ведучи».

**2015 – 23.08.2017** – работа в АО «КСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

В соответствии с решением Совета директоров АО «КСК», принятым 11.12.2017 (протокол от 12.12.2017 № 59), полномочия коллегиального исполнительного органа – Правления досрочно прекращены 11.12.2017.

## Период после 28.12.2017

В соответствии с решением, принятым Советом директоров АО «КСК» 28.12.2017 (Протокол от 28.12.2017 № 61), образован коллегиальный исполнительный орган – Правление Общества в количестве 6 членов. В состав Правления Общества вошли следующие кандидатуры:

**1. Тимижев Хасан Хамишевич** – Генеральный директор (информация о лице представлена в п. 6.1).

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**2. Исаев Сергей Петрович** – заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления (информация о лице представлена в п. 6.1).

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**3. Муллабаев Урал Мунирович** – заместитель Генерального директора по безопасности, член Правления (информация о лице представлена в п. 6.1).

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**4. Тапаев Рустам Вахаевич** – заместитель Генерального директора, член Правления.

Родился 11 июня 1981 г.

**Образование:**

Окончил Московский государственный институт



международных отношений (Университет) МИД России, квалификация «Специалист по внешнеэкономическим связям со знанием иностранного языка».

#### **Трудовая деятельность:**

**07.2003 – 04.2005** – консультант-менеджер подразделения «Полянка» открытого акционерного общества Акционерный коммерческий банк «АВТО-БАНК-НИКОИЛ».

**04.2005 – 10.2005** – старший менеджер по работе с клиентами Дирекции по работе с крупными корпоративными клиентами ОАО «БАНК УРАЛСИБ».

**11.2005 – 03.2009** – менеджер отдела депозитных операций Департамента розничного бизнеса, управляющий Дополнительным офисом «Люсиновский» филиала ООО «АйСиАйСиАй Банк Евразия».

**04.2009 – 01.2010** – директор по развитию, генеральный директор ООО «ВК НИМОНТА».

**04.2010 – 07.2011** – ведущий консультант отдела развития проектного финансирования Департамента особых экономических зон и проектного финансирования Министерства экономического развития Российской Федерации.

**08.2011 – 11.2013** – менеджер отдела по работе с государственными органами и учреждениями, руководитель направления Управления взаимодействия с инвесторами, руководитель направления Департамента по работе с инвесторами ОАО «ОЭЗ».

**12.2014 – 07.2017** – заместитель начальника отдела взаимодействия с институтами развития Департамента инвестиционных проектов, заместитель директора Департамента инвестиционных проектов – начальник отдела планирования инвестиционного

развития, заместитель директора Департамента инвестиционных проектов Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**5. Батраев Абрек Гиляниевич** – заместитель Генерального директора по внутреннему контролю и аудиту, член Правления с 28.12.2017.

Родился 1 марта 1963 г.

#### **Образование:**

Окончил Северо-Кавказский ордена Дружбы народов горно-металлургический институт, квалификация «Инженер электронной техники».

#### **Трудовая деятельность:**

**12.1980 – 04.1981** – подсобный рабочий 1 разряда, прокатно-ремонтного цеха электрооборудования и электроснабжения «Малгобекнефть».

**04.1981 – 06.1983** – служба в рядах Советской Армии.

**03.1985 – 09.1985** – лаборант кафедры «Промышленной электроники» СКГМИ.

**09.1988 – 06.1990** – инженер 3 категории отдела автоматизации проектирования Института «Кавказгипроцветмет».

**07.1990 – 06.1991** – заведующий сектором горкома ВЛКСМ г. Владикавказ.

**06.1991 – 03.1992** – заместитель председателя по со-

циально-экономическому обеспечению Союза ветеранов Афганистана Республики Северная Осетия – Алания.

**03.1992 – 05.1993** – председатель Союза ветеранов Афганистана Моздокского района.

**05.1993 – 09.1993** – генеральный директор АПКФ «Малакян».

**09.1993 – 02.1997** – главный бухгалтер Союза ветеранов Афганистана Моздокского района.

**02.1997 – 05.2006** – аудитор, консультант, заместитель председателя Комитета финансового контроля при Президенте Республики Северная Осетия – Алания; начальник контрольного управления Президента Республики Северная Осетия – Алания (Аппарат Президента и Правительства Республики Северная Осетия – Алания реорганизован в Администрацию Главы Республики Северная Осетия – Алания и Правительства Республики Северная Осетия – Алания с 14.06.2005).

**06.2006 – 10.2010** – заместитель Министра Республики Северная Осетия – Алания по делам национальностей.

**10.2011 – 12.2011** – начальник контрольно-ревизионного управления Администрации Чеховского муниципального района.

**01.2012 – 10.2016** – председатель Контрольно-счетной палаты Чеховского муниципального района Московской области.

**05.2017 – 08.2017** – советник отдела координации деятельности по реализации государственных программ Департамента стратегического развития Северо-Кавказского федерального округа Мини-

стерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа.

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

**6. Бялковский Александр Вячеславович** – директор Департамента торгов, член Правления с 28.12.2017.

Родился 20 февраля 1970 г.

#### **Образование:**

Окончил Московский государственный автомобильно-дорожный институт (технический университет), квалификация «Инженер-механик».

#### **Трудовая деятельность:**

**05.1988 – 06.1988** – спортсмен - ватерполист Центрального спортивного клуба ВМФ.

**06.1988 – 08.1989** – служба в Советской Армии.

**11.1992 – 03.1993** – водитель 3 класса ТОО «Восток-Сервис ЛТД».

**12.1993-10.1994** – водитель ТОО «КАЭЛ».

**10.1994 – 03.1995** – экономист 1 категории СП «Концерн «Союзвнештранс».

**04.1995 – 10.1997** – экономист 1 категории, ведущий эксперт ООО «СВТ-Транссервис».

**10.1997 – 12.1997** – ведущий эксперт СП «Концерн «Союзвнештранс».

**01.1998 – 04.1998** – менеджер по транспорту ОАО «Интерхимпром».

**04.1998 – 08.2002** – менеджер, заместитель генерального директора ЗАО «ИнтерхимТранс».

**11.2002 – 06.2003** – помощник первого замести-

теля Губернатора Красноярского края.

**06.2003 – 10.2003** – помощник Главы города Норильска.

**11.2003 – 07.2007** – помощник первого заместителя Губернатора Красноярского края Л.В. Кузнецова Совета администрации Красноярского края.

**07.2007 – 02.2009** – помощник Президента ООО «Инвестиционная компания «Фабрис».

**03.2009 – 08.2010** – помощник Президента ООО «Макропроф».

**08.2010 – 03.2011** – делопроизводитель ООО «Инвестиционная компания «Фабрис».

**03.2011 – 10.2015** – заместитель Генерального директора, Генеральный директор ООО «Макропроф».

**10.2015 – 08.2017** – советник Генерального директора по административно-хозяйственной деятельности, директор, начальник управления в административно-хозяйственном управлении АО «КРСК».

**Доля в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций АО «КСК» – 0%.**

Изменения, касающиеся исполнительных органов в течение отчетного года, обусловлены преждевременной и скоропостижной смертью 01.09.2017 Генерального директора Общества Олега Сергеевича Горчева, а также переходом прав на пакет акций Общества (98,73% голосующих акций) от АО «ОЭЗ» к Российской Федерации в лице Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа.



**➤6.3. Информация о наличии положения о вознаграждении исполнительного органа Общества и его взаимосвязи с системой ключевых показателей эффективности деятельности Общества (дата утверждения и номер протокола общего собрания акционеров, Совета директоров)**

В АО «КСК» действует положение о премировании Генерального директора, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 13.03.2014 № 34).

Размер вознаграждения, выплаченного лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, и членам коллегиального исполнительного органа Общества в отчетном году (дата принятия решения Советом директоров (наблюдательным советом), номер протокола), информация о раскрытии размера вознаграждения на официальном сайте общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Единоличный исполнительный орган АО «КСК»: Горчев Олег Сергеевич (в период до 01.09.2017) – 19 646 210,39 руб.

Тимижев Хасан Хамишевич (вступил в должность Генерального директора с 12.12.2017) – 500 000,00 руб.

Сведения по Правлению Общества, включающие размер всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года, и с указанием размера расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления акционерного общества, компенсированных акционерным обществом в течение отчетного года, с учетом размера вознаграждения единоличному исполнительному органу, являющемуся также членом Правления – 93 520 261,51 руб.

АО «КСК» входит в перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, при назначении на которые граждане и при замещении которых работники обязаны представлять сведения о своих доходах, об имуществе и обязатель-

ствах имущественного характера, а также сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей (постановление Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 № 613 (ред. от 09.11.2017 № 1346) «О представлении гражданами, претендующими на замещение должностей в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, и работниками, замещающими должности в этих организациях, сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, проверке достоверности и полноты представляемых сведений и соблюдения работниками требований к служебному поведению»).

При этом обязанности публиковать эти сведения на официальном сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и предоставлять указанные сведения общероссийским средствам массовой информации для АО «КСК» не предусмотрены, в связи с чем, размер вознаграждения на официальном сайте общества в сети Интернет не раскрывается.



**Характеристика критериев определения размера вознаграждения (компенсации расходов) лицу, занимающему должность исполнительного органа Общества, каждому члену коллегиального исполнительного органа Общества, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года**

**Критерии определения размера вознаграждения единоличного исполнительного органа АО «КСК»:**

**Горчев Олег Сергеевич**, единоличный исполнительный орган АО «КСК» (Генеральный директор) в период до 01.09.2017:

Критерии определения и размер вознаграждений:

- определяются в соответствии с заключенным с ним трудовым договором.

Генеральному директору за выполнение дополнительной работы устанавливается дополнительное вознаграждение из расчета не более 150 000 (Сто пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек в месяц, кото-

рое выплачивается в следующем порядке:

- надбавка за работу в составе Правления (фиксированная часть) – 45 000 (Сорок пять тысяч) рублей 00 копеек ежемесячно;
- премия за результаты работы в составе Правления (переменная часть) – устанавливается Председателем Совета директоров Общества ежеквартально в зависимости от достижения Правлением соответствующих результатов (показателей) и/или индивидуальной оценки личного результата, его отношения к выполнению установленного объема работ при исполнении полномочий Председателя Правления Общества и выплачивается в квартале, следующем за отчетным.
- определяются в соответствии с положением о премировании Генерального директора, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 13.03.2014. № 34).



**Тимижев Хасан Хамишевич**, единоличный исполнительный орган АО «КСК» (Генеральный директор) в период с 12.12.2017:

Критерии определения и размер вознаграждений:

- определяются в соответствии с заключенным с ним трудовым договором.

Генеральному директору за выполнение дополнительной работы, связанной с исполнением полномочий Председателя коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества, устанавливается дополнительное вознаграждение в размере 10 000 (Десять тысяч) рублей 00 копеек в месяц.

- определяются в соответствии с положением о премировании Генерального директора, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 13.03.2014 № 34).

**Критерии определения размера вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа АО «КСК»:**

- определяются в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами.

- Вознаграждение за осуществление полномочий члена Правления АО «КСК» составляет до 100 тысяч рублей в месяц в соответствии с заключенным с ним трудовым договором.

• Работнику за выполнение дополнительной работы устанавливается дополнительное вознаграждение из расчета не более 100 000 (Сто тысяч) рублей 00 копеек в месяц, которое выплачивается в следующем порядке:

- надбавка за работу в составе Правления (фиксированная часть) – 30 000 (Тридцать тысяч) рублей 00 копеек ежемесячно;
- премия за результаты работы в составе Правления (переменная часть) – устанавливается Генеральным директором (Председателем Правления) Общества ежеквартально в зависимости от достижения Правлением соответствующих результатов (показателей) и/или индивидуальной оценки личного вклада работника в общий результат, его отношения к выполнению установленного объема работ при исполнении полномочий члена Правления Общества и выплачивается в квартале, следующем за отчетным.



7 РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

➤ 7.1. Количество членов Ревизионной комиссии

Количество членов Ревизионной комиссии АО «КСК» составляет три человека.

➤ 7.2. ФИО и должности представителей Российской Федерации в Ревизионной комиссии

— Кунижев Муаед Ахъедович (помощник Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа) ;

— Чигарев Михаил Владимирович (до 14.11.2017г. – начальник отдела государственных закупок финансово-хозяйственного департамента Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа);

— Драченина Лилия Викторовна (до 25.09.2017г. – заместитель начальника отдела финансирования, учета, отчетности и планирования финансово-хозяйственного департамента – заместитель главного бухгалтера Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа).

➤ 7.3. Характеристика основных итогов работы Ревизионной комиссии (предпринятые меры по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией)

В своем заключении по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности и достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2017 год члены Ревизионной комиссии отметили, что в Обществе надлежащим образом ведется учет основных средств и сохранности активов. В ходе выборочной проверки регистров бухгалтерского учета, первичных оправдательных документов, данных финансовой (бухгалтерской) отчетности Ревизионная комиссия не выявила нарушений правил ведения бухгалтерского учета.

Сведения, содержащиеся в отчетных, финансовых документах Общества, в том числе в документах бухгалтерского учета достоверны.

Ревизионная комиссия в своем заключении рекомендовала Общему собранию акционеров АО «КСК» утвердить финансовую (бухгалтерскую) отчетность за 2017 год, включая бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, приложения и пояснения.

➤ 7.4. Размер вознаграждения, получаемого членами Ревизионной комиссии (информация по каждому члену Ревизионной комиссии).

Члены Ревизионной комиссии АО «КСК» вознаграждения от Общества не получают.



## ПОЛОЖЕНИЕ АО «КСК» В ОТРАСЛИ

### > 8.1. Период деятельности Общества

По данным Федерального агентства по туризму, объем внутреннего туризма в России на фоне существенного сокращения спроса на внешние направления продолжает расти. При этом, по данным аналитиков, существенная доля внутреннего спроса может быть удовлетворена за счет горнолыжного туризма, который продолжает свое развитие и с каждым годом предлагает все более качественный туристский продукт.

По состоянию на 31.12.2017 на территории Российской Федерации функционируют порядка 300 горнолыжных комплексов и баз с различным уровнем развития инфраструктуры. Многие из них созданы в 1970 – 1980 гг. и располагают устаревшей инфраструктурой, нуждающейся в модернизации. Общее количество горнолыжных трасс на российских горнолыжных комплексах составляет не менее 1 400 общей протяженностью более 1 тыс. км, общее количество канатных дорог – порядка 800.

Значительное количество российских горнолыжных комплексов располагает горнолыжными трассами, протяженность многих из которых не превышает 1 км. Такие горнолыжные комплексы в ряде случаев демонстрируют недостаточный уровень качества и безопасности предоставления услуг, отличаются отсутствием инфраструктуры для организации отдыха, выходящего за рамки горнолыжного туризма, и, как правило, не приспособлены для всесезонной эксплуатации. Вследствие указанных характери-

---

По данным Федерации горнолыжного спорта и сноуборда России, трассы длиной свыше 1 км составляют всего 6,7 % от общего количества российских горнолыжных трасс.





стик зимой они не способны привлечь достаточный туристский поток, а летом находятся в состоянии простоя.

В то же время, по оценкам аналитиков, число катающихся на горных лыжах в Российской Федерации имеет потенциальную склонность к росту с 3,7 млн человек в настоящий момент до 12,1 млн человек к 2030 году, в случае наличия достаточного предложения.

С целью удовлетворения растущего спроса на услуги горнолыжного и других видов туризма на горных территориях постановлением Правительства Российской Федерации от 14.10.2010 № 833 на территории Северо-Кавказского федерального округа были созданы и объединены в туристический кластер туристско-рекреационные особые экономические зоны (далее – СКФО, ОЭЗ, Туристический кластер соответственно), а также определена управляющая компания указанных ОЭЗ – акционерное общество «Курорты Северного Кавказа».

В настоящее время в состав Туристического кластера под управлением АО «КСК» включены 5 (пять) ОЭЗ, на территории которых реализуются следующие проекты: всесезонный туристско-рекреационный комплекс (далее – ВТРК) «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика), ВТРК «Эльбрус» (Кабардино-Балкарская Республика), ВТРК «Ведучи» (Чеченская Республика), ВТРК «Армхи» и «Цори» (Республика Ингушетия), ВТРК «Матлас» и прибрежный кластер на побережье Каспийского моря (Республика Дагестан)\*.

В своей деятельности АО «КСК» руководствуется положениями Федерального закона от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» и других нормативных правовых актов, регулирующих деятельность ОЭЗ.

В соответствии с указанным федеральным законом АО «КСК» осуществляет следующие функции:

- обеспечивает создание объектов инфраструктуры ОЭЗ и иных объектов, предназначенных для обеспечения функционирования ОЭЗ, на основании соглашения о создании ОЭЗ;
- обеспечивает функционирование объектов инфраструктуры ОЭЗ и иных объектов, предназначенных для обеспечения деятельности ОЭЗ;
- привлекает резидентов и иных инвесторов в ОЭЗ, в том числе для осуществления деятельности по созданию объектов инфраструктуры ОЭЗ;
- разрабатывает проект планировки территории ОЭЗ и представляет его на утверждение в уполномоченный орган в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- осуществляет иные функции, предусмотренные указанным федеральным законом и соглашениями об управлении ОЭЗ.

Целью реализации проекта Туристического кластера является создание новых точек экономического роста на территории субъектов СКФО за счет реализации комплексного инфраструктурного проекта по созданию и развитию конкурентоспособных всесезонных курортов. Создание и развитие курортов Туристического кластера способствует комплексному развитию региона и его трансформации в один из ведущих центров туризма в Российской Федерации.

Существенным фактором успешной реализации проекта является реализация кластерного подхода, обусловленного сравнительной географической близостью курортов и специальным режимом регулирования экономической деятельности, в рамках созданных ОЭЗ.

Кроме того, развитие проекта по кластерному принципу позволит добиться комплексного подхода к планированию и строительству курортов, включая обеспечение курортов необходимой внешней инженерной и транспортной инфраструктурой, будет способствовать эффективному привлечению инвесторов и популяризации курортов среди потенциальных туристов.

Другими существенными факторами, которые способствуют реализации проекта создания Туристического кластера и высокого туристического потенциала СКФО, являются:

- уникальные горноклиматические и природные условия;
- богатство культурно-исторических и религиозных достопримечательностей;
- близость курортных площадок к уже существующей базовой транспортной и энергетической инфраструктурам;
- доступность трудовых ресурсов;
- наличие специальных льгот и привилегий, предусмотренных механизмом обеспечения устойчивого развития бизнеса в условиях ОЭЗ, для потенциальных инвесторов Туристического кластера;
- возможность обеспечения туристского потока, достаточного для полноценного функционирования Туристического кластера.
- Финансирование создания объектов горнолыжной инфраструктуры ОЭЗ составляет существенную часть затрат управляющей компании на создание объектов ОЭЗ по сравнению с затратами на создание объектов инженерной, транспортной и социальной инфраструктур, и на начальных этапах развития значительно превышает объем инвестиций, реализуемых резидентами ОЭЗ.

\* Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.09.2016 № 978 досрочно прекращено функционирование 4-х ОЭЗ, включенных ранее в состав туристического кластера, – в республиках Северная Осетия – Алания и Адыгея, в Краснодарском и Ставропольском краях.

## ➤ 8.2. Основные конкуренты Общества в данной отрасли

На сегодняшний день в Российской Федерации ни одна управляющая компания не осуществляет управление сразу несколькими ОЭЗ, за исключением АО «КСК». Таким образом, положение АО «КСК» в отрасли является уникальным. Реализуя функции управляющей компании сразу 5 (пяти) ОЭЗ, включенных в состав Туристического кластера, АО «КСК» на сегодня осуществляет эксплуатацию двух горнолыжных курортов международного уровня (ВТРК «Архыз» и «Эльбрус»). Кроме того, в целях опережающего развития ВТРК «Ведучи» на территории Чеченской Республики реализуется этап «0», предусматривающий создание канатной дороги, горнолыжной трассы протяженностью до 1 км с системой искусственного снегообразования, детского парка с конвейерным подъемником, здания сервис-центра активных видов отдыха, гаража для ратрака и объектов сопутствующей инженерной инфраструктуры.

Аналогичными компаниями по управлению ОЭЗ, имеющими в своем составе горнолыжные комплексы, являются АО «ОЭЗ ТРТ «Бирюзовая Катунь» и АО «ОЭЗ «Иркутск»».

## ➤ 8.3. Доля Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе основных видов деятельности Общества и изменение данного показателя за последние три года, %

В связи с тем, что на территории, на которой реализуется проект Туристического кластера (СКФО), отсутствуют компании, осуществляющие аналогичные по характеристикам проекты, определение доли Общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности Общества и изменение данного показателя за последние три года к АО «КСК» не применимо.

## ➤ 8.4. Максимально допустимая проектная мощность, данные по загрузке проектной мощности, %

Данные по максимально допустимой проектной мощности и загрузке проектной мощности применительно к деятельности АО «КСК» приводятся в части определения эталона курорта и достижения эталона на текущий момент.

Развитие всесезонных курортов АО «КСК» осуществляется по модели эталонного курорта, основанной на опыте международных компаний, осуществляющих эксплуатацию горнолыжных курортов, в частности французской Compagnie des Alpes (более 20 курортов в управлении).

Оптимальные показатели эталона:

- порядка 30 км горнолыжных трасс;
- не менее 4-х горнолыжных подъемников;
- наличие необходимой инженерной и коммунальной инфраструктуры, гостиничных объектов более чем на 2 000 мест размещения.



В соответствии со Стратегией развития АО «КСК» на период до 2025 года, с учетом существующих ограничительных факторов, а также потенциала развития каждой из ОЭЗ принято решение о включении в первый этап развития Туристического кластера ВТРК «Архыз», ВТРК «Эльбрус» и ВТРК «Ведучи». На втором этапе реализации проекта планируется эксплуатация и последовательное развитие созданных курортов и реализация других проектов. Данный подход одобрен Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым в ходе состоявшегося 23.04.2015 совещания (протокол от 23.04.2015 № ДМ-П16-37пр).

По состоянию на 31.12.2017 года в особых экономических зонах в составе Северо-Кавказского туристического кластера зарегистрировано 28 резидентов - частных инвесторов.

На территории ВТРК «Архыз» построены и введены в эксплуатацию более 40 объектов инженерно-коммунальной и горнолыжной инфраструктуры, в том числе: 14,8 км горнолыжных трасс, 3 подъемника (кресельного и гондольного типа), система искусственного снегообразования, система освещения склонов для горнолыжных трасс и другие сопутствующие объекты.

Порядка 10 млрд рублей инвестировано в создание объектов горнолыжной, инженерной, дорожной инфраструктуры курорта «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике.

На территории курорта функционируют 3 гостиницы и 1 коттеджный поселок емкостью 508 мест размещения, 1 ресторанно - развлекательный комплекс и иные объекты, построенные резидентами ВТРК «Архыз».

Порядка 1,4 млрд рублей инвестировано резидентами туристско-рекреационной ОЭЗ «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике в развитие инфраструктуры в 2014-2017 гг. 243 177 туристов посетили курорт «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике в 2017 году, что на 19% выше показателей 2016 года.

По состоянию на 31.12.2017 общий уровень развития ВТРК «Архыз» составляет 48% от принятых показателей точки роста курорта (эталона).

К 2025 году на территории ВТРК «Архыз» планируется создать дополнительно более 14 км трасс и 3 подъемника.

На территории ВТРК «Эльбрус» в настоящее время имеется 15,4 км обустроенных горнолыжных трасс, 7

подъемников, в том числе 3 современные канатные дороги гондольного типа, около 800 мест размещения различного уровня комфортности. По состоянию на 31.12.2017 общий уровень развития ВТРК «Эльбрус» составляет 63% от принятых показателей точки роста курорта (эталона).

342 450 туристов посетили курорт «Эльбрус» в Карачаево-Балкарской Республике в 2017 году, что на 7% выше показателей 2016 года.

К 2025 году на территории ВТРК «Эльбрус» планируется создать дополнительно более 13 км трасс и 3 подъемника.

На территории ВТРК «Ведучи» реализуется «Этап 0», включающий создание канатной дороги, горнолыжной трассы протяженностью до 1 км с системой искусственного снегообразования, детского парка с конвейерным подъемником, здания сервис-центра активных видов отдыха, гаража для ратрака и объектов сопутствующей инженерной инфраструктуры.

К 2025 году планируется создать более 17 км трасс и 7 подъемников.





9 ПРИОРИТЕТНЫЕ  
НАПРАВЛЕНИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ➤ 9.1. Перечень приоритетных направлений деятельности Общества

В соответствии со статьей 8.1 Федерального закона № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации», а также в рамках общей задачи по развитию инфраструктуры в 2017 году Общество определило следующие приоритетные направления развития:

- разработка документации по планировке территории, проектирование и строительство объектов инфраструктуры;
- работа с инвесторами и партнерами;
- эксплуатация объектов инфраструктуры;
- продвижение и популяризация проекта: работа на международном рынке, работа в России;
- создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Туристического кластера.

#### Характеристика приоритетных направлений деятельности Общества

##### Разработка документации по планировке территории, проектирование и строительство объектов инфраструктуры

В соответствии с полномочиями по управлению ОЭЗ, включенными в состав Туристического кластера, одним из приоритетных направлений АО «КСК» является обеспечение строительства объектов инфраструктуры ОЭЗ и иных объектов, предназначенных для обеспечения функционирования ОЭЗ, в соответствии с на основании соглашений о создании ОЭЗ. В рамках реализации указанных мероприятий и развития инфраструктуры управляющей компанией осуществляются следующие мероприятия:

- разработка проектов планировки территории, проектов межевания территории, планов обу-

стройства и соответствующего материально-технического оснащения, разделов «Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности», перспективных планов развития ОЭЗ;

- проектирование объектов инфраструктуры;
- строительство объектов инфраструктуры.

Дата создания ОЭЗ, входящих в состав Туристического кластера в соответствии с соглашениями о создании ОЭЗ, и площади ОЭЗ представлены в Таблице 1.

Наименование субъекта	Наименование ОЭЗ	Дата создания	Площадь ОЭЗ на момент создания, утвержденная соглашением о создании, га
Карачаево-Черкесская Республика	ВТРК «Архыз»	19.01.2011	30 000
Кабардино-Балкарская Республика	ВТРК «Эльбрус»	21.01.2011	48 500
Республика Дагестан	ВТРК «Матлас»	27.01.2011	10 000
	Каспийский прибрежный кластер	30.08.2012	28 300
Республика Ингушетия	ВТРК «Армхи-Цори»	09.02.2012	28 640
Чеченская Республика	ВТРК «Ведучи»	30.10.2013	462
Итого			145 902

Передача полномочий Минэкономразвития России по управлению и распоряжению земельными участками АО «КСК»:

по состоянию на 31.12.2017 АО «КСК» переданы полномочия по управлению и распоряжению земельными участками по 5 (пяти) ОЭЗ, входящим в состав Туристического кластера:

- Карачаево-Черкесская Республика – площадь 19 501 га;
- Кабардино-Балкарская Республика – площадь 2 681 га;
- Чеченская Республика – площадь 1 513 га;
- Республика Ингушетия – площадь 20 751 га;
- Республика Дагестан – площадь 2 309 га.

Общая площадь земельных участков, находящихся в управлении АО «КСК»: 46 755 га.

#### **Работа с инвесторами и партнерами**

Проект создания Туристического кластера на территории СКФО реализуется на основе государственно-частного партнерства.

Предполагается, что строительство горнолыжной инфраструктуры будет обеспечено за счет средств АО «КСК» как представителя государства, а коммерческой – за счет внебюджетных источников. При этом инвесторам проекта предоставляется статус резидента ОЭЗ.

Целью АО «КСК» как государственной компании является постепенная оптимизация государственного участия в проекте за счет увеличения объема привлекаемых внебюджетных инвестиций, перехода курортов Туристического кластера на инвестиционную привлекательность и, как следствие, на самоокупаемость.

В соответствии с указанной целью работа с потенциальными инвесторами и в дальнейшем резидентами является одним из приоритетных направлений деятельности, в рамках которого АО «КСК» ведет планомерную работу с российскими и иностранными компаниями, заинтересованными осуществлять инвестиции в проект. В ходе участия в крупнейших инвестиционных мероприятиях, а также двух-

сторонних встреч АО «КСК» предлагает деловому сообществу инвестиционные проекты по созданию объектов коммерческой инфраструктуры на территории ОЭЗ Туристического кластера.

С целью применения лучшего мирового опыта в работе по созданию и развитию курортов, включенных в состав Туристического кластера, АО «КСК» на постоянной основе взаимодействует с международными лидерами в сфере создания, развития и управления крупными горнолыжными проектами. В рамках сотрудничества АО «КСК» с международными экспертами в области горнолыжной индустрии осуществляется разработка мастер-планов, проектов планировки и межевания территории и планов обустройства, организуются регулярные рабочие поездки на территории создаваемых курортов, семинары по вопросам эксплуатации объектов инфраструктуры и т.д.

Общество на постоянной основе работает над развитием существующих и установлением новых партнерских отношений с представителями бизнес-среды, в том числе с девелоперами. На постоянной основе осуществляется взаимодействие с российскими и международными финансовыми институтами для поиска возможных вариантов участия в проекте.

В целях реализации положений Концепции обеспечения трудовыми ресурсами СКФО (кадровая концепция), с учетом создания Туристического кластера АО «КСК» развивает партнерские отношения с высшими учебными заведениями России, отраслевыми организациями и экспертным сообществом.

#### **Эксплуатация объектов инфраструктуры**

До октября 2017 года коммерческая и техническая эксплуатация объектов горнолыжной и инженерной инфраструктуры ВТРК «Архыз» велась АО «КСК» совместно с ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» в рамках договора на эксплуатацию объектов от 15.10.2015 № Д-ДТ-15-057. С октября 2017 года эксплуатация объектов ВТРК «Архыз» осуществлялась ООО «Северо-Кавказский горный клуб» в рамках договора на эксплуатацию объектов от 27.10.2017 № РС-17-1497.

Эксплуатация объектов горнолыжной и инженерной инфраструктуры ВТРК «Эльбрус» в 2017 году реализовывалась АО «Курорт Эльбрус» в рамках договора на эксплуатацию объектов от 03.11.2017 № РС-17-1517.

#### **Продвижение и популяризация проекта: работа на международном рынке, работа в России**

Планомерное развитие площадок ВТРК в составе Туристического кластера под управлением АО «КСК» и, в частности, увеличение мощностей введенной в эксплуатацию горнолыжной инфраструктуры ВТРК «Архыз» и «Эльбрус» актуализирует стоящую перед компанией задачу по продвижению туристического продукта Северного Кавказа и формированию позитивного облика региона на международном и российском туристических рынках.

Стоит отметить, что объектом работы АО «КСК» по продвижению и популяризации проекта являются не только ВТРК в составе Туристического кластера, но и СКФО в целом: наравне с федеральными органами власти, такими как Министерство Российской Федерации по делам Северного Кавказа и Федеральное агентство по туризму, а также региональными туристическими ведомствами субъектов СКФО АО «КСК» реализует комплекс имиджевых, рекламных, выставочных, информационных и иных проектов, способствующих повышению туристической привлекательности региона.

Большое внимание уделяется информационному сопровождению динамики реализации проекта создания и развития Туристического кластера, а также коммуникации с журналистским и экспертным сообществом.

Налажено взаимодействие с туристами – непосредственными потребителями туристического продукта, над созданием которого работает АО «КСК». На регулярной основе проводятся маркетинговые исследования рынка горнолыжного туризма и социологические опросы посетителей курортов Северного Кавказа, что позволяет оценить уровень удовлетворенности туристов и выработать привлекатель-



ные тарифные и пакетные предложения, расширить спектр туристических услуг ВТРК.

С помощью рекламы и информационной работы в традиционных и digital-медиа, с привлечением event-партнеров и профессионалов в маркетинге, дизайне и коммуникации АО «КСК» стремится распространить информацию о гостеприимстве и уникальном культурно-историческом и природном потенциале Северного Кавказа по всем регионам России и зарубежным странам.

В целях повышения узнаваемости бренда курортов Северного Кавказа и привлечения туристического потока из-за рубежа Общество принимает участие в крупнейших международных и выставочных мероприятиях, выступает партнером при реализации ряда культурных, художественных и научно-познавательных проектов. Таким образом, развивается событийный, спортивный, культурно-познавательный туризм как дополнительный фактор привлекательности курортов.

#### **Создание и развитие инфраструктуры обеспечения безопасности Туристического кластера**

Для предупреждения, пресечения и ликвидации чрезвычайных ситуаций криминального, природного, техногенного характера и террористических актов, а также обеспечения общественного порядка создается комплексная система безопасности и антитеррористической защищенности Туристического кластера.

Назначением комплексной системы безопасности и антитеррористической защищенности Туристического кластера являются:

- обеспечение безопасности объектов жизнедеятельности Туристического кластера;
- обеспечение адекватной реакции на чрезвычайные ситуации и акты незаконного вмешательства в деятельность объектов Туристического кластера, минимизация их последствий;
- обеспечение взаимодействия органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации СКФО, органов местного самоуправления,

административных служб объектов, а также собственников объектов, расположенных на территории ВТРК Туристического кластера, в рамках решения задач по обеспечению безопасности и противодействию терроризму;

- обеспечение личной безопасности туристов, а также их имущества в период нахождения на объектах Туристического кластера;
- повышение ответственности субъектов Туристического кластера.

Оценка социально-экономического эффекта от инвестиций АО «КСК» в настоящее время проводится в рамках актуализации Стратегии, предварительные результаты расчетов в базовом сценарии развития приведены ниже:

Базовый сценарий: социально-экономический эффект к 2015 году (накопленным итогом)				
Показатели	Архыз	Эльбрус	Ведучи	Итого
Рабочие места	2629	1254	694	4577
Валовый региональный продукт (тыс. руб.)	9 771 508	4 172 863	1 660 598	15 604 969
Налоговые поступления (тыс. руб.)	2 463 428	965 642	501 882	3 930 952
Объем инвестиций АО «КСК» (тыс. руб.)	17 088 309	16 663 429	17 874 949	51 626 688
Объем частных инвестиций (тыс. руб.)	20 195 721	8 000 000	12 322 961	40 518 682
Частных инвестиций на 1 рубль средств АО «КСК» (руб.)	1,18	0,48	0,69	0,78



## ➤ 9.2. Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам, тыс. руб.

Объем средств федерального бюджета, направленных на финансирование создания объектов ВТРК «Архыз», – **10 617,6 млн руб.** накопленным итогом.

Объем средств федерального бюджета, направленных на финансирование создания объектов ВТРК «Эльбрус», – **1 518,1 млн руб.**

Объем средств федерального бюджета, направленных на финансирование создания объектов ВТРК «Ведучи», – **1 030,4 млн руб.** накопленным итогом.

## ➤ 9.3. Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров отсутствует, указанные договоры в 2017 году не заключались.

## ➤ 9.4. Информация о всех иных формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях, показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям

### Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 2 до 20%:

Хозяйствующих субъектов с долей участия Общества в уставном капитале от 2 до 20% нет.

### Сведения о зависимых обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 20 до 50%:

## ООО «Росинжиниринг Эксплуатация»

### Цель участия

Достижение стратегических целей Общества, направленных на развитие в СКФО, Краснодарском крае и Республике Адыгея туристического кластера и ОЭЗ, обеспечение условий для выполнения целевых показателей государственных программ, стратегий развития регионов.

### Форма и финансовые параметры участия

Советом директоров Общества 07.10.2015 (протокол от 07.10.2015 № 45) принято следующее решение: В соответствии с подпунктом 23 пункта 11.4 Устава Общества и подпунктом 17.1 пункта 1 статьи 65 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», АО «КСК» принять участие в ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» (ОГРН 1079847061172, ИНН 7810087690, место нахождения: 194044, Российская Федерация, город Санкт-Петербург, улица Гельсингфорсская, дом 2, литера А, помещение 16Н) на следующих условиях:

- размер доли в уставном капитале ООО «Ро-

синжиниринг Эксплуатация», приобретаемой АО «КСК», – не более 50 (пятьдесят) процентов;

- оплату доли в уставном капитале ООО «Росинжиниринг Эксплуатация», приобретаемой АО «КСК», осуществить денежными средствами по ее номинальной стоимости в размере не более 20 000 (Двадцать тысяч) рублей.

Реализуя данное решение Совета директоров, Общество вошло в состав участников ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» посредством процедуры увеличения уставного капитала последней. Взнос Общества в уставный капитал при этом составил 10 000 (десять тысяч) рублей. Дата внесения сведения в единый государственный реестр юридических лиц об участии – 22.03.2016, размер доли Общества – 1/3 в уставном капитале ООО «Росинжиниринг Эксплуатация».

### Основные сведения:

#### Полное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Росинжиниринг Эксплуатация»

#### Сокращенное наименование:

ООО «Росинжиниринг Эксплуатация»

#### Руководитель:

Генеральный директор – Ищенко Александр Александрович

#### ОГРН/ИНН:

1079847061172/7810087690

#### Адрес (местонахождение):

ул. Гельсингфорсская, д. 2, лит. А, 194044, г. Санкт-Петербург, Российская Федерация

#### Тел./факс:

+7 (812) 331-53-36 /+7 (812) 493-38-55

ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» оказывает услуги по организации эксплуатации и технического обслуживанию горнолыжных комплексов, включающие:

- техническое освидетельствование и подготовку

- к работе канатных дорог;
- подготовку систем искусственного снегообразования;
- дефектоскопию канатов;
- диагностику и подготовку к работе снегоуплотняющей техники;
- плановое и внеплановое техническое обслуживание всех комплексов сложного оборудования, предназначенного для функционирования и содержания горнолыжных склонов;
- проектирование и обустройство сноуборд-парков, возведение фигур любой сложности («биг эйеры», «джиббинги», «халфпайпы» и другие);
- расчистку горнолыжных трасс, установку сеток безопасности.

#### Услуги по эксплуатации и управлению:

- обслуживание горнолыжных склонов снегоуплотнительными машинами;
- организация службы эксплуатации канатных дорог;
- организация службы спасателей и лыжных патрулей, патрулирование горнолыжных трасс и эвакуация с них пострадавших;
- организация службы инструкторов;
- организация службы администрирования, управление существующими службами эксплуатации и тех. обслуживания;
- прочие услуги.

#### Показатели экономической эффективности участия

В течение 2015-2017 гг. ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» оказывало услуги по комплексной эксплуатации ВТРК «Архыз». Договор расторгнут в октябре 2017 года.

Привлечение указанной компании к эксплуатации курорта было обусловлено наличием у ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» большого опыта работы в данной отрасли, профессионального штата специалистов, а также деловой репутацией. Привлечение указанной компании к эксплуатации курорта позволило значительно повысить качество услуг курорта в части горнолыжной инфраструктуры, что было отмечено наградами, так, ВТРК «Архыз» стал победителем в номинации «Лучший молодой

горнолыжный курорт России» и получил премию «Лидеры спортивной индустрии».

Вместе с тем ввиду обстоятельств, не зависящих от ООО «Росинжиниринг Эксплуатация», в течение 2017 года с компанией расторгли договоры эксплуатации курорты ГТЦ АО «Газпром» и курорт «Горки Город». В октябре 2017 года расторгнут контракт и с АО «КСК». Это повлияло на значительное ухудшение финансового состояния ООО «Росинжиниринг Эксплуатация», а именно:

- валюта баланса по состоянию на 01.01.2018 по сравнению с балансом на 01.01.2017 снизилась на 93 млн рублей и составила 53 млн рублей. Указанное снижение произошло в основном:
- в активе баланса дебиторская задолженность уменьшилась на 70 млн рублей, остаток денежных средств на расчетных счетах снизился на 11 млн рублей;
- в пассиве баланса снизились заемные средства на 53 млн рублей, кредиторская задолженность на 25 млн рублей, оценочные обязательства на 6 млн рублей.

Кроме того, в связи с расторжением договоров эксплуатации с контрагентами по итогам деятельности на 2017 год у ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» значительно снизилась выручка от основной деятельности по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Так, по итогам 2017 года выручка ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» составила 141 млн рублей, что на 246 млн рублей меньше, чем за аналогичный период 2016 года. Указанное значительное падение выручки привело к образованию убытков компании за отчетный 2017 год, по итогам которого убыток составил 9 млн рублей.

Дивиденды в отчетном году Обществу, со стороны данного зависимого общества, не выплачивались. В целом, принимая во внимание отсутствие заключенных контрактов с контрагентами, и, как следствие, значительное падение выручки и объемов деятельности, прослеживается ухудшение финансового состояния ООО «Росинжиниринг Эксплуатация», которое может привести к ликвидации (банкротству) компании.

**Сведения о дочерних обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 50% + 1 акций до 100%:**

### 1. Закрытая компания с ограниченной ответственностью «Международное развитие Кавказа Б.В.» (International Caucasus Development B.V.) (далее – Компания)

#### Цель участия

Компания была создана АО «КСК» совместно с французской компанией АО «Франс-Коказ» (France-Caucase) в соответствии с президентской инициативой России и Французской Республики по созданию совместного российско-французского предприятия (декларация от 26.05.2011 в г. Довиль (Франция) в целях реализации проекта создания туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе (далее – Проект) с учетом применения лучшего международного опыта в области создания горнолыжных курортов и экспертизы в области строительства и управления горнолыжными курортами, а также привлечения ведущей иностранной экспертизы.

#### Форма и финансовые параметры участия

Закрытая компания с ограниченной ответственностью «Международное развитие Кавказа Б.В.» (International Caucasus Development B.V.) (далее – Компания) была зарегистрирована 10.02.2012 в Нидерландах в соответствии с решением Совета директоров АО «КСК» (протокол от 06.12.2011 № 15).

Уставный капитал Компании на момент государственной регистрации составлял 10 млн евро, в том числе:

- доля АО «КСК» – 5,1 млн евро;
- доля французского акционера (АО «Франс-Коказ») – 4,9 млн евро.

В 2013 году французский акционер принял решение о выходе из состава акционеров Компании, выход был оформлен 10.12.2013 путем уменьшения уставного капитала, в результате чего Компания



возвратила долю французского акционера в сумме 4,9 млн евро.

В результате выхода французского акционера из состава акционеров единственным акционером стало АО «КСК», при этом размер уставного капитала Компании составил 5,1 млн евро.

22.07.2016 Правлением АО «КСК» (протокол от 22.07.2016 № 96/16) принято решение о ликвидации филиала Компании в г. Москве, Российская Федерация. 09.06.2017 филиал Компании был снят с учета на территории Российской Федерации.

21.12.2016 Советом директоров АО «КСК» (протокол от 21.12.2016 № 54 ) принято решение о прекращении участия АО «КСК» в уставном капитале Компании путем ее ликвидации.

По состоянию на отчетную дату Компания реализует мероприятия, направленные на ее ликвидацию. Прогнозная дата завершения процедуры ликвидации Компании и внесения соответствующей записи в торговый реестр Нидерландов – апрель – май 2018 года.

#### Основные сведения об организации

Номер в торговом реестре: 851388115

Адрес: Принц Бернхардплайн 200, 1097 JB Амстердам.

## 2. Частная компания с ограниченной ответственностью «Евразия Энерджи Холдингс ПТЕ. ЛТД.» (Eurasia Energy Holdings PTE. LTD.) (далее – Компания)

#### Цель участия:

Компания была создана как российско-корейское совместное предприятие для реализации энергетической составляющей проекта Туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея за счет

средств южнокорейского инвестора.

#### Форма и финансовые параметры участия:

Компания была зарегистрирована 2 февраля 2012 года в г. Сингапуре в соответствии с решением Совета директоров АО «КСК» (протокол от 06.12. 2011 № 15).

18 июля 2012 года в Москве был зарегистрирован филиал Компании.

Уставный капитал «Евразия Энерджи Холдингс ПТЕ. ЛТД.» на момент государственной регистрации составлял 1 млн долларов, в том числе:

- доля АО «КСК» 50% – 500 тыс. долларов США;
- доля корейской компании «Кореа Вестерн Пауэр Ко» (КОВЕПО) 40% – 400 тыс. долларов США;
- доля корейской компании «СиЭйчТи Корея» (СиЭйчТи) 10% – 100 тыс. долларов США.

21 декабря 2016 года Советом директоров АО «КСК» (протокол от 21.12.2016 № 54) принято решение о прекращении участия АО «КСК» в уставном капитале Компании путем ее ликвидации.

24 марта 2017 года Компания была ликвидирована, соответствующая запись внесена в торговый реестр Сингапура.

#### Основные сведения об организации

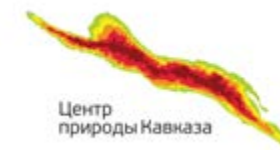
Номер в торговом реестре Сингапура: 201202502W

Адрес: СИНГАПУР, 038987, ТЕМАСЕК БУЛЬВАР, 7 #06-02В, САНТЕК ТАУЭР УАН

#### Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющейся у Общества доли в уставном капитале Компании:

В связи с фактическим отсутствием в отчетном году финансово-хозяйственной деятельности Компании, а также учитывая реализацию мероприятий, направленных на ликвидацию Компании, дивиденды не выплачивались.

#### Сведения о некоммерческих организациях, учредителем либо участником которой является Общество:



#### Автономная некоммерческая организация «Центр природы Кавказа»

В целях реализации природоохранных инициатив и сохранения в первозданном состоянии территорий, на которых реализуется проект туристического кластера, Обществом 28.04.2016 учреждена автономная некоммерческая организация «Центр сохранения и защиты природы Северного Кавказа» (АНО «Центр природы Кавказа»). В отчетном 2017 году Общество не осуществляло регулярных либо единовременных имущественных взносов в денежной и иных формах в формирование имущества АНО «Центр природы Кавказа».

Сведения о некоммерческой организации:

Полное фирменное наименование на русском языке: Автономная некоммерческая организация «Центр сохранения и защиты природы Северного Кавказа»

Сокращенное фирменное наименование на русском языке:

АНО «Центр природы Кавказа»

Полное фирменное наименование на английском языке:

Autonomous non-profit organization «North Caucasus nature preservation and protection center»



Сокращенное фирменное наименование на английском языке:  
ANO «Caucasus Nature Center»

Руководитель:  
Генеральный директор – Шюшайте Рената

ОГРН/ИНН: 1162651060120/2632104689

Местонахождение (юридический адрес):  
город Пятигорск, Ставропольский край, Российская Федерация, 357500 (в соответствии с уставом)

Телефон/факс: +7 (495) 775-91-22 доб. 583

Сайт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет:  
[www.caucasusnature.ru](http://www.caucasusnature.ru)

Участие в данном некоммерческом образовании не предусматривает экономические выгоды для Общества, в том числе выплату дивидендов и носит благотворительный характер.

**Сведения об организациях, входящих в холдинговую структуру**

Холдинговая структура отсутствует.

**> 9.5. Информация о программе отчуждения непрофильных активов и реестре непрофильных активов Общества**

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 (ред. от 19.07.2017) «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» в разделе отражена информация о программе отчуждения непрофильных активов и реестре непрофильных активов Общества.

**Утверждение, описание и основные направления программы отчуждения непрофильных активов Общества**

В связи с тем, что на балансе Общества по состоянию на 31.12.2017 непрофильные активы не числятся, программа отчуждения непрофильных активов и реестра непрофильных активов Общества Советом директоров Общества не утверждалась.

**Информация о реализации непрофильных активов Общества с указанием количественных показателей.**

Реализация непрофильных активов Общества за отчетный период не осуществлялась, в виду отсутствия таковых, в этой связи количественные показатели не предусмотрены



10

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ  
РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ  
НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

> 10.1. Информация об основных результатах работы Общества в части приоритетных направлений

Разработка документации по планировке территории, проектирование и строительство объектов инфраструктуры

Реализованный объем работ:

## ВТРК «Архыз»

### ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В целях реализации мероприятий по развитию горнолыжной инфраструктуры заключен договор от 03.02.2017 № 00000000139171860002/Д-ДРП-17-001-3045 с АО «РОСИНЖИНИРИНГ» на выполнение подрядных работ по 1, 3, 4, 5, 6 этапам строительства по объекту: «Объекты Северного склона поселка Романтик ВТРК «Архыз» с началом строительно-монтажных работ 03.04.2017 и плановым сроком ввода в эксплуатацию 1, 3, 5, 6 этапа – 14.12.2018 и 4 этапа – 24.12.2018, включая:

- Секция 1 (G1-G2) – 255 м – нижняя станция (G1) располагается на территории п. Романтик ВТРК «Архыз» на левом берегу р. Архыз (отметка 1651,80 м), верхняя станция (G2) – на правом берегу р. Архыз (отметка 1652,0 м);
- Секция 2 (G3-G4) – 2212 м – нижняя станция (G3) располагается на правом берегу р. Архыз (отметка 1652 м), верхняя станция (G4) – на плато Габулу (отметка 2336,0 м);
- Секция 3 (G5-G6) – 1335 м – нижняя станция (G5) на отметке 2336,0 м, верхняя станция (G6) на отметке 2505,0 м на верхней части плато Габулу;
- Горнолыжные трассы Северного склона пос. Романтик: NP1 – длина – 4427 м, перепад высот – 853 м (красная категория сложности), NP1bis – длина – 1734 м, перепад высот – 291 м (синяя категория сложности), NP2 – длина – 647 м, перепад высот – 143 м (красная категория сложности), NP3 – длина – 2398 м, перепад высот – 563 м (черная категория сложности), NP4 – длина – 1483 м, перепад высот – 300 м (красная категория сложности);
- Система искусственного снегообразования трасс Северного склона: производительность насосных станций – 688 м<sup>3</sup>/час, два искусственных водоема общим объемом 108 249 м<sup>3</sup>, 31 снежная пушка, 103 снежных ружья;
- Гараж ратраков: площадь застройки – 1018,4 м<sup>2</sup>, строительный объем – 8241 м<sup>3</sup>;
- Автомобильный мост: протяженность – 60 м (с мостовым переходом 176 м и примыканием к существующей дороге 367 м);
- Подъездная автомобильная дорога: протяженность 585 м (с учетом хозяйственного проезда и съезда).





## За 2017 год выполнено:

### по 1 этапу:

- свод леса;
- вынос инженерных сетей;
- монтаж опор канатной дороги секции 1;
- монтаж нижней станции (G1), верхней станции (G2);
- монтаж 10 фундаментов опор 2 секции и 3 фундаментов опор 3 секции;
- монтаж м/к и технологического оборудования 4 опор 2 секции;

### по 3 этапу:

- свод леса;
- часть объема земляных работ по горнолыжным трассам NP1, NP3, NP4;

### по 4 этапу:

- свод леса;
- устройство сбросного трубопровода;
- часть объема земляных работ и устройство фундаментов насосной станции НС 1.1;
- земляные работы, устройство фундаментов и часть объема ж/б каркаса;
- часть земляных работ по искусственному водоему № 1;
- часть работ по устройству сети технологического водовода между НС1 и НС 1.1;
- часть работ по устройству сети технологического водовода от точки Т6 до точки Т7 в створе канатной дороги;

### по 5 этапу:

- земляные работы по выемке грунта;
- устройство фундаментов;
- часть работ по устройству ж/б каркаса;

### по 6 этапу:

- свод леса;
- часть работ по устройству опор, пролетного

- строения (промежуточные опоры ОП 2 и ОП3);
- часть работ по подъездной дороге;
- часть работ по сетям водоотведения.

Также в рамках строительства данного объекта осуществляется поставка давальческого оборудования в соответствии с заключенным контрактом с компанией POMA S.A.S. (Франция) от 04.04.2017 № 00000000139171860002/460 на поставку технологического оборудования для пассажирской подвесной канатной дороги NL1, состоящей из 3-х секций в составе объекта: «Объекты Северного склона поселка Романтик ВТРК «Архыз», с 10-местными кабинами типа SIGMA DIAMOND C10S190 LWI. В 2017 году поставлено 42% технологического оборудования от общего объема поставки (трех секций), из них секция 1 поставлена и смонтирована полностью (по условиям данного контракта завершение всей поставки 01.08.2018).

Кроме того, завершено проектирование объектов Северного склона пос. Романтик ВТРК «Архыз» по 2 этапу, проектная документация по итогам рассмотрения получила положительные заключения органов государственной экспертизы.

### Основные характеристики объектов 2 этапа Северного склона пос. Романтик ВТРК «Архыз»:

- Пассажирская канатная дорога NL1 (Секция 4. G7-G8): тип – скоростная кресельная, пропускная способность – 2500 чел./час, протяженность – 1720 м, перепад высот – 343 м;
- Горнолыжные трассы: R2 – длина – 185 м, перепад высот – 24 м (синяя категория сложности), R3 – длина – 1889 м, перепад высот – 332 м (красная категория сложности).

Также завершено проектирование объекта: «Пассажирская подвесная канатная дорога гондольного типа SL1 для пос. «Романтик», ВТРК «Архыз», получено положительное заключение проектной документации ФАУ «Главгосэкспертизы России» от 29.06.2017 № 711-17/ГГЭ-11128/05.

### Основные характеристики:

1. этап: Пассажирская канатная дорога гондольного типа SL1 со смотровыми площадками: про-





пуская способность – 1200 чел./час, длина – 2412 м, перепад высот – 777 м, площадь смотровой площадки – 180 м<sup>2</sup>.

- этап: Горнолыжная трасса R8: красная категория сложности, длина – 4853 м (включая 2 участка технологических дорог), перепад высот – 764 м.

В рамках текущей деятельности по реализации проектирования и строительства объектов инфраструктуры ОЭЗ АО «КСК» осуществляются следующие мероприятия:

- проектно-изыскательские и строительные-монтажные работы по объекту: «Сети инженерно-технического обеспечения и устройство автодороги, поселок Романтик ВТРК «Архыз» (договор от 10.08.2016 № Д-ДРП-16-011 с ООО «РосЮгСтрой»);
- проектно-изыскательские и строительные-монтажные работы на объекте: «Магистральные сети инженерно-технического обеспечения и устройство автодороги, поселок Лунная поляна, ВТРК «Архыз» (договор от 10.08.2016 № Д-ДРП-16-012 с ООО «РосЮгСтрой»);
- проектно-изыскательские и строительные-монтажные работы по объекту: «Объекты горнолыжной инфраструктуры SL10 в п. «Лунная Поляна», ВТРК «Архыз» (договор от 19.12.2016 № Д-ДРП-16-019-1682 с ООО «РосЮгСтрой»); выполнена проектно-сметная документация, ввод в эксплуатацию запланирован на 2018 год.

В рамках строительства канатной дороги SL10 в 2017 году осуществлялась поставка давальческого оборудования в соответствии с контрактом, заключенным с компанией LEITNER GmbH (Австрия) от 18.04.2017 № 00000000139171860002/499 на поставку технологического оборудования для пассажирской подвесной канатной дороги с 6-местными отцепляемыми креслами, замком «KidStop» и светопрозрачными колпаками от атмосферных воздействий для объекта: «Объекты горнолыжной инфраструктуры SL10 в п. «Лунная Поляна», ВТРК «Архыз». Технологическое оборудование канатной дороги поставлено в полном объеме, готово к монтажу, запланированному на 2018 год.

- строительные-монтажные работы по объекту: «Сети инженерно-технического обеспечения Резидентов и устройство проезда от автодороги «Архыз-Лунная поляна-гора Дукка» до зоны апарт-отелей и комплекса шале в районе верхней станции канатной дороги В13, пос. Романтик ВТРК «Архыз» (договор от 11.09.2015 № Д-ДТ-15-040 с ООО «СтройМакс КМВ»).

## ВТРК «Эльбрус»

В целях обеспечения устойчивого развития ВТРК «Эльбрус» на территории Эльбрусского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики, с учетом режима национального парка «Приэльбрусье» и выделения элементов планировочной структуры с установлением параметров планируемого развития элементов планировочной структуры для последующей разработки проектной документации разработаны: проект планировки территории (ППТ), проект межевания территории, план обустройства и соответствующего материально-технического оснащения, раздел «Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности» особой экономической зоны туристско-рекреационного типа в границах Эльбрусского, муниципального района Кабардино-Балкарской Республики (ВТРК «Эльбрус») и прилегающей к ней территории. Проект планировки территории особой экономической зоны туристско-рекреационного типа в границах Эльбрусского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики (всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Эльбрус») и прилегающей к ней территории утвержден постановлением Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 06.10.2017 № 184-ПП.





# ВТРК «Ведучи»

В 2017 году завершено проектирование объекта: «Горнолыжная и сопутствующая инфраструктура на южноориентированном склоне ВТРК «Ведучи». Этап 0», получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза» от 28.04.2017 № 447-17/ГГЭ-11045/05 (№ в реестре 00-1-1-3-1121-17) и заключен договор на строительство с ГУП «ОДН ЧУС им. Э.Э. Исмаилова на выполнение подрядных работ от 25.05.2017 № 00000000139162240002/РС-17-726.

По объекту «Горнолыжная и сопутствующая инфраструктура на южноориентированном склоне ВТРК «Ведучи» Этап 0» завершены строительно-монтажные работы. Технико-экономические показатели объекта:

Общая площадь проектирования – 5,78 га;

Общая площадь застройки – 2388 м<sup>2</sup>;

Общая площадь твердых покрытий – 6571 м<sup>2</sup>;

Общая площадь зеленых насаждений – 43 534 м<sup>2</sup>.

**Пассажирская подвесная канатная дорога VL-8:** тип – четырехместная кресельная с неотцепляемыми на станциях зажимами производства компании РОМА S.A.S. (Франция), длина по склону – 863,45 м, перепад высот – 197,61 м, ширина колеи – 4,9 м, пропускная способность – 1200 чел./час, скорость – 2,5 м/с. Количество опор – 8 шт., кресел – 58 шт. Движение по часовой стрелке, правая сторона подъема. Верхняя приводная/натяжная станция, нижняя – обводная. Оборудована посадочным конвейером на нижней станции канатной дороги. Расчетная электрическая потребляемая мощность 149 кВт. Система заземления TN-C-S.

**Горнолыжная трасса VP15:** синяя категория сложности, длина – 967 м, перепад высот – 196 м, ширина не менее 30 м, площадь полотна – 32 350 м<sup>2</sup>. В «теле» трассы по правой стороне прокладываются коммуникации СИС (электроснабжение, связь, водопровод).

Также вдоль трассы проходят слаботочные сети, кабель 10 кВ, трубопровод речной воды.

**Учебный склон с безопорной (бугельной) канатной дорогой:** длина – 77 м, перепад высот – 10 м, пропускная способность – 600 чел./час, скорость до 1,3 м/с. Площадь полотна учебного склона – 3750 м<sup>2</sup>.

**Детский парк с конвейерным подъемником:** длина – 71 м, перепад высот – 25 м, уклон до 15%, пропускная способность – 1400 чел./час. Скорость – 0,6 м/с. Склон оборудован детскими фигурами и игрушками.

**Система искусственного снегообразования:** две насосные станции с производительностью 100 м<sup>3</sup>/час, 5 снежных пушек Demaclenko Titan 2.0 ММК Premium, количество гидрантов – 14 шт., площадь оснежения – 38 420 м<sup>2</sup>, глубина снега – 0,4 м.

Расчетная электрическая потребляемая мощность детского парка с конвейерным подъемником и СИС –



640 кВт.

**Система освещения склонов:** освещение трассы VP15. Прожекторные мачты (количество опор — 30 шт.), светильники — светодиодные прожекторы (всего 34 шт.) и металлогалогеновые прожектора ГО 23-1000-001 по 2 шт. на опоре (всего — 68 шт.). Протяженность сетей освещения — 975 м. Средняя освещенность — 30 люкс. Расчетная электрическая потребляемая мощность — 96 кВт.

**Здание сервис-центра активных видов отдыха:** площадь застройки — 1001,9 м<sup>2</sup>, общая площадь — 1226,0 м<sup>2</sup>, строительный объем — 6267,7 м<sup>3</sup>. 2 этажа. Расчетная электрическая потребляемая мощность — 151 кВт.

**Гараж для ратрака:** площадь застройки — 246,5 м<sup>2</sup>, строительный объем — 1040,7 м<sup>3</sup>. Включает навес для хранения спецтехники. Одноэтажный. Расчетная электрическая потребляемая мощность — 22,19 кВт.

**Операторская нижней станции КД:** площадь застройки — 27,35 м<sup>2</sup>, строительный объем — 83,20 м<sup>3</sup>.

**Операторская верхней станции КД:** площадь застройки — 60,9 м<sup>2</sup>, строительный объем — 198,60 м<sup>3</sup>.

**Туалетный блок-модуль с системой глубокой очистки:** площадь застройки — 33,27 м<sup>2</sup>, строительный объем — 95,73 м<sup>3</sup>.

#### **Сопутствующая инженерная инфраструктура:**

##### **I. Сети водоснабжения состоят из:**

- подруслового водозабора с насосной станцией ВЗУ производительностью 108 м<sup>3</sup>/час. Заглубленное монолитное железобетонное двухъярусное сооружение прямоугольной формы;
- насосной станции PS100 блочно-модульного заводского изготовления с автоматическим режимом работы, производительностью 108 м<sup>3</sup>/час;
- насосной станции PS200 блочно-модульного заводского изготовления, производительностью 108 м<sup>3</sup>/час;
- железобетонных заглубленных резервуаров (2 шт., разделены деформационным швом) хозяйственно-питьевого и противопожарного водопровода V=1000 м<sup>3</sup>;
- зданий водоподготовки и насосной станции. Расчетная электрическая потребляемая мощность — 78,75 кВт, в аварийном режиме «пожар» — 258,75 кВт.
- охладительной башни (градирня) производительностью 108 м<sup>3</sup>/час;
- железобетонного резервуара холодной воды V=50 м<sup>3</sup>;
- железобетонного резервуара теплой воды V=100 м<sup>3</sup>;
- сети системы искусственного оснежения из труб ВЧШГ;
- сети речной воды;

- сети хозяйственно-питьевого и противопожарного водопровода.

##### **II. Сети хозяйственно-бытового водоотведения производительностью 265,5 м<sup>3</sup>/сутки состоят из:**

- канализационной насосной станции;
- очистных сооружений хозяйственно-бытовой канализации;
- сети хозяйственно-бытовой канализации.

##### **III. Сети дождевой (ливневой) канализации производительностью 73,5 м<sup>3</sup>/сутки состоят из:**

- локальных очистных сооружений дождевой канализации;
- сети дождевой канализации.

##### **IV. Сети электроснабжения максимальной мощностью энергопринимающих устройств 1500 кВт и состоят из:**

- распределительной трансформаторной подстанции РТП 1х400 кВА — 1шт. и четырех трансформаторных подстанций ТП-1 1х630 кВА, ТП-2 1х250 кВА, ТП-3 1х250 кВА, ТП-4 1х400 кВА. Тип ТП и РТП — блочная комплектация, несущие и ограждающие конструкции — железобетонные;
- дизель-генераторных установок ДГУ 1 (400кВА) и ДГУ 2 (155кВА);
- кабельные линии 10 кВ с алюминиевыми жилами и изоляцией из сшитого полиэтилена.
- кабельные линии 0,4 кВ с медными жилами и изоляцией из сшитого полиэтилена.

##### **V. Слаботочные сети предназначены для организации каналов связи между зданиями и организации единого информационного пространства и состоят из:**

- системы охранной сигнализации;
- системы охранного телевидения;
- системы передачи данных;
- системы телефонной связи;
- платежно-пропускной системы;
- экстренной связи для маломобильных групп населения;
- системы пожарной сигнализации;
- системы оповещения и управления эвакуацией;
- автоматизации систем противопожарной защиты;
- системы порошкового пожаротушения.

Разрешение на ввод объекта в эксплуатацию выдано 09.02.2018 №



RU20505303/01-18 администрацией Итум-Калинского муниципального района.

В 2017 году в рамках строительства данного объекта полностью поставлено и смонтировано оборудование в соответствии со следующими контрактами:

- от 23.03.2017 № 00000000139162240002/382 на поставку технологического оборудования для 4-х местной неотцепляемой кресельной подвесной канатной дороги с фиксированным зажимом и разгонным конвейером VL-8 (UNIFIX 4), заключенным с ООО «ПОМА»;
- от 25.05.2017 № 00000000139162240002/688 на поставку технологической системы искусственного снегообразования склонов, заключенным с компанией DEMACLENKO GmbH.

В 2017 году в рамках договора от 25.05.2017 № 00000000139162240002/РС-17-731, заключенным с ГУП «ОДН ЧУС им. Э.Э. Исмаилова» на корректировку проектно-сметной документации, выполнение изыскательских и строительно-монтажных работ по объекту: «Устройство дорог с паркингом на территории туристско-рекреационной особой экономической зоны «Ведучи» Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики. Этап 1», получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза» и осуществлялись строительно-монтажные работы по следующим объектам:

- Основной подъезд к ВТРК «Ведучи» – протяженность участка – 4,29 км, категория автомобильной дороги – IVБ-п, расчетная скорость – 30 км/ч, тип дорожной одежды – облегченный асфальтобетон;
- Открытая автостоянка на 234 машино-места – категория стоянки – плоскостная, открытого хранения на 234 машино-места, площадь – 8406 м<sup>2</sup>, тип дорожной одежды – облегченный асфальтобетон;
- Автомобильная подъездная дорога к комплексу Шале – протяженность участка – 1,287 км, категория автомобильной дороги – VB\*\*, расчетная скорость – 30 км/ч, тип дорожной одежды – облегченный асфальтобетон.





Ввод в эксплуатацию данных объектов запланирован на II квартал 2018 года.

**Оформление земельно-имущественных отношений\*:**

По состоянию на 31.12.2017 оформление земельно-имущественных отношений в ОЭЗ, включенных в состав Туристического кластера, выполнено АО «КСК» на следующих территориях:

- ВТРК «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика);
- ВТРК «Матлас» и Каспийский прибрежный кластер (Республика Дагестан);
- ВТРК «Эльбрус» (Кабардино-Балкарская Республика).

Оформление земельно-имущественных отношений на территории Республики Ингушетия и Чеченской Республики выполнено субъектами самостоятельно. Оформление земельно-имущественных отношений в ОЭЗ выполнялось АО «КСК» в соответствии с пунктом 4 комплекса мероприятий по разработке перспективных планов развития территории ОЭЗ. В Карачаево-Черкесской Республике, Кабардино-Балкарской Республике и Республике Дагестан проведение указанных работ выполнялось по этапам.

Сводная информация о правовом статусе земельных участков, переданных в управление АО «КСК», по состоянию на 31.12.2017

Наименование субъекта федерации	Передано в управление АО «КСК», га	В аренде АО «КСК», га	Предоставлено АО «КСК» резидентам ОЭЗ, га	Иные обременения, га	Свободных земель	
					га	%
Карачаево-Черкесская Республика	19 501	4 484	22	3 812	11 183	57,3
Кабардино-Балкарская Республика	2 682	11	-	2 378	293	10,9
Республика Дагестан	2 309	-	-	39	2 270	98,3
Республика Ингушетия	20 751	-	-	27	20 724	99,9
Чеченская Республика	1 513	731	10	3	769	50,8

\* Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.09.2016 № 978 досрочно прекращено функционирование четырех ОЭЗ, включенных ранее в состав туристического кластера, – в Республике Северная Осетия – Алания, Республике Адыгея, в Краснодарском крае и Ставропольском крае. Землеустроительные и кадастровые работы в указанных ОЭЗ не были завершены и в дальнейшем проводиться не будут.

## КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКАЯ РЕСПУБЛИКА

Оформление земельно-имущественных отношений завершено полностью. Площадь земельных участков, находящихся в управлении АО «КСК», составляет 19 501 га. Границы ОЭЗ представлены на Рисунке 1.

Рисунок 1

### Границы ОЭЗ в Зеленчукском и Урупском районах Карачаево-Черкесской Республики



#### Охрана окружающей среды при развитии ОЭЗ

В связи с переводом земель из лесного фонда в земли особо охраняемых территорий и объектов в границах ОЭЗ в 2017 году АО «КСК» были проведены работы по лесоустройству, разработке лесохозяйственного регламента и противопожарного обустройства территории ОЭЗ. Работы по лесоустройству позволили определить актуальное состояние лесных насаждений на территории ОЭЗ, разработать перспективные планы освоения лесов и разработать план

противопожарного обустройства лесов на территории ОЭЗ. По итогам работ был разработан лесохозяйственный регламент территории ОЭЗ, использующийся при определении зон освоения лесов в соответствии с действующим законодательством.

В целях обеспечения пожарной безопасности в лесах ОЭЗ АО «КСК» в 2017 году заключен договор с КЧ РГБУ «Лесная пожарная охрана», предусматривающий проведение работ по противопожарному обустройству лесов на территории ОЭЗ, мониторингу пожарной опасности и тушению лесных пожаров в случае их возникновения.

В соответствии с требованиями действующего природоохранного законодательства АО «КСК» в 2017 году подготовлен и направлен в Управление Росприроднадзора по Карачаево-Черкесской Республике технический отчет об обращении с отходами на территории туристических деревень Романтик и Лунная Поляна ВТРК «Архыз».

Также в 2017 году Обществом были проведены работы по разработке и утверждению нормативов допустимых сбросов для ливневых очистных сооружений, по определению фактических показателей содержания загрязняющих веществ в сбрасываемых сточных водах и в водных объектах – приемниках.

В связи с осуществлением водозабора из реки Архыз АО «КСК» заключены ежеквартальные дополнительные соглашения к договору водопользования, заключенному между АО «КСК» и Управлением охраны окружающей среды и водных ресурсов Карачаево-Черкесской Республики в целях изменения платежной базы по договору на фактически забранный объем воды.

Проводился ежемесячный мониторинг качества воды в реке Архыз и в ручье безымянном в местах сброса сточных вод с очистных сооружений ливневой канализации и дренажной канализации, также проводились наблюдения за морфометрическими характеристиками указанных водных объектов.

В целях сохранения растений, занесенных в Красные книги Российской Федерации и Карачаево-Черкесской Республики и произрастающих в границах полосы отвода под строительство объектов ВТРК «Архыз», АО «КСК» проведен комплекс мероприятий по пересадке редких растений и лишайников за пределы полосы отвода, включающий в себя подготовку и заключение договора, получение разрешения на пересадку в Росприроднадзоре, проведение работ по пересадке, составление соответствующей отчетности и предоставление в Центральный аппарат Росприроднадзора.

В 2017 году Обществом организована и проведена компенсационная высадка деревьев на территории ОЭЗ (50 саженцев груши кавказской) в рамках возмещения ущерба окружающей среде при строительстве объектов Северного склона пос. Романтик ВТРК «Архыз».



АО «КСК» в 2017 году проведены работы по компенсационному выпуску водных биоресурсов в рамках реализации объекта СИС пос. Романтик ВТРК «Архыз». На постоянной основе осуществлялся контроль за соблюдением требований Водного кодекса Российской Федерации при строительстве объектов в части выполнения обязательств по возмещению ущерба водным биоресурсам.

Также проведены работы по оценке рыночной стоимости лесоматериала, складированного на территории туристической деревни Лунная Поляна ВТРК «Архыз», проведена процедура реализации лесоматериала, заключен договор с контрагентом, осуществлялся контроль за исполнением обязательств контрагента по вывозу лесоматериала.

#### Разработка градостроительной документации

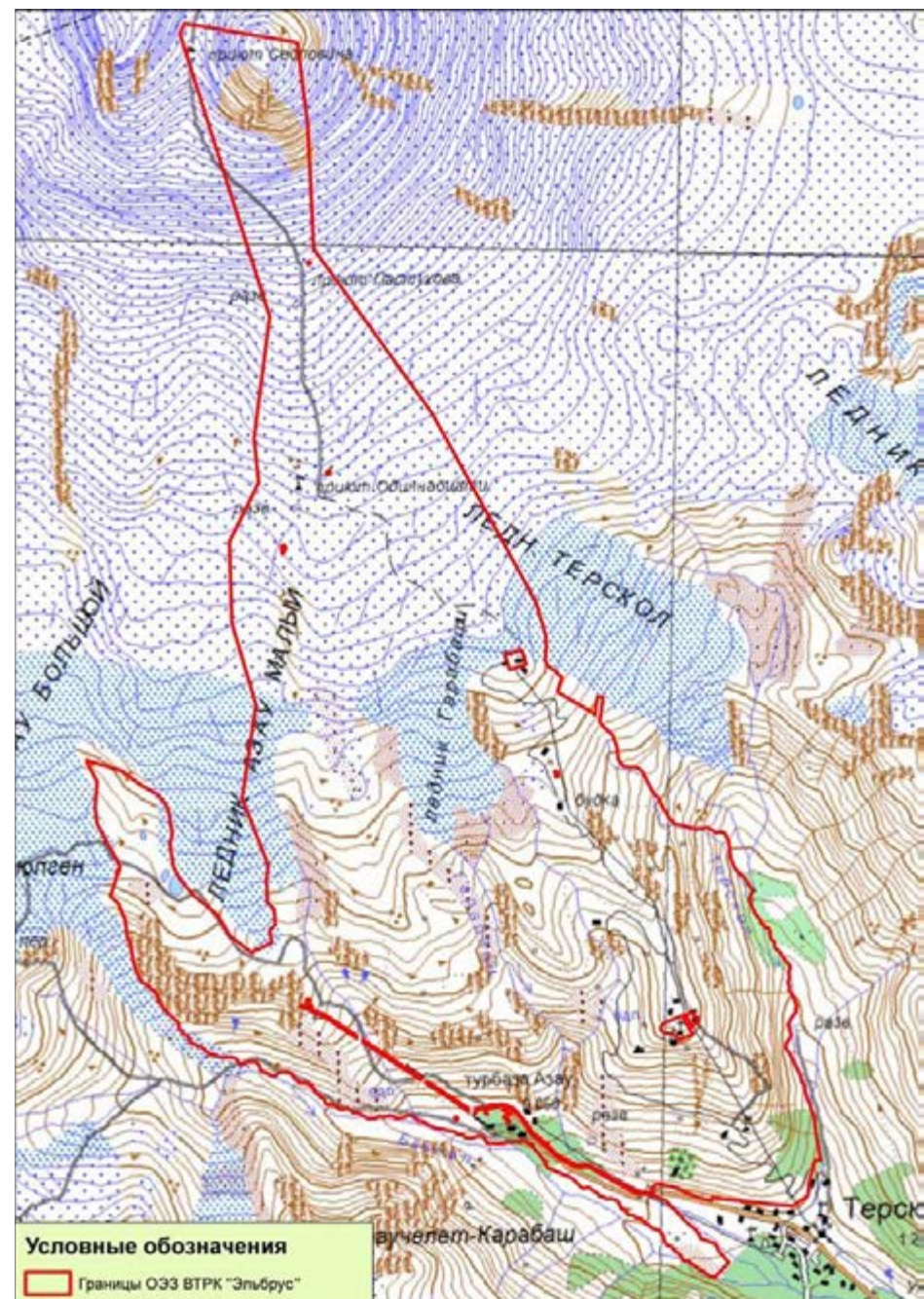
В течение 2017 года АО «КСК» разработаны и выданы 28 градостроительных планов земельных участков.

## КАБАРДИНО-БАЛКАРСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Площадь земельных участков Эльбрусского муниципального района, переданных в управление АО «КСК», составляет 2 682 га.  
Границы территории ОЭЗ представлены на Рисунке 2.

Рисунок 2

Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ в Эльбрусском районе Кабардино-Балкарской Республики



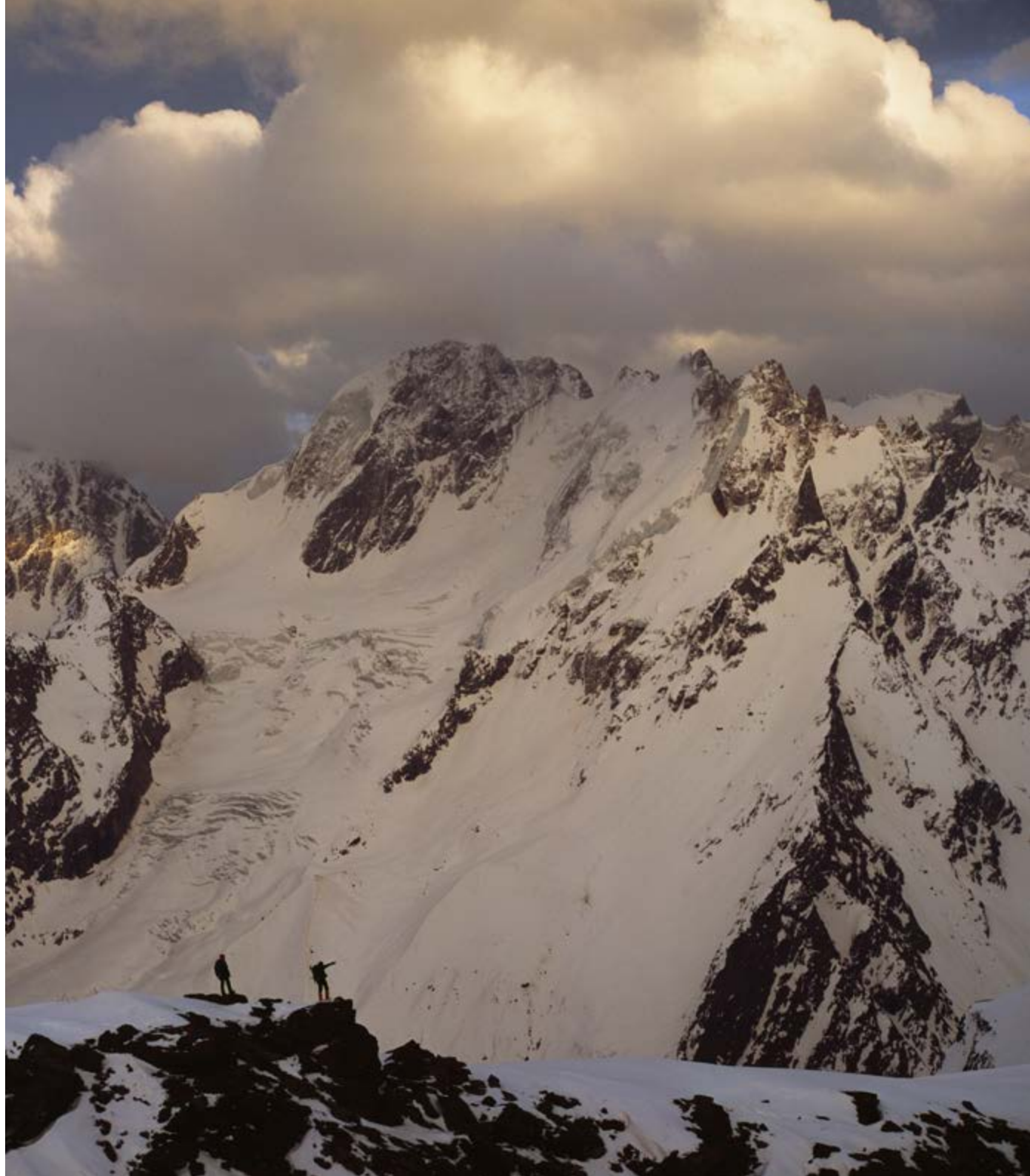
### Охрана окружающей среды при развитии ОЭЗ

В 2017 году осуществлялась проработка правовых механизмов, обеспечивающих возможность распоряжения земельными участками и строительства объектов инфраструктуры на территории ОЭЗ, расположенной в границах национального парка «Приэльбрусье». На регулярной основе осуществлялось: проведение анализа действующего законодательства, выявление «пробелов»; подготовка предложений по порядку предоставления земельных участков на территории ОЭЗ, расположенной в границах особо охраняемых природных территорий; подготовка аналитических материалов, ведение официальной переписки с федеральными органами исполнительной власти.

В рамках исполнения требований природоохранного законодательства АО «КСК» в 2017 году подготовлен и направлен в Управление Росприроднадзора по Кабардино-Балкарской Республике технический отчет об обращении с отходами на территории ВТРК «Эльбрус».

В 2017 году АО «КСК» составлена декларация о плате за негативное воздействие на окружающую среду, произведен расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду, внесены соответствующие платежи.

В течение 2017 года градостроительные планы земельных участков силами АО «КСК» не разрабатывались.

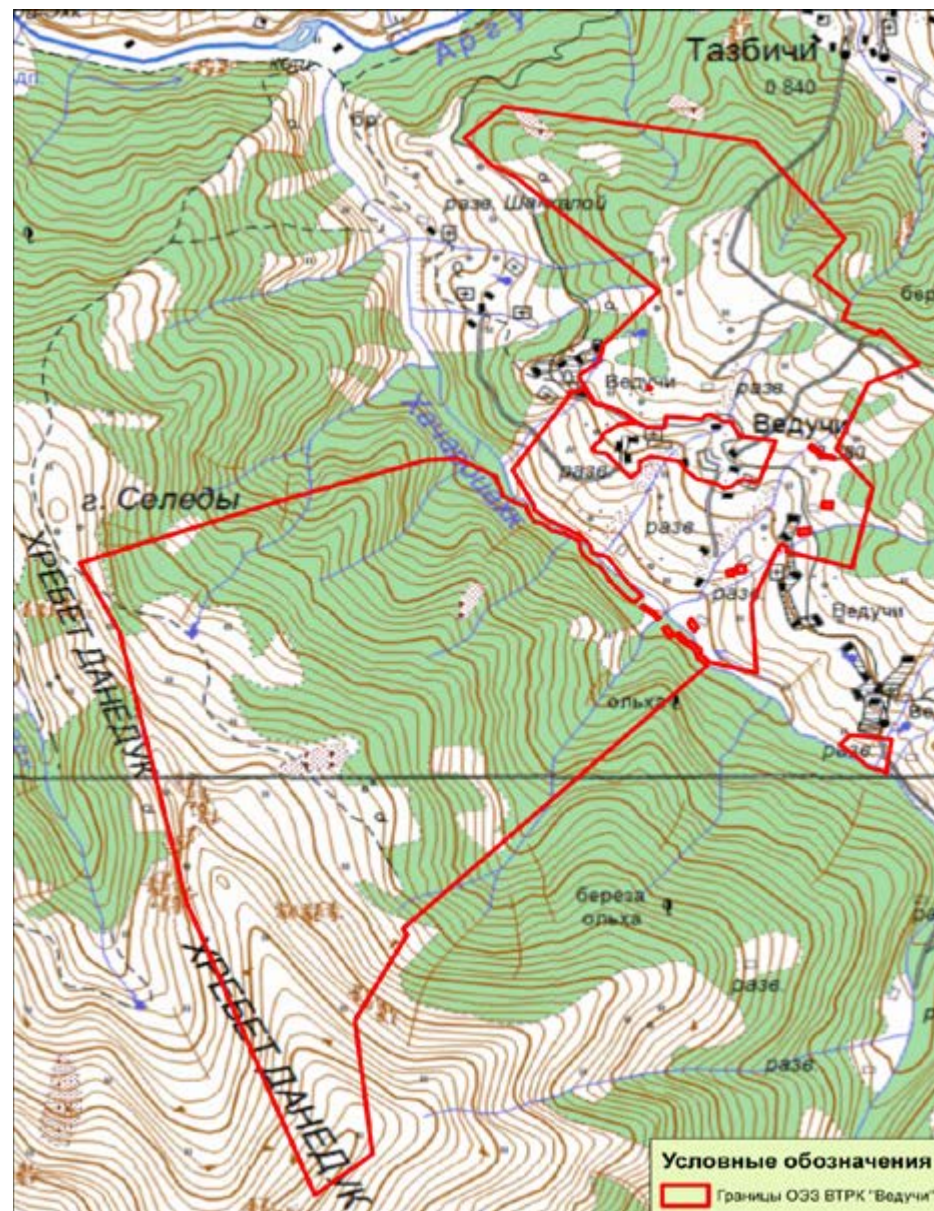


## ЧЕЧЕНСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Землеустроительные и кадастровые работы на территории ОЭЗ завершены.

Площадь земельных участков, находящихся в управлении АО «КСК», составляет 1 513 га. Границы ОЭЗ представлены на Рисунке 3.

Рисунок 3  
Границы ОЭЗ в Итум-Калинском районе Чеченской Республики



Разработка градостроительной документации:

- в течение 2016 года для нужд АО «КСК» разработаны и выданы 2 градостроительных плана земельных участков.





## РЕСПУБЛИКА ИНГУШЕТИЯ

Землеустроительные и кадастровые работы на территории ОЭЗ завершены.

Площадь земельных участков, находящихся в управлении АО «КСК», составляет 20 751 га.

Границы ОЭЗ представлены на Рисунке 4.

Рисунок 4

### Границы ОЭЗ в Джейрахском и Сунженском районах Республики Ингушетия



В течение 2017 года земельные участки в границах ОЭЗ АО «КСК» третьим лицам не предоставлялись, договоры аренды не заключались, градостроительные планы земельных участков силами АО «КСК» не разрабатывались.



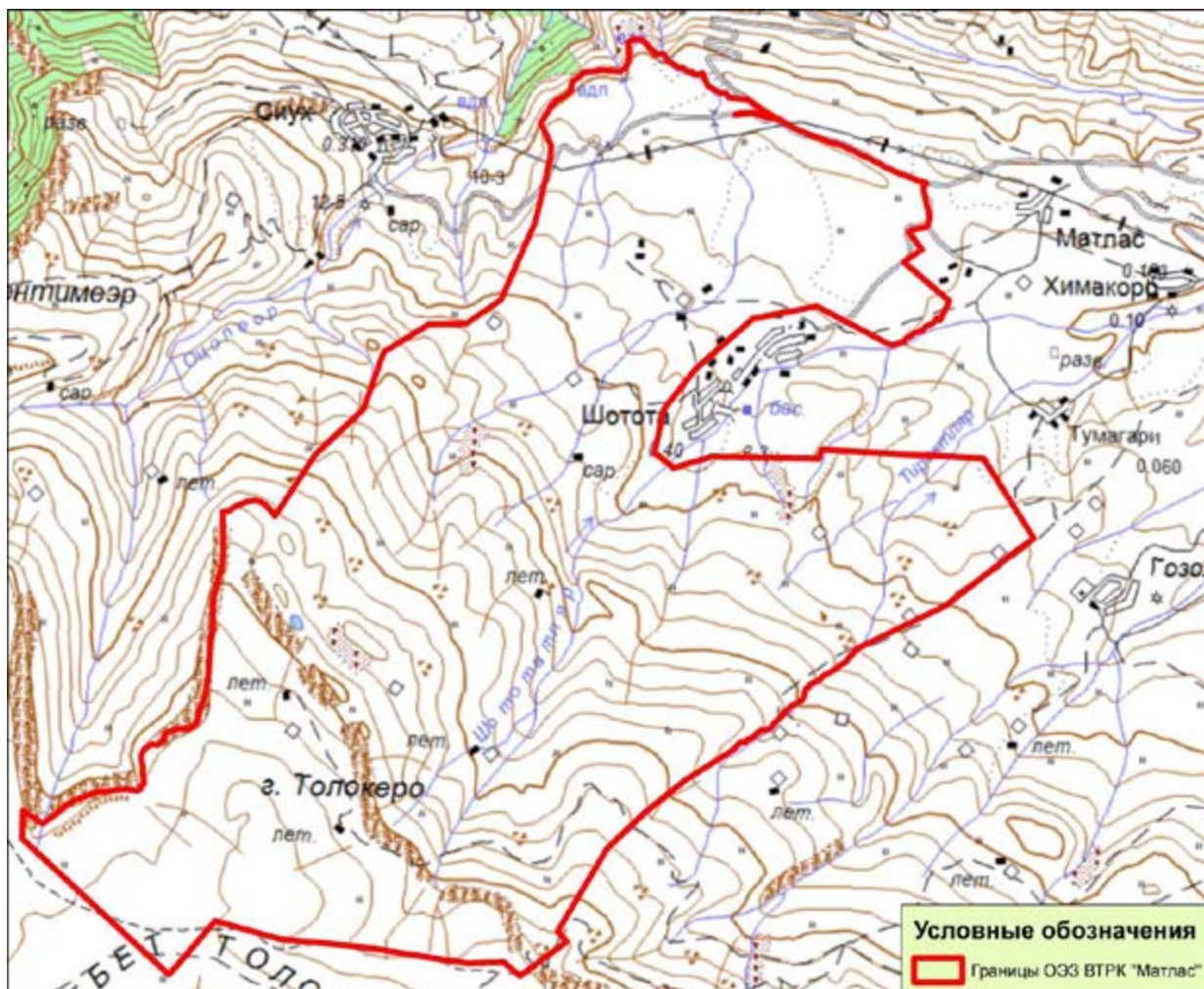
## РЕСПУБЛИКА ДАГЕСТАН

В рамках I этапа комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории ОЭЗ площадью 7200 га выполнен в полном объеме.

В границы ОЭЗ по первому этапу включены – 2 309 га.  
Границы территории представлены на Рисунке 5.

Рисунок 5

**Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ в муниципальном образовании «Хунзахский район» Республики Дагестан**



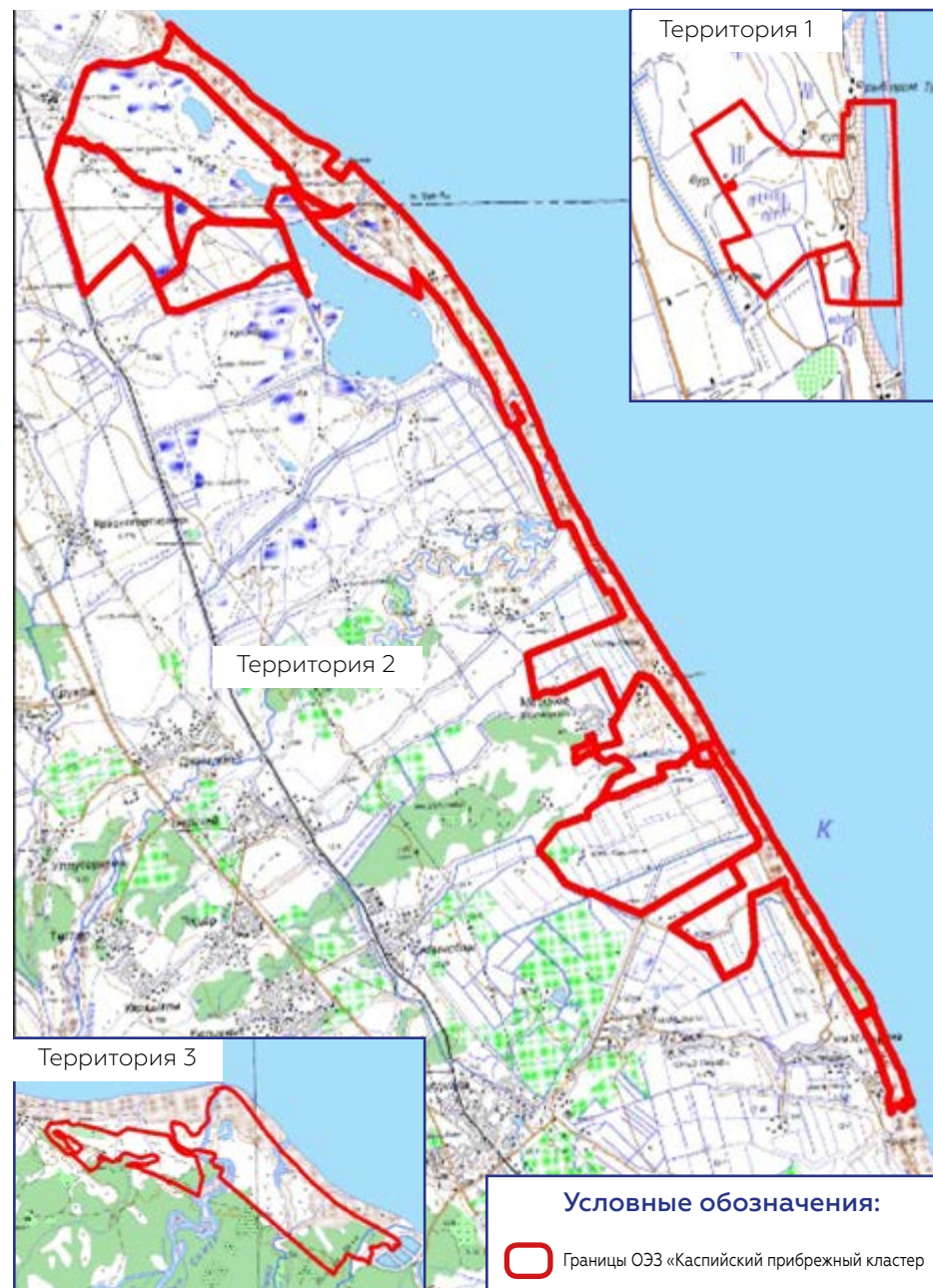
В рамках II этапа комплекс землеустроительных и кадастровых работ на территории ОЭЗ площадью 5679 га выполнен в полном объеме.

Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ и расположенной на побережье Каспийского моря, представлены на Рисунке 6.

Полномочия по управлению и распоряжению земельными участками не переданы.

Рисунок 6

**Границы территории, запланированной для включения в границы ОЭЗ и расположенной на побережье Каспийского моря**



В течение 2017 года земельные участки в границах ОЭЗ АО «КСК» третьим лицам не предоставлялись, договоры аренды не заключались, градостроительные планы земельных участков силами АО «КСК» не разрабатывались.



## Работа с инвесторами и партнерами

В 2017 году АО «КСК» на регулярной основе проводилась работа с инвесторами, находящимися в процессе получения статуса резидента, а также действующими резидентами ОЭЗ на территории туристического кластера Северо-Кавказского федерального округа. Предоставлялось информационное, методическое и консультационное содействие по вопросам получения статуса резидента ОЭЗ и ведения туристско-рекреационной деятельности на курорте.

Для обеспечения прямого диалога АО «КСК» с резидентами ОЭЗ, а также оперативного решения проблемных вопросов, связанных, в том числе, с инвестиционной деятельностью, осуществляемой на территории ОЭЗ, были проведены 2 заседания Совета резидентов.

В 2017 году Экспертный совет по туристско-рекреационным особым экономическим зонам при Минэкономразвития России одобрил заявки 3 (трех) инвесторов ВТРК «Архыз» на получение статуса резидента ОЭЗ на территории Зеленчукского и Урупского районов Карачаево-Черкесской Республики, которые инвестируют в строительство объектов размещения 2,1 млрд рублей, также было одобрено внесение изменений в соглашения об осуществлении туристско-рекреационной деятельности в ОЭЗ на территории Зеленчукского и Урупского районов Карачаево-Черкесской Республики резидентам ООО «Трамплин1650», ООО «ГОРНЫЙ КРИСТАЛЛ», ООО «Гранд-Архыз», ООО «АРС Девелопмент», что позволило увеличить инвестиционный пакет на 1,1 млрд рублей.

Новыми резидентами ВТРК «Архыз» стали компании: ООО «Горная Река», ООО «Илья Муромец», ООО «Люкс Архыз».

### Бизнес-планы новых резидентов предусматривают строительство:

- мини-гостиницы «Arhyz Resort & SPA» 5\* – 15 мест размещения;
- коттеджный комплекс – 95 мест размещения;
- гостинично-коттеджный комплекс – 2168 мест размещения.

Суммарно резидентами будет введено в эксплуатацию порядка 2278 мест размещения разного уровня комфортности и создано в процессе реализации инвестиционных проектов 106 рабочих мест.

По состоянию на 31.12.2017 на территории туристического кластера Северо-Кавказского федерального округа зарегистрировано 28 резидентов с объемом заявленных инвестиций 20,9 млрд рублей.

В рамках проведения работы с лицами, намеревающимися получить статус резидента ОЭЗ, в конце 2017 года были представлены в Экспертный совет при Министерстве Российской Федерации по делам Северного Кавказа бизнес-планы 6 (шести) инвесторов, которые в случае положительного решения Экспертного совета инвестируют в строительство туристической инфраструктуры на территории туристического кластера Северо-Кавказского федерального округа 2,1 млрд рублей.

## Эксплуатация объектов инфраструктуры

### Эксплуатация объектов ВТРК «Архыз»

Контроль и координирование эксплуатации объектов АО «КСК», расположенных на территории ВТРК «Архыз», осуществлялись соответствующими структурными подразделениями АО «КСК».

Коммерческая и техническая эксплуатация объектов горнолыжной и инженерной инфраструктуры велась АО «КСК» с 01.01.2017 по 31.12.2017 совместно с ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» в рамках договора на эксплуатацию объектов от 15.10.2015 № Д-ДТ-15-057 (далее – Договор с ООО «Росинжиниринг Эксплуатация»), с 01.11.2017 по 31.12.2017 с ООО «Северо-Кавказский горный клуб» в рамках договора на эксплуатацию объектов от 27.10.2017 № РС-17-1497 (далее – Договор с ООО «СКГК»).

В рамках указанных договоров эксплуатации находились объекты горнолыжной и инженерной инфраструктуры, в том числе:

- кресельная четырехместная канатная дорога В13;
- гондольная пассажирская канатная дорога В10;
- горнолыжные трассы №№ 1В, 2В, 5В, 6В (включая 6В2);
- система искусственного снегообразования пос. Романтик;
- проезды, тротуары, благоустройство, Административное здание с помещениями торговли, общепита и встроенным ПРУ (противорадиационным укрытием) общей площадью 6 405,8 м<sup>2</sup>, строительным объемом – 28 917 м<sup>3</sup>, количество этажей – 3 (подземных – 1, надземных – 2);
- детский горнолыжный городок;
- искусственный водоем в районе верхней станции В10, объемом 21,6 тыс. м<sup>3</sup>;
- подвесная пассажирская канатная дорога SL8, гараж кресел;
- горнолыжная трасса MV3 протяженностью 2385 м;
- горнолыжная трасса MV4 протяженностью 1410 м;

- горнолыжная трасса MV5 протяженностью 2740 м;
- система искусственного снегообразования Лунной поляны;
- платежно-пропускная система;
- многофункциональный центр на Лунной поляне, общей площадью 4460 м<sup>2</sup>, 2 этажа, с помещениями ресторана, пункта проката и подготовки спортивного инвентаря, пунктом оказания медицинской помощи;
- постоянная парковка автотранспорта на территории пос. Романтик – 4300 м<sup>2</sup> на 170 м/м;
- парковки автотранспорта временные;
- КЛ 35 кВ ПС «Романтик» РТП-1 «Северный склон» – 1,034 км;
- КЛ 35 кВ ПС «Романтик» РТП-2 «Лунная поляна» – 2,604 км;
- проезды, тротуары на Лунной поляне.

Помимо вышеуказанных объектов, данными договорами предусмотрено оказание услуг по коммерческой эксплуатации (сбор, консолидация, перечисление выручки от платных услуг объектов АО «КСК»).

Фактические платежи по договору с ООО «Росинжиниринг Эксплуатация» за 2017 год составили 163,33 млн рублей и по договору с ООО «СКГК» за 2017 год составили 58,66 млн рублей. Итого: 221,99 млн рублей.

Работа медпункта на территории ВТРК «Архыз» с 01.01.2017 осуществлялась РГБУЗ «Зеленчукская центральная районная больница».

Принятые меры обеспечили увеличение выручки от реализации платных услуг, емкости курорта, туристского потока, повысили комфорт отдыхающих. В целях обеспечения работы пункта проката инвентаря и создания службы инструкторов был привлечен в качестве оператора резидент ОЭЗ – ООО «ПикЭкспириенс».

В 2017 году на территории курорта работали все горнолыжные трассы: №№ 1В, 2В, 5В, 6В (включая 6В2), MV3, MV4, MV5.

В летний период объекты не функционировали для

оказания туристских услуг:

- кресельная четырехместная канатная дорога В13;
- горнолыжные трассы №№ 1В, 2В, 5В, 6В (включая 6В2), MV3, MV4, MV5;
- система искусственного снегообразования пос. Романтик;
- подвесная пассажирская канатная дорога SL8, гараж кресел;
- система искусственного снегообразования Лунной поляны;
- многофункциональный центр на Лунной поляне.

Общее количество посетителей курорта в 2017 году составило 243,2 тыс. человек, продано – 137 943 ски-пасса. При этом, за аналогичный период 2016 года – посетило 202,7 тысяч человек, продано 148 494 ски-пассов.

Объем поступлений от продажи ски-пассов в 2017 году составил 208,9 млн рублей, что на 14% превышает аналогичный показатель 2016 года (184,0 млн рублей).

Помимо указанных объектов на территории ВТРК «Архыз» в зимнем сезоне 2016-2017 гг. бесплатно для посетителей курорта работал открытый каток с искусственным льдом.



## Эксплуатация объектов ВТРК «Эльбрус»

Заключены договоры с АО «Курорт Эльбрус» от 01.12.2015 № Д-ДцАрх-15-083 и от 03.11.2017 № РС-17-1517 (далее – Договоры) на эксплуатацию объектов ВТРК «Эльбрус». Объекты переданы эксплуатирующей организации по акту приема-передачи. Также подписан агентский договор от 03.11.2017 № РС-17-1518 с АО «Курорт Эльбрус» о реализации ски-пассов с вознаграждением в размере 3%.

Договором на эксплуатацию предусмотрено выполнение необходимых мероприятий по технической и коммерческой эксплуатации объектов горнолыжной инфраструктуры.

Фактические платежи по Договорам за 2017 год составили 27,39 млн рублей.

Общее количество проданных ски-пассов за 2017 год составило 94 295 ски-пассов. При этом за аналогичный период 2016 года продано 116 822 ски-пасса.

Объем поступлений от продажи ски-пассов в 2017 году составил 37,4 млн рублей, аналогичный показатель 2016 года – 41,0 млн рублей.

В рамках Договоров эксплуатации находились объекты горнолыжной инфраструктуры, в том числе:

- гондольная пассажирская канатная дорога;
- горнолыжные трассы;
- операторская нижней станции канатной дороги;
- операторская верхней станции канатной дороги.





## Продвижение и популяризация проекта

### Работа на международной арене

В 2017 году деятельность АО «КСК» по продвижению на зарубежных рынках возможностей отдыха на курортах туристического кластера Северо-Кавказского федерального округа была сфокусирована на участии в международных туристических выставках, что содействовало продвижению бренда компании и повышению его узнаваемости в туристических B2B и B2C-сегментах.

Важным шагом на пути продвижения туристского потенциала России, как среди специалистов туристической отрасли, так и среди туристских аудиторий, стало представление проекта Туристического кластера на международной туристической выставке Ferien-Messe Wien в Вене. Проект стал частью презентации национального туристического продукта России в преддверии старта перекрестного Года туризма России и Австрии в 2017 году. Это мероприятие также послужило налаживанию диалога с экспертами рынка с целью вовлечения их опыта в реализацию проекта АО «КСК» и активно развивающейся горнолыжной индустрии страны в целом.

Новые возможности курортов Северного Кавказа были презентованы на II Всероссийской выставке активного и приключенческого туризма «Открой свою Россию», организованной при поддержке Федерального агентства по туризму и Российского со-

юза туристической индустрии. На выставке АО «КСК» представлен проект одного из самых молодых и динамично развивающихся российских курортов – «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике.

В рамках мероприятия прошла конференция «Инвестиции в туристическую инфраструктуру России. Импортозамещение в области активного туризма», на одной из секций которой обсуждались вопросы стратегического развития горнолыжных курортов и популяризации всесезонного отдыха в горах.

В рамках секции эксперты также обсудили вопросы межсезонной и летней эксплуатации горнолыжных курортов, маркетинга горнолыжных комплексов.

Ключевым мероприятием отчетного периода стало представление Туристического кластера на Петербургском международном экономическом форуме «ПМЭФ-2017».

На площадке объединенного стенда Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа, АО «КРСК» и АО «КСК» участники «ПМЭФ-2017» могли познакомиться с информацией о стратегических и инвестиционных проектах федерального значения.

АО «КСК» были представлены ключевые проекты, призванные усилить социально-экономическое развитие регионов Северного Кавказа. Среди главных задач работы на форуме – продемонстрировать крупным инвесторам, что регионы Северо-Кавказского федерального округа перспективны и имеют значительный потенциал развития.

Также на объединенном стенде состоялась церемония подписания соглашений с ООО «ВЕРШИНА», ООО «ПикЭкспириенс», ООО «ПИК», ООО «Олимпия» и ООО «НАРСАНА» (в целях развития Туристического кластера).

Кроме того, в рамках «ПМЭФ-2017» прошла встреча Первого заместителя Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа О.Х. Байсултанова, заместителя Председателя Правительства Чеченской Республики Х.С. Хакимова и представителей Правительства Чеченской Республики с делегацией Королевства Бахрейн. Первый заместитель Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа О.Х. Байсултанов рассказал делегации Королевства Бахрейна о преимуществах ведения бизнеса на Северном Кавказе, отметив, что одной из сфер, в которой возможно межрегиональное сотрудничество, является туризм.

## Работа в России

### Продвижение проекта Туристического кластера в СМИ, современных медиа и digital-среде

В целях продвижения туристического продукта СКФО, учитывая повышающийся с каждым годом спрос на путешествия по территории Российской Федерации, в том числе в сегменте горнолыжного туризма, АО «КСК» в 2017 году вело активную информационно-рекламную деятельность.

На постоянной основе реализовывались редакционные и коммерческие проекты в региональных и федеральных средствах массовой информации, в том числе отраслевых туристических СМИ о возможностях всесезонного отдыха в регионах Северного Кавказа. Инициировалось появление экспертных и аналитических публикаций, телевизионных сюжетов, фоторепортажей и новостных материалов, способствовавших формированию образа гостеприимного, безопасного и туристически привлекательного региона, характеризующегося развитой инфраструктурой и высоким уровнем оказываемых в индустрии гостеприимства услуг. Было налажено совместное с пресс-службами Минкавказ России и Минэкономразвития России – федеральных ведомств, курирующих деятельность АО «КСК», оперативное, всестороннее и достоверное освещение работы компании по развитию всесезонных курортов в СКФО.

В течение 2017 года подготовлено свыше 130 пресс-релизов о деятельности АО «КСК» и динамике развития площадок первого этапа строительства – ВТРК «Архыз», «Эльбрус» и «Ведучи». Пресс-релизы, включающие справочные и иллюстративные материалы, распространялись по базе федеральных и региональных СМИ, направлялись пресс-службам глав регионов СКФО и федеральных министерств, а также в адрес отраслевых (туристических, спортив-

ных, деловых, строительных, экологических) СМИ.

На основе новостных информационных сообщений АО «КСК» в СМИ было опубликовано более 3700 репортажей, статей, аналитических материалов. Были организованы эксклюзивные интервью Генерального директора и руководителей структурных подразделений Общества, что позволило создать благоприятный информационный фон вокруг проекта Туристического кластера и бренда АО «КСК», укрепить репутацию открытой компании, нивелировать возникающие информационные угрозы.

Оказано содействие корреспондентским группам ведущих федеральных и региональных СМИ в подготовке репортажей о курортах Туристического кластера на редакционной основе. В частности, на площадках ВТРК работали съемочные группы телеканалов «Первый канал», «Россия 1», «Россия 24», «Архыз 24», ГТРК «Ставрополье», ЧГТРК «Грозный» и др.

В целях повышения узнаваемости курортов Северного Кавказа на рынке туристических услуг и популяризации туристической дестинации региона в 2017 году был реализован ряд информационно-рекламных проектов в партнерстве с федеральным информационным агентством «Интерфакс Туризм», республиканским информационным холдингом Карачаево-Черкесии «КЧР Медиа», ведущими изданиями бортовой и транспортной прессы: журналами «Аэрофлот», «Аэрофлот World», «Аэрофлот Premium», «Аэроэкспресс», «Саквояж СВ – Сапсан».

В целях активного продвижения деятельности АО «КСК» по развитию ОЭЗ на Северном Кавказе было расширено присутствие Общества в социальных сетях за счет создания офици-

альной страницы в социальной сети Instagram.

### Событийная деятельность и выставочная активность

В соответствии с утвержденным руководством Общества форматом в 2017 году было обеспечено участие АО «КСК» в следующих деловых мероприятиях:

- Международная туристическая выставка Ferien-Messe Wien, г. Вена. Проект Туристического кластера стал частью презентации национального туристического продукта России в преддверии старта перекрестного Года туризма России и Австрии в 2017 году (18.01.2017);
- II Всероссийская выставка активного и приключенческого туризма «Открой свою Россию», Москва (22 – 24.02.2017);
- Круглый стол «Развитие горнолыжной индустрии» на площадке Международной выставки альпиндустрии «Interalpin 2017» в рамках комплекса мероприятий перекрестного Года туризма России и Австрии в 2017 году (02.05.2017);
- Петербургский международный экономический форум «ПМЭФ-2017» (01 – 03.06.2017);
- Дискуссионная секция «Продвижение и популяризация горнолыжного туризма» в рамках XIII Международного конгресса индустрии зимних видов спорта, Москва (31.05. – 02.06.2017);
- Третья бизнес-сессия «Инвестируй в Кавказ», организованная при поддержке Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа и Правительства Чеченской Республики, г. Грозный (17.07.2017);
- Четвертая бизнес-сессия «Инвестируй в Кавказ», организованная при поддержке Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа и Правительства Кабардино-Балкарии, г. Нальчик (19.07.2017);
- Первый инвестиционный форум Карачаево-Черкесской Республики, г. Черкесск (24.08.2017);
- Пятая бизнес-сессия «Инвестируй в Кавказ»,

организованная при поддержке Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа и Правительства Карачаево-Черкесской Республики, г. Черкесск (24.08.2017);

- III Всероссийский медиафестиваль «Восхождение», организованный при поддержке Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа и Главы Республики Северная Осетия – Алания (05 – 06.10.2017);
- VIII Фестиваль культуры и спорта народов Кавказа, организованный Министерством спорта Российской Федерации и Министерством культуры Российской Федерации при поддержке Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа, Главы Республики Северная Осетия – Алания, г. Владикавказ (30.09. – 01.10.2017);
- XXIV Московский лыжный салон «Ski Build Expo-2017» (20.10.2017);
- II бизнес-конференция «Инвестируй в Кавказ!» (05.12.2017);
- XXIII сессия Российско-французского совета по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам (19.12.2017).

**АО «КСК» были организованы следующие событийные мероприятия:**

- Соревнования среди юниоров по горнолыжному спорту в рамках этапов Чемпионата России и первенства России на ВТПК «Архыз» (15 – 18.02.2017);
- Международные соревнования по горнолыжному спорту категории FIS на ВТПК «Архыз», организованные Федерацией лыжного спорта Израиля, среди мужчин в дисциплине супергигант в соответствии с календарем FIS сезона 2016-2017 гг. (07.02.2017);

- Соревнования Чемпионата России по горнолыжному спорту на ВТПК «Архыз», организованные Национальной горнолыжной лигой при поддержке Федерации горнолыжного спорта и сноуборда России и АО «КСК» (20.02.2017);
- Всероссийские соревнования по горнолыжному спорту для спортсменов юношеского возраста на ВТПК «Эльбрус» (27.07.2017).

Участие в деловых и выставочных мероприятиях способствовало демонстрации стратегической роли АО «КСК» по развитию туризма на Северном Кавказе, позитивной динамики реализации проекта Туристического кластера, популяризации туристического продукта Северного Кавказа на мировом уровне, а также привлечению инвесторов в ОЭЗ на Северном Кавказе с целью обеспечения окупаемости государственного финансирования в проект.

Проводимые АО «КСК» мероприятия широко освещались в региональных и федеральных средствах массовой информации, что способствовало узнаваемости бренда курортов Северного Кавказа и формированию в СКФО центра событийного туризма и площадки для проведения профессиональных соревнований на базе развиваемых АО «КСК» ВТПК.

### Маркетинговые исследования

Важной составляющей работы АО «КСК» является развитие клиентоориентированного сервиса на площадках Туристического кластера. Выполнение данной задачи невозможно без получения регулярной обратной связи от туристов – посетителей ВТПК в составе Туристического кластера. С этой целью АО «КСК» регулярно проводятся социологические

исследования, позволяющие определить актуальный портрет посетителя ВТПК, а также получить обратную связь от гостей курорта.

В горнолыжном сезоне 2016-2017 гг. было проведено маркетинговое исследование уровня удовлетворенности посетителей ВТПК с привлечением исследовательской организации – ООО «Центр гуманитарных, социально-экономических и политических исследований-2». Работы включали в себя опрос 800 респондентов в возрасте от 15 до 60 лет в феврале и марте 2017 года на территориях ВТПК «Архыз» и «Эльбрус» методами индивидуального интервьюирования и анкетирования в очной форме.

Анализ полученных результатов позволил АО «КСК» оценить возвратный туристический поток на ВТПК «Архыз» в сезоне 2016-2017 гг., который превысил 65%, на ВТПК «Эльбрус» – 55% туристов. При этом отмечается высокий уровень общей удовлетворенности гостей курортами и их желание вернуться в новом горнолыжном сезоне: этот показатель составил более 80% для «Архыза» и около 72% для «Эльбруса».

Итоги опроса гостей ВТПК «Архыз» показали, что регионами, генерирующими основную долю туристического потока, как и в прошлом сезоне стали Ставропольский край, Ростовская область, Краснодарский край и Москва. Ключевыми факторами выбора курорта для отдыха гости назвали высокое качество горнолыжных склонов, соотношение цены и качества услуг, качество предоставляемого сервиса, близость к месту проживания и качественную инфраструктуру курорта.

97% туристов на «Архызе» приезжают на курорт не-

посредственно для горнолыжного отдыха; среднее время пребывания на курорте большинства отдыхающих составляет от 3 до 7 дней. Количество туристов, приезжающих на длительный срок, растет с каждым сезоном: в этом году уже 58% туристов провели на ВТРК «Архыз» от 3 до 7 дней, что превышает показатель сезона 2015-2016 гг. на 19%, а показатель сезона 2014-2015 гг. – на 50%.

Ядро посетителей ВТРК «Эльбрус» – 42% составляют гости из Москвы; многие туристы приезжают также из городов Московской области и Санкт-Петербурга. На выбор курорта для отдыха, по словам его гостей, влияют рекомендации друзей и знакомых, соотношение цены и качества услуг, качество горнолыжных склонов и собственный положительный опыт предыдущей поездки на курорт.

94% респондентов приезжают на ВТРК «Эльбрус» для занятий горнолыжным спортом на склонах высочайшей вершины Европы. При этом гости предпочитают длительный формат отдыха: в этом сезоне 43% туристов провели на территории курорта от 8 до 14 дней, что на 15% больше показателя прошлого сезона.

Как и в зимнем сезоне 2015-2016 гг. гости обоих курортов высоко оценили уровень организации обеспечения безопасности и общественного порядка: 69% гостей ВТРК «Архыз» оценили его как достаточный, 27% – как отличный; на ВТРК «Эльбрус» эти показатели составили 76% и 17% соответственно.

Обратная связь от гостей курортов стала важным инструментом при планировании этапов строительства объектов горнолыжной инфраструктуры, работ по благоустройству курортов, разработке тарифной сетки и специальных предложений. Большинство респондентов в сезоне зимней эксплуатации 2015-2016 гг. отмечали, что получают информацию о ВТРК «Архыз» из интернета, поэтому рекламная кампания курорта была переориентирована на социальные сети и профильные интернет-площадки. Также в соответствии с рекомендациями гостей о необходимости создания дополнительных трасс для новичков в планах компании обустроить «зеленую» зону

катания в туристической деревне Лунная поляна.

### Event-маркетинг

Результаты маркетинговых исследований продемонстрировали, что для повышения качества и разнообразия отдыха на курорте необходимо реализовать мероприятия развлекательной программы для катающихся разных возрастных категорий и других посетителей курорта, особенно для людей старшей возрастной категории и женщин с детьми.

В 2017 году на территории курортов АО «КСК» была реализована масштабная event-программа, включавшая организацию и проведение следующих мероприятий:

- День рождения ВТРК «Архыз» (03.01.2017);
- Рождественские гуляния на ВТРК «Архыз» (07.01.2017);
- Всемирный день снега на ВТРК «Архыз» (22.01.2017);
- Тесты лыж бренда «HEAD» на ВТРК «Архыз» для туристов (11 – 12.02.2017);
- День студента на ВТРК «Архыз» (28.02.2017);
- День всех влюбленных на ВТРК «Архыз» (18.02.2017);
- День защитника Отечества (23.02.2017);
- Масленичные забавы (26.02.2017);
- Международный женский день на ВТРК «Архыз» (08.03.2017);
- Закрытие сезона на ВТРК «Архыз» (01.04.2017);
- Торжественное открытие зимнего сезона на ВТРК «Эльбрус» 2017-2018 гг. (16.12.2017);
- Торжественное открытие зимнего сезона на ВТРК «Архыз» 2017-2018 гг. (26.12.2017);
- Новогодняя программа на ВТРК «Архыз» и «Эльбрус» (31.12.2017).

Проведение развлекательных мероприятий на площадке ВТРК «Архыз» и «Эльбрус» в 2018 году способствовало достижению следующих целей:

- повышение узнаваемости бренда курортов и укрепление лояльности туристов;
- повышение качества и разнообразия отдыха на курорте;
- популяризация ВТРК «Архыз» и «Эльбрус» в СМИ и социальных сетях как клиентоориен-

тированного курорта, предоставляющего качественный уровень сервиса и горнолыжной инфраструктуры;

- стимулирование возвратного туризма на ВТРК «Архыз» и «Эльбрус»;
- популяризация горнолыжного спорта в Северо-Кавказском федеральном округе;
- закрепление за ВТРК «Архыз» и «Эльбрус» роли площадки событийного туризма в регионе.

### Рекламное продвижение

В рамках рекламной кампании зимних возможностей отдыха на ВТРК «Архыз» и «Эльбрус» в сезоне 2016-2017 гг. АО «КСК» был реализован план информационного продвижения в социальных медиа.

С целью увеличения заинтересованности аудитории размещались рекламные посты в тематических группах в социальных сетях ВКонтакте, Instagram и Facebook, проводились конкурсы, был снят и запущен с огромным успехом вирусный видео-ролик. По итогам рекламной кампании были достигнуты следующие результаты:

- повышение узнаваемости бренда среди потенциальных туристов и местного населения, а также на рынке туристических услуг;
- стимулирование продаж услуг курорта;
- увеличение потока посетителей курорта, продвижение горнолыжного спорта в Северо-Кавказском федеральном округе.

В течение года число подписчиков официальных групп ВТРК «Эльбрус», администрируемых АО «КСК», увеличилось на 31%, ВТРК «Архыз» – на 139%. Динамика увеличения количества подписчиков аккаунтов курортов в социальных сетях в течение 2017 года продемонстрировала высокое значение данного канала получения информации о деятельности ВТРК «Архыз» и «Эльбрус» для туристов. В связи с этим АО «КСК» было принято решение о реализации рекламной кампании курортов Общества в сезоне 2017-2018 гг. в социальных сетях. Рекламная кампания включает:

- ведение официальных страниц курорта в социальных сетях;

- размещение медийной рекламы с учетом геотаргетирования;
- репутационный менеджмент (размещение отзывов на тематических площадках в социальных медиа);
- реализацию кросс-промо и конкурсных активностей и другие мероприятия, направленные на продвижение бренда курорта.

### Участие в конкурсных мероприятиях

В 2017 году АО «КСК» приняло участие в голосовании премии «Лидеры спортивной индустрии», организованной в рамках XIII Международного конгресса индустрии зимних видов спорта, туризма и активного отдыха. ВТРК «Эльбрус» получил гран-при в номинации «Лучший горнолыжный курорт России». Не последнюю роль в признании ВТРК «Эльбрус» лучшим направлением зимнего отдыха сыграли уникальные высотные параметры построенной АО «КСК» канатной дороги от станции «Мир» до станции «Гара-Баши», включенной в «Книгу рекордов России».

Это позволило популяризировать бренд курорта на федеральном уровне, что способствовало повышению интереса к зимнему отдыху на площадках ВТРК, увеличению туристского потока, повышению лояльности посетителей к бренду курортов Северного Кавказа.

По итогам всероссийского онлайн-голосования ВТРК «Эльбрус» получил гран-при в номинации «Лучший горнолыжный курорт России» премии «Лидеры спортивной индустрии». Вручение наград состоялось в рамках XIII Международного конгресса индустрии зимних видов спорта, туризма и активного отдыха.

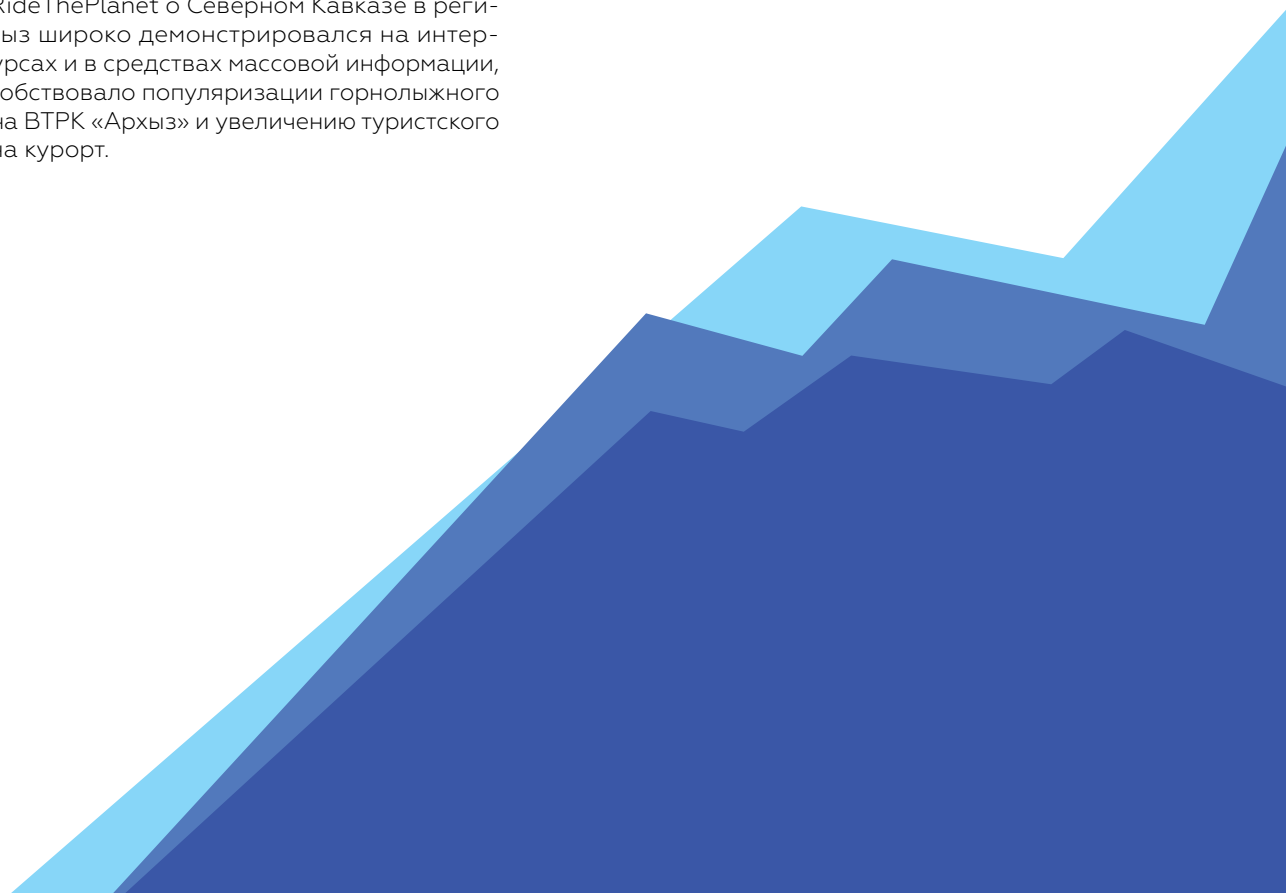
### Имиджевые проекты

В 2017 году АО «КСК» выступило официальным партнером авторского медиапроекта RideThePlanet Константина Галата в рамках съемки фильма о горном регионе Архыз.

Проект RideThePlanet стартовал в 2011 году. Основа проекта: съемки фильмов в различных интересных уголках планеты, статьи и фоторепортажи, публикации на ТВ в печатных СМИ и Интернете, проведение собственных выставок и премьер фильмов. На сегодняшний день создано и запущено в ротацию уже 25 документальных фильмов, фактическая аудитория проекта RideThePlanet в 2015 году (ТВ, печатные СМИ, партнерские площадки и ресурсы в Интернет) составила более 15 млн человек.

В 2017 году команда RideThePlanet сняла фильм на Северном Кавказе в регионе Архыз при участии ведущих российских спортсменов-фрирайдеров и горных гидов в дисциплинах горные лыжи и сноуборд. Один из сюжетов фильма посвящен ВТРК «Архыз», в нем представлены объекты инфраструктуры курорта.

Фильм RideThePlanet о Северном Кавказе в регионе Архыз широко демонстрировался на интернет-ресурсах и в средствах массовой информации, что способствовало популяризации горнолыжного отдыха на ВТРК «Архыз» и увеличению туристского потока на курорт.



## СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТУРИСТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА

АО «КСК» в приоритетном порядке уделяет внимание вопросам обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов ВТРК «Архыз», «Эльбрус» и «Ведучи».

В рамках создания и развития инфраструктуры обеспечения безопасности курортов Туристического кластера в 2017 году осуществлены следующие мероприятия.

В рамках разработки механизмов по обеспечению безопасности Туристического кластера и взаимодействия в указанной сфере с правоохранительными органами АО «КСК» приняло участие в работе Минкавказ России по подготовке проекта постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий), находящихся на территориях туристско-рекреационных особых экономических зон Северо-Кавказского федерального округа, и формы паспорта безопасности таких объектов (территорий)».

Представители АО «КСК» на постоянной основе участвуют в работе ряда региональных комиссий и межведомственных рабочих группах по координации деятельности сил и средств, задействованных в обеспечении безопасности и антитеррористической защищенности горнолыжных курортов.

В целях эффективного взаимодействия с правоохранительными органами Северо-Кавказского федерального округа АО «КСК» в сентябре 2017 года инициативно разработан и согласован с МВД, ФСБ, Росгвардии и МЧС по Карачаево-Черкесской Республике План совместных первоочередных мероприятий по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности территории и объектов ВТРК «Архыз» на период открытия горнолыжного сезона. Уже сегодня ряд совместных мероприятий данного Плана реализован.

Так, совместно с сотрудниками отдела УФСБ России по Карачаево-Черкесской Республике в Зеленчукском районе и отделом Росгвардии по Карачаево-Черкесской Республике проведено обследование и категорирование расположенных на территории ВТРК гостиниц: «Вертикаль», «Романтик-1», «Романтик-2» и «Трамплин1650». На каждый объект подготовлен перечень мероприятий по обеспечению антитеррористической защищенности, оказана помощь собственникам в оформлении паспортов безопасности объектов, которые в настоящее время в установленном порядке прошли согласование с органом безопасности и соответствующим подразделением Росгвардии по Карачаево-Черкесской Республике. Также подготовлены проекты аналогичных планов взаимодействия с правоохранительными органами Кабардино-Балкарской Республики и Чеченской Республики.





Проведены мероприятия по оборудованию объектов информационными стендами (табло), содержащими планы эвакуации и телефонные номера экстренных оперативных (дежурных) служб.

АО «КСК» проведена тренировка сотрудников оперативно-дежурной службы частной охранной организации, осуществляющей на договорной основе охрану объектов ВТРК «Архыз», по отработке действий при локализации возможных угроз террористического, техногенного и природного характера. В период горнолыжного сезона в обязательном порядке осуществляется увеличение постов охраны.

Для решения проблемы, связанной с неправильной парковкой автомобилей на территории ВТРК «Архыз», по предложению Госавтоинспекции КЧР АО «КСК» и Управлением «Карачаевочеркесавтодор» установлены дополнительные дорожные знаки и информационные баннеры о местах расположения автостоянок, а также проводится работа по организации принудительной эвакуации автотранспорта в туристической деревне Романтик во взаимодействии с республиканскими министерствами и ведомствами.

Реализованы первоочередные мероприятия по оснащению ВТРК «Архыз» дополнительными современными инженерно-техническими системами антитеррористической защиты.

Вышеуказанная работа по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов организована и на территории ВТРК «Эльбрус». В связи с тем, что в собственности АО «КСК» находится только 3-я очередь канатной дороги, обеспечение безопасности осуществляется в тесном взаимодействии с АО «Курорт Эльбрус».

В связи с подготовкой запуска ВТРК «Ведучи» были предусмотрены мероприятия по обеспечению безопасности и учтены требования законодательства Российской Федерации в сфере предотвращения и ликвидации возможных последствий чрезвычайных ситуаций. К завершению строительства этапа «О» все объекты курорта будут обеспечены охраной с привлечением частных охранных организаций.

➤ 10.2. Финансовые показатели

№	Финансовые показатели	За 2017 год	За 2016 год	Примечания *
1	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	234 901	223 874	+ 4,93%
2	Валовая прибыль/убыток, тыс. руб.	-639 664	-570 610	+ 12,1%
3	Чистая прибыль/убыток, тыс. руб.	-1 391 431	-1 619 343	- 14,2%
4	Стоимость чистых активов, тыс. руб.	22 336 879	19 501 693	+ 14,54%
5	Кредиторская задолженность (имеется в виду разделы IV, V бухгалтерского баланса – форма № 1), тыс. руб. В том числе: • задолженность перед федеральным бюджетом, тыс. руб.; • задолженность по вексельным обязательствам	708 787	1 437 706	- 50,7%
		3 525 -	4 053 -	- 13,03%
6	Дебиторская задолженность, тыс. руб. В том числе: • задолженность федерального бюджета, тыс. руб.; • задолженность по вексельным обязательствам	1 047 496	707 557	+ 48,04 %
		555 592 -	112 474 -	+ 493,98 %







➤ 10.3. Причины и факторы, которые привели к снижению стоимости чистых активов относительно уставного капитала, перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной уставного капитала

➤ 10.3.1 Причины и факторы, которые привели к снижению стоимости чистых активов относительно уставного капитала Общества

Основной причиной приведшей к снижению стоимости чистых активов АО «КСК» относительно уставного капитала послужил убыток Общества за 2017 год по итогам финансово-хозяйственной деятельности в размере 1 391 431 тыс. рублей

➤ 10.3.2. Перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие величине уставного капитала

Приведение стоимости чистых активов Общества в соответствие величине уставного капитала планируется в результате получения чистой прибыли Общества, в том числе за счет эффективной эксплуатации горнолыжных курортов.



11

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ  
ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ  
ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В  
НАТУРАЛЬНОМ И В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ



## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НАТУРАЛЬНОМ И В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ

Вид энергоресурса	Ед. измерения	Объем потребления в натуральном выражении (за 2017 год)	Объем потребления, тыс. руб.
Теплоэнергия	ГКал	293	502
Электроэнергия	тыс. кВт в час	6 047	24 875
Бензин автомобильный	л	131 586	5 212
Газ естественный (природный)	м <sup>3</sup>	37	1 419



12

ИНФОРМАЦИЯ О НАПРАВЛЕНИЯХ  
И РАЗМЕРАХ СПОНСОРСКОЙ ПОДДЕРЖКИ  
И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ВЗНОСАХ,  
СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ, ЕГО ДОЧЕРНИМИ  
И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В ТЕЧЕНИЕ  
ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

12

ИНФОРМАЦИЯ О  
НАПРАВЛЕНИЯХ  
И РАЗМЕРАХ  
СПОНСОРСКОЙ  
ПОДДЕРЖКИ И  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ  
ВЗНОСАХ,  
СОВЕРШЕННЫХ  
ОБЩЕСТВОМ,  
ЕГО ДОЧЕРНИМИ  
И ЗАВИСИМЫМИ  
ОРГАНИЗАЦИЯМИ В  
ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО  
ПЕРИОДА

По результатам 2015 финансового года акционеры Общества на годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 28.06.2016, приняли решение направить на благотворительность 67 702 200 рублей.

Из указанной суммы предполагалось выделить 866 500 рублей на организацию льготных горнолыжных программ на территории ВТРК «Архыз» и ВТРК «Эльбрус» для детей общеобразовательных учреждений Зеленчукского муниципального района Карачаево-Черкесской Республики, Эльбрусского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики, а также подшефного АО «КСК» детского дома пос. Усть-Джегута (протокол от 28.06.2016 № 22).

Во исполнение указанного решения акционеров в 2017 году были организованы мероприятия, связанные с оказанием поддержки ученикам, а также воспитанникам детского дома в рамках реализации благотворительного проекта «Лыжи зовут!» на территории ВТРК «Архыз», и осуществлено целевое пожертвование от АО «КСК» Союзу организаций в сфере развития горнолыжной индустрии на сумму 735 000 рублей.

Программа поддержки предусматривала проведение уроков горнолыжного спорта для детей указанных образовательных учреждений (предоставление услуг горнолыжных инструкторов, горнолыжного оборудования и питания, осуществляемых резидентами ВТРК «Архыз» – ООО «Трамплин1650» и ООО «ПикЭкспириенс»).

В соответствии с запросом Управления образования Зеленчукского муниципального района Карачаево-Черкесской Республики были отобраны школы для участия в данном проекте: МКОУ «Средняя общеобразовательная школа № 3 ст. Зеленчукской», МКОУ «Средняя общеобразовательная школа п. Нижний Архыз», МКОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2 ст. Зеленчукской», МКОУ «Средняя общеобразовательная школа с. Даусуз», МКОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1 ст. Кардоникской», МКОУ «Средняя общеобразовательная школа п. Архыз», а также определено количество и возраст детей, для которых будут прове-

дены уроки катания на горных лыжах. Управлением образования Зеленчукского муниципального района Карачаево-Черкесской Республики было подтверждено, что 400 школьников вышеуказанных общеобразовательных учреждений приняли участие в проекте «Лыжи зовут!». Кроме того, в проекте приняли участие 40 воспитанников подшефного АО «КСК» детского дома.

Для каждого ребенка на ВТРК «Архыз» было организовано в среднем по 3 урока с горнолыжным инструктором и обеспечено питание.

**По итогам проведения горнолыжных уроков в период 12.01. – 30.03.2017 размер компенсации расходов резидентов составил 735 000 рублей:**

- 200 000 рублей – для ООО «Трамплин1650» за оказанные услуги питания (1000 комплексных обедов по 200 (Двести) рублей за 1 обед);
- 535 000 рублей – для ООО «ПикЭкспириенс» за оказанные услуги горнолыжных инструкторов и предоставление горнолыжного оборудования (цена проката одного комплекта горнолыжного снаряжения составила 130 (Сто тридцать) рублей, количество комплектов горнолыжного снаряжения для детей – 1000 шт., итого стоимость проката – 130 000 (Сто тридцать тысяч) рублей; цена услуг горнолыжных инструкторов составила 405 000 (Четыреста пять тысяч) рублей, работа одного инструктора в группе до 12 детей составляет 4500 (Четыре тысячи пять сот) рублей, количество занятий – 90 шт.)

В соответствии с законодательством Российской Федерации договор пожертвования может быть заключен только в том случае, если получателем пожертвования выступает некоммерческая организация. В этой связи расходы, понесенные резидентами ВТРК «Архыз» на реализацию детской горнолыжной программы, было решено компенсировать посредством заключения договора целевого пожертвования между АО «КСК» и Союзом организаций в сфере развития горнолыжной индустрии, который в свою очередь провел взаиморасчеты и довел соответствующие суммы до ООО «Трамплин 1650» (200 000 рублей) и ООО «ПикЭкспириенс» (735 000 рублей) и отчитался перед АО «КСК».

Дочерними и зависимыми организациями в течение отчетного года спонсорская поддержка и благотворительная помощь не оказывались.



13

ИНФОРМАЦИЯ О  
СОВЕРШЕННЫХ  
ОБЩЕСТВОМ В  
ОТЧЕТНОМ ГОДУ  
КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

В 2017 году Общество не совершало сделок, квалифицирующихся в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», как крупные сделки.

13

ИНФОРМАЦИЯ  
О СОВЕРШЕННЫХ  
ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ  
ГОДУ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ



14

ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ  
ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ  
ГОДУ СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ  
КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ  
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

14

ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ  
ОБЩЕСТВОМ  
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК,  
В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ  
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В 2017 году Общество не совершало сделок, квалифицирующихся в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.



15

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ  
(НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ  
ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА



## ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

➤ 15.1. Информация об утвержденных решении Совета директоров Общества принципах дивидендной политики

Принципы дивидендной политики, как отдельный документ, Советом директоров Общества не утверждались.

➤ 15.2. Решение о дивидендах (суть решения, дата и номер протокола общего собрания акционеров)

29.06.2017 было проведено годовое общее собрание акционеров Общества по итогам 2016 года.

В соответствии с протоколом от 29.06.2017 № 23 были приняты следующие решения:

- согласно бухгалтерской отчетности АО «КСК» по результатам отчетного 2016 года признать сумму непокрытых убытков АО «КСК» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год в размере 1 619 343 000 рублей;
- не объявлять и не выплачивать дивиденды по размещенным акциям АО «КСК» по итогам деятельности за 2016 год, ввиду отсутствия прибыли.

**В связи с формированием убытка у Общества по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год:**

- предполагаемая сумма дивидендов, подлежащих перечислению в федеральный бюджет (тыс. руб.): 0 руб.;
- сумма дивидендов, планируемая к перечислению в федеральный бюджет (тыс. руб.): 0 руб.;
- дивидендная задолженность перед федеральным бюджетом (тыс. руб.): 0 руб.;
- сумма направленная в резервный фонд (руб., % от чистой прибыли): 0 руб.;
- сумма направленная в иные фонды, с указанием наименований фондов (руб., % от чистой прибыли): 0 руб.;
- сумма, направленная на реализацию инвестиционных проектов (программ) Общества (руб., % от чистой прибыли): 0 руб.

В связи с отсутствием чистой прибыли, Обществом не составлялся отчет о выполнении инвестиционных проектов, финансируемых из чистой прибыли. Иных направлений использования чистой прибыли за отчетный период нет.

ИНФОРМАЦИЯ  
О ПОЛУЧЕНИИ  
ОБЩЕСТВОМ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЕТНОМ  
ГОДУ, В ТОМ ЧИСЛЕ  
СВЕДЕНИЯ  
О ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ  
СУБСИДИЯХ (РУБЛЕЙ),  
ЦЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ,  
ИНФОРМАЦИЯ  
ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ  
СРЕДСТВ НА КОНЕЦ  
ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

АО «КСК» не является получателем государственной поддержки, в том числе субсидий из федерального бюджета, в связи с этим в 2017 году в отношении Общества меры государственной поддержки не применялись.

Справочно:

В соответствии с Федеральным законом от 19.12.2016 № 415-ФЗ «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов» в 2017 году Минэкономразвития России осуществлен взнос в уставный капитал акционерного общества «Особые экономические зоны» для участия в проекте создания туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе в размере 4 226 450,0 тыс. рублей.

Между Минэкономразвития России, Федеральным агентством по управлению государственным иму-

ществом и акционерным обществом «Особые экономические зоны» заключен договор от 27.03.2017 № Д-10-АЦ/Д14 об участии Российской Федерации в собственности субъекта бюджетных инвестиций о предоставлении АО «ОЭЗ» в 2017 году бюджетных инвестиций в объеме 4 226 450,0 тыс. рублей.

В соответствии с указанным договором между АО «ОЭЗ» и АО «КСК» заключен договор купли-продажи ценных бумаг от 30.03.2017 № ОД-00/17076 на сумму 4 226 450,0 тыс. рублей. Целевое назначение предоставляемого взноса в уставный капитал АО «КСК» - создание объектов инфраструктуры и иных объектов, предназначенных для обеспечения функционирования особых экономических зон: 1, 3, 4, 5, 6 этапы строительства объектов Северного склона поселка Романтик; магистральные сети инженерно-технического обеспечения и устройства автодороги, поселок «Лунная Поляна»; пассажирская подвесная канатная дорога SL10, горнолыжная инфраструктура в поселке «Лунная Поляна».

## ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

➤ 17.1. Описание наиболее существенных рисков, присущих деятельности Общества (в том числе реализовавшихся в отчетном году), и мер, предпринимаемых Обществом по реагированию на указанные риски.

Деятельность АО «КСК» по реализации проекта создания Туристического кластера связана со значительными рисками, обусловленными как внешними, так и внутренними конъюнктурными факторами, наличие которых является для АО «КСК» константой и вызывает необходимость выработать подходы к их минимизации.

К основным рассматриваемым рискам относятся следующие:

### Риск возникновения чрезвычайных ситуаций природного характера

Практически вся территория СКФО подвержена большинству видов угроз природного характера: большое количество селевых бассейнов, оползневые проявления, лавиноопасные участки, зоны возможного подтопления территорий в результате половодья или паводков, интенсивные градобития и т.д. большинство из перечисленных рисков носят циклически повторяющийся характер. Риск возникновения чрезвычайных ситуаций природного характера грозит нарушением сроков строительства и ввода в эксплуатацию объектов, увеличением затрат на строительство и эксплуатацию объектов, а также нарушением нормальной эксплуатации курортов. Реализовавшийся риск – сход селевых потоков, прошедших в августе 2017 года в районе Приэльбрусья Кабардино-Балкарской Республики.

Меры предпринимаемые Обществом:

- проработка вопроса по обеспечению проведения мероприятий по мониторингу и разработке плана мероприятий по защите объектов ВТРК «Эльбрус» от природных процессов и явлений. (исследование ледников, угрожающих безопасности ВТРК «Эльбрус», на предмет оценки их современного состояния, в том числе транзита ледниковых вод; мониторингу опасных геологических процессов и гляциологических явлений на постоянной основе в районе ВТРК «Эльбрус и т.д.);
- строительство объектов инженерной защиты территории по итогам проведения мероприятий по мониторингу и разработке плана мероприятий по защите объектов ВТРК «Эльбрус» от природных процессов и явлений;

### Риск возникновения террористических актов

В связи с возможными террористическими актами, помимо прекращения деятельности курортов может возникнуть долгосрочный коммерческий риск, выраженный в снижении туристского потока и, как следствие, выручки от эксплуатации. АО «КСК» на постоянной основе реализуется комплекс организационных и практических мер, направленных на повышение уровня обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов ВТРК «Эльбрус», ВТРК «Архыз», ВТРК «Ведучи».

Меры предпринимаемые Обществом:

- тесное взаимодействие с правоохранительными органами и МЧС России;
- оборудование объектов курортов информационными стендами, содержащими планы эвакуации и телефонные номера экстренных оперативных служб;
- постоянный мониторинг ситуации;
- разработка концепции обеспечения безопасности ВТРК, включенных в состав туристического кластера;

**Коммерческие риски** – включают совокупность событий, при которых ожидаемый доход от эксплуатации курортов будет ниже запланированного.

Меры предпринимаемые Обществом:

- детальный анализ рынка;
- определение ценовых сегментов для каждого из курортов;
- эффективная стратегия по продвижению туристских продуктов на рынках;
- применение механизмов государственной поддержки;
- анализ программ развития туристско-рекреационного комплекса регионов и республик, входящих в состав СКФО, и их синхронизация с развитием Туристического кластера;
- развитие и сохранение туристско-рекреационного потенциала: охрана окружающей среды, восстановление памятников культуры и т.д.

**Регуляторные и политические риски** – включают события, связанные с возможностью изменения политической ситуации, условий ранее подписанных соглашений, проведения политики, направленной на ограничение инвестиций в проект и прочие обстоятельства, в том числе санкции стран ЕС и США, включающие возможное эмбарго на поставку высокотехнологичного горнолыжного оборудования.

Меры предпринимаемые Обществом:

- локализация производства высокотехнологичного оборудования, необходимого для обеспечения функционирования горнолыжных комплексов;

**Земельно-имущественные риски** – длительные сроки оформления земельно-имущественных отношений влияют на сроки создания ОЭЗ и могут привести к сдвигу сроков строительства.

Меры предпринимаемые обществом:

- формирование этапности проекта, предусматривающей очередность создания и развития курортов.

**Строительные риски** – включают совокупность событий, влияющих на сроки строительства и/или ввода объектов в эксплуатацию. Также на данный вид рисков могут оказывать влияние финансовые риски, земельно-имущественные риски и риски форс-мажорных обстоятельств.

Меры предпринимаемые Обществом:

- заключение долгосрочных контрактов с потенциальными поставщиками и подрядчиками на условиях, отвечающих интересам Общества;
- внедрение контрольных процедур над использованием средств при проведении строительных работ;
- создание системы мониторинга проведения строительных работ;
- привлечение экспертных организаций к процедуре приемки-передачи объектов капитального строительства.

**Финансовые риски** – включают отсутствие финансовых ресурсов, достаточных для строительства всех необходимых объектов инфраструктуры. Данный вид риска связан с тем, что объем финансирования, запрошенный из федерального бюджета, является фиксированным и не защищен от инфляции и изменений курсов валют (большая часть обору-



дования, требуемого для проекта, производится в странах ЕС).

Меры предпринимаемые Обществом:

- своевременное формирование бюджетных заявок;
- своевременное включение объектов капитального строительства в федеральную адресную инвестиционную программу;
- участие в государственных программах Российской Федерации;
- возможность своевременного проведения докапитализации АО «КСК» и получения денежных средств на развитие проекта в полном объеме;
- использование рыночных механизмов финансирования, включая концессии, финансовый лизинг, как прямой, так и обратный, выпуск облигаций и других.

**Операционно-эксплуатационные риски** – связаны с обеспеченностью ресурсами для ведения бизнеса и их стоимостью. Недостаток человеческих ресурсов может оказать влияние на достижение целей проекта и возможность получения доходов.

Меры предпринимаемые Обществом:

- использование международного опыта при разработке мастер-планов, проектировании и эксплуатации курортов;
- разработка механизмов привлечения квалифицированных кадров;
- взаимодействие с профильными ведомствами.

Определенные в ходе анализа сильные и слабые стороны Проекта дают основание сделать выводы о наличии потенциала его развития при устранении слабых сторон, использовании возможностей, учете угроз и минимизации рисков.

Данный анализ также важен для разработки стратегии развития АО «КСК»

и определения этапов реализации проекта.

### **Описание методов управления рисками, используемых Обществом, а также ключевых мероприятий, реализованных Обществом в области управления рисками**

При управлении рисками Общество использует следующие методы и реализует следующие мероприятия:

- предупреждение риска через оценку потенциальных рисков до совершения значимых действий;
- планирование уровня риска через оценку уровня ожидаемых потерь;
- мониторинг нормативно-правовой среды;
- оценка рисков на предмет их потенциального воздействия на цели;
- разработка планов по минимизации рисков, осуществлению контроля над выполнением мер по снижению рисков;
- управление обеспечением сделок;
- мониторинг и контроль уровня риска;
- взаимодействие со всеми структурными подразделениями в рамках процесса выявления рисков;
- проведение обучения работников Общества.





► 17.2. Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, с указанием цели и суммы инвестирования, а также источников финансирования

В 2017 году инвестиций, предполагаемый уровень дохода по которым составил более 10% в год, не осуществлялось.





➤ 17.3 Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности

#### 17.3.1. Дело № А40-182714/2015

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** ООО Творческая мастерская «Аура-архитекторы Малюки»

**Ответчик:** АО «КСК»

##### **Предмет спора:**

ООО Творческая мастерская «Аура-архитекторы Малюки» (ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки») предъявлен иск к АО «КСК» о расторжении договора от 30.05.2014 № Д-ДРП-14-018 на разработку проекта планировки территории, проекта межевания территории, общей схемы организации строительства, предложений для внесения изменений в правила землепользования и застройки, плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения особой экономической зоны туристско-рекреационного типа на территории Алагирского муниципального района Республики Северная Осетия – Алания ВТРК «Мамисон» и прилегающей к ней территории, взыскании задолженности по оплате работ в размере 11 171 211,36 рублей, в том числе суммы неоплаченного НДС в размере 2 533 792,94 рублей, неустойки за просрочку исполнения обязательств по оплате в размере 1234 968,61 рублей, судебных издержек по оплате услуг представителя в размере 1 448 818,78 рублей, расходов по оплате государственной пошлины в размере 85 031,00 рублей.

##### **Общая сумма предъявленных требований:**

13 940 029,75 рублей.

АО «КСК» предъявлен встречный иск о предоставлении счета-фактуры в натуре на сумму 16 610 420,34 рублей и выплате денежной суммы в размере 2 533 792,94 рубля на случай неисполнения судеб-

ного акта о присуждении исполнения обязанности по представлению счета-фактуры в натуре.

##### **Краткая характеристика причин предъявления претензий:**

Иск предъявлен ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» в связи с удержанием АО «КСК» при оплате выполненных работ неустойки за нарушение ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» обязательств по договору от 30.05.2014 № Д-ДРП-14-018 в размере 8 637 418,42 рублей и суммы НДС в размере 2 533 792,94 рублей за непредставление счета-фактуры.

**Статус по делу:** Решением Арбитражного суда г. Москвы от 16.11.2016 в удовлетворении исковых требований отказано в полном объеме. Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 08.02.2017 решение суда первой инстанции оставлено в силе. 07.11.2017 Арбитражным судом Московского округа в рассмотрении кассационной жалобы отказано в связи с пропуском процессуального срока на обжалование. Верховным судом Российской Федерации кассационная жалоба ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» не принята к рассмотрению.

Таким образом, решение по делу вступило в законную силу 08.02.2017.

**Оценка рисков:** В иске отказано в полном объеме. Сумма в размере 11 171 211,36 рублей удержана АО «КСК» при оплате работ по договору от 30.05.2014 № Д-ДРП-14-018 правомерно. Финансовые риски в связи с рассмотрением данного спора отсутствуют, поскольку высшими судебными инстанциями в пересмотре дела отказано.

#### 17.3.2. Дело № А40-250281/2015

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки»

**Ответчик:** АО «КСК»

##### **Предмет спора:**

ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» предъявлен иск о взыскании задолженности по оплате выполненных работ в сумме 41 560 969,55 рублей по договору от 25.03.2015 № Д-ДТ-15-012 на разработку проекта планировки территории, проекта межевания территории, общей схемы организации строительства, предложений для внесения изменений в правила землепользования и застройки, плана обустройства и соответствующего материально-технического оснащения особой экономической зоны туристско-рекреационного типа на территории Джейрахского муниципального района Республики Ингушетия (ВТРК «Армхи») и прилегающей к ней территории, неустойки в размере 8 730 869,67 рублей, расходов на экспертизу 100 000 рублей, расходов на представление интересов Истца в суде в размере 6 232 100,66 рублей, иных судебных издержек, понесенных при рассмотрении дела в суде в сумме 283 689 рублей.

##### **Общая сумма предъявленных требований:**

56 907 628,88 рублей.

АО «КСК» обратилось к ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» с встречным иском о взыскании по пункту 8.3 договора от 25.03.2015 № Д-ДТ-15-012 неустойки в размере 8 141 208,28 рублей, по пункту 8.5 договора от 25.03.2015 № Д-ДТ-15-012 неустойки в размере 1 996 311,63 рублей и обязанности представить счета-фактуры на сумму 16 851 108,25 рублей и 20 290 636,17 рублей, присуждении выплаты денежной суммы на случай неисполнения судебного акта о присуждении исполнения обязанности по предоставлению счета-фактуры в размере 0,5% от суммы НДС – 8 518 205,56 рублей за каждый день просрочки исполнения судебного акта.

**Краткая характеристика причин предъявления претензий:** Иск предъявлен в связи с расхождением сторон во мнениях по поводу фактической стоимости выполненных по договору от 25.03.2015 № Д-ДТ-15-012 работ и соблюдения ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» своих обязательств по договору от 25.03.2015 № Д-ДТ-15-012.

**Статус по делу:** Решением Арбитражного суда г. Москвы от 26.09.2017 исковые требования и встречные требования удовлетворены частично. Решением взысканы с АО «КСК» в пользу ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» задолженность по оплате выполненных работ в сумме 22 861 144,21 рублей, расходы на представителя Истца в суде 300 000 рублей, госпошлина по иску в размере 137 305,72 рублей. Также данным решением взысканы с ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» в пользу АО «КСК» по пункту 8.3 договора от 25.03.2015 № Д-ДТ-15-012 неустойка в размере 8 141 208,28 рублей, по пункту 8.5 договора от 25.03.2015 № Д-ДТ-15-012 неустойка в размере 1 996 311,63 рублей, расходы на судебную экспертизу в размере 453 290 рублей, госпошлина по иску в размере 73 687,60 рублей. Суд не применил правила о зачете встречных требований. Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 11.01.2018 решение Арбитражного суда г. Москвы оставлено в силе. Контрагент, вероятно, обжалует данное решение в кассационном порядке.

**Оценка рисков:** Бюджетом АО «КСК» изначально предусмотрены денежные средства на оплату выполненных по договору от 25.03.2015 № Д-ДТ-15-012 работ в сумме 55 841 569,76 рублей. АО «КСК» оплатило инженерные изыскания в досудебном порядке в сумме 14 280 600,21 рублей. Остаток в размере 41 560 969,55 рублей составил сумму заявленной к взысканию основной задолженности. С учетом принятого решения по делу № А40-250281/2015 общая сумма к выплате АО «КСК» в пользу ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» составляет 12 633 952,42 рублей. АО «КСК» осуществило выплату указанной суммы. Разница между общей

суммой предъявленных ООО ТМ «Аура-архитекторы Малюки» требований и суммой, присужденной в пользу Истца с применением зачета, составила 44 273 676,46 рублей (56 907 628,88 рублей – 12 633 952,42 рублей). Вероятность изменения данного решения в случае направления контрагентом кассационной жалобы невысокая (~40%).

### 17.3.3. Дело № А40-75717/2017

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** ЗАО «АЛЬЯНС-ТРЭВЕЛ»

**Ответчик:** АО «КСК»

**Предмет спора:**

ЗАО «АЛЬЯНС-ТРЭВЕЛ» предъявлено исковое заявление о взыскании задолженности по договору от 15.01.2016 № Д-ДТ-15-072 на оказание услуг по организации деловых поездок работников АО «КСК» в размере 235 618,16 рублей, неустойки в размере 4168,50 рублей.

**Общая сумма предъявленных требований:** 239 786,66 рублей.

**Краткая характеристика причин предъявления претензий:**

Исковое требование предъявлено в связи с приостановлением АО «КСК» выплаты суммы НДС по отдельным актам оказанных услуг, ввиду непредставления ЗАО «АЛЬЯНС-ТРЭВЕЛ» надлежащим образом оформленных счетов-фактур на соответствующие суммы НДС.

**Статус по делу:** Решением Арбитражного суда г. Москвы от 01.09.2017 в удовлетворении исковых требований отказано в полном объеме. Решение не обжаловалось. Срок на обжалование истек.

**Оценка рисков:** Финансовые риски в связи с рассмотрением данного спора отсутствуют. Восстановление пропущенного срока на обжалование и соответствующее обращение с жалобой в вышестоящую судебную инстанцию маловероятно.

### 17.3.4. Дело № А40-178827/2017

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** ООО «ПЕРСПЕКТИВА К»

**Ответчик:** АО «КСК»

**Третье лицо, не заявляющее самостоятельных требований:** АО «Энергострой-М.Н.»

**Предмет спора:**

ООО «ПЕРСПЕКТИВА К» предъявлен иск о взыскании задолженности в размере 62 094 303,71 рублей по договору от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 на выполнение строительно-монтажных работ, заключенному ранее АО «КСК» с АО «Энергострой-М.Н.», на основании уступки права требования по данному договору, а также расходов по оплате госпошлины в сумме 200 000 рублей.

**Общая сумма предъявленных требований:** 62 294 303,71 рублей.

**Краткая характеристика причин предъявления претензий:**

В соответствии с изначальной редакцией договора от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 цена работ, подлежащих оплате Генподрядчику, составляла 625 976 560,00 рублей. Указанная цена в ходе исполнения договора от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 неоднократно уточнялась сторонами. Всего по договору от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 было выполнено работ на общую сумму 765 991 952,25, что подтверждается актами о приемке выполненных работ

и справками о стоимости выполненных работ и затрат (формы КС-2, КС-3).

В установленном договором от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 порядке Заказчик произвел Генподрядчику оплату аванса в размере 30% от договорной цены – 276 588 606 рублей. При этом размер зачтенного аванса составил 238 576 314,07 рублей.

В соответствии с пунктом 4.6 договора от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 в целях обеспечения и выполнения Генподрядчиком мероприятий по качеству, срокам работ стороны договорились о создании гарантийного резерва денежных средств в размере 10 (десяти) % от договорной цены.

Согласно пункту 4.8 договора от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 окончательная оплата (выплата гарантийного резерва) осуществляется следующим образом:

- в размере 5 (пяти) % от договорной цены в течение 30 (тридцати) календарных дней с момента получения Заказчиком разрешения на ввод Объекта в эксплуатацию и передачи пакета документов, необходимых для регистрации права собственности Заказчика в установленном порядке, после устранения замечаний эксплуатирующей организации;
- в размере 5 (пяти) % от договорной цены (остаток гарантийного резерва) в течение 30 (тридцати) календарных дней по истечении гарантийных обязательств Генподрядчика, предусмотренных статьей 27 договора.

Пунктом 27.1 договора от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 определено, что гарантийный срок составляет 36 (тридцать шесть) месяцев.

На основании указанных условий договора от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 общая сумма гарантийного резерва составляет 76 599 195,22 рублей (10% от стоимости выполненных работ – 765 991 952,25 рублей).

В ходе исполнения договорных обязательств Заказчик осуществил оплату в общем размере 703 897 648,54 рублей, в том числе аванс от приблизительной цены – 276 588 606,00 рублей, и 427 309 042,54 рублей – оплата выполненных

работ по актам. При этом в счет оплаты последних представленных Генподрядчиком актов был зачтен излишне выплаченный аванс на сумму 23 507 400,41 рублей. Вместе с этим остаток излишне выплаченного аванса (незачтенный аванс) составил 14 504 891,51 рублей.

Таким образом, сумма в размере 62 094 303,71 рублей представляет собой сумму удержанного АО «КСК» по договору от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017 гарантийного резерва за вычетом незачтенного аванса.

Истец считает, что у него возникло право требования всей заявленной в иске суммы в связи с истечением гарантийного срока и выполнением Генподрядчиком своих договорных обязательств в полном объеме. АО «КСК» несогласно с позицией истца, ввиду ненадлежащего выполнения обязательств по договору Генподрядчиком, а также, по мнению АО «КСК», гарантийный срок истекает в феврале 2019 года. Кроме того, в ходе судебного разбирательства по делу № А40-178827/2017 назначена судебная экспертиза давности изготовления договора цессии, заключенного между АО «Энергострой-М.Н.» и ООО «ПЕРСПЕКТИВА К», в целях установления его подлинности.

**Статус по делу:** Определением Арбитражного суда г. Москвы от 27.02.2018 производство по делу приостановлено до 14.05.2018 в связи с назначением судебной экспертизы.

**Оценка рисков:** Размер суммы, подлежащей взысканию в рамках данного дела, зависит от правовой оценки судом условий договора о порядке удержания гарантийного резерва и исчисления гарантийного срока. Существует вероятность удовлетворения требований в полном объеме (~ 70%).

### 17.3.5. Дело № А40-248092/2017

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** ООО «ПЕРСПЕКТИВА К»

**Ответчик:** АО «КСК»

#### **Предмет спора:**

ООО «ПЕРСПЕКТИВА К» предъявлен иск о взыскании неустойки в размере 1 189 735,31 рублей по договору от 28.05.2014 № Д-ДРП-14-017, заключенному ранее с АО «Энергострой-М.Н.», на основании уступки права требования по данному договору, а также суммы госпошлины в размере 24 897,00 рублей.

#### **Общая сумма предъявленных требований:**

1 214 632,31 рублей.

#### **Краткая характеристика причин предъявления претензий:**

Требование о взыскании договорной неустойки предъявлено из расчета невыплаты АО «КСК» в полном объеме первой пятипроцентной части гарантийного резерва после получения разрешения на ввод объекта в эксплуатацию (см. пункт 15.4.4). Неустойка в размере 0,01% за каждый день просрочки рассчитана от суммы 23 794 706,10 рублей на день предъявления иска.

**Статус по делу:** Определением Арбитражного суда г. Москвы от 24.01.2018 исковое заявление оставлено без рассмотрения в связи с несоблюдением досудебного порядка урегулирования спора. ООО «ПЕРСПЕКТИВА К» подана апелляционная жалоба на указанное определение.

#### **Оценка рисков:**

В случае оставления апелляционной жалобы без удовлетворения ООО «ПЕРСПЕКТИВА К», вероятно, вновь обратится с аналогичным иском в суд. Исход рассмотрения в суде требований о взыскании договорной неустойки напрямую зависит от результатов рассмотрения дела № А40-178827/2017, в рамках которого рассматривается спор о взыскании основной задолженности. Существует вероятность удовлетворения требований в полном объеме (~ 70%).

### 17.3.6. Дело № А40-188429/2017

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** АО «Северо-Кавказское аэрогеодезическое предприятие»

**Ответчик:** АО «КСК»

#### **Предмет спора:**

АО «Северо-Кавказское аэрогеодезическое предприятие» предъявлен иск о взыскании задолженности по договору от 11.11.2011 № 11.ГО90 на выполнение комплекса землеустроительных и кадастровых работ в размере 593 960,50 рублей, а также расходов по уплате госпошлины в размере 14 879,00 рублей.

**Общая сумма предъявленных требований:**  
608 839,50 рублей.

#### **Краткая характеристика причин предъявления претензий:**

Иск предъявлен в связи с отказом АО «КСК» от подписания акта выполненных работ на сумму 1 351 282,22 рублей и от выплаты суммы 593 960,50 рублей в счет их оплаты с учетом неизрасходованного аванса (757 321,72 рублей). По мнению АО «КСК», работы не подлежат оплате в связи с невыполнением их в полном объеме.

**Статус по делу:** Решением Арбитражного суда г. Москвы от 23.01.2018 в удовлетворении исковых требований отказано в полном объеме. На указанное решение контрагентом подана апелляционная жалоба.

**Оценка рисков:** Существует вероятность пересмотра решения суда первой инстанции в пользу истца (~50%).

### 17.3.7. Дело № А40-215813/2017

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** ООО «ПУЛЬСАР МОТО»

**Ответчик:** АО «КСК»

**Предмет спора:** ООО «ПУЛЬСАР МОТО» предъявлен иск о взыскании неустойки по договору от 14.08.2017 № Д-ДерВТРК-17-001-3255 в размере 263 988,78 рублей, неустойки по договору от 14.08.2017 № Д-ДерВТРК-17-002-3256 в размере 114 776,64 рублей, расходов на оплату услуг представителя в размере 60 000 рублей, расходов на оплату госпошлины в размере 10 575,13 рублей.

**Общая сумма предъявленных требований:**  
449 340,55 рублей.

#### **Краткая характеристика причин предъявления**

#### **претензий:**

Иск о взыскании договорной неустойки предъявлен в связи с просрочкой оплаты поставленных по договорам товаров. По мнению АО «КСК», просрочка произошла не по вине Покупателя и неустойка оплате не подлежит.

**Статус по делу:** Решением Арбитражного суда г. Москвы от 06.03.2018 в удовлетворении исковых требований отказано в полном объеме. Существует вероятность обжалования данного решения в апелляционном и кассационном порядке.

**Оценка рисков:** Существует незначительная вероятность пересмотра решения суда первой инстанции в пользу Истца (~20%).





➤ **17.4** Информация о судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности.

**17.4.1.** Дело № А40-18490/2017

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** АО «КСК»

**Ответчик:** ООО «Абат-Сервис»

**Предмет спора:** АО «КСК» предъявлен иск к ООО «Абат-Сервис» о взыскании неустойки в размере 527 617,83 рублей за просрочку поставки оборудования по договору от 26.10.2015 № Д-ДТ-15-052, а также расходов по оплате госпошлины в сумме 13 552,00 рублей.

**Общая сумма предъявленных требований:** 541 169,83 рублей.

**Краткая характеристика причин предъявления претензий:**

Иск предъявлен в связи с просрочкой поставки оборудования на основании условия договора от 26.10.2015 № Д-ДТ-15-052 об уплате пени за нарушение срока поставки оборудования из расчета 5% от стоимости оборудования за каждый день просрочки. Однако, поскольку указанный размер неустойки не отвечает критериям соразмерности нарушению обязательств, применяемым в арбитражной практике, контрагент заявил о соразмерном уменьшении неустойки в порядке статьи 333

ГК РФ и просил применить суд минимальный процент, соответствующий двукратной учетной ставке Банка России, действующей в период нарушения. Сторонами заключено и судом утверждено мировое соглашение об уплате ООО «Абат-Сервис» неустойки, исходя из 0,3% за каждый день просрочки, в размере 31 657,07 рублей, а также 50% суммы госпошлины, в размере 6776,00 рублей. Остальные 50% уплаченной госпошлины подлежат возврату АО «КСК» из федерального бюджета на основании статьи 141 НК РФ.

**Статус по делу:** Определением Арбитражного суда г. Москвы от 02.05.2017 производство по делу прекращено в связи с утверждением судом мирового соглашения на вышеуказанных условиях.

**Оценка рисков:** Финансовые риски в связи с рассмотрением данного спора отсутствуют ввиду прекращения производства по делу.

**17.4.2.** Дело № А40-18494/2017

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** АО «КСК»

**Ответчик:** ООО «Абат-Сервис»

**Предмет спора:** АО «КСК» предъявлен иск к ООО «Абат-Сервис» о взыскании неустойки в размере 3 166 991,10 рублей за просрочку поставки оборудования по договору от 26.10.2015 № Д-ДТ-15-054, а также расходов по оплате госпошлины в сумме 38 835,00 рублей.

**Общая сумма предъявленных требований:** 3 205 826,10 рублей.

**Краткая характеристика причин предъявления претензий:**

Иск предъявлен в связи с просрочкой поставки оборудования на основании условия договора от 26.10.2015 № Д-ДТ-15-054 об уплате пени за на-

рушение срока поставки оборудования из расчета 5% от стоимости оборудования за каждый день просрочки. Однако, поскольку указанный размер неустойки не отвечает критериям соразмерности нарушению обязательств, применяемым в арбитражной практике, контрагент заявил о соразмерном уменьшении неустойки в порядке статьи 333 ГК РФ и просил применить суд минимальный процент, соответствующий двукратной учетной ставке Банка России, действующей в период нарушения. Сторонами заключено и судом утверждено мировое соглашение об уплате ООО «Абат-Сервис» неустойки, исходя из 0,3% за каждый день просрочки, в размере 190 019,46 рублей, а также 50% суммы госпошлины, в размере 19 417,50 рублей. Остальные 50% уплаченной госпошлины подлежат возврату АО «КСК» из федерального бюджета на основании статьи 141 НК РФ.

**Статус по делу:** Определением Арбитражного суда г. Москвы от 25.05.2017 производство по делу прекращено в связи с утверждением судом мирового соглашения на вышеуказанных условиях.

**Оценка рисков:** Финансовые риски в связи с рассмотрением данного спора отсутствуют ввиду прекращения производства по делу.

### 17.4.3. Дело № А40-18499/2017

**Первая инстанция:** Арбитражный суд г. Москвы

**Истец:** АО «КСК»

**Ответчик:** ООО «Абат-Сервис»

**Предмет спора:** АО «КСК» предъявлен иск к ООО «Абат-Сервис» о взыскании неустойки в размере 505 922,64 рублей за просрочку поставки оборудования по договору от 26.10.2015 № Д-ДТ-15-055, а также расходов по оплате госпошлины в сумме 13 118,00 рублей.

**Общая сумма предъявленных требований:**

519 040,64 рублей.

#### **Краткая характеристика причин предъявления претензий:**

Иск предъявлен в связи с просрочкой поставки оборудования на основании условия договора от 26.10.2015 № Д-ДТ-15-055 об уплате пени за нарушение срока поставки оборудования из расчета 5% от стоимости оборудования за каждый день просрочки. Однако, поскольку указанный размер неустойки не отвечает критериям соразмерности нарушению обязательств, применяемым в арбитражной практике, контрагент заявил о соразмерном уменьшении неустойки в порядке статьи 333 ГК РФ и просил применить суд минимальный процент, соответствующий двукратной учетной ставке Банка России, действующей в период нарушения. Сторонами заключено и судом утверждено мировое соглашение об уплате ООО «Абат-Сервис» неустойки, исходя из 0,3% за каждый день просрочки, в размере 30 355,36 рублей, а также 50% суммы госпошлины в размере 6559,00 рублей. Остальные 50% уплаченной госпошлины подлежат возврату АО «КСК» из федерального бюджета на основании статьи 141 НК РФ.

**Статус по делу:** Определением Арбитражного суда г. Москвы от 03.04.2017 производство по делу прекращено в связи с утверждением судом мирового соглашения на вышеуказанных условиях.

**Оценка рисков:** Финансовые риски в связи с рассмотрением данного спора отсутствуют ввиду прекращения производства по делу.



## ➤ 17.5. Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества

Работа системы безопасности Общества включает в себя следующие основные блоки:

- экономическая безопасность;
- информационная безопасность;
- противодействие коррупции;
- технические системы безопасности;
- физическая безопасность объектов Общества;
- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти.

В рамках обеспечения экономической безопасности была проведена следующая работа.

**Осуществление анализа экономического и финансового состояния партнеров Общества и динамики их деловых операций в целях предотвращения нанесения Обществу коммерческого ущерба.** Проведение проверок контрагентов, оценка полноты

и достоверности предоставляемых ими в конкурсных заявках материалов. Проведение мероприятий в порядке, не противоречащем законодательству Российской Федерации, по сбору, обработке и анализу сведений о физических и юридических лицах, взаимодействующих или заинтересованных во взаимодействии с руководством Общества. Выявление коммерческих рисков, разработка и осуществление профилактических мероприятий по защите коммерческих интересов Общества, подготовка аналитических и прогностических документов.

**Участие в кадровом обеспечении Общества,** в части проведения проверок сведений о кандидатах на вакантные должности при приеме на работу. Проведение внутренних проверок по соблюдению работниками Общества обязательств, определенных в Обществе локальными нормативными доку-

ментами, договорами и соглашениями.

В рамках обеспечения информационной безопасности проведена следующая работа.

**Осуществление контроля процессов разграничения прав доступа в корпоративной сети и деятельности работников Общества.** Проведение мероприятий по мониторингу потенциальных угроз информационной безопасности и уязвимостей объектов Общества. Работа по контролю обеспечения надежности функционирования аппаратных и общесистемных программных средств, используемых в Обществе. **Обеспечение криптографической защиты информации.** В 2017 году был заключен договор с Национальным удостоверяющим центром на оказание услуг по выпуску квалифицированных сертификатов электронной цифровой подписи (ЭЦП), нала-



жено взаимодействие с удостоверяющим центром Федерального казначейства. Оказывалась консультационная и методическая помощь работникам Общества по вопросам защиты информации, использования ресурсов корпоративной сети и сети Интернет, с использованием ЭЦП.

В рамках обеспечения противодействия коррупции в пределах своей компетенции проведена следующая работа.

**В отчетный период совершенствовалась нормативная правовая база в сфере противодействия коррупции в Обществе.** В целях минимизации коррупционных рисков, угроз разглашения (раскрытия) или использования ненадлежащим образом конфиденциальной информации, получаемой работниками Общества в ходе проведения деловых встреч и переговоров с контрагентами/потенциальными контрагентами, издано распоряжение Общества, устанавливающее ограничение проведения деловых встреч и переговоров с контрагентами/потенциальными контрагентами вне пределов офисов Общества.

Разработаны приказы:

- «Об утверждении Порядка уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников Акционерного общества «Курорты Северного Кавказа» к совершению коррупционных правонарушений»;
- «Об утверждении Порядка уведомления работниками Акционерного общества «Курорты Северного Кавказа» о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов».

В течение отчетного периода фактов несоблюдения работниками Общества запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, не выявлено. Уведомления от работников о получении ценных подарков, при осуществлении ими своих должностных обязанностей, не поступали.

В целях обеспечения открытости информации и общественного контроля за деятельностью по противодействию коррупции в Обществе в информационно-телекоммуникационной сети Интернет на главной странице официального сайта АО «КСК» создан раздел «Противодействие коррупции» (<http://www.ncrc.ru/activities/protivodeystvie-korruptsii/>) с соответствующими подразделами, тематическое содержание которых систематически наполняется и актуализируется. Для обратной связи (адрес электронной почты: [security@ncrc.ru](mailto:security@ncrc.ru)) с обращениями о ставших известными фактах коррупционных проявлений со стороны работников Общества, в разделе «Противодействие коррупции» размещен порядок обращения, которым исключена анонимность заявителя, предусмотрена конфиденциальность, а также содержится предупреждение об уголовной ответственности за заведомо ложный донос о совершении преступления.

В рамках повышения уровня правового сознания по вопросам антикоррупционной направленности работников АО «КСК» подготовлена памятка о мерах по противодействию коррупции и требованиях по предотвращению или урегулированию конфликта интересов, которая также размещена в подразделе «Методические рекомендации» в указанном выше разделе на сайте Общества. Кроме того, все кандидаты, принимаемые на работу в Общество, знакомятся в установленном порядке с локальными нормативными актами, регламентирующими деятельность АО «КСК» в сфере противодействия коррупции.

В рамках обеспечения физической безопасности, антитеррористической защищенности объектов Общества и взаимодействия с федеральными органами исполнительной власти в пределах своей компетенции проведена следующая работа.

**Осуществление анализа оперативной обстановки, складывающейся в процессе деятельности Общества, планирование и проведение мероприятий по предупреждению, предотвращению и пресечению внешних и внутренних угроз и рисков.**

Приняли участие в пределах своей компетенции совместно с Министерством Российской Федерации по делам Северного Кавказа в разработке требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) туристско-рекреационных особых экономических зон Северо-Кавказского федерального округа и формы паспорта безопасности таких объектов (территорий).

В целях повышения уровня обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов Общества особое внимание уделялось вопросам взаимодействия с правоохранительными органами Северо-Кавказского региона в преддверии открытия горнолыжного зимнего сезона 2017-2018 гг. на территориях ВТРК «Архыз», «Эльбрус» и «Ведучи». Инициативно разработаны и согласованы с руководителями территориальных органов МВД, ФСБ, Росгвардии и МЧС по Карачаево-Черкесской, Кабардино-Балкарской и Чеченской республикам планы совместных первоочередных мероприятий по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности территорий и объектов ВТРК «Архыз», «Эльбрус» и «Ведучи» на период горнолыжного сезона 2017-2018 гг.

В Карачаево-Черкесской Республике в рамках реализации плановых мероприятий издано совместное распоряжение МВД-ФСБ-МЧС-Росгвардии по КЧР, АО «КСК» и администрации Зеленчукского муниципального района КЧР от 30.11.2017 № 179/688/41/1091/70471/5292 о создании межведомственной рабочей группы по координации деятельности сил и средств, задействованных в обеспечении общественного порядка и антитеррористической защищенности территории и объектов ВТРК «Архыз».



Рабочая группа оперативно рассматривала все вопросы совместных действий, направленных на обеспечение правопорядка и безопасности курорта, что способствовало повышению эффективности принятых мер, а также укреплению межведомственного взаимодействия в рассматриваемой сфере.

В соответствии с планом МВД по КЧР с участием представителей АО «КСК» проведено тактико-специальное учение (ТСУ) по теме: «Управление силами и средствами сводного отряда МВД по КЧР при организации розыска и задержания вооруженных и особо опасных преступников в одном из населённых пунктов Республики». В ходе ТСУ отработаны действия по блокированию, поиску и ликвидации условной группы преступников, которые оставили автомобиль, начиненный взрывчатыми веществами на стоянке «Лунная поляна» ВТРК «Архыз».

В VI квартале 2017 года главными управлениями МЧС России по КЧР и КБР во взаимодействии с Обществом проведены плановые мероприятия показательного пожарно-тактического учения по отработке практических навыков спасательных подразделений МЧС России по КЧР и КБР и эксплуатирующих компаний на территориях ВТРК «Архыз» и «Эльбрус».

Одной из угроз безопасности туристов и объектов на территории ВТРК Общества по-прежнему остается проблема, связанная с неправильной парковкой автомобилей. В этой связи АО «КСК» разрешает данную проблему совместно с органами власти СКФО.

В связи с появлением новых резидентов актуализированы и согласованы с территориальными органами исполнительной власти паспорта безопасности объектов ВТРК «Архыз» и ВТРК «Эльбрус».

Заключены договоры с ООО «ЧОО «БАРС» на оказание услуг по защите жизни и здоровья граждан, охране объектов и имущества, обеспечению пропускного и внутриобъектового режимов на объектах Общества. Услуги охранной деятельности оказываются ежедневно в круглосуточном режиме.

В настоящее время территории и объекты Общества оснащены современными инженерно-техническими средствами охраны и защиты, которые проходят регулярное техническое обслуживание согласно регламентам по эксплуатации. В целях повышения эффективности работы инженерно-технических средств ведется работа по их модернизации.

Оценивая эффективность принятых в отчетном периоде Обществом мер по обеспечению безопасности курортов, расположенных на территориях особых экономических зон туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, управление которыми осуществляет АО «КСК», а также принимая во внимание рост туристского потока в 2017 году по сравнению с 2016 годом, на ВТРК

«Архыз» — на 19% (всего в 2017 году – 243 177 туристов), а на ВТРК «Эльбрус» — на 5% (всего в 2017 году – 335 050 туристов), следует отметить, что Обществу удалось достичь главной цели – обеспечить стабильный и надлежащий уровень личной безопасности отдыхающих, не допустить совершения террористических актов и чрезвычайных ситуаций на территориях и объектах курортов.







# 18

ОПИСАНИЕ ПРИНЦИПОВ И ПОДХОДОВ К  
ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ,  
СВЕДЕНИЯ О ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО  
АУДИТА

## ОПИСАНИЕ ПРИНЦИПОВ И ПОДХОДОВ К ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, СВЕДЕНИЯ О ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

➤ 18.1. Основные функции и задачи подразделений, в компетенцию которых входит развитие системы управления рисками и внутреннего контроля, и специализированных органов системы управления рисками и внутреннего контроля

Вопросы развития системы управления рисками и внутреннего контроля представлены в директиве Минэкономразвития России от 30.06.2015 № ОД-11/26360, согласно которой представители интересов Российской Федерации в советах директоров акционерных обществ, включенных в приложение № 2 специального перечня, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, обязаны в 10-дневный срок со дня получения настоящих директив инициировать проведение заседаний советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ с включением в повестку дня вопроса «О применении методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность компании» и в срок до 16.11.2015 обеспечить разработку (доработку) в соответствии с методическими указаниями, одобренными Правительством Российской Федерации в рамках выполнения поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013, утверждение и внедрение внутренних документов Общества, в том числе положение о системе управления рисками.

Вместе с тем данная директива распространяется только на акционерные общества, включенные в специальный перечень (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р), в отношении которых определение позиции акционера – Российской Федерации по вопросам выдвижения кандидатов для избрания в органы управления, ревизионную и счетную комиссии, голосования на общих собраниях акционеров по вопросам их формирования осуществляется Правительством Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению заместителем Председателя Правительства Российской Федерации.

Поскольку АО «КСК» не включено в указанный перечень акционерных обществ разработка и утверждение в Обществе положения о системе управления рисками не осуществлялись.



### ➤ 18.2. Краткое описание функции внутреннего аудита (общее описание политики Общества в области внутреннего аудита, используемые ресурсы)

В АО «КСК» действует система внутреннего аудита, которая реализуется посредством предварительного контроля и направлена на предупреждение возможных нарушений, снижения рисков в деятельности Общества, а также минимизации выявления нарушений и замечаний со стороны внешних органов финансового контроля.

Так в соответствии с локальными нормативными актами АО «КСК» соответствующим структурным подразделением Общества осуществляется проверка всех документов, касающихся финансово-хозяйственной деятельности Общества (начальные (максимальные) цены закупок, проекты договоров, проекты актов выполненных работ и оказанных услуг), до их подписания Генеральным директором. В данном случае перед принятием расходных обязательств Обществом Генеральный директор уже информирован о результатах проверки и о наличии соответствующих рисков.

Осуществление последующего контроля производится на основании поручения или приказа Генерального директора.

#### **Внутренний финансовый контроль включает:**

- экономическую обоснованность, правомерность и целесообразность принимаемых распорядительных документов и управленческих решений Общества;
- соблюдение корпоративных имущественных прав и интересов Общества, законного и рационального использования корпоративного имущества;
- осуществление контроля за своевременным и полным устранением выявленных в результате проверок нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- участие в проверке актов выполненных работ, оказанных услуг, по всем закупкам Общества.

### ➤ 18.3. Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля, реализованных Обществом в отчетном году, в том числе в соответствии с решениями Совета директоров (наблюдательного совета) Общества, в рамках реализации утвержденных Советом директоров (наблюдательным советом) Общества политики и стратегии

Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе отсутствует, в связи с тем, что система управления рисками в Обществе не вводилась.



### ➤ 18.4. Перечень внутренних документов, регламентирующих функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности системы управления рисками и внутреннего контроля

Функции внутреннего аудита регламентированы:

- временным порядком заключения договоров в АО «КСК», утвержденным приказом от 01.09.2016 № Пр-16-095;
- порядком исполнения договоров в АО «КСК», утвержденным приказом от 01.09.2016 № Пр-16-094;
- положением о порядке предоставления информации уполномоченным органам в области финансового контроля в АО «КСК», утвержденным приказом от 12.05.2015 № Пр-15-069;
- положением о служебных командировках работников АО «КСК» и Регламентом организации служебных командировок работников АО «КСК», утвержденными приказом от 12.05.2015 № Пр-15-071;
- приказом от 20.07.2017 № Пр-17-074 «Об установлении размеров расходов, связанных с командированием работников Акционерного общества «Курорты Северного Кавказа»;
- положением о договорной работе АО «КСК», утвержденным приказом от 15.01.2016 № Пр-16-002;
- положением о представительских расходах АО «КСК», утвержденным приказом от 30.05.2014 № Пр-14-061;
- регламентом приемки работ в АО «КСК», утвержденным приказом от 12.05.2015 № Пр-15-075.

## СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПОРУЧЕНИЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2017 году АО «КСК» проводилась работа по исполнению поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации:

1. Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016-2017 годы» АО «КСК» представило в адрес Правительства Российской Федерации информацию о дополнительных мерах по повышению эффективности противодействия коррупции, принятых в АО «КСК».
2. В соответствии с поручением Президента Российской Федерации В.В. Путина от 24.03.2012 № Пр-767 (подпункт «в» пункта 5) АО «КСК» ежеквартально, начиная с 25.04.2014, направляет информацию о результатах проведения мероприятий по оформлению земельных и имущественных отношений на территориях ОЭЗ в СКФО.
3. АО «КСК» направлена в адрес Минкавказа России актуализированная информация о ходе выполнения указания Президента Российской Федерации В.В. Путина от 11.06.2013 № Пр-1291:
  - о проекте плана обустройства по 3 этапу реализации комплекса мероприятий по разработке перспективного плана развития туристско-рекреационной особой экономической зоны в Карачаево-Черкесской Республике;
  - о завершении мероприятий по оформлению земельно-имущественных отношений по 1 этапу комплекса мероприятий по разработке перспективного плана развития туристско-рекреационной особой экономической зоны в Республике Дагестан;
  - о разработке механизмов по обеспечению безопасности Туристического кластера и о взаимодействии АО «КСК» в указанной сфере с правоохранительными органами.
4. Во исполнение пункта 8 раздела I протокола заседания Правительственной



комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа от 10.03.2017 № 1 о дополнительной проработке вопроса развития курортов «Мамисон», «Армхи» и «Цори» в рамках реализации проекта по созданию туристического кластера на территории СКФО АО «КСК» представило в адрес Минкавказа России информацию по объектам внешней подводящей инфраструктуры, необходимой для ВТРК «Армхи» и ВТРК «Мамисон», а также информацию о развитии курортов «Мамисон», «Армхи» и «Цори» в части своей компетенции.

5. Во исполнение пункта 3 протокола совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 14.06.2017 № АХ-П16-37пр А.Г. Хлопонина по вопросам выработки планов мероприятий, необходимых для осуществления передачи акций АО «КСК» и АО «КРСК» в собственность Российской Федерации и дальнейшего финансирования указанных обществ, в том числе разработки необходимых правовых актов, в целях рассмотрения и согласования на заседании рабочей группы Обществом разработан проект плана мероприятий по переходу прав акционера АО «КСК» от АО «ОЭЗ» к Правительству Российской Федерации и наделению Минкавказа России правами акционера.
6. В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 05.09.2016 № 1862-р АО «КСК» осуществлен переход на казначейское сопровождение операций, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью.
7. Во исполнение пункта 2 поручения Правительства Российской Федерации от 14.02.2016 № АХ-П16-60 пр в отношении механизма ежегодного обеспечения финансирования операционной деятельности АО «КСК» направлены соответствующие предложения.
8. Во исполнение поручения Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова от 17.04.2017 № ИШ-П13-2351 по вопросу предоставления информации об инвестиционных проектах по созданию Туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, планируемых к реализации с использованием механизма предоставления государственных гарантий Российской Федерации в 2018-2020 гг., АО «КСК» подготовлена соответствующая информация и отправлена головному исполнителю поручения.
9. Во исполнение поручения заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.Г. Хлопонина от 20.04.2017 № АХ-П16-2531 АО «КСК» направило информацию в адрес Минкавказа России о строительстве объектов внутренней инженерной, горнолыжной, транспортной и иной инфраструктуры особых экономических зон.
10. Во исполнение пункта 71 поручения Правительства Российской Федерации от 17.04.2017 № ИШ-П13-2351 по вопросу распределения бюджетных ассигнований федерального бюджета на 2018 год и на плановый период 2019-2020 гг. АО «КСК» представлены в адрес Минкавказа России соответствующие

ющие предложения.

11. Во исполнение пункта 88 поручения Правительства Российской Федерации от 17.04.2017 № ИШ-П13-2351 АО «КСК» направлены предложения к пояснительной записке к проекту федерального закона о федеральном бюджете на 2018 год и на плановый период 2019-2020 гг. в адрес Минкавказа России.
12. В рамках исполнения поручения заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака от 31.07.2017 № ДК-П13-5012 о представлении предложений по плану мероприятий («дорожной карте») по повышению эффективности функционирования особых экономических зон в Российской Федерации АО «КСК» представлена запрашиваемая информация в адрес Минкавказа России.
13. Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 17.04.2017 № ИШ-П13-2351 АО «КСК» направило предложения по внесению изменений в подпрограмму «Развитие туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея» государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа» на период до 2025 года» в части уточнения показателей (индикаторов), состава и структуры основных мероприятий, ресурсного обеспечения подпрограммы, а также плана реализации и детального плана реализации подпрограммы на период 2017-2025 гг. в адрес Минкавказа России.
14. Во исполнение постановлений Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 319, № 323 АО «КСК» представлены в адрес Минкавказа России предложения для включения мероприятий по обеспечению объектов, расположенных на территории Туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, внешней транспортной и инженерной инфраструктурой в соответствующие мероприятия государственных программ Российской Федерации «Развитие транспортной системы» и «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации».
15. Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 321 АО «КСК» представлены в адрес Минкавказа России предложения для включения мероприятий по обеспечению объектов, расположенных на территории Туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, внешней энергетической инфраструктурой в соответствующие мероприятия государственной программы Российской Федерации «Энергоэффективность и развитие энергетики».







**20** ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АО «КСК»

### ➤ 20.1. Возможные направления развития Общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации

В соответствии со Стратегией развития АО «КСК» на период до 2025 года деятельность АО «КСК» направлена на реализацию масштабного инфраструктурного бизнес-проекта в туристической отрасли, основанного на принципах рационального использования природных ресурсов, экономической эффективности, а также популяризации спорта и здорового образа жизни.

Комплексный подход к достижению цели деятельности АО «КСК» обуславливает наличие следующих стратегических задач:

- создание и надлежащая эксплуатация инфраструктуры, необходимой для функционирования ОЭЗ, входящих в состав Туристического кластера;
- привлечение международного опыта создания горнолыжной и туристической инфраструктуры и интеграция передовых технологий;
- оптимизация государственного участия в проекте за счет увеличения объема внебюджетных инвестиций, перехода курортов Туристического кластера на инвестиционную привлекательность и, как следствие, на самокупаемость;
- реализация стратегии продвижения проекта во внутреннем и внешнем информационных пространствах и формирование позитивной среды в регионах реализации проекта.

Горизонт стратегического планирования определен до 2025 года.

В рамках реализации проекта под управлением АО «КСК» планируется создание:

#### 1. Пяти всесезонных туристско-рекреационных комплексов (ВТРК):

- ВТРК «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика);
- ВТРК «Эльбрус» (Кабардино-Балкарская Республика);
- ВТРК «Ведучи» (Чеченская Республика);
- ВТРК «Армхи» и «Цори» (Республика Ингушетия);
- ВТРК «Матлас» (Республика Дагестан).

#### 2. Прибрежного кластера на побережье Каспийского моря (Республика Дагестан). С учетом наличия ограниченных финансовых ресурсов, а также ряда сдерживающих внешних факторов, препятствующих одновременному развитию всех курортов Туристического кластера, принято решение о реализации проекта в два этапа:

- первый этап: строительство наиболее перспективных курортов Туристиче-

ского кластера;

- второй этап: эксплуатация курортов, созданных на первом этапе, и строительство других курортов Туристического кластера.

В результате проведения сравнительного анализа подходов, базирующихся на имеющемся потенциале и ограничительных факторах, к первому этапу развития Туристического кластера отнесены следующие курорты:

- ВТРК «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике;
- ВТРК «Эльбрус» в Кабардино-Балкарской Республике;
- ВТРК «Ведучи» в Чеченской Республике.

### ВТРК «Архыз»

ВТРК «Архыз» располагается в административных границах Зеленчукского и Урупского муниципальных районов Карачаево-Черкесской Республики между горными грядками Абишира-Ахуба и Габулу в Долине Архыз. Территория курорта начинается в 8 км к западу от пос. Архыз.

Курорт функционирует с 2013 года. На территории курорта в соответствии с утвержденным проектом планировки территории планируется создание 5 туристических деревень: Романтик, Лунная Поляна, Дукка, Дукка 2000 и Пхия, объединенных между собой тремя кольцевыми горнолыжными маршрутами. Кольцевые маршруты будут доступны с территории каждой туристической деревни лыжникам с любым уровнем подготовки.

С учетом потенциала развития зоны катания ВТРК «Архыз» отнесен к курортам международного значения. Горнолыжный потенциал ВТРК «Архыз» оценивается в 137 километров горнолыжных трасс, которые будут обеспечивать 38 подъемников. Емкость номерного фонда курорта составит порядка 18 400 мест размещения.

По состоянию на 31.12.2017 АО «КСК» обеспечена разработка и утверждение проекта планировки территории, плана обустройства территории и материально-технического оснащения, перечня объектов инфраструктуры ОЭЗ, перспективного плана развития ОЭЗ. В рамках развития туристических деревень Романтик и Лунная Поляна Обществом построены и введены в эксплуатацию 40 объектов инфраструктуры, среди них 14,8 км горнолыжных трасс, 3 подъемника, системы искусственного снегообразования, а также иные объекты, обеспечи-

вающие функционирование горнолыжного комплекса. Заключены соглашения об осуществлении туристско-рекреационной деятельности с 27 организациями, получившими статус резидентов ОЭЗ. На территории курорта функционируют 3 гостиницы и 1 коттеджный поселок емкостью 508 мест размещения, 1 ресторанно-развлекательный комплекс и иные объекты, построенные резидентами ОЭЗ. В 2017 году туристский поток на курорт составил 243 177 туристских прибытий. По состоянию на 31.12.2017 общий уровень развития ВТРК «Архыз» составляет 48% от принятых показателей точки роста курорта (эталоны).

Дальнейшее развитие ВТРК «Архыз» предполагает создание в соответствии с планом обустройства и соответствующего материально-технического оснащения ОЭЗ и прилегающей территории полноценных туристических деревень Романтик и Лунная Поляна, содержащих максимально возможную плотность горнолыжной инфраструктуры (в туристической деревне Романтик на северном и южном склонах) и обеспеченных необходимым количеством мест размещения. В части создания объектов горнолыжной инфраструктуры Обществом на северной экспозиции туристической деревни Романтик планируется строительство подвесной канатной дороги гондольного типа NL1, которая будет являться основной артерией курортной зоны северной экспозиции, 5 горнолыжных трасс общей протяженностью 10 689 м, а также системы искусственного снегообразования.

На южной экспозиции туристической деревни Романтик планируется строительство пассажирской канатной дороги SL1. Канатная дорога пройдет от верхней станции существующей канатной дороги В10 до высшей точки хребта Абишира-Ахуба (отметка 3 150 м) и будет иметь протяженность 2 400 м. Канатная дорога SL1 откроет уникальные видовые перспективы с вершины хребта Абишира-Ахуба, в том числе на гору Эльбрус, и станет имиджевым проектом АО «КСК» и визитной карточкой Архыза.

На верхней станции канатной дороги Обществом планируется размещение различных видов всесезонной активности. Кроме того, от верхней станции канатной дороги будет проложена «черная» горнолыжная трасса R8 протяженностью 2 840 м.

В туристической деревне Лунная Поляна планируется строительство пассажирской подвесной канатной дороги SL10 и 1 горнолыжная трасса протяженностью 500 м, оснащенная системами искусственного снегообразования и освещения. Данный подход обеспечит курорту достижение показателей эталона: 28,9 км горнолыжных трасс, 6 подъемников, 7 400 мест размещения. Развитие ВТРК «Архыз» в период 2023-2025 гг. планируется за счет операционной прибыли АО «КСК» и привлеченных внебюджетных источников финансирования и предполагает строительство инфраструктуры туристических деревень Дукка и Дукка-2000 с целью последующего замыкания первого кольца Архыза. Резидентами ОЭЗ к 2025 году планируется создание около 7 300 мест размещения.



Развитие туристической деревни Пхия предполагается после 2025 года.

## ВТРК «Эльбрус»

ВТРК «Эльбрус» располагается в административных границах Эльбрусского и Зольского районов Кабардино-Балкарской Республики и функционирует с 1970-х гг. XX века.

С учетом потенциала развития зоны катания ВТРК «Эльбрус» отнесен к курортам международного уровня. Потенциал Приэльбрусья оценивается в 42 км горнолыжных трасс, которые будут обеспечивать 28 горнолыжных подъемников. Емкость номерного фонда курорта составит порядка 4 200 мест размещения.

На сегодняшний день АО «КСК» обеспечена разработка и утверждение проекта планировки территории ОЭЗ, в стадии разработки находятся план обустройства территории и материально-технического оснащения, перечень объектов инфраструктуры ОЭЗ. В настоящее время курорт располагает 15,4 км обустроенных горнолыжных трасс, 7 подъемниками, в том числе 3 современными канатными дорогами гондольного типа, порядка 800 мест размещения на поляне Азау различного уровня комфортности. В 2017 году туристский поток на курорт составил 342 450 туристских прибытий.

По состоянию на 31.12.2017 общий уровень развития ВТРК «Эльбрус» составляет 63% от принятых показателей точки роста курорта (эталона).

Дальнейшее развитие ВТРК «Эльбрус» предполагает создание новой зоны катания в восточной горной части ОЭЗ, в том числе строительство 3 канатных дорог и 10 горнолыжных трасс общей протяженностью 10 533 м.

Выполнение данного сценария превратит Эльбрус в одну из крупнейших зон катания в России по перепаду высот и обеспечит курорту достижение по-



казателей эталона: 25,9 км трасс, 10 подъемников, 4 000 мест размещения.

## ВТРК «Ведучи».

ВТРК «Ведучи» располагается в административных границах Итум-Калинского муниципального района Чеченской Республики в 80 км от г. Грозного. Проектом развития курорта предусматривается строительство объектов на обоих склонах долины р. Хачаройахк в районе сельского поселения Ведучи. На северном склоне долины будут располагаться горнолыжные трассы, подъемники и станции канатной дороги. На южном склоне долины планируются к размещению объекты проживания и обслуживания туристов, а также 1 горнолыжная трасса, 1 канатная дорога. Для обеспечения связей между объектами, расположенными на разных склонах долины реки,

предусмотрено строительство пассажирской подвесной канатной дороги типа 3S общей протяженностью порядка 4 400 м.

С учетом потенциала зоны катания ВТРК «Ведучи» отнесен к курортам регионального уровня. По состоянию на 31.12.2017 АО «КСК» обеспечена разработка и утверждение проекта планировки территории, плана обустройства территории и материально-технического оснащения, перечня объектов инфраструктуры ОЭЗ, перспективного плана развития ОЭЗ.

Осуществляется реализация первой очереди курорта, включающей в себя 1 горнолыжную трассу протяженностью порядка 967 м, 1 кресельную канатную дорогу и мобильную систему искусственного снегообразования. Помимо указанной трассы на южноориентированном склоне с целью организации учебной зоны для начинающих горнолыж-

ников, а также отдельной зоны с детским парком, обслуживаемой конвейерным подъемником, установлен 1 безопорный подъемник.

В период до 2025 года планируется строительство всех предусмотренных планом обустройства и соответствующего материально-технического оснащения ОЭЗ и прилегающей территории объектов горнолыжной инфраструктуры: 17 горнолыжных трасс различной степени сложности общей протяженностью 16,5 км, 3 зон внетрассового катания и 7 канатных дорог. В коллективных средствах размещения за счет средств частных инвесторов будет создано порядка 2 000 мест. Указанный масштаб будет соответствовать показателям точки роста курорта (эталона) на 70%. Достижение 100% соответствия показателям точки роста курорта (эталона) и дальнейшее развитие ВТРК «Ведучи» не представляется возможным ввиду ограниченного потенциала горного массива региона.

В рамках оптимизации развития ОЭЗ в СКФО и улучшения инвестиционного климата региона с 2016 года Правительством Российской Федерации Минкавказ России наделен полномочиями по предоставлению субсидий резидентам ОЭЗ в составе Туристического кластера на возмещение части затрат на уплату процентов по привлеченным кредитам. Указанная мера поддержки играет важную роль в привлечении инвестиций в ОЭЗ Туристического кластера. В 2017 году субсидию на возмещение части затрат на уплату процентов по привлеченному кредиту продолжил получать резидент ВТРК «Архыз» – ООО «Трамплин1650» в соответствии с договором, заключенным в 2016 году. Также резидентом ВТРК «Архыз» – ООО «ПикЭкспириенс» в 2017 году были направлены документы на получение субсидии на возмещение части затрат на уплату процентов по привлеченному кредиту.

В части совершенствования механизмов управления и повышения эффективности функционирования ОЭЗ в СКФО осуществлена работа по передаче Минкавказу России полномочий по управлению ОЭЗ в СКФО, в том числе прав акционера АО «КСК» от Минэкономразвития России (АО «ОЭЗ») – изданы постановления Правительства Российской Федерации от 28.02.2017 № 238, от 18.09.2017 № 1112, от 29.09.2017 № 1190, а также наделения Минкавказа России статусом ответственного исполнителя подпрограммы «Развитие туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе» государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа» на период до 2025 года.



## ➤ 20.2. Планируемые к реализации инвестиционные проекты

В 2018-2021 гг. АО «КСК» запланированы строительные и монтажные работы по объектам ВТРК «Архыз» на территории ОЭЗ в Карачаево-Черкесской Республике, проектные, изыскательские и строительные и монтажные работы по объектам ВТРК «Эльбрус» на территории ОЭЗ в Кабардино-Балкарской Республике и проектные, изыскательские и строительные и монтажные работы по объектам ВТРК «Ведучи», в том числе, на территории ВТРК «Архыз» в 2018 году планируется продолжить строительные и монтажные работы по объектам северного склона туристической деревни Романтик, а именно:

**Этап 1.** Пассажирская канатная дорога NL1 (Секция 1. G1-G2; Секция 2. G3-G4; Секция 3. G5-G6)

**Этап 3.** Горнолыжные трассы (NP1, NP2, NP3, NP4, NP1 bis)

**Этап 4.** Система искусственного снегообразования трасс

**Этап 5.** Гараж ратраков

**Этап 6.** Автомобильный мост. Подъездная автомобильная дорога;

Кроме того, в 2018-2019 гг. планируется создание следующих объектов:

- «Объекты горнолыжной инфраструктуры SL10 в п. «Лунная Поляна», ВТРК «Архыз»;
- «Магистральные сети инженерно-технического обеспечения и устройство автодороги, поселок «Лунная Поляна» (1, 2 этап);
- «Сети инженерно-технического обеспечения и устройство автодороги, поселок Романтик ВТРК «Архыз»;

На территории ВТРК «Эльбрус» в 2018 году в рам-

ках 1 этапа развития ВТРК планируется проектирование горнолыжной и инженерной инфраструктуры и благоустройства поляны Азау с последующим строительством в 2019-2021 гг.

На территории ВТРК «Ведучи» в 2019 году планируется окончание проектирования объектов горнолыжной инфраструктуры североориентированного склона ВТРК «Ведучи». Дальнейшее развитие прогнозируется на 2019-2021 гг.

АО «КСК» письмом от 12.03.2018 № 60-18-0567 в адрес главного распорядителя бюджетных средств направило предложения в проект постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении адресного (пообъектного) распределения бюджетных инвестиций из федерального бюджета, предоставляемых акционерному обществу «Курорты Северного Кавказа» в 2018-2021 годах».

## ➤ 20.3. Планируемые направления использования чистой прибыли

В связи с формированием убытка по итогам 2017 года Обществом не рассматривались вопросы, связанные с планированием направления использования чистой прибыли.

An aerial photograph of a mountain valley. The foreground shows a hillside with distinct terraced patterns, likely for agriculture. The valley below is filled with green fields and a winding river. In the distance, more mountain ranges are visible under a clear blue sky with a few wispy clouds.

**21**

СВЕДЕНИЯ (ОТЧЕТ) О СОБЛЮДЕНИИ АКЦИОНЕРНЫМ  
ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО  
К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ

## СВЕДЕНИЯ (ОТЧЕТ) О СОБЛЮДЕНИИ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ

АО «КСК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», а также нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

С 01.09.2013 Банку России переданы полномочия Федеральной службы по финансовым рынкам по регулированию, контролю и надзору в сфере финансовых рынков, в соответствии с Федеральным законом от 23.07.2013 № 251-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с передачей Центральному банку Российской Федерации полномочий по регулированию, контролю и надзору в сфере финансовых рынков».

30.12.2014 за номером 454-П Банк России утвердил Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, которое вступило в силу 17.03.2015.

Письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463 Банк России проинформировал акционерные общества, государственные корпорации и компании о том, что 21.03.2014 Советом директоров Банка России одобрен Кодекс корпоративного управления. 05.05.2014 вступил в силу Федеральный закон № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

В соответствии с вышеуказанными изменениями в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации акционерные общества разделяются на публичные и непубличные.

Учитывая указанные положения Гражданского кодекса Российской Федерации и при отсутствии признаков публичности Общество 02.11.2015 зарегистрировало новую редакцию Устава, в соответствии с которой Общество является непубличным акционерным обществом.

Непубличный статус Общества позволяет не осуществлять раскрытие существенного перечня ранее раскрываемой информации.

Кроме того, Кодекс корпоративного управления рекомендован к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (обладающими признаками публичности).

В то же время, учитывая, что Кодекс корпоративного управления несет в себе лучшие корпоративные практики, Общество в соответствии с указанными рекомендациями, осуществляет в добровольном порядке раскрытие информации в прежнем объеме (в объеме, ранее предусмотренном для открытых акционерных обществ) на информационном ресурсе одного из пяти информагентств России, официально аккредитованных проводить действия по раскрытию информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг – АЗИПИ (агентство по защите инвестиционных прав инвесторов).

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.





Генеральный директор АО «КСК»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.



Х.Х. Тимижев

Главный бухгалтер АО «КСК»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.



О.А. Синицина

Прошито, пронумеровано и скреплено печатью  
155 (сто пятьдесят пять) страниц

Генеральный директор

  
Х.Х. Тимижев

Главный бухгалтер

  
О.А. Синицина

